



**RELATÓRIO DE
ATIVIDADES E CONTAS
2021**

Entidade de Utilidade Pública

ÍNDICE

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	5
APRESENTAÇÃO.....	6
I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2021	7
1. Projetos e Novas Candidaturas	7
2. Prestações de Serviços	22
3. Business2Sea 2021.....	23
4. Participação em Redes	23
5. Organização e Participação em Seminários e Conferências	26
6. Protocolos e Memorandos de Entendimento.....	26
7. Associados.....	28
8. Conselho Estratégico.....	29
II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2021	31
III. ANEXOS.....	41
Anexo I – Balanço de 2021.....	43
Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2021.....	45
Anexo III – Balancete Geral de 2021.....	47
Anexo IV – Anexo às Contas.....	57
Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2021.....	73
Anexo VI – Indicadores de Atividade por Programa de Ação.....	75
Anexo VII – Listagem dos associados	79
Anexo VIII – Equipa Técnica.....	85

SUMÁRIO EXECUTIVO

Atividade

A atividade da Fórum Oceano desenvolveu-se de acordo com a sua Missão e com o Plano de Atividades aprovado para o período, adaptado em função das circunstâncias causadas pela pandemia, e inscreveu-se nas linhas de orientação estratégica aprovadas no âmbito do processo de reconhecimento do Cluster de Competitividade – Cluster do Mar Português e do Pacto para a Competitividade e Internacionalização, firmados com o Ministério da Economia.

Aproveitando o levantamento de algumas restrições provocadas pela pandemia, a Fórum Oceano apresentou um ano de intensa atividade, destacando-se o seguinte conjunto de aspetos marcantes:

- A execução de 20 projetos ao abrigo de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, que abrangem as várias fileiras da Economia do Mar;
- A submissão 10 candidaturas a programas nacionais e europeus cobrindo várias áreas da economia do Mar, com destaque para candidaturas preparadas em resposta a avisos abertos no âmbito do Programa de Recuperação e Resiliência (PRR);
- A participação num número muito significativo de conferências e de workshops realizados remotamente;
- A realização do Business2Sea/Fórum do Mar, em colaboração com o CETMAR, em formato híbrido e presencial, em Vigo;
- O estabelecimento de um conjunto de protocolos de colaboração e de memorandos de entendimento com diferentes *stakeholders* nacionais e estrangeiros;
- O prosseguimento da certificação de Estações Náuticas e a consolidação da Rede das Estações Náuticas de Portugal;
- A prestação de serviços a associados e a entidades públicas com intervenção na área do Mar;

Contas

O ano de 2021 foi de intensa atividade no que respeita à execução de projetos e à prestação de serviços, beneficiando de algum alívio nas restrições colocadas pela pandemia, o que se refletiu naturalmente no volume da atividade da Associação e nas Contas do exercício. Os Rendimentos (592 521 euros) e os Gastos (498 799 euros) tiveram um crescimento significativo relativamente a 2020, respetivamente 43,3% e 26,5%, o que se refletiu num resultado líquido de 93 721 euros. O nível de atividade da Fórum Oceano registou uma recuperação evidente em 2021, aproximando-se do nível de atividade verificado em 2019.

APRESENTAÇÃO

O presente documento reporta a atividade desenvolvida pela Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar em 2021.

A atividade da Fórum Oceano desenvolveu-se de acordo com a sua Missão e com o Plano de Atividades aprovado para o período, adaptado em função das circunstâncias causadas pela pandemia, e inscreveu-se nas linhas de orientação estratégica aprovadas no âmbito do processo de reconhecimento do Cluster de Competitividade – Cluster do Mar Português, as seguintes:

- i) Promoção do empreendedorismo e do desenvolvimento de negócios;**
- ii) Inovação, modernização de atividades e especialização inteligente;**
- iii) Internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;**
- iv) Produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;**
- v) Literacia do Oceano;**
- vi) Financiamento da economia azul;**

Além destas orientações estratégicas a Fórum Oceano prosseguiu, também, o Plano de Ação estabelecido no Pacto para a Competitividade e Internacionalização, firmado com o Ministério da Economia em 11 de setembro de 2019. Foram ainda desenvolvidas ações com vista ao reforço da base associativa da Associação e ao reforço das dinâmicas de envolvimento e de cooperação entre associados.

O Relatório de Atividades abarca o conjunto de setores e de áreas de atividade que integram a Economia do Mar em Portugal e tem uma abrangência nacional.

O presente documento é composto por duas partes: a primeira integra o reporte detalhado das Atividades desenvolvidas pela Fórum Oceano no ano de 2021 e a segunda apresenta o Relatório de Contas referente ao mesmo período. Integra ainda o Relatório um conjunto de anexos que especificam as contas do exercício, o Parecer do Conselho Fiscal, os Indicadores de realização organizados de acordo com os Programas de Ação definidos no Plano de Atividades para o ano e, finalmente, a Lista de Associados e a Equipa Técnica.

I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2021

O ano de 2021 foi um ano de recuperação, o alívio de restrições provocadas pela pandemia permitiu retomar a atividade conciliando momentos de trabalho à distância e momentos de trabalho presencial. O ano foi também marcado pela preparação de um conjunto de candidaturas a avisos lançados, nomeadamente no âmbito do Plano Recuperação e Resiliência (PRR), que, no caso de serem aprovadas, terão um forte impacto na atividade da Fórum Oceano nos próximos anos.

Destaca-se o seguinte conjunto de aspetos marcantes na atividade de 2021:

- A execução de projetos ao abrigo de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, que abrangem as várias fileiras da Economia do Mar;
- A continuação da Fórum Oceano como ponto focal nacional na Iniciativa WestMED;
- A organização do Business2Sea/Fórum do Mar, em colaboração do CETMAR, realizado em modalidade híbrida (à distância e presencial), em Vigo;
- O prosseguimento da certificação de Estações Náuticas e a consolidação da Rede das Estações Náuticas de Portugal;
- A elaboração de candidaturas ao abrigo de diferentes instrumentos nacionais e comunitários em áreas relevantes da economia azul;
- A prestação de serviços, nomeadamente em matéria de formulação de estratégias de desenvolvimento da economia azul nos planos nacional, regional e local, a associados e a entidades da Administração Pública.

O ano de 2021 foi ainda marcado pela alteração do Secretário-Geral da Fórum Oceano, o Dr. Rui Azevedo pediu escusa do cargo sendo substituído pelo Prof. Ruben Eiras, que passou a exercer funções a partir de 1 de setembro de 2021.

O Relatório de Atividades procede à descrição detalhada das atividades da Associação Fórum Oceano realizadas no ano de 2021.

1. PROJETOS E NOVAS CANDIDATURAS

A Fórum Oceano participou num conjunto de projetos de âmbito nacional e europeu (uns que transitaram de 2020, outros aprovados em 2021), ao abrigo de diferentes programas de financiamento, que contribuem para a consecução das Orientações Estratégicas da Associação e para o reforço da sua inserção em redes internacionais de clusters. Além dos projetos aprovados, a Fórum Oceano apresentou ainda um conjunto de candidaturas, algumas já aprovadas, outras aguardam ainda decisão, conforme especificação seguinte.

1.1 Projetos em curso em 2021:

- **AniMare 2.0**

A Fórum Oceano, enquanto entidade gestora do Cluster de Competitividade “Cluster do Mar Português”, executa o projeto AniMare 2.0, aprovado no âmbito do Programa SIAC Clusters do Compete 2020. O projeto, com o objetivo de promover a animação do Cluster do Mar Português, teve início em abril de 2021 e encerrará em outubro de 2022.

- **“Atlantic Smart Ports Blue Accelerator Network” (AspBan)**

O projeto AspBAN teve o seu início em abril de 2021, é formado por um consórcio de 13 parceiros, liderado pela associada Beta-i Collaborative Innovation e financiado pelo Fundo Europeu Marítimo e das Pescas (EMFF) da União Europeia. O AspBAN pretende desenvolver uma plataforma dinâmica de serviços de aceleração para que os portos atlânticos funcionem como *hubs* de economia azul, diversificando assim seus modelos de negócios e fontes de receita.

Em 2021 desenvolveram-se as primeiras atividades nomeadamente, o desenvolvimento da sua imagem e web site, levantamento e identificação dos principais desafios de inovação junto dos portos do atlântico, abertura do primeiro concurso para o Programa de Serviços de Aceleração em que foram selecionadas 80 *Start-ups*, e organização da rede de parceiros estratégicos.

O AspBAN foi ainda distinguido em outubro de 2021 como projeto vencedor na categoria Portos do Atlântico da 5ª edição dos *Atlantic Project Awards*.

- **CONSORTEX**

O Projeto CONSORTEX - European Internationalisation Maritime Consortia foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto iniciou-se em outubro de 2017, tinha inicialmente prevista uma duração de 3 anos, mas foi prorrogado e concluído em março de 2021.

O projeto CONSORTEX tinha como objetivo a constituição de Consórcios Internacionais de Exportação formados por pequenas e médias empresas, especializadas no fabrico de pacotes de produtos (ponte, casa das máquinas, deck e alojamento) para diferentes tipos de navios (offshore, centrais de produção de energia, cruzeiros e embarcações científicas).

Ao longo de três anos o projeto permitiu ainda elaborar um diagnóstico da indústria auxiliar do naval e o seu impacto na economia nacional, analisar a cadeia de valor de cada região abrangida, realizar um diagnóstico estratégico de cada empresa envolvida, analisar o mercado global para cada nicho identificado e desenvolver um plano para aplicação dos resultados do projeto.

Os principais resultados alcançados pelo projeto foram os seguintes:

- 7 organizações, incluindo Clusters, Associações Empresariais e uma Universidade, de 5 países europeus trabalharam em conjunto neste projeto.

- O papel da indústria naval nas respetivas regiões e a sua cadeia de valor foi analisado.
- Uma metodologia para a constituição de consórcios de exportação foi elaborada, com um Manual e Templates de Trabalho.
- O mercado da Construção Naval a nível mundial foi analisado, em busca de oportunidades de negócio para os consórcios.
- No âmbito do processo de diagnóstico do setor, foi elaborado um questionário, ao qual responderam mais de 80 empresas dos cinco países.
- Com base no contacto com as empresas, organizaram-se 6 Grupos de Cooperação: Deck, Projeto Naval, Alojamento, Casa das Máquinas, Ponte e Plataformas Energéticas Marinhas.
- 35 empresas participaram nestes Grupos de Cooperação. Em conjunto, estas PME representam um volume de negócios anual total de 570 milhões de euros e empregam 6.600 colaboradores.
- Organizaram-se, com a participação das empresas, quatro rondas de reuniões virtuais, a última das quais durante um Congresso Virtual do Projeto.
- Elaborou-se uma proposta de Plano de Negócios para cada um dos consórcios.
- Foi elaborada e proposta uma Carta de Intenções para a colaboração empresarial entre as PME.
- 6 empresas portuguesas participaram nos trabalhos do projeto e 2 assinaram Cartas de Intenções, para vir a colaborar com outras PME do Espaço Atlântico e poder vir a formalizar consórcios.
- Um Catálogo Virtual foi elaborado com a oferta de produtos e serviços das empresas que integram os consórcios.

Este projeto teve uma execução financeira de 83,5%.

- **EBB**

O Projeto EBB - European Marine Biological Resource Centre Biobank foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto iniciou-se em outubro de 2017, tinha a duração prevista de 3 anos, mas foi prorrogado até julho de 2021.

Os principais resultados alcançados pelo Projeto foram o desenvolvimento de metodologias comuns para a gestão de bio bancos marinhos e o desenvolvimento de guias para ajudar os *stakeholders* que trabalham com recursos biológicos marinhos a garantir a conformidade em relação ao Acesso e Partilha de Benefícios (ABS). A Fórum Oceano participou nas ações de capitalização, envolvimento de *stakeholders*, tradução de materiais e ações de comunicação, e marcou presença nos eventos virtuais realizados em 2021: o simpósio final do projeto, a 23 de março, e a Assembleia geral a 2 de julho.

Este Projeto teve execução financeira de 99,3%.

- **Estações Náuticas de Portugal (ENP)**

Em 2021 a Fórum Oceano prosseguiu a certificação de Estações Náuticas de Portugal nos termos do regulamento e dos critérios de certificação adotados pela Comissão de Avaliação que, além da Fórum Oceano, integra um conjunto de entidades relevantes, nomeadamente, as seguintes:

- TURISMO DE PORTUGAL, I.P.
- ANMP - Associação Nacional de Municípios Portugueses
- APECATE - Associação Portuguesa de Empresas de Congressos, Animação Turística e Eventos
- ANC - Associação Nacional De Cruzeiros
- APPR - Associação Portuguesa de Portos de Recreio
- DGE - Direção-Geral de Educação
- DGPM - Direção-Geral de Política do Mar do Ministério do Mar
- FEDETON

No âmbito da 4ª fase de candidaturas que encerrou a 31 de dezembro de 2020, no decurso de 2021, e após todo o trabalho de apreciação, incluindo visitas aos territórios, - verificação da informação submetida em candidatura; recolha de dados adicionais e aferição de aspetos relevantes para a concretização do processo de avaliação -, a Comissão de Avaliação deliberou a 9 de abril, certificar duas novas Estações Náuticas: Lagos e Odemira.

Na 5ª fase de candidaturas que se estendeu até 31 de dezembro de 2021, foram recebidas ao longo do ano mais 7 candidaturas: Macedo de Cavaleiros, Vila Verde, Alijó, Foz Côa, Espinho, Alandroal e Mértola.

Em outubro foi certificada a ENP de Macedo de Cavaleiros.

Ou seja, em 2021, foram certificadas 3 novas EN, pelo que, no final do ano, a Rede era constituída por 27 Estações Náuticas Certificadas.

À data de 31 de dezembro encontravam-se em processo de avaliação as seguintes candidaturas: Guarda, Sabugal, Albufeira, Vila Verde, Alijó, Foz Côa, Espinho, Alandroal e Mértola.

Durante o ano de 2021 a Comissão de Avaliação procedeu à elaboração de uma proposta de revisão do Regulamento, pretendendo-se abrir a 6ª fase de candidaturas até ao final do 1º semestre de 2022.

Em razão da pandemia não se realizou o 2º Encontro da Rede das ENP, prevendo-se que tal venha a ter lugar no 4º trimestre de 2022, na EN de Vilamoura.

De qualquer modo, foram dinamizadas muitas reuniões gerais, regionais e temáticas. Destaque para os temas da acessibilidade com a Accessible Portugal e da Sustentabilidade no quadro do Plano Turismo + Sustentável 2023, coordenado pelo Turismo de Portugal.

Em resposta a um desafio lançado em final de junho de 2021 pela UPSTREAM PORTUGAL, desenvolvemos, em colaboração alargada à nossa parceira ANC – Associação Nacional de Cruzeiros, o projeto Caminho Marítimo de Santiago em Portugal. Um projeto que visa a estruturação de oferta de um novo produto turístico náutico e que recebeu a adesão das Estações Náuticas e o acolhimento favorável das Entidades Regionais de Turismo e do Turismo de Portugal. O projeto prevê a realização de um Cruzeiro Inaugural e Demonstrativo para final de maio/princípio de junho e contará também com a colaboração da associada Docapesca, S.A. e da parceira APPR – Marinas de Portugal - Associação de Portuguesa de Portos de Recreio.

- **GISAMP – Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária**

O projeto GISAMP cofinanciado pelo programa Fundo Azul arrancou em abril de 2019, e visa operacionalizar uma Estratégia de Eficiência Coletiva que considere o Processo Marítimo-Portuário na sua perspetiva mais abrangente, desenvolvendo as seguintes ações:

- Diagnóstico de Situação;
- Formação e desenvolvimento de competências segundo o modelo dual;
- Ações de Consultoria e Assistência Técnica visando assegurar a implementação de um Sistema de Gestão suportado na ISO 28000 - Supply Chain Security Management, passível de Certificação Internacional.

O projeto GISAMP é liderado pela associada Qualiseg, integrando como parceiros, além da Fórum Oceano, a Marinha Portuguesa/Escola Naval, APA, APDL, APS e Grupo Sousa, prevendo-se a sua conclusão em dezembro de 2022.

- **GreenOffshoreTech**

O projeto GreenOffshoreTech foi aprovado em janeiro de 2021 no âmbito do Programa Horizonte 2020 (Tópico *Innosup – Cluster facilitated projects for new industrial value chains*) e tem a duração prevista de 3 anos. O projeto iniciou-se em setembro de 2021. A Fórum Oceano é responsável pelo WP6 – Comunicação e Disseminação e até ao final do ano desenvolveu o pacote de comunicação (imagem, website, redes sociais, *templates* e plano de comunicação); participou também noutras atividades, como workshops online e resposta a questionários, para identificar os desafios nos setores offshore que irão alimentar os tópicos da *open call* dirigida a PME e *start-ups* que será aberta em 2022.

- **IN 4.0**

O Projeto IN 4.0 - Adaptation of Industry 4.0 Model to The Naval Sector foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto iniciou-se em setembro de 2017 com a duração prevista de 3 anos, mas foi prorrogado até ao final de novembro de 2021. Ao longo dos 4 anos do projeto foram elaborados vários documentos dedicados a analisar a situação atual de aplicação da indústria 4.0 e suas tecnologias no setor da construção e da reparação naval sobre diferentes perspetivas: marketing, digitalização, maturidade das tecnologias, recursos humanos, etc. Os principais resultados alcançados pelo Projeto foram os seguintes: um Programa formativo de Gestão da inovação: o modelo da indústria 4.0 nas empresas de construção e reparação naval disponibilizado em 6 módulos em plataforma e-learning, para estudantes e trabalhadores ligados à construção naval; uma plataforma online de *matchmaking* “In4.0 connect” que junta empresas de tecnologias 4.0 e empresas de construção e reparação naval; um programa de mentoria do qual resultaram 9 Business Cases de implementação de tecnologias 4.0 em 9 empresas do Espaço Atlântico. No caso de Portugal, a empresa foi o Arsenal do Alfeite. A Fórum Oceano realizou um Workshop online de Apresentação de Resultados e Capitalização do projeto IN4.0 no dia 30 de novembro de 2021.

Este projeto teve execução financeira de 94,1%.

- **IREN**

O Projeto IREN - Internacionalização da Rede de Estações Náuticas de Portugal foi aprovado em 2020 no âmbito dos Programas Mobilizadores do Compete 2020 (SIAC Internacionalização). O projeto promovido pela Fórum Oceano iniciou-se em julho de 2020 e tem uma duração prevista de 2 anos. Com este projeto pretende-se promover a internacionalização das Estações Náuticas de Portugal (ENP), através da valorização e promoção internacional, estimulando o aumento das exportações das empresas nelas integradas, reforçando a visibilidade de Portugal como um destino de Náutica de Recreio. Em 2021 foram realizadas as atividades seguintes:

- Realização de 15 sessões de dinamização da rede, nomeadamente com as entidades de Turismo, sessões regionais e sessões individuais com cada Estação Náutica;

- Upgrade tecnológico do Portal das ENP: atividade realizada e em constante atualização do <https://www.nauticalportugal.com/>;

- Desenvolvimento de atividades de planeamento, prospeção, conhecimento e acesso aos mercados alvo do projeto, ajustado à oferta dos Centros Náuticos de Portugal, nomeadamente na preparação das ações internacionais, nomeadamente, as ações exploratórias internacionais nos mercados-alvo internacionais (França, Alemanha e Países Baixos), convidando prospetores para apresentação da oferta, e na realização de missões de reconhecimento inversas, com visitas de prospetores internacionais dos mercados alvo aos Centros Náuticos de Portugal. Estão em desenvolvimento os 3 Guias de Mercado de cada mercado alvo selecionados;

- Desenvolvimento do vídeo promocional das Estações Náuticas de Portugal, de suporte às presenças institucionais nos certames internacionais previstos;

- Participação no Salão Náutico de Paris, que decorreu de 4 a 12 de dezembro, no parque de exposições Port de Versailles.

- **JUMP**

O projeto “jUMP - Joint Action: a stepping-stone for underwater noise monitoring in Portuguese waters”, uma ação conjunta para a monitorização do ruído submarino em águas portuguesas, é financiado pelo programa Fundo Azul, sendo coordenado pelo WavEC Offshore Renewables com a participação de mais nove parceiros portugueses, entre os quais a Fórum Oceano. O projeto teve início em janeiro de 2020 com a duração de dois anos e foi prolongado até junho de 2022. O jUMP tem como objetivo contribuir para uma gestão sustentável do ruído submarino e para isso foram realizadas campanhas de medições de ruído submarino na costa portuguesa e atividades de difusão e debate com entidades interessadas e o público em geral. Em outubro de 2021 a Fórum Oceano participou na 4ª reunião de progresso, em formato presencial. Participou igualmente nos dois eventos de disseminação a nível nacional e internacional – o evento nacional realizou-se a 20/06/2021, com o tema “Silêncio que se vai ouvir o Oceano”; o evento internacional realizou-se a 24/11/2021, com o tema “Perspectives on underwater noise monitoring”.

- **Mar & Ar**

O Projeto Mar & Ar – Capacitar para Empreender, aprovado em 2021 no âmbito do Programa Compete – SIAC Promoção do Espírito Empresarial, promovido conjuntamente pela Fórum Oceano (líder) e pelo Cluster AED, tem por objetivo promover o ajustamento entre as opções formativas e profissionais dos jovens e as necessidades identificadas nos setores aeroespacial e marítimo, potenciando o aparecimento de respostas inovadoras e empreendedoras aos desafios sociais e societários dos territórios. O Projeto é dirigido a alunos dos ensinos básico (3º ciclo), secundário e superior e integra um conjunto de atividades de informação e sensibilização da comunidade estudantil, a realizar com escolas e com a participação de empresas, para as oportunidades profissionais existentes nos setores considerados e sobre a oferta formativa respetiva. Integra ainda um programa de ideação de projetos, dirigido a alunos do ensino superior. O Projeto com foco nas NUT II do Norte, Centro e Alentejo, concluir-se-á em setembro de 2023.

- **MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management**

O Projeto teve o seu início em novembro de 2019 e tem como objetivo contribuir para o conhecimento nos setores ligados à Economia do Mar, com particular enfoque no alinhamento entre as competências requeridas pela Indústria do setor Marítimo-Portuário e as aptidões desenvolvidas pelas Universidades, observando-se os requisitos definidos pelas Autoridades competentes.

Em concreto, o MarLEM pretende:

- Criar uma rede de conhecimento integrando Indústrias, Universidades e Autoridades (IUA network), designada por Triângulo do Conhecimento do Atlântico.
- Desenvolver um Programa de Mestrado em Engenharia e Gestão da Logística Marítima à escala europeia (Joint Master Degree).

Cofinanciado pelo FEAMP no âmbito do tópico Blue Careers, o MarLEM é liderado pela associada Qualiseg com o envolvimento do Ministério da Defesa Nacional, Universidade Nova de Lisboa, University of Strathclyde (Reino Unido), Fórum Oceano, Ethniko Kentro Erevnas Kai Technologikis Anaptyxis (CERTH) (Grécia), Foundation Wegemt (Países Baixos) e Marine South East (MSE) (Reino Unido). O Projeto concluir-se-á em abril de 2023.

- **MATES**

O Projeto MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Skills. O projeto com a duração de 4 anos, teve início em janeiro de 2018. Com este projeto pretende-se desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança dos setores da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligados e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo CETMAR – Centro Tecnológico del Mar (Espanha), que conta com mais 15 parceiros.

Ao longo de 2021 o projeto desenvolveu várias atividades e workshops envolvendo a sua rede de peritos e atores, das quais se destaca o workshop realizado no âmbito do Business2Sea “Professional skills and training for future jobs in the marine economy” que teve como objetivo apresentar a estratégia de competências para os setores da construção naval e das energias renováveis offshore desenvolvida pelo projeto MATES, suas recomendações, e recolher as reações dos participantes.

No final de 2021 os vídeos promocionais das 11 experiências piloto levadas a cabo pelo MATES foram disponibilizados no website e canal de YouTube do projeto. Cada um destes vídeos promocionais destaca as oportunidades que foram disponibilizadas aos participantes e as inovações que ocorreram em cada uma das Experiências Piloto.

O projeto MATES terminará em abril de 2022.

- **O Oceano do [meu] futuro**

Candidatura submetida em 2020 aos EEA Grants 2014-2021 – Programa de Crescimento Azul – em parceria com a MARESTARTUP, com o objetivo de divulgação e formação para o emprego azul e

empreendedorismo ao nível escolar. O 1º ano do Projeto funciona como ano piloto no município de Lisboa, com o objetivo de ser replicado noutros pontos do território nacional.

As atividades desenvolvidas em 2021 centraram-se, além das atividades de coordenação e monitorização do projeto, nas atividades seguintes:

- Criação e gestão do mapa de gestão e mitigação de riscos;
- Preparação e implementação de mecanismos de monitorização e avaliação da qualidade;
- Desenvolvimento de conteúdos para as sessões temáticas;
- Realização de sessões temáticas com alunos do secundário;
- Desenvolvimento do conteúdo do projeto de empreendedorismo, através de sessões de formação para professores e alunos;
- Organização, planeamento e realização de visitas de estudo a organizações e eventos na área da economia azul;
- Definição e implementação do plano global de comunicação do projeto, incluindo a criação de identidade visual do projeto, e o plano de página web do projeto e do plano de presença online.

- **SAFER**

O Projeto SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto que se iniciou em outubro de 2017, tinha inicialmente prevista uma duração de 3 anos, foi prorrogado até setembro de 2021. O principal objetivo do projeto é melhorar os níveis de inovação da fileira do pescado através da adoção de tecnologia. Os principais resultados alcançados pelo Projeto foram a implementação de pilotos, em destaque os implementados pela empresa Foodintech, associada da Fórum Oceano, nas empresas Norte Sea (Portugal), Irish Fish Cannery (Irlanda) e MyTilimer (França), em conjunto com ações de capitalização e disseminação. A Fórum Oceano participou nos eventos online *CPMR Atlantic Arc Assembly* em junho e na conferência final do projeto, em setembro.

Este projeto teve execução financeira de 98,4%. Há perspectiva de o projeto poder ser estendido para a realização de ações de capitalização do projeto e de demonstração de pilotos em 2022 e 2023.

- **SHERPA DO MAR**

O Projeto Sherpa do Mar - Plataforma Euro regional de fomento da competitividade no âmbito marinho-marítimo através do impulso de empresas de base tecnológica foi aprovado em 2019 ao abrigo do programa de cooperação INTERREG VA Espanha-Portugal (POCTEP). O projeto teve início em junho de 2019 e terminará em abril de 2022. Este projeto tem como objetivo a consolidação duma rede transfronteiriça de atores do âmbito marinho-marítimo, que favoreça a coordenação e a

identificação de sinergias dos sistemas de apoio ao empreendedorismo existentes, facilitando a transferência de conhecimento das universidades e centros tecnológicos.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Universidade de Vigo (Espanha), que conta com mais 9 parceiros, incluindo os associados CIIMAR, UPTEC e Universidade do Porto através da UPIN.

No âmbito do projeto foi lançado um programa de acompanhamento, designado “Sherpa Journeys” para o desenvolvimento de projetos empresariais inovadores na área do Mar, que inclui serviços de mentoria, monitorização e avaliação, assessoria técnico-científica e difusão a nível internacional. Das iniciativas empresariais selecionadas a Fórum Oceano responsável pelo acompanhamento e mentoria do projeto ValBioSea (*Compuestos bioactivos de alto valor obtenidos de algas marinas siguiendo una aproximación de biorrefinería en cascada*).

- **Space2Waves**

O Projeto Space2Waves, aprovado em 2020, é financiado pelo Programa COSME da União Europeia e dá continuidade ao projeto SpaceWaves, que desenvolveu uma estratégia de internacionalização para acelerar a implementação global de tecnologias de observação da Terra na área da Economia Azul e para apoiar a competitividade das PME europeias.

O Projeto visa acelerar a implementação global de tecnologias de observação da Terra nas fileiras da Economia do Mar e apoiar a competitividade das PME europeias no acesso a mercados internacionais, designadamente Austrália, Canadá, África do Sul e Emirados Árabes Unidos. O projeto liderado pelo Pôle Mer Méditerranée, reúne 6 Clusters europeus com experiência nas áreas Espacial e Mar e terá uma duração de 24 meses.

Foram selecionadas através de concurso, no final de 2020, 30 PME europeias com tecnologias de observação da Terra aplicáveis às fileiras do Mar com tecnologias de observação da Terra aplicáveis às fileiras do Mar, em setores como Pesca, Aquacultura, Vigilância, Alterações Climáticas, Infraestruturas Portuárias ou Transporte Marítimo. Em 2021 foram levadas a cabo várias atividades tendo em vista apoiar as empresas selecionadas no seu processo de internacionalização, nomeadamente um conjunto de *webinars* relativos aos 4 mercados internacionais alvo (Austrália, Canadá, África do Sul e Emirados Árabes Unidos), reuniões individuais com cada uma das empresas selecionadas, avaliação da sua maturidade internacional, e preparação das 4 missões de internacionalização que terão lugar em 2022.

- **TECATLANTIC**

O Projeto TECATLANTIC - Training for Employability and Technology in the Atlantic, financiado pelo programa EEA Grants, foi organizado por iniciativa e em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa e a MARESTARTUP. O Projeto teve início em outubro de 2021, estando a sua conclusão prevista para outubro de 2023. Tem como objetivo principal desenvolver um programa de formação em atividades relacionadas com a economia azul, nomeadamente nas áreas de formação vocacional, formação para

a empregabilidade e formação para o empreendedorismo. Em 2021 foram iniciadas as atividades de organização e lançamento do projeto.

- **Universidade do Oceano**

O Projeto Universidade do Oceano: As ciências do mar para e com os jovens, financiado pelo programa Fundo Azul, foi aprovado em 2020 e terá duração de 2 anos. Tem como objetivo desenvolver um modelo inovador de aproximação dos jovens aos investigadores e atividades económicas na área temática das ciências e tecnologias do mar, tendo como base os princípios gerais das universidades jovens. O projeto é liderado pela associada Universidade de Coimbra e conta com a participação de mais 5 parceiros, incluindo a Fórum Oceano e o associado Instituto Hidrográfico. No âmbito deste projeto foi lançado em novembro de 2021 o concurso de ideias de negócio “Atira-te ao Mar” aberto aos estudantes do ensino secundário e superior, com participação individual ou em grupo.

- **ValorMar**

O Projeto ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações foi aprovado em 2017 no âmbito dos Programas Mobilizadores do Portugal 2020 (SI&IDT). O projeto iniciou-se em outubro de 2017, tinha inicialmente prevista uma duração de 3 anos, mas foi prorrogado até julho de 2021 de forma a ser possível concluir as das tarefas que ficaram suspensas devido à pandemia.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto e teve um papel ativo na montagem da sua parceria. O projeto foi liderado pela SONAE e pelo parceiro científico CIIMAR e integrou 18 empresas e 13 entidades do Sistema de I&D. Em 2021 a Fórum Oceano participou em alguns eventos, a maioria online *webinars*: “Avaliação da frescura e otimização de metodologias de conservação de pescado”, “Compostos e materiais de origem marinha com interesse biotecnológico e industrial”, e “Micro e macroalgas em alimentos para aquacultura”. Participou presencialmente na sessão pública de encerramento do projeto realizada no dia 13 de julho, no Terminal de Cruzeiros de Leixões, na foi responsável pela moderação do painel final de discussão dos resultados do projeto.

O projeto subdividiu-se em quatro tarefas específicas. Na primeira, foram desenvolvidos produtos de conveniência de base marinha, nutricionalmente ricos e saudáveis, bem como novas embalagens sustentáveis, e criadas estratégias para prolongar a frescura de preparados de pescado. Numa segunda tarefa, orientada às empresas aquícolas, foram desenvolvidas ferramentas que permitem obter uma série de indicadores para a tomada de decisão na gestão da água, de stocks e de adaptação a alterações climáticas.

Uma terceira tarefa trabalhou o conceito de bio refinação marinha tendo sido analisados extratos a partir de macro e microalgas com atividades antioxidante e anti tumoral, por exemplo, para aplicação na área alimentar animal e humana, assim como ingredientes funcionais para novas formulações cosméticas e adsorventes para remediação ambiental. Por fim, a última tarefa do projeto construiu

uma plataforma tecnológica que integra dados da cadeia de valor do pescado até chegar ao consumidor final com informação de rastreabilidade sobre o produto que está a comprar.

Este projeto teve execução financeira de 69,7%, a sua execução foi fortemente prejudicada pela pandemia, a Fórum Oceano tinha a responsabilidade de promover e participar num conjunto de eventos que não puderam ser executados.

1.2 Candidaturas apresentadas

Em 2021 a Fórum Oceano submeteu um total de 10 candidaturas, conforme se apresenta no quadro seguinte:

Quadro 1:

Designação	Programa	Objetivo	Consórcio	Situação
Aquisição de serviços para a realização de estudos de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências e atualização do Catálogo Nacional de Qualificações (CNQ) DE ANQEP Lote 8 Economia do Mar ANQEP, Lote 8 Economia do Mar	POCH	Realização de estudos de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências, de âmbito setorial, e atualização do CNQ, com vista à conceção dos respetivos referenciais de competências, referenciais de formação e instrumentos para o processo de reconhecimento, validação e certificação de competências profissionais (RVCC Profissional); Duração 2 anos	Fórum Oceano; Quatenaire Portugal SA; FORMAR	Aprovada
Polo de Inovação Digital da Economia Azul	PRR	Promover a transformação digital de pequenas e médias empresas (“PME”) e das entidades públicas do setor da economia azul, estimulando a cooperação, a prestação de serviços digitais, o empreendedorismo, a formação e a atração de investimento estrangeiro para o setor; Duração 7 anos	Líder Fórum Oceano envolvendo uma rede de 53 parceiros	Reconhecida a nível nacional, reúne as condições para se candidatar ao concurso europeu
MedBAN - Mediterranean Blue Acceleration Network	SMP-COSME	MedBAN - Mediterranean Blue Acceleration Network pretende mobilizar as PMEs da economia azul para adotar processos e tecnologias para uma economia mais verde, mais digital e mais resiliente. O consórcio do projeto é composto por seis clusters de Portugal, Espanha, França, Itália e Grécia.	Líder Fórum Oceano; Consórcio de 7 entidades.	Aprovado

ACOVE	ERASMUS+	Centro Atlântico de Excelência Vocacional (ACoVE) visa desenvolver um Centro de Excelência Vocacional domínio Portuário e Marítimo, que seja uma plataforma de cooperação transnacional em educação e formação para aplicar abordagens inovadoras para enfrentar os desafios sociais, tecnológicos e económicos dos países europeus do Atlântico e dos países abrangidos pela Iniciativa WestMed.	Líder QUALISEG, Consórcio de 18 entidades.	Rejeitado
BlueInvest Platform	EMFAF	Este projeto visa dar continuidade e potenciar a plataforma BlueInvest existente, fomentando o desenvolvimento de um ecossistema propício à inovação e levando a um aumento do investimento e crescimento numa Economia Azul sustentável.	Líder PwC Luxemburgo, Consórcio de 6 entidades.	Aprovado
Portugal Blue Food	PRR	Iniciativa coletiva. Os membros do consórcio propõem-se cooperar para transformar o setor da aquacultura, aumentando significativamente os volumes de produção do setor e o valor acrescentado dos seus produtos e serviços, dando por esta via um importante contributo para a reindustrialização do país, para a segurança alimentar e respondendo aos desafios da transição para uma sociedade mais ecológica e digital. O investimento será o fator de transformação fundamental que fará extinguir o paradigma de exiguidade que ainda caracteriza o setor. Duração 3 anos.	Líder Acuinova envolvendo uma rede de 84 entidades.	Aprovado para a 2ª Fase (a candidatar em 2022)

Conservas 4.0 – Valorização do Cluster das Conservas Portuguesas'	PRR	O projeto Conservas 4.0 integra todo o circuito de valor, desde as OP's de Pesca, a todas as Conserveiras que produzem conserva de sardinha portuguesa, entidades do sistema de ensino e investigação, empresas tecnológicas e indústria alimentar para o desenvolvimento de tecnologia, desde a captura à produção, entregando todo esse valor, num ambiente digital, suportado por plataforma e-commerce de última geração e uma estratégia de marketing digital que vai suportar os objetivos de comercialização junto do consumidor final.	Líder The Value of Time, envolvendo rede de 16 parceiros.	Recusado
Blue Circle - Systemic solution and Circular Economy Action Plan for MED coastal tourism areas	H2020 (Green Deal call)	Demonstrar modelos de negócio, apoiados em soluções tecnológicas inovadoras que valorizem resíduos ao longo de todo o ciclo de vida dos produtos e serviços relevantes para o setor do turismo.	Líder Centre for Research and Technology Hellas (Grécia), envolvendo rede de 53 parceiros.	Recusado
Safer - Smart Atlantic Seafood Clusters (extensão)	Espaço Atlântico	Inovação na cadeia de valor do pescado. A principal alteração no projeto é a extensão até 30/06/2023. Isto aplica-se a novas atividades propostas e a várias já existentes que servem de apoio às novas propostas, ou seja, atividades de gestão e comunicação. Duração 1 ano e meio.	Líder ERNACT, envolvendo 9 parceiros e 2 parceiros associados.	Aprovado
Mecanismo de Assistência Europeu de Aquacultura	EMFAF	Contrato de prestação de serviços no âmbito do mecanismo de assistência Europeu de Aquacultura que oferece apoio, aconselhamento técnico e formação para a implementação das orientações estratégicas e para a criação de um website.	Líder PwC; Fórum Oceano, Pole Mer Bretagne e outros peritos.	Em avaliação

2. PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

A Fórum Oceano prestou, em 2021, um conjunto de serviços (cujos valores se apresentam no ponto 1 da parte II do presente documento), conforme especificação sumária seguinte:

2.1 Iniciativa WestMED

A Fórum Oceano, no âmbito de uma prestação de serviços à Ecorys, assegura o ponto focal nacional do Mecanismo de Assistência Técnica da Iniciativa WestMED. A Fórum Oceano é responsável pelo desenvolvimento de um conjunto de funções, nomeadamente as seguintes:

- Informação;
- Apoio na identificação de parceiros de projeto;
- Enquadramento em fontes de financiamento;
- Apoio à conceção de projetos;
- Acompanhamento de projetos;
- Disseminação da iniciativa.

2.2 IFNC – Instituto das Florestas e Conservação da Natureza

A Fórum Oceano foi contratada pelo IFNC para a elaboração do estudo de modelos de financiamento, gestão e monitorização de áreas marinhas protegidas na região Autónoma da Madeira.

2.3 C. M. de Oeiras

A Fórum Oceano está a colaborar com a C. M. de Oeiras na elaboração de uma estratégia municipal para a economia azul, designada por Programa Oeiras Mar. Elaborou, em 2021, um Relatório Intercalar com os resultados da 1ª fase do estudo, a prestação de serviços será concluída em 2022 com a realização de workshops com os atores locais e elaboração do Relatório Final

2.4 Estratégia Nacional de Especialização Inteligente (ENEI)

No âmbito do estudo de "Análise Comparativa e Estratégica para a Transferência de Tecnologia em Domínios Temáticos que constituam Prioridades Estratégicas Nacionais" que a empresa Quaternaire Portugal S.A. realizou para a ANI, a Fórum Oceano foi contratada pela Quaternaire para integrar a equipa de peritos, responsável pela temática da Economia do Mar. A prestação de serviços iniciou-se em 2020 tendo-se concluído com a entrega do relatório final no 1º trimestre de 2021.

2.5. Start Up Madeira

A Fórum Oceano está a prestar serviços de assistência técnica à Start Up Madeira para a criação de um programa de aceleração de empresas da economia azul sustentável na Região Autónoma e a criação de um fundo para a economia azul.

2.6. The Maritime Alliance (TMA)

A Fórum Oceano prestou serviços de assistência técnica à TMA no processo de criação de uma organização na Europa, designada por TMA Europe.

2.7. Docapesca

A Fórum Oceano prestou serviços de assistência técnica à Docapesca para o desenho de um modelo de *governance* da rede de *Blue Innovation Hubs*.

3. BUSINESS2SEA 2021

A Fórum Oceano e a Fundação CETMAR – Centro Tecnológico do Mar da Galiza, realizaram a 11ª edição do Business2Sea entre os dias 16 e 18 de novembro. O evento decorreu em formato híbrido, virtual e presencial, em Vigo, e privilegiou a temática “Resilience for a new blue economy”.

Com início no dia 16 de novembro, Dia Nacional do Mar, o Business2Sea arrancou com uma Conferência dedicada ao Plano de Recuperação e Resiliência e a economia azul com destaque para as participações de representantes do Governo português e do Governo regional da Galiza, membros da Comissão Europeia, e de Peter Thomson, Enviado Especial para o Mar do Secretário-geral das Nações Unidas, como *keynote speaker*.

O programa do evento englobou ainda um conjunto de Conferências e Workshops temáticos, Encontros de Negócio (B2B meetings) e sessões de *pitching* organizadas no âmbito das “Curtas do Mar”.

A edição de 2021 do Business2Sea contou com o Alto Patrocínio de Sua Excelência o Presidente da República, apoio financeiro Xunta de Galicia, ABANCA, Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial Galicia-Norte de Portugal, Anfaco, Soja de Portugal e com o Apoio Institucional do Ministério do Mar, da APDL e da Docapesca.

O evento constituiu, à semelhança das edições anteriores, um momento relevante de intercâmbio e de cooperação. Registaram-se 417 inscrições no total, através da plataforma Copernicus. A participação online superou a participação presencial.

4. PARTICIPAÇÃO EM REDES

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2021, a participação em várias redes de âmbito nacional e internacional, as seguintes:

- **BlueTech Custer Alliance (BTCA)**

A Fórum Oceano integra, como membro fundador, uma rede global informal de Clusters de indústrias marítimas e tecnologias aquáticas, impulsionada pelo Cluster TMA BlueTech de San Diego. Esta rede

procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas baseadas no conhecimento, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas.

Em 2021, no âmbito desta colaboração, a Fórum Oceano participou em 4 Reuniões de coordenação desta parceria e na 13ª edição do evento anual BlueTech Week organizado pelo BlueTech Cluster de San Diego, TMA BlueTech, que decorreu entre os dias 15 e 19 de novembro em formato virtual.

- **ENMC**

A Fórum Oceano integra a rede ENMC - European Network of Maritime Clusters, que conta com a participação de Clusters de países europeus, nomeadamente de Espanha, Luxemburgo, Bulgária, Holanda, Itália, França, Finlândia, Alemanha, Malta, entre outros. Esta rede tem como objetivo promover e reforçar o setor marítimo europeu e a economia marítima através, nomeadamente, da partilha de boas práticas e da promoção dos interesses marítimos junto da Comissão Europeia. A Fórum Oceano participou, em 2021, nas reuniões trimestrais de coordenação e na reunião plenária da rede para eleição de corpos sociais para novo mandato.

- **EU4Ocean**

A Fórum Oceano participa como membro-fundador na European Ocean Coalition (EU4Ocean), rede cujo lançamento ocorreu em 2020. A EU4Ocean reúne a participação de diversas organizações, projetos e pessoas com trabalho desenvolvido na área da Literacia dos Oceanos. Apoiada pela Comissão Europeia, a plataforma visa contribuir, entre outros, para aumentar a consciencialização e o envolvimento dos *stakeholders* na gestão sustentável dos Oceanos e colocar o tema da Literacia dos Oceanos na agenda política, contribuindo para a implementação de políticas marítimas e a prossecução dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030, em particular o ODS 14.

- **FEDETON**

A Fórum Oceano foi admitida em 2016 como membro da FEDETON - Federação Europeia de Estações Náuticas com o objetivo de organizar e dinamizar uma rede de Estações Náuticas em Portugal, a partir da experiência dos parceiros europeus.

Esta rede é composta ainda pelas associações France Station Nautique (França), Associació d'Estacions Nàutiques de Catalunya (Espanha), Donegal County Council (Irlanda), Assonautica (Sardenha, Itália) e Grad Šibenik (Cidade de Sibenik, Croácia).

A FEDETON integra desde o início a Comissão de Avaliação das Estações Náuticas de Portugal, tendo participado na elaboração do respetivo Regulamento, acompanhando o processo de avaliação e certificação.

- **Iniciativa OCEANACT**

A OCEANACT - Atlantic Lab for Future Technologies é uma iniciativa promovida pelo INESC TEC, WAVEC, Fórum Oceano, COLAB + Atlantic e CEIIA, que assenta na valorização de um conjunto de ativos regionais, nomeadamente as Zonas Piloto da Aguçadoura e de Viana do Castelo, a Infraestrutura de testes TEC4SEA da responsabilidade do INESC TEC e os equipamentos de monitorização oceânica desenvolvidos no âmbito do projeto RAIA.

O objetivo é criar um centro de teste e demonstração de âmbito internacional, de vocação multiuso, único em Portugal, que reforçará a posição do País e da Região do Norte na economia do conhecimento, nomeadamente na articulação entre o oceano, a energia, o espaço e a ciência de dados, com forte enquadramento em iniciativas atualmente em desenvolvimento na União Europeia.

- **Iniciativa SmartCoast**

Esta iniciativa pretende colocar as tecnologias TICE (tecnologias de informação, comunicação e eletrónica) ao serviço das atividades ligadas ao mar e zonas costeiras, de forma a espoletar oportunidades de novos negócios.

A Fórum Oceano integra esta rede em que participam também as seguintes entidades: INOVARIA; Universidade de Aveiro; Universidade de Coimbra; Instituto de Telecomunicações; IPL – Instituto Politécnico de Leiria; CIRA – Região de Aveiro; TICE.PT.

- **Plataforma UpLink**

No quadro da relação de cooperação com o World Economic Forum (Fórum Económico Mundial), a Fórum Oceano tornou-se, em 2020, parceira estratégica da Plataforma UpLink.

Trata-se de uma plataforma de crowdsourcing e inovação, que reúne ideias e soluções que permitem acelerar e prosseguir os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas.

Enquanto parceira estratégica da UpLink, a Fórum Oceano contribuirá para aumentar o conhecimento acerca das iniciativas promovidas pela mesma, disseminando-as junto do Cluster e Comunidade Marítima Nacional.

- **Rede PORTUGALclusters**

A Fórum Oceano integra, desde 2014, a rede PORTUGALclusters, em conjunto com outros 17 Clusters de Competitividade reconhecidos pelo Ministério da Economia. Esta rede tem como objetivo congrega os clusters portugueses em rede para explorar sinergias e articular áreas de projetos de interesse comum que resultem numa potenciação do espaço de inovação e competitividade das entidades das diferentes cadeias de valor.

Em 2020 a Fórum Oceano, enquanto entidade gestora do Cluster do Mar Português, passou a integrar a Comissão de Coordenação da Rede, em conjunto com os Clusters InovCluster, Produtech, Engineering & Tooling, e TICE.PT, assumindo funções por um período de 3 anos.

- **Rede Transnacional Atlântica (RTA)**

A Fórum Oceano integra o Comité de Orientação da RTA – Rede Transnacional Atlântica, uma rede que engloba, principalmente, os Conselhos Económico Sociais das regiões do Espaço Atlântico. Em 2021 a Rede deu continuidade ao trabalho sobre as Redes Transeuropeias de Transporte tendo sido realizada uma reunião do Comité de Orientação sobre o assunto em Mérida.

- **AARC**

A Fórum Oceano em conjunto com as entidades AIR Centre, PLOCAN e TMA Blue Tech integra a iniciativa AARC – Atlantic Autonomous Robotics Consortium que pretende criar uma zona de testes para veículos autónomos no Atlântico entre o continente, os Açores, a Madeira e as Canárias, no qual nenhum local está longe demais para impedir assistência ou recuperação, o que permitirá testes acessíveis de longa distância (Persistência) e de longo prazo (Residência) assim como agregar dados oceânicos para a economia azul.

Ao longo do ano de 2021 realizaram-se várias reuniões tendo em vista a implementação desta iniciativa e foi tornado público o seu website.

- **Participação no CoLab B2E**

A Fórum Oceano é membro do CoLab B2E – Laboratório Colaborativo para a Bioeconomia Azul e integra a respetiva Direção.

5. ORGANIZAÇÃO E PARTICIPAÇÃO EM SEMINÁRIOS E CONFERÊNCIAS

A Fórum Oceano participou na organização ou coorganização de diversos eventos, a maior parte realizados no âmbito dos projetos em que se encontra envolvida e do Business2Sea. A Fórum Oceano esteve também presente, com intervenção em eventos de âmbito nacional e internacional através do seu Presidente e dos membros da Equipa Técnica.

6. PROTOCOLOS E MEMORANDOS DE ENTENDIMENTO

Em 2021 a Fórum Oceano formalizou um conjunto de Protocolos e Memorandos de Entendimento, os seguintes:

- **BALL - Blue Action Lab Ltd.**

A Fórum Oceano celebrou um Memorando de Entendimento com a BALL, uma empresa de utilidade pública sem fins lucrativos das Bahamas criada para promover o desenvolvimento de soluções para a resiliência costeira e oceânica. O MoU tem como objetivo estabelecer um quadro estratégico de cooperação entre as partes para a implementação de atividades de interesse mútuo, de acordo com a missão, prioridades e vantagens comparativas das partes.

- **CinTurs - Centro de Investigação em Turismo, Sustentabilidade e Bem-Estar**

A Fórum Oceano celebrou um Protocolo de Colaboração com o CinTurs. O Protocolo tem como objetivo definir as condições de colaboração num estudo no âmbito das "Partnerships and alliances needed to develop active sports tourism products and offers: Nautical Stations in Portugal and Spain" que está a ser desenvolvido pelo CinTurs. As Estações Náuticas constituem-se como polos de atração, dinamização e desenvolvimento turístico para o País, sendo que importa desenvolver estudos que permitam compreender os pilares de desenvolvimento das mesmas e que possam ser a base para se identificar boas práticas de desenvolvimento a médio e a longo prazo.

- **Cofina Media, S.A./Jornal de Negócios**

A Fórum Oceano celebrou um Protocolo de Cooperação com o Grupo Cofina Media, que visa estabelecer as condições de colaboração entre o Jornal de Negócios e a Fórum Oceano na organização e atribuição do Prémio Nacional do Mar, que visa distinguir organizações e personalidades que se destaquem pela sua ação inovadora em favor do desenvolvimento sustentável da economia do azul.

- **Governo Regional da Região Autónoma da Madeira**

A Fórum Oceano celebrou um Protocolo de Cooperação com o Governo Regional da Região Autónoma da Madeira. Este Protocolo prevê o apoio da Fórum Oceano ao desenvolvimento da Estratégia para o Mar da Região e o apoio à criação de um cluster regional do Mar.

- **IH – Instituto Hidrográfico**

A Fórum Oceano celebrou um Protocolo de Cooperação com o IH. O Protocolo tem como intuito a colaboração entre as partes, no sentido de fomentar iniciativas de inovação, comercialização da tecnologia e de construção de ecossistema de inovação (*Hub* azul na Base Naval do Seixal). No âmbito do protocolo está ainda prevista a cedência de um espaço à FO para um gabinete com 20m², em virtude da incapacidade de expansão nas instalações da CCIP.

- **PwC - PricewaterhouseCoopers**

A Fórum Oceano celebrou um Protocolo de Cooperação com a PwC. Trata-se de um Protocolo que tem por objeto estabelecer as condições de colaboração entre as partes para a atualização e desenvolvimento do Leme – Barómetro da Economia do Mar e a sua promoção e divulgação junto da comunidade da economia azul.

- **SOA - Sustainable Ocean Alliance**

A Fórum Oceano celebrou um Memorando de Entendimento com a SOA, uma organização global com sede em São Francisco, Califórnia, que promove o impacto de *start-ups*, empresas sociais e iniciativas de líderes oceânicos que desenvolvem soluções para proteger e sustentar os oceanos. Através deste MoU, ambas as partes concordam em compartilhar e explorar oportunidades de colaboração que incluem, mas não estão limitadas a: Perspetivas sobre a saúde e sustentabilidade dos oceanos; Programas e Soluções de Aceleração; Marketing e promoção.

- **TMA Blue Tech**

A Fórum Oceano assinou com a TMA BlueTech, um acordo de representação. A TMA tem interesse em criar uma entidade sem fins lucrativos na Europa (doravante TMA Europe) para melhor se envolver com clusters e empresas europeias e participar em candidaturas a fontes de financiamento nacionais e da UE. No âmbito deste acordo, a Fórum Oceano representará a TMA BlueTech para a criação da TMA Europe e terá a responsabilidade de acolher esta nova entidade. O Acordo prevê ainda que as partes promovam atividades de *networking* entre os seus associados, promovam a transferência de tecnologia, organizem eventos relevantes entre os seus membros, e identifiquem oportunidades de financiamento a projetos conjuntos.

- **WOC - World Ocean Council**

A Fórum Oceano celebrou um Memorando de Entendimento com a WOC, organização de negócios e investimentos da economia azul - uma aliança global e intersetorial de liderança da indústria oceânica comprometida com a “Corporate Ocean Responsibility”, desenvolvida por e para o setor privado. O objetivo deste MoU é estabelecer uma estrutura estratégica de cooperação entre as Partes para a implementação de atividades de interesse mútuo.

7. ASSOCIADOS

A Fórum Oceano promoveu um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procedeu, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação

da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado. Em resultado do trabalho realizado a Fórum Oceano registou 17 adesões em 2021, conforme quadro abaixo. No mesmo período registou-se um pedido de desvinculação.

No final de 2021 a Fórum Oceano integrava um total de 129 associados, conforme Anexo VII.

Quadro 2:

Adesões à Fórum Oceano
BIOWORLD - SOCIAL IMPACT, LDA.
BITCLIQ TECHNOLOGIES S.A.
CARLOS COELHO COSTA UNIPessoal, LDA. (MEGALITO MEDIA)
CAZULU ALGARVE PARTNERS, LDA
COOPAQUA - COOPERATIVA AQUÍCOLA, CRL
EISAP - EUROPEAN INTERNATIONAL SHIPOWNERS ASSOCIATION OF PORTUGAL
EUROPEAN MAR II LDA & COMANDITA (ZFM)
EW PORTUGAL - WAVE ENERGY SOLUTIONS, UNIPessoal, LDA.
GROSVENOR HOUSE OF INVESTMENTS, SCR, S.A.
HAEDES PORTUGAL LDA.
MUNICÍPIO DE ESPINHO
MUNICÍPIO DE ODEMIRA
MUNICÍPIO DE OEIRAS
OCEANO FRESCO, S.A.
PIXAIR, UNIPessoal, LDA.
SEAWIND PORTUGAL, LDA.
TECNO VERITAS - SERVIÇOS DE ENGENHARIA E SISTEMAS TECNOLÓGICOS, LDA.
Saídas da Fórum Oceano
SONAE CENTER SERVIÇOS II

8. CONSELHO ESTRATÉGICO

O Conselho Estratégico da Fórum Oceano (CEFO) é um órgão consultivo da Direção que tem por missão promover o debate estratégico sobre os assuntos do Mar e emitir linhas de orientação estratégica que suportem a ação da Direção no exercício das suas funções e possam criar valor para os Associados da Fórum Oceano.

O CEFO foi constituído em 2020. Presidido pelo presidente da Direção da Fórum Oceano, António Nogueira Leite, e coordenado por António Castro Moreira, o CEFO integra como membros o Almirante António Rebelo Duarte, Miguel Marques, Vladimiro Miranda e Vasco Becker-Weinberg.

A pandemia condicionou o seu funcionamento não se tendo realizado, em 2021, nenhuma reunião. O seu relançamento será objeto de análise em 2022.

II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2021

Conforme pode ser verificado no relatório de atividades, o ano de 2021 foi um ano de intensa e importante atividade para a Fórum Oceano, nomeadamente no que respeita à execução de projetos de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, em alinhamento com as orientações estratégicas da organização. Beneficiando do menor impacto da pandemia e conseqüente retoma da economia, o ano de 2021 foi caracterizado por um grau de execução de prestações de serviço significativo, nomeadamente relacionados com serviços prestados no âmbito da iniciativa WestMED, do processo de Certificação de Estações Náuticas e outros serviços prestados a Associados e parceiros no âmbito da Missão da Fórum Oceano.

Neste contexto e como pode ser confirmado no quadro 3, os valores de rendimentos e de gastos do exercício apresentam um crescimento significativo relativamente a 2020 (aumento de cerca de 43%, no que respeita aos rendimentos e de 26%, no que respeita aos gastos). A análise por rubrica de rendimentos (quadro 4) evidencia que o valor da rubrica de Vendas e Serviços Prestados apresentou um aumento de cerca de 42% face a 2020. Esta rubrica da Demonstração de Resultados inclui as quotas de associados, os apoios/protocolos e as prestações de serviços. De salientar o aumento significativo (de cerca de 149%) do valor relativo a prestações de serviços comparativamente ao exercício anterior, contribuindo de forma determinante para o aumento dos rendimentos e conseqüentemente para a geração do Resultado Líquido positivo no final do ano.

O total dos Rendimentos de 2020, no montante de 592.521,43 Euros, superou os Gastos verificados no período, no valor de 498.799,48 Euros, tendo-se registado um Resultado Líquido no valor de 93.721,95 Euros.

Os pontos seguintes explicitam as principais rubricas de Rendimentos e Gastos ocorridos em 2021 e a sua comparação com os valores executados em 2020.

Quadro 3:

	2021 (valores em euros)	2020 (valores em euros)	VARIAÇÃO (entre 2020 e 2021)
TOTAL DE RENDIMENTOS	592.521,43	413.357,08	+43,34%
TOTAL DE GASTOS	498.799,48	394.876,18	+26,32%
RESULTADO LÍQUIDO	93.721,95	18.480,90	+407,13%

1. RENDIMENTOS E GASTOS

Os principais rendimentos e gastos são apresentados na Demonstração de Resultados, em anexo. O quadro seguinte explicita os principais rendimentos obtidos pela Fórum Oceano nos anos de 2020 e 2021.

Quadro 4:

RUBRICA DE RENDIMENTOS	VALOR 2021 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2021	VALOR 2020 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2020	VARIAÇÃO (entre 2020 e 2021)
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	265.598,79	44,83%	187.423,98	45,34%	+ 41,71%
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	107.848,79	18,20%	43.373,98	10,49%	+ 148,65%
PROTOCOLOS/APOIOS	15.500,00	2,62%	15.000,00	3,63%	+ 3,33%
QUOTAS ASSOCIADOS	142.250,00	24,01%	129.050,00	31,22%	+ 10,23%
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	326.899,73	55,17%	225.933,10	54,66%	+ 44,69%
TOTAL	592.521,43	100%	413.357,08	100%	+ 43,34%

Durante este período, os **Rendimentos** da Fórum Oceano tiveram a seguinte origem:

- **PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS E OUTROS:**

- Prestação de serviços no âmbito da Iniciativa WestMED no montante de 30.450,00 Euros;
- Prestação de serviços ao IFCN - Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, para elaboração do estudo sobre modelos de financiamento, gestão e monitorização de áreas marinhas protegidas na Região Autónoma da Madeira, no valor de 19.990,00 Euros;
- Prestação de serviços ao Município de Oeiras, para o desenvolvimento de um estudo e design da estratégia “Programa Oeiras Mar” e o envolvimento dos stakeholders, no valor de 19.900,00 Euros;

- Processo de Certificação das Estações Náuticas de Portugal no montante de 12.000,00 Euros;
- Prestação de serviços à Startup Madeira, com vista à criação de um programa de aceleração de start-ups da economia azul sustentável na Madeira e ao desenvolvimento de um fundo para a economia azul, no valor de 5.997,00 Euros;
- Avença mensal no âmbito do MoU com a TMA – The Maritime Alliance, com vista à criação da TMA Europe, no valor de 9.322,76 Euros;
- Prestação de serviços à Docapesca, para o desenvolvimento de um Modelo de Governance e Gestão da rede de Blue Innovation Hubs, no montante de 3.750,00 Euros;
- Prestação de serviços no âmbito dos trabalhos de preparação da Estratégia Nacional de Especialização Inteligente (ENEI), no valor de 3.555,00 Euros;
- Outras Prestações de serviços, no valor de 2.884,03 Euros.
 - **PROTOCOLOS/APOIOS:**
 - Acordo de Mecenato com a APDL no montante de 14.000,00 Euros;
 - Acordo de Mecenato com a Soja de Portugal no montante de 1.500,00 Euros.
 - **QUOTAS DE ASSOCIADOS:**
 - Quotas de associados, no montante de 142.250,00 Euros.
 - **SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO:**
 - Rendimentos no valor de 326.899,73 Euros, imputados no exercício de 2020, relativos aos seguintes incentivos:
 - Projeto IREN: 75.610,86 Euros;
 - Projeto SIAC ANIMARE 2.0: 69.000,11 Euros;
 - Projeto In 4.0: 44.174,21 Euros;
 - Projeto MATES: 34.189,46 Euros;
 - Projeto Mar&Ar: 32.660,46 Euros;
 - Projeto GreenOffshote Tech: 16.833,07 Euros;
 - Projeto AspBAN: 10.706,38 Euros;

- Projeto SAFER: 9.864,50 Euros;
- Projeto Space2Waves: 9.776,00 Euros;
- Projeto MARLEM: 8.384,10 Euros;
- Projeto SHERPA DO MAR: 7.286,33 Euros;
- Projeto Oceano do [meu] futuro: 2.998,07 Euros;
- Projeto CONSORTEX: 2.606,13 Euros;
- Projeto GISAMP: 1.140,12 Euros;
- Projeto EBB: 1.028,60 Euros;
- Projeto jUMP: 449,98 Euros;
- Projeto Universidade Oceano: 257,36 Euros;
- Correção ao Projeto ValorMar: -66,01 Euros.

Os principais **Gastos** referentes a 2020 e 2021, conforme Demonstração de Resultados, em anexo, são os que se apresentam no quadro abaixo:

Quadro 5:

RUBRICA DE GASTOS	VALOR 2021 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2021	VALOR 2020 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2020	VARIAÇÃO (entre 2020 e 2021)
GASTOS C/ PESSOAL	344.332,06	69,03%	302.822,82	76,69%	+ 13,71%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS (FSE's)	144.823,39	29,03%	84.703,78	21,45%	+ 70,98%
OUTROS GASTOS	8.046,24	1,61%	2.520,60	0,64%	+ 219,22%
GASTOS DE DEPRECIACÕES	436,64	0,09%	266,27	0,06%	+ 63,98%

JUROS E GASTOS SIMILARES	1.161,15	0,23%	4.562,71	1,16%	-74,55%
TOTAL	498.799,48	100%	394.876,18	100%	+ 26,32%

Em 2021 os gastos mais significativos dizem respeito a gastos com pessoal, com um peso relativo de cerca de 69%, e aos FSE's, com um peso relativo na ordem dos 29 % dos gastos totais.

Os FSE's relativos ao ano de 2021 são os que se explicitam seguidamente:

- **FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**

Englobam todas as despesas suportadas com a execução das atividades da Fórum Oceano, bem como dos projetos em vigor, a aquisição de serviços especializados, as deslocações e estadas, a publicidade e propaganda, o aluguer de espaços, as despesas referentes às rendas das instalações e a outras de menor expressão. Abaixo segue quadro com desagregação dos valores dos FSE's.

Quadro 6:

FSE's	VALOR 2021 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2021	VALOR 2020 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2020	VARIAÇÃO (entre 2020 e 2021)
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	106.322,33	73,42%	50.943,08	60,14%	+108,71%
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	10.298,67	7,11%	12.165,92	14,36%	-15,35%
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	18.851,06	13,02%	11.236,43	13,27%	+67,77%
ALUGUER DE ESPAÇOS	0,00	0,00%	184,50	0,22%	-100,00%
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.194,11	0,82%	270,71	0,32%	+341,10%
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	573,34	0,40%	1.653,13	1,95%	-65,32%
RENDAS E ALUGUERES	6.161,52	4,25%	5.758,93	6,81%	+6,99%

COMUNICAÇÕES	884,66	0,61%	1.344,62	1,59%	-34,21%
CONTENCIOSO E NOTARIADO	402,50	0,28%	502,84	0,59%	-19,95%
OUTROS	135,20	0,09%	643,62	0,76%	-78,99%
TOTAL	144.823,39	100%	84.703,78	100%	70,98%

As rubricas de **Serviços Especializados** e **Publicidade e Propaganda** incluem:

- Serviços de consultoria especializada, no âmbito do projeto IREN: 21.501,63 Euros;
- Produção do vídeo de divulgação do projeto IREN: 21.365,70 Euros;
- Serviços de Consultoria especializada no âmbito das Atividades 1 e 2 do projeto Mar&Ar: 12.933,45 Euros;
- Serviços de mentoria tecnológica e apoio à implementação de novos processos produtivos e tecnologias 4.0, no âmbito do WP7 do projeto IN4.0: 9.840,00 Euros;
- Serviços de comunicação e desenvolvimento da identidade visual do projeto Mar&Ar: 9.796,95 Euros;
- Serviços de desenvolvimento identidade visual e website do projeto GreenOffshore Tech: 9.569,40 Euros;
- Serviços de organização de stands para participação em feiras internacionais, no âmbito do projeto IREN: 8.523,90 Euros;
- Contabilidade Geral da Fórum Oceano: 3.690,00 Euros;
- Serviços de apoio à gestão financeira dos cinco projetos do Espaço Atlântico: 3.690,00 Euros;
- Serviços de consultoria de apoio e suporte à formação de consórcios transnacionais, no âmbito do projeto CONSORTEX: 3.500,00 Euros;
- Serviços de apoio informático e desenvolvimento do novo website da FO: 2.091,84 Euros;
- Serviços de validação de despesas dos projetos (ROC): 1.051,65 Euros;
- Outros: 9.066,48 Euros.

- GASTOS COM PESSOAL**

Inclui os vencimentos da equipa técnica, composta pelo Secretário-Geral, pelo Coordenador da Delegação de Lisboa, pelo Coordenador de Empreendedorismo, Inovação, Investimento e Financiamento da Economia Azul e por 3 técnicos responsáveis pela coordenação das diferentes fileiras da economia do Mar, um técnico responsável pelos assuntos administrativos e financeiros e outro técnico responsável pela comunicação (que deixou de trabalhar com a Fórum Oceano em novembro).

O quadro seguinte contém informação sobre a composição da equipa à data de 31 de dezembro de 2021, bem como regime de colaboração, regime de tempo e remuneração mensal por colaborador.

Quadro 7:

Colaborador	Função	Regime de colaboração	Regime de tempo	Remuneração mensal buta
Ruben Eiras	Secretário-Geral	Contrato em Comissão de Serviço	Completo	5.000,00 €
Rui Azevedo	Conselheiro Estratégico	Contrato sem termo	Parcial	3.500,00 €
Francisco Beirão	Coordenador da Delegação de Lisboa	Contrato sem termo	Completo	3.500,00 €
António José Correia	Coordenador da fileira da Náutica	Contrato sem termo	Parcial	2.000,00 €
Frederico Ferreira	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Completo	2.100,00 €
Carla Domingues	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Parcial	1.837,50 €
Liliana Gonçalves	Administrativa e Financeira	Contrato sem termo	Completo	1.450,00 €

- **OUTROS GASTOS**

Esta rubrica inclui:

- Quota da ENMC: 2.000,00 Euros;
- Quota da CoLab B2E: 1.000,00 Euros;
- Quota da ECA – European Clusters Alliance (via PT Clusters): 27,78 Euros;
- Reestruturação da dívida dos Estaleiros Navais de Peniche, de acordo com PER: 1.600,00 Euros;
- Registo da Marca Business2Sea na União Europeia: 1.050,00 Euros;
- Correções relativas a períodos anteriores: 1.379,11 Euros;
- Outros gastos e perdas de financiamento: 789,35 Euros;
- Outros: 200,00 Euros.

- **GASTOS DE DEPRECIÇÕES**

São gastos associados às depreciações dos equipamentos.

- **GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO**

São gastos associados às despesas de manutenção e juros de uma conta corrente caucionada (de 100.000 Euros).

2. O BALANÇO

O Balanço de 2021 permite destacar um conjunto de aspetos relacionados com a posição patrimonial e financeira da Fórum Oceano em 31 de dezembro de 2021.

No quadro 8 apresenta-se um resumo dos valores do Balanço para 2020 e 2021. Por ser uma Associação sem fins lucrativos e sem Capital Social, o Capital Próprio da Fórum Oceano apenas inclui as rubricas “Resultados Transitados” (que incluem os resultados líquidos acumulados dos anteriores exercícios) e “Resultado Líquido do período”, o que justifica valores relativamente reduzidos para os principais indicadores económicos e financeiros, conforme quadro 9.

Quadro 8:

	2021 (valores em euros)	2020 (valores em euros)	VARIAÇÃO (entre 2020 e 2021)
TOTAL DO ATIVO	1 375 314,53	968 420,68	+ 42,02%
TOTAL DO PASSIVO	1 164 647,27	835 925,37	+ 39,32%
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	210 667,26	132 495,31	+ 59,00%

Quadro 9:

INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS	2021	2020
Liquidez Geral (Ativo Corrente/Passivo corrente)	1,17	1,16
Autonomia Financeira (CP/A)	0,15	0,14
Grau de Solvabilidade (CP/P)	0,18	0,16
Taxa de endividamento - Debt Equity Ratio (P/CP)	552,84%	630,91%
Vendas e Serviços Prestados/Gastos com Pessoal	77,13%	61,89%

III. ANEXOS

Anexo I – Balanço de 2021

Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2021

Anexo III – Balancete Geral de 2021

Anexo IV – Anexo às Contas

Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2021

Anexo VI - Indicadores de Atividade por Programa de Ação

Anexo VII – Listagem dos associados da Fórum Oceano

Anexo VIII – Equipa Técnica

Anexo I

Balanço de 2021

FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

EURO

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2021	2020
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	7	460,03	668,53
Investimentos financeiros		6 467,44	45,63
		6 927,47	714,16
Ativo corrente			
Inventários	3	45,28	45,28
Créditos a receber	3, 18	9 709,98	5 770,77
Estado e outros entes públicos			
Associados	3	69 903,63	78 787,25
Diferimentos	8	2 420,57	3 123,07
Outros ativos correntes	3,18	1 255 407,35	856 424,42
Caixa e depósitos bancários	4	30 900,25	23 555,73
		1 368 387,06	967 706,52
Total do ativo		1 375 314,53	968 420,68
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Reservas			
Resultados transitados	18	116 945,31	114 014,41
Outras variações nos fundos patrimoniais			
Resultado líquido do período	18	93 721,95	18 480,90
Total dos fundos Patrimoniais		210 667,26	132 495,31
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Passivo corrente			
Fornecedores	3	30 266,47	1 211,35
Estado e outros entes públicos	18	18 135,58	12 191,41
Financiamentos obtidos	14		34 550,00
Diferimentos	18	1 066 623,16	742 841,49
Outros passivos correntes	3, 18	49 622,06	45 131,12
		1 164 647,27	835 925,37
Total do passivo		1 164 647,27	835 925,37
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		1 375 314,53	968 420,68

Anexo II

**Demonstração de
Resultados de 2021**

FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados	11	265 598,79	187 423,98
Subsídios, doações e legados à exploração	16	326 899,73	225 933,10
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas			
Fornecimentos e serviços externos	18	-144 823,39	-84 703,78
Gastos com o pessoal	15	-344 332,06	-302 822,82
Provisões			
Outros rendimentos		22,91	
Outros gastos		-8 046,24	-2 520,60
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		95 319,74	23 309,88
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	7	-436,64	-266,27
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		94 883,10	23 043,61
Juros e gastos similares suportados		-1 161,15	-4 562,71
Resultado antes de impostos		93 721,95	18 480,90
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado líquido do período		93 721,95	18 480,90

Anexo III

Balancete Geral de 2021

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	800,00	0,00	800,00	0,00
111	Caixa fixo	800,00	0,00	800,00	0,00
12	Depósitos à ordem	586 832,08	556 731,83	30 100,25	0,00
1201	CGD	586 832,08	556 731,83	30 100,25	0,00
12011	CGD-0578033199530	586 832,08	556 731,83	30 100,25	0,00
21	Clientes	142 682,38	132 972,40	9 709,98	0,00
211	Clientes c/c	142 682,38	132 972,40	9 709,98	0,00
2111	Clientes gerais	142 682,38	132 972,40	9 709,98	0,00
21111	Clientes - gr - mercado nacional	102 909,62	94 078,84	8 830,78	0,00
211110006	UP-REITORIA	295,00	295,00	0,00	0,00
211110008	CLIENTES FEEM(N IDENTIFICADOS BALANCETE)	5 659,00	0,00	5 659,00	0,00
211110011	INSCRIÇÕES	111,77	0,00	111,77	0,00
211110040	QUATERNAIRE PORTUGAL SA	4 372,65	4 372,65	0,00	0,00
211110042	MUNICIPIO DE ODEMIRA	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110043	MUNICIPIO DE LAGOS	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110044	MUNICIPIO DE ESPINHO	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110045	MUNICIPIO DE VILA NOVA DE FOZ COA	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110046	MUNICIPIO DE MACEDO DE CAVALERIOS	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110047	MUNICIPIO DE VILA VERDE	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110048	STARTUP MADEIRA-MORE THAN IDEIAS, LDA.	7 316,34	7 316,34	0,00	0,00
211110049	MUNICIPIO DE ALUÓ	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110050	MUNICIPIO DE OEBRAS	48 954,00	48 954,00	0,00	0,00
211110051	SOCIEDADE PORTUGUESA DE INOVAÇÃO, S.A.	90,00	90,00	0,00	0,00
211110052	3MAPS-SISTEMAS DE GESTÃO, LDA.	60,00	0,00	60,00	0,00
211110053	INST DAS FLORESTAS E CONSERV DA NATUREZA	18 290,85	18 290,85	0,00	0,00
211110054	IPAV-INSTITUTO PADRE ANTÓNIO VIEIRA	3 000,01	0,00	3 000,01	0,00
21112	Clientes - gr - mercado intracomunitário	30 450,00	30 450,00	0,00	0,00
211120002	ECORYS SPAIN	30 450,00	30 450,00	0,00	0,00
21113	Clientes - gr - mercado externo	9 322,76	8 443,56	879,20	0,00
211130001	TMA BLUETECH	9 322,76	8 443,56	879,20	0,00
22	Fornecedores	110 812,01	141 078,48	0,00	30 266,47
221	Fornecedores c/c	110 812,01	141 078,48	0,00	30 266,47
2211	Fornecedores gerais	110 812,01	141 078,48	0,00	30 266,47
22111	Fornecedores - gr - mercado nacional	99 935,28	130 201,75	0,00	30 266,47
221110002	UPTec	5 779,94	6 739,21	0,00	959,27
221110003	TRILHOS DE APOIO	3 690,00	3 690,00	0,00	0,00
221110045	DEFINIR DATAS VIAGENS E TURISMO	6 690,29	6 926,19	0,00	235,90
221110047	DESIGNARTE, LDA.	169,74	169,74	0,00	0,00
221110051	TRANSFERARTE	54,12	54,15	0,00	0,03
221110057	RIBEIRO, PIRES & SOUSA	701,10	1 051,65	0,00	350,55
221110077	CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA PORTUGU	836,40	836,40	0,00	0,00
221110079	OCEANÁRIO DE LISBOA SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
221110082	HOTEIS FENIX	0,00	130,00	0,00	130,00
221110099	AMEN.PT	0,00	50,74	0,00	50,74
221110101	ENN-EDITORA NAUTICA NACIONAL, LDA.	27,50	27,50	0,00	0,00
221110118	LIQUILDO, SA	405,96	473,90	0,00	67,94
221110119	BDR BANDEIRAS E MASTROS SA	376,87	376,87	0,00	0,00
221110130	COTATION SCIENCE COMMUNICATION LDA	3 827,76	9 569,40	0,00	5 741,64
221110134	CAN DO -PUBLICIDADE E MARKETING UNIP, LDA	397,91	397,91	0,00	0,00
221110138	B2F ASSOCIAÇÃO PARA ABIOECONOMIA AZUL-CI	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
221110143	QUASAR HUMAN CAPITAL UNIPessoal, LDA.	0,00	12 933,45	0,00	12 933,45
221110149	TRAINING PARTNERS, LDA	21 501,63	21 501,63	0,00	0,00
221110150	MEMOGADGET UNIPessoal, LDA	73,80	73,80	0,00	0,00
221110151	WORTEN	969,84	969,84	0,00	0,00
221110152	SARDINESPIRIT UNIPessoal, LDA.	1 609,96	1 609,96	0,00	0,00
221110153	SWTL, LDA.	1 377,70	1 377,70	0,00	0,00
221110154	ERUDITATE, LDA.	1 731,84	1 731,84	0,00	0,00
221110155	UNINOVA	9 840,00	9 840,00	0,00	0,00
221110156	ACINGOV	362,85	362,85	0,00	0,00
221110157	SLIDESHOW - UNIPessoal, LDA.	21 635,70	21 635,70	0,00	0,00
221110158	INST DAS FLORESTAS E CONSERV DA NATUREZA	6 096,95	6 096,95	0,00	0,00
221110159	ASSOCIAÇÃO TICE.PT	27,78	27,78	0,00	0,00

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
221110160	MEDIA 4U, UNIPessoal, LDA.	8 523,90	8 523,90	0,00	0,00
221110161	MICONDESSA CONSULTING, LDA.	0,00	9 796,95	0,00	9 796,95
221110162	FNAC	362,89	362,89	0,00	0,00
221110163	SNAPSPOT	862,85	862,85	0,00	0,00
22112	Fornecedores - gr - mercado Intracomunitário	9 367,07	9 367,07	0,00	0,00
22112019	ALJUM CONSULTING	3 400,00	3 400,00	0,00	0,00
22112021	MICROSOFT IRELAND OPERATIONS, LTD	1 332,92	1 332,92	0,00	0,00
22112022	ENMC-EUROPEAN NETWORK OF MARITIME CLL	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
22112023	PC COMPONENTES MULTIMEDIA SLU	969,15	969,15	0,00	0,00
22112024	NOVOTEL - HODIM SARL	165,00	165,00	0,00	0,00
22112025	COPERNIC TECHNOLOGIES SL	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
22113	Fornecedores - gr - outros mercados	1 509,66	1 509,66	0,00	0,00
221130004	TMA BLUETECH	1 334,76	1 334,76	0,00	0,00
221130005	EL MOLINO	174,90	174,90	0,00	0,00
23	Pessoal	198 276,09	200 052,75	0,00	1 776,66
231	Remunerações a pagar	198 276,09	200 052,75	0,00	1 776,66
2312	Ao pessoal	198 276,09	200 052,75	0,00	1 776,66
24	Estado e outros entes públicos	191 584,90	209 720,48	0,00	18 135,58
242	Retenção de impostos sobre rendimentos	67 131,91	72 333,91	0,00	5 202,00
2421	Rir-trabalho dependente	67 092,00	72 294,00	0,00	5 202,00
24211	Rir-td-suj.pas.do continente	67 092,00	72 294,00	0,00	5 202,00
2422	Rir-rendimentos profissionais	39,91	39,91	0,00	0,00
24221	Rir-rp-suj.pas.do continente	39,91	39,91	0,00	0,00
243	Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	37 365,28	43 933,70	0,00	6 568,42
2433	Iva - Liquidado	20 757,07	20 757,07	0,00	0,00
24332112	Aut. Op. Grat - Ex. - Taxa Intermédia	768,06	768,06	0,00	0,00
2433211213	Aut. Op. Grat - Ex. - Taxa Intermédia-Tx.13%	768,06	768,06	0,00	0,00
24332112131	Aut. Op. Grat - Ex. - Tx. It. - Merc. Nac.	768,06	768,06	0,00	0,00
2434	Iva - Regularizações	4 577,00	4 577,00	0,00	0,00
2434166112	Rg Fe - Aq.It - Ex. Taxa Intermédia	4 577,00	4 577,00	0,00	0,00
243416611213	Rg Fe - Aq.It - Ex. Taxa Reduzida-Tx.13%	4 577,00	4 577,00	0,00	0,00
2436	Iva - A Pagar	12 031,21	18 599,63	0,00	6 568,42
245	Contribuições para a Segurança Social	87 087,71	93 452,87	0,00	6 365,16
2451	Segurança social	87 087,71	93 452,87	0,00	6 365,16
25	Financiamentos obtidos	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
251	Instituições de crédito e sociedades financeiras	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
2511	Empréstimos bancários	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
25111	Empréstimos bancários-mercado nacional	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
251111	Empréstimos bancários-curto prazo	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
2511111	Emp. bancários-cp- conta corrente	76 850,00	76 850,00	0,00	0,00
26	Accionistas/sócios	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
268	Outras operações	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
2682	Out.op. - passivas	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
26822	Entidades privadas	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
268229	Out.op. - pas. - restantes accionistas (sócios)	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
2682291	Out.op. - pas. - r/accionistas (sócios)	226 749,75	156 846,12	69 903,63	0,00
2682291001	IDCEM	7 987,25	0,00	7 987,25	0,00
2682291002	ISEP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291003	INESC	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291004	PWC-PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOC SR	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291006	AFM	5 250,00	0,00	5 250,00	0,00
2682291010	ENONDAS ENERGIA DAS ONDAS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291013	SOJA PORTUGAL-SOC GETORA PARTICIP SA	3 500,00	3 500,00	0,00	0,00
2682291016	VIEIRA DE ALMEIDA *ASSOCIADOS SOC ADVOG	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291018	DOCAPESCA, PORTOS E LOTAS SA	6 612,50	2 000,00	4 612,50	0,00
2682291019	PLATAFORMA MAR DO ALGARVE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291020	ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE SINES, SA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291021	COFAC, CRL	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291022	LANKHORST EURONETE PORTUGAL, SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291025	INSTITUTO POLITÉCNICO VIANA DO CASTELO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291027	ESCOLA SUP TECNOLOGIA E TRISMO DO MAR-IF	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291028	AEP	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291029	INEGI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291030	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291031	CIMAR	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291032	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CONSERVAS DE PED	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291033	AITEC	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00
2682291034	FOODINTECH, LDA	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291035	GESTECIM-COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291036	ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAS NAVAIS	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291038	FEDRAVE	4 300,00	4 300,00	0,00	0,00
2682291039	CPA-COMUNIDADE PORTUARIA DE AVEIRO	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291040	APDL	3 000,00	1 500,00	1 500,00	0,00
2682291042	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291043	ESCOLA SUPERIOR DE BIOTECNOLOGIA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291046	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DE AVEIRO	3 000,00	2 000,00	1 000,00	0,00
2682291048	SEA EXPERT	300,00	300,00	0,00	0,00
2682291049	BRUNSWICK MARINE	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
2682291050	UPTec	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291051	CM MATOSINHOS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291055	INOVA-RIA ASSOC EMPRESAS P/ REDE INOV AVI	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291056	REITORIA DA UP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291060	O.F.M., SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291061	WW CONSULT HID E OBRAS MARITIMAS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291063	PINTO BASTO SGPS, SA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291068	ESTALEIROS NAVAIS DE VIANA DO CASTELO	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291069	ESTALEIROS NAVAIS DE PENICHE	8 000,00	1 671,12	6 328,88	0,00
2682291074	AGENCIA DNA CASCAIS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291076	SOC. EMPREITADAS TRAB HIDRAULICOS	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291077	APL-ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291083	ASSOC TUR LISBOA VISITORS AND CONVENTION	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291088	FACULDADE CIENCIAS SOC E HUMANAS	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291089	GREY PORTUGAL SQUARE	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291090	CENTRO DE CIENCIAS MAR ALGARVE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291104	INCLUSIVE SAILING LTD	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291107	FORUM BLUE SCHOOL	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291109	TRIEDE TTI SISTEMAS DE GESTÃO, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291110	WAVEC OFFSHORE RENEWABLES-CENTRO EN PI	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291111	TEKEVER ASDS, LDA	3 000,00	1 500,00	1 500,00	0,00
2682291113	QUASAR-HUMAN C UNIP, LDA	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291117	AGUAS DO PORTO, EM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291119	REGIÃO DE TURISMO DO CENTRO	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291120	NAVALROCHA SOCIEDADE DE CONSTRUÇÃO E R	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291122	MUTUALISTA AÇOREANA TRANSP MARITIMOS,	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291124	TRANSINSULAR TRANS MARITIMOS INSULARES,S	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291125	DOURO AZUL SOC MARITIMA TURISTICA, SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291126	ESCOLA SUPERIOR NAUTICA INFANTE DE HENRI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291127	MUTUA DOS PESCADORES, MUTUA DE SEGURO	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291128	LUSITANIA COMPANHIA DE SEGUROS, SA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291130	EDIP INOVAÇÃO SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291131	ALMADESIGN CONCEITO E DESENVOLVIMENTO	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291132	APSS-ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE SETUBA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291133	RINAVE-REGISTRO INTERNACIONAL NAVAL, SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291134	SILOS DE LEDOES, UNIPessoal, LDA.	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291137	INOVAMAIS-SERV CONSULTORIA EM INOV TECN	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291138	S.D.M-SOCIEDADE DE DESENVOLVIMENTO DA M	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291139	SAER-SOC AVALIAÇÃO ESTRATEGICA E RISCO, LI	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00
2682291140	INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291142	MULTISUB, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291143	PROFITPRISMA,LDA INTEDYA PORTO	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291144	LIFERAFT-VENDA E MANUT EQUIP NAUTICOS	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291145	SUN CONCEPT-SOLAR BOAT BUILDERS, LDA.	2 000,00	1 500,00	500,00	0,00
2682291146	WARTSILA PORTUGAL, S.A	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291148	PASCOAL & FILHOS, SA	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab.: 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291149	APFF-ADMINISTRAÇÃO PORTO FIGUEIRA DA FOZ	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291150	MARTRAIN, CRL	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291151	QUALISEG, ENGENHARIA E GESTÃO, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291152	AML-ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291153	FABRICA DE CONSERVAS DA MURTOSA, LDA (CC	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291154	APECATE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291155	FABRICA DE CONSERVAS A POVEIRA, S.A.	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291156	MAGELLAN-ASSOCI P/ REPRESENTAÇÕES EXTE	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291157	MERMAID EMBRACE LDA	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291158	FCIENCIA ID-ASSOC P/ INV E DESENV CIENT	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291159	BABUSHKA LLC	500,00	0,00	500,00	0,00
2682291160	RIASEARCH, UNIPESSOAL, LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291161	OLSPS INTERNATIONAL, LDA	500,00	500,00	0,00	0,00
2682291162	SPAROS, LDA.	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291163	GALANTIC TOURS, LDA.	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291164	PRINCIPLE POWER INC	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291165	OCEANPTEVENTS, SA	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291166	SONAE CENTER SERVIÇOSC II	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291167	SEARENTIA FOOD LDA,	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291168	OCEAN PUZZLE LDA	500,00	0,00	500,00	0,00
2682291169	ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291173	SINES TECNOPLO	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291174	FÓRUM ESPOSEDENSE	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291175	FOR-MAR CENTRO FORMAÇÃO DAS PESCAS MA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291176	MUNICÍPIO DA FIGUEIRA DA FOZ	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291177	MUNICÍPIO DE LISBOA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291178	MUNICÍPIO DA POVOA DO VARZIM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291179	MUNICÍPIO DA NAZARÉ	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291180	GALP ENERGIA SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291181	ACQUA ALTA-ENGENHARIA, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291182	MUNICÍPIO DE VAGOS	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291183	ACUINOVA-ATIVIDADES PISCÍCOLAS SA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291184	AESDP-ASSOCIAÇÃO DE ESCOLAS DE SURF DE P	250,00	125,00	125,00	0,00
2682291185	CORPOWER OCEAN PORTUGAL, LDA.	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291186	WILDTRIUMPHS, LDA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291188	OCEANPRIME-MADEIRA MARICULTURE, LDA.	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291189	SMARTDIVE	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291190	MUNICÍPIO DE ALBUFEIRA	6 000,00	4 000,00	2 000,00	0,00
2682291191	AGÊNCIA DE PROMOÇÃO DA CULTURA ATLÁNTI	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291192	INDICO CAPITAL PARTNERS-SOCIEDADE DE CAP	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291193	ABYSSAL SA	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291194	AZOREAN AQUATIC TECHNOLOGIES SA	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00
2682291195	BNP PARIBAS SA	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291196	MUNICÍPIO DE ODEMIRA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291197	SEAWIND PORTUGAL, LDA.	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291198	GROSVENDOR HOUS EOF INVESTMENTS SCR SA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291199	EW PORTUGAL-WAVE ENERGY SOLUTIONS, UNI	1 500,00	250,00	1 250,00	0,00
2682291200	EUROPEAN MARII LDA & COMANDITA(ZFM)	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291201	EISAP-EUROPEAN INTERNATIONAL SHIPOWNNE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291202	OCEANO FRESCO, S.A	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291203	PXAIR, UNIPESSOAL, LDA.	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291204	BITCLIQ TECHNOLOGIES SA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291205	MUNICÍPIO DE ESPINHO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291206	CAZULU ALGARVE PARTNERS, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291207	ONGAIA-ASSOCIAÇÃO DE DEFESA DO AMBIENTI	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291208	CARLOS COELHO COSTA UNIPESSOAL, LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291209	MUNICÍPIO DE OEBRAS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291210	HAEDS PORTUGAL, LDA.	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291211	3MAPS-SISTEMAS DE GESTÃO, LDA.	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291212	COOPAQUA-COOPERATIVA QUICOLA, CRL	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291213	TECNO VERITAS - SERV ENG E SISTEMAS TECNOI	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	1 604 459,80	396 897,85	1 207 561,95	0,00

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab.: 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
272	Devedores e credores por acréscimos	44 432,21	87 202,61	0,00	42 770,40
2721	Devedores por acréscimos de rendimentos	10 150,00	5 075,00	5 075,00	0,00
27211	Devedores p/ acresc. rend. - mercado nacional	10 150,00	5 075,00	5 075,00	0,00
272119	Outros devedores por acréscimos de proventos	10 150,00	5 075,00	5 075,00	0,00
2721190011	WEST MED	10 150,00	5 075,00	5 075,00	0,00
2722	Credores por acréscimos de gastos	34 282,21	82 127,61	0,00	47 845,40
27221	Credores p/ acresc. gastos - mercado nacional	34 282,21	82 127,61	0,00	47 845,40
272212	Remunerações a liquidar	0,00	47 421,83	0,00	47 421,83
2722121	Remunerações a liquidar-anual	0,00	47 421,83	0,00	47 421,83
272219	Outros credores por acréscimos de gastos	34 282,21	34 705,78	0,00	423,57
278	Outros devedores e credores	1 560 027,59	309 695,24	1 250 332,35	0,00
2781	Devedores diversos	1 560 024,59	309 695,24	1 250 329,35	0,00
27811	Devedores diversos - mercado nacional	1 560 024,59	309 695,24	1 250 329,35	0,00
278110001	AFOL	14 000,00	14 000,00	0,00	0,00
278110018	ASS TECHNOPOLE BR-ABT	0,01	0,00	0,01	0,00
278110026	REDIFOGO	180,00	0,00	180,00	0,00
278110027	ENTROPI	44 155,84	0,00	44 155,84	0,00
278110028	INNOGATE TO EUROPE-INVERTEBRATE IT	21 047,90	0,00	21 047,90	0,00
278110029	FCT-SE@PORTS	2 765,90	0,00	2 765,90	0,00
278110030	INOVA-ONBOARD PROJECT	77,97	0,00	77,97	0,00
278110031	SIAC ANIMARE	10 444,57	0,00	10 444,57	0,00
278110032	IN4.0	101 215,12	29 503,94	71 711,18	0,00
278110033	CONSORTEX	40 020,08	0,00	40 020,08	0,00
278110034	KET MARITIME	24 464,85	0,00	24 464,85	0,00
278110035	SAFER	90 938,02	0,00	90 938,02	0,00
278110036	EBB	25 776,15	12 620,76	13 155,39	0,00
278110037	VALORMAR	37 815,74	29 059,76	8 755,98	0,00
278110038	PLACITEMAR	32 309,47	22 220,69	10 088,78	0,00
278110039	WADH ROUTE	484,51	0,00	484,51	0,00
278110040	MATES	47 625,39	16 061,55	31 563,84	0,00
278110041	MARLEM	28 270,09	12 754,32	15 515,77	0,00
278110042	GISAMP	7 359,34	952,80	6 406,54	0,00
278110043	SHERPA DO MAR	24 045,09	10 043,56	14 001,53	0,00
278110044	SPACE2WAVES	10 079,77	0,00	10 079,77	0,00
278110048	IREN	321 025,61	46 517,82	274 507,79	0,00
278110049	JUMP	1 095,55	0,00	1 095,55	0,00
278110050	Universidade do Oceano	1 443,62	0,00	1 443,62	0,00
278110051	OCEANO FUTURO	11 551,75	3 746,00	7 805,75	0,00
278110052	ANIMARE 2.0	158 254,75	43 074,27	115 180,48	0,00
278110053	AspBan	65 524,66	26 209,69	39 314,97	0,00
278110054	GREEN OFFSHORE TECH	125 600,00	42 930,08	82 669,92	0,00
278110055	MARBAR	205 391,71	0,00	205 391,71	0,00
278110056	TECATLANTIC	107 081,13	0,00	107 081,13	0,00
2782	Credores diversos	3,00	0,00	3,00	0,00
27821	Credores diversos - mercado nacional	3,00	0,00	3,00	0,00
2782100	Outros Credores Diversos	3,00	0,00	3,00	0,00
278210003	DR RUI AZEVEDO	2,00	0,00	2,00	0,00
278210007	ESTRIA SA	1,00	0,00	1,00	0,00
28	Diferimentos	554 244,42	1 618 447,01	0,00	1 064 202,59
281	Gastos a reconhecer	5 543,64	3 123,07	2 420,57	0,00
2819	Outros gastos a reconhecer	5 543,64	3 123,07	2 420,57	0,00
282	Rendimentos a reconhecer	548 700,78	1 615 323,94	0,00	1 066 623,16
2829	Outros rendimentos a reconhecer	548 700,78	1 615 323,94	0,00	1 066 623,16
282901	Subsídios	548 700,78	1 615 323,94	0,00	1 066 623,16
282901010	INVERTEBRATE IT	0,00	22 626,02	0,00	22 626,02
282901011	ENTROPI	0,00	44 340,31	0,00	44 340,31
282901012	SIAC CLUSTERS-ANIMARE	0,00	6 516,07	0,00	6 516,07
282901013	IN 4.0	44 174,21	50 893,11	0,00	6 718,90
282901014	PLACITEMAR	0,00	3 697,72	0,00	3 697,72
282901015	CONSORTEX	2 606,13	19 680,07	0,00	17 073,94
282901016	KETMARITIME	0,00	16 461,85	0,00	16 461,85
282901017	SAFER	9 864,50	66 784,49	0,00	56 919,99

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab.: - 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
282901018	EBB	1 028,60	1 292,81	0,00	264,21
282901019	ONBOARD	0,00	116,99	0,00	116,99
282901020	VALORIMAR	20 354,55	20 354,55	0,00	0,00
282901021	SE@PORTS	0,00	3 756,41	0,00	3 756,41
282901022	WADH	0,00	1 754,43	0,00	1 754,43
282901023	MATES	34 189,46	50 151,19	0,00	15 961,73
282901024	MARLEM	8 384,10	33 321,24	0,00	24 937,14
282901025	GISAMP	1 140,12	6 758,92	0,00	5 618,80
282901026	SHERPA DO MAR	7 286,33	12 822,60	0,00	5 536,27
282901027	JUMP	449,98	652,41	0,00	202,43
282901028	Universidade do Oceano	257,36	1 061,38	0,00	804,02
282901029	IREN	75 610,86	349 965,67	0,00	274 354,81
282901030	Space2Waves	9 776,00	29 899,26	0,00	20 123,26
282901031	GREENOFFSHORE TECH	16 833,07	125 600,00	0,00	108 766,93
282901032	ANIMARE 2.0	69 000,11	158 254,75	0,00	89 254,64
282901033	MAR&AR	32 660,46	205 391,71	0,00	172 731,25
282901034	ASPBAN	10 706,38	65 524,66	0,00	54 818,28
282901035	OCEANO DO FUTURO	2 998,07	9 183,70	0,00	6 185,63
282901036	TECATLANTIC	0,00	107 081,13	0,00	107 081,13
282901999	IMPUTAÇÕES PERODICAS	201 380,49	201 380,49	0,00	0,00
32	Mercadorias	45,28	0,00	45,28	0,00
321	Mercadorias - existências	45,28	0,00	45,28	0,00
41	Investimentos financeiros	460,03	0,00	460,03	0,00
415	Outros investimentos financeiros	460,03	0,00	460,03	0,00
4158	Outros	460,03	0,00	460,03	0,00
41582	Fundos	460,03	0,00	460,03	0,00
43	Activos fixos tangíveis	20 912,20	14 444,76	6 467,44	0,00
432	Edifícios e outras construções	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
4321	Edifícios e outras construções - próprio	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
43211	Edifícios e outras construções - mercado nacional	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
433	Equipamento básico	975,00	0,00	975,00	0,00
4331	Equip. básico - próprio	975,00	0,00	975,00	0,00
43311	Equip. básico - mercado nacional	975,00	0,00	975,00	0,00
435	Equipamento administrativo	13 163,20	0,00	13 163,20	0,00
4351	Equip. admin. - próprio	13 163,20	0,00	13 163,20	0,00
43511	Equip. admin. - mercado nacional	13 163,20	0,00	13 163,20	0,00
437	Outros activos fixos tangíveis	399,00	0,00	399,00	0,00
4371	Outros activos fixos tangíveis - próprio	399,00	0,00	399,00	0,00
43711	Out. act. fixos tang. - mercado nacional	399,00	0,00	399,00	0,00
438	Depreciações acumuladas	0,00	14 444,76	0,00	14 444,76
4381	Depreciações acumuladas-próprias	0,00	14 444,76	0,00	14 444,76
43812	Edifícios e outras construções	0,00	6 375,00	0,00	6 375,00
43813	Equipamento básico	0,00	975,00	0,00	975,00
43815	Equipamento administrativo	0,00	6 695,76	0,00	6 695,76
43817	Outros activos fixos tangíveis	0,00	399,00	0,00	399,00
56	Resultados transitados	15 550,00	132 495,31	0,00	116 945,31
561	Resultados transitados	15 550,00	132 495,31	0,00	116 945,31
62	Fornecimentos e serviços externos	145 329,11	505,72	144 823,39	0,00
622	Serviços especializados	117 901,83	86,72	117 815,11	0,00
6221	Trabalhos especializados	95 039,62	0,00	95 039,62	0,00
6222	Publicidade e propaganda	10 385,39	86,72	10 298,67	0,00
6224	Honorários	3 690,00	0,00	3 690,00	0,00
62241	Honorários - mercado nacional	3 690,00	0,00	3 690,00	0,00
6227	Serviços bancários	1 194,11	0,00	1 194,11	0,00
62271	Serviços bancários	1 194,11	0,00	1 194,11	0,00
6228	Outros	7 592,71	0,00	7 592,71	0,00
62281	Outros - aceite pela totalidade	7 592,71	0,00	7 592,71	0,00
623	Materiais	573,34	0,00	573,34	0,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	79,99	0,00	79,99	0,00
6232	Livros e documentação técnica	27,50	0,00	27,50	0,00
6233	Material de escritório	465,85	0,00	465,85	0,00
625	Deslocações, estadas e transportes	19 270,06	419,00	18 851,06	0,00

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
6251	Deslocações e estadas	19 270,06	419,00	18 851,06	0,00
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	19 270,06	419,00	18 851,06	0,00
626	Serviços diversos	7 583,88	0,00	7 583,88	0,00
6261	Rendas e alugueres	6 161,52	0,00	6 161,52	0,00
62611	Rendas de imóveis	5 755,56	0,00	5 755,56	0,00
62616	ALUGUER EQUIPAMENTO	405,96	0,00	405,96	0,00
6262	Comunicação	884,66	0,00	884,66	0,00
62621	Comunicação-despesas postais	20,85	0,00	20,85	0,00
62622	Comunicação-telefones e out	863,81	0,00	863,81	0,00
6263	Seguros	69,52	0,00	69,52	0,00
62631	Seguros - ramo Incêndio	69,52	0,00	69,52	0,00
6265	Contencioso e notariado	402,50	0,00	402,50	0,00
6268	Outros serviços	65,68	0,00	65,68	0,00
63	Gastos com o pessoal	378 980,94	34 648,88	344 332,06	0,00
632	Remunerações do pessoal	283 612,98	366,67	283 246,31	0,00
6321	Remunerações do pessoal - venc.	229 732,12	366,67	229 365,45	0,00
6323	Remunerações do pessoal - s. férias	23 641,74	0,00	23 641,74	0,00
6324	Remunerações do pessoal - s. natal	20 360,88	0,00	20 360,88	0,00
6325	Remunerações do pessoal - s. aliment	9 878,24	0,00	9 878,24	0,00
635	Encargos sobre remunerações	58 865,82	0,00	58 865,82	0,00
6352	Enc. s/rem-pessoal	58 865,82	0,00	58 865,82	0,00
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças pro	2 183,79	0,00	2 183,79	0,00
6362	Seg.ac.trb - pessoal	2 183,79	0,00	2 183,79	0,00
638	Outros gastos com o pessoal	36,14	0,00	36,14	0,00
6382	Ocp- pessoal	36,14	0,00	36,14	0,00
639	Custos c/pessoal duodécimos	34 282,21	34 282,21	0,00	0,00
6391	Duodécimos de remunerações a liquidar	34 282,21	34 282,21	0,00	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	436,64	0,00	436,64	0,00
642	Activos fixos tangíveis	436,64	0,00	436,64	0,00
6422	Activos fixos tangíveis-leasing	436,64	0,00	436,64	0,00
64225	Deprec-equipamento administrativo	436,64	0,00	436,64	0,00
68	Outros gastos e perdas	7 256,89	0,00	7 256,89	0,00
681	Impostos	1 050,00	0,00	1 050,00	0,00
6813	Taxas	1 050,00	0,00	1 050,00	0,00
683	Dívidas Incobráveis	1 600,00	0,00	1 600,00	0,00
68322	DI - Outros devedores	1 600,00	0,00	1 600,00	0,00
688	Outros	4 606,89	0,00	4 606,89	0,00
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	1 379,11	0,00	1 379,11	0,00
6882	Donativos	200,00	0,00	200,00	0,00
68821	Donativos aceites	200,00	0,00	200,00	0,00
688211	Mec. estado-(n.1, art.1 em) s/lim	200,00	0,00	200,00	0,00
6882113	Donativo cultural - maj. 120%	200,00	0,00	200,00	0,00
6883	Quotizações	3 027,78	0,00	3 027,78	0,00
68832	Quotizações outras	3 027,78	0,00	3 027,78	0,00
69	Gastos e perdas de financiamento	1 950,50	0,00	1 950,50	0,00
691	Juros suportados	1 161,15	0,00	1 161,15	0,00
6911	Juros de financiamentos obtidos	1 161,15	0,00	1 161,15	0,00
698	Outros gastos e perdas de financiamento	789,35	0,00	789,35	0,00
6988	Outros	789,35	0,00	789,35	0,00
72	Prestações de serviços	20 500,00	286 098,79	0,00	265 598,79
721	Serviço A	19 900,00	115 748,79	0,00	95 848,79
7211	Serviço a - mercado nacional	19 900,00	75 976,03	0,00	56 076,03
7212	Serviço a -mercado intracomunitário	0,00	30 450,00	0,00	30 450,00
7213	Serviço a - outros mercados	0,00	9 322,76	0,00	9 322,76
7231	QUOTAS ASSOCIADOS	600,00	141 850,00	0,00	141 250,00
7232	QUOTAS ANOS ANTERIORES	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00
7241	APOIOS/PROTODCLOS COOPERAÇÃO	0,00	15 500,00	0,00	15 500,00
725	Serviços secundários	0,00	12 000,00	0,00	12 000,00
7251	CERTIFICAÇÃO ESTAÇÃO NAUTICA	0,00	12 000,00	0,00	12 000,00
75	Subsídios à exploração	201 380,49	528 280,22	0,00	326 899,73
752	Subsídios de outras entidades	201 380,49	528 280,22	0,00	326 899,73
78	Outros rendimentos e ganhos	0,00	22,91	0,00	22,91

Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2021

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2021

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
788	Outros	0,00	22,91	0,00	22,91
7881	Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	22,91	0,00	22,91
81	Resultado líquido do período	18 480,90	18 480,90	0,00	0,00
818	Resultado líquido	18 480,90	18 480,90	0,00	0,00
	Soma Líquida	4 504 574,41	4 504 574,41	1 823 848,04	1 823 848,04
			Soma Saldos	1 888 558,77	1 888 558,77

Anexo IV

Anexo às Contas



ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

1- Identificação da entidade

1.1- Designação da entidade

FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR

NIPC – 509 072 763

1.2- Sede

Polo do Mar-Avenida da Liberdade s/n

4450-718 Leça da Palmeira

1.3- Natureza da atividade

Dinamização do Cluster do Mar

1.4- Moeda de relato - Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro, com arredondamento até ao cêntimo.

2- Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1- Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da Empresa e de acordo com as normas do Sistema de Normalização Contabilística, regulado pelos seguintes diplomas legais:



- Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de Julho (Sistema de Normalização Contabilística), com as alterações introduzidas pela Lei n.º 20/2010 de 23 de Agosto;
- Portaria n.º 986/2009, de 7 de Setembro (Modelos de Demonstrações Financeiras);
- Aviso n.º 15652/2009, de 7 de Setembro (Estrutura Conceptual);
- Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de Março (Regime de Normalização Contabilística do sector não lucrativo-ESNL);
- Portaria n.º 105/2011, de 14 de Março – (Modelos de demonstrações financeiras a apresentar pelas entidades que apliquem o regime contabilístico ESNL);
- Portaria n.º 106/2011, de 14 de Março – (Código de contas específico para as entidades do setor não lucrativo);
- Aviso n.º 6726-B/2011, de 14 de Março – (Norma contabilística e de relato financeiro para as entidades do setor não lucrativo).
- Artigo 256.º da Lei n.º 66-B/2012, de 31 de Dezembro - procede à primeira alteração ao Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março
- Decreto-Lei n.º 64/2013, de 13 de Maio - procede à segunda alteração ao Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março

2.2- Indicação e justificação das disposições do ESNL que, em casos excecionais, tenham sido derogadas

Nos períodos abrangidos pelas presentes demonstrações financeiras não foram derogadas quaisquer disposições do ESNL.

2.3 - Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2021 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os valores do período de 2020.

3 - Principais políticas contabilísticas

3.1- Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras



As demonstrações financeiras foram preparadas tendo por base o modelo do custo, com exceção para algumas situações específicas destas entidades, tais como bens do ativo atribuídos a título gratuito e inventários a serem oferecidos no âmbito da atividade da ESNL.

3.2– Outras políticas contabilísticas

a) Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando o ativo estiver disponível para uso, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

Cada parte de um item do ativo fixo tangível com um custo significativo relativamente ao custo total do item é depreciado separadamente, sendo definida a vida útil e o método de depreciação.

Os custos com a manutenção e reparação que não aumentem a vida útil destes ativos são registados como gastos do período em que ocorrem.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou da retirada dos ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/retirada, sendo registadas na demonstração dos resultados como “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”.

b) Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros encontram-se registados ao custo de aquisição. Sempre que existam indícios de que o ativo possa estar em imparidade, é efetuada uma avaliação destes investimentos financeiros, sendo registadas como gastos as perdas por imparidade que se demonstrem existir. Os rendimentos obtidos destes investimentos financeiros (dividendos ou lucros distribuídos) são registados na demonstração dos resultados do período em que é decidida e anunciada a sua distribuição.

c) Imparidade de ativos

À data do balanço a empresa avalia se há algum indício de que o ativo possa estar em imparidade. Sempre que a quantia escriturada do ativo for superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada como um gasto na demonstração dos resultados.

A reversão de perdas por imparidade, reconhecidas em exercícios anteriores, é registada quando há evidências de que estas perdas já não existem ou diminuíram, sendo reconhecida como rendimento na demonstração dos resultados e efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida, caso a perda não tivesse sido registada.

d) Locações



Os contratos de locação são classificados como locações financeiras se, através deles, forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo e como locações operacionais se, através deles, não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo.

A classificação das locações em financeiras ou operacionais depende da substância da transação e não da forma do contrato.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual, na rubrica "Financiamentos obtidos". Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos ativos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

e) Custos de empréstimos obtidos

Os custos de juros incorridos com empréstimos são reconhecidos como gastos de acordo com o regime de acréscimo,

f) Instrumentos financeiros

i) Dívidas de terceiros

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado não terem implícitos juros. São apresentadas no balanço, deduzidas de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

ii) Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo pelo seu valor nominal, sendo expressos no balanço no passivo corrente ou não corrente, dependendo de o seu vencimento ocorrer a menos ou mais de um ano, respetivamente. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

iii) Dívidas a terceiros

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros que não vencem juros são registadas ao custo. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

iv) Caixa e depósitos bancários



Os montantes incluídos na rubrica “Caixa e depósitos bancários” correspondem aos valores de caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outros depósitos bancários que sejam mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

Os descobertos bancários são apresentados no balanço, no passivo corrente, na rubrica “Financiamentos obtidos”.

g) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

No que concerne aos passivos contingentes, a Empresa procede à sua divulgação, a menos que seja remota a possibilidade de um ex-fluxo de recursos.

De igual forma, a Empresa não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis.

h) Regime de acréscimo

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas “Outras contas a receber e a pagar ou “Diferimentos”.

i) Rédito

O rédito é valorizado pelo justo valor da contraprestação recebida ou receber.

O rédito proveniente da venda de bens apenas é reconhecido na demonstração dos resultados quando

- (i) são transferidos para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens,
- (ii) não seja mantido um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse ou o controlo efetivo dos bens vendidos;
- (iii) a quantia do rédito pode ser fiavelmente mensurada,
- (iv) seja provável que os benefícios económicos associados com as transações fluam para a Empresa e
- (v) os custos incorridos ou a ser incorridos referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.



j) Imposto sobre o rendimento do período

A atividade da Forum Oceano encontra-se isenta de IRC no âmbito do artigo 10º do CIRC.

k) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem ordenados, comissões, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pelo órgão de gestão. Para além disso, são ainda incluídas as contribuições para a Segurança Social de acordo com a incidência contributiva decorrente da legislação aplicável bem como as faltas autorizadas e remuneradas.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada, por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago no período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados conforme o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego, quer por decisão unilateral da Empresa, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

l) Subsídios do governo e apoios do governo

Os subsídios governamentais, incluindo os não monetários pelo justo valor, são reconhecidos quando existe segurança de que sejam recebidas e cumpridas as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração dos resultados na parte proporcional dos gastos suportados.

Os subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de ativos tangíveis e intangíveis são registados nos Fundos Patrimoniais e reconhecidos na Demonstração dos resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respetivas dos ativos subsidiados.

m) Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço ("acontecimentos que dão lugar a ajustamentos") são refletidos nas demonstrações financeiras da Empresa. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço ("acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos"), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.



3.3 – Juízos de valor que o órgão de gestão fez no processo de aplicação das políticas contabilísticas e que tiveram maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras)

Na preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCRF, a Direção utiliza estimativas e pressupostos que afetam a aplicação de políticas e montantes reportados. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência de eventos passados e outros fatores, incluindo expectativas relativas a eventos futuros considerados prováveis face às circunstâncias em que as estimativas são baseadas ou resultado de uma informação ou experiência adquirida.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a estas estimativas que venham a ocorrer posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados, de forma prospetiva.

3.4 – Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos contabilísticos da Associação.

3.5 – Principais fontes de incerteza

As principais fontes de incerteza decorrem da conjuntura atual e da política que venha a ser tomada no que concerne a apoios a instituições desta natureza.

4- Fluxos de caixa

4.1 Comentário da direção sobre a quantia dos saldos significativos de caixa e seus equivalentes que não estão disponíveis para uso:

Todos os saldos de caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso.

4.2 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários

Meios financeiros líquidos constantes do balanço		31-12-21			31-12-20		
		Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais	Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais
	Caixa	800,00		800,00	800,00		800,00
Depósitos bancários	Depósitos à ordem	30.100,25		30.100,25	22.755,73		22.755,73
	Outros depósitos bancários						
	Subtotais	30.100,25		30.100,25	22.755,73		22.755,73
Totais		30.900,25		30.900,25	23.555,73		23.555,73

5- Partes relacionadas

5.1- Remunerações do pessoal chave da gestão

A Direção não é remunerada.

7 - Ativos fixos tangíveis

a) Bases de mensuração – ver nota 3.1.a)

b) Métodos de depreciação e vidas úteis/taxas de depreciação utilizadas

A informação relativa a este subponto foi já referida na nota 3.1.a), encontrando-se, no entanto, sistematizada no quadro seguinte:

Métodos de depreciação, vidas úteis e taxas de depreciação usadas nos ativos fixos tangíveis	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções		Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis
		Terrenos	Edifícios				
Vidas úteis	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3 anos	3 anos
Taxas de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	33,33%	33,33%
Métodos de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Linha recta	Linha recta

c) Quantia escriturada e movimentos do período em ativos fixos tangíveis

Ativos fixos tangíveis		Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Totais
Em 01/01/2020	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		6.247,66	399,00		13.996,66
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		6.375,00	975,00		5.992,85	399,00		13.741,85
	Quantias líquidas escrituradas					254,81			254,81
Adições						679,99			679,99
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações									
Do Período						266,27			266,27
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2020	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		6.927,65	399,00		14.676,65
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		6.375,00	975,00		6.259,12	399,00		14.008,12
	Quantias líquidas escrituradas					668,53			668,53
Adições						6.235,55			
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações									
Do Período						436,64			436,64
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2021	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		13.163,20	399,00		20.912,20
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		6.375,00	975,00		6.695,76	399,00		14.444,76
	Quantias líquidas escrituradas								6.467,44

d) A totalidade dos gastos de depreciação encontra-se incluída na rubrica "Gastos/reversões de depreciação e de amortização" da demonstração de resultados por naturezas e ascende a 436,64 euros e 266,27 euros em 2021 e 2020.



11-Rédito

a) Políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rédito

Ver nota 3.1.i)

b) Quantia de cada categoria significativa do rédito reconhecida durante o período:

Quantias dos réditos reconhecidas no período	2021			2020	
	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período	Varição percentual face aos réditos reconhecidos no período anterior	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período
Prestação de serviços	95.848,79	36,09%	218%	43.988,31	19,80%
Quotas Associados	142.250,00	53,56%	108%	131.200,00	59,05%
Apoios/Protocolos Cooperação	15.500,00	5,84%	78%	20.000,00	9,00%
Outros Serviços-Certificação Est. Náutica	12.000,00	4,52%	44%	27.000,00	12,15%
Totais	265.598,79	100,00%		222.188,31	100,00%

12 - Acontecimentos após a data do balanço

Não se considera terem existido, após o termo do exercício, até à presente data, factos relevantes a assinalar, que exigissem ajustamento ou divulgação nas demonstrações financeiras.

13 - Imposto sobre o rendimento do exercício

a) A associação encontra-se isenta de IRC nos termos do artigo 10º do CIRC.

14- Instrumentos financeiros

a) Bases de mensuração

Ver nota 3.1.f)

b) Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de ativos e passivos financeiros de entre cada categoria

Quantias escrituradas de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros			2021			2020			
			Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	
Ativos financeiros	Ativos financeiros ao custo menos imparidade	Créditos a receber	9.709,98		9.709,98	5.770,77		5.770,77	
		Outros ativos correntes	1.250.332,35		1.250.332,35	851.349,42		851.349,42	
		Associados	69.903,63		69.903,63	78.787,25		78.787,25	
		Devedores por acréscimo de rendimentos	5.075,00		5.075,00	5.075,00		5.075,00	
		Subtotais	1.335.020,96		1.335.020,96	940.982,44		940.982,44	
	Instrumentos de fundos patrimoniais mensurados ao custo	Fundos							
		Subtotais							
	Totais		1.335.020,96		1.335.020,96	940.982,44		940.982,44	
	Passivos financeiros	Passivos financeiros mensurados ao custo	Fornecedores	30.266,47		30.266,47	1.211,35		1.211,35
			Financiamentos obtidos				34.550,00		34.550,00
Outros passivos correntes			1.776,66		1.776,66				
Associados									
Credores por acréscimos de gastos			47.845,40		47.845,40	45.131,12		45.131,12	
Subtotais			79.888,53		79.888,53	80.892,47		80.892,47	
Totais		79.888,53		79.888,53	80.892,47		80.892,47		

d) Decomposição da rubrica "Devedores e credores por acréscimos"

Devedores e credores por acréscimos	2021	2020
	Corrente	Corrente
Ativo		
Outros devedores por acréscimos de rendimentos:		
Outros	5.075,00	5.075,00
Total	5.075,00	5.075,00
Passivo		
Credores por acréscimos de gastos:		
Remunerações	47.421,83	45.067,55
outros	423,57	65,37
Totais	47.845,40	45.131,12

e) Decomposição da rubrica "Financiamentos obtidos"

Financiamentos obtidos	31-12-21		31-12-20	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
Passivos				
Instituições de crédito e sociedades financeiras			34.550,00	
Participantes de fundos				
Outros				
Total			34.550,00	

15 - Benefícios dos empregados

Os Gastos com o pessoal foram os seguintes:

Gastos com o Pessoal	2021	2020
Remunerações dos órgãos sociais		
Remunerações do pessoal	283.246,31	251.391,37
Encargos sobre remunerações	58.865,82	50.689,31
Seguros de acidentes de trabalho	2.183,79	737,39
Outros gastos	36,14	4,75
Totais	344.332,06	302.822,82

16 – Subsídios do Governo e apoios do governo

Subsídios à exploração

Na rubrica 2829 encontra-se o valor de 1.066.623,16 euros referente a valores contratados, cujas despesas não foram ainda executadas.

Em resultados foram considerados 326.889,73 euros, referentes ao reconhecimento da parte do subsídio de acordo com as despesas efetuadas em 2021 e o grau de execução do projeto.

17 - Divulgações exigidas por diplomas legais



a) Decreto-lei 411/91

Não existem dívidas em mora à segurança Social.

b) Decreto-lei 534/80

Não existem dívidas em mora de impostos

18 - Outras informações

a) Decomposição da rubrica “Estado e outros entes públicos”

Estado e outros entes públicos	31-12-21	31-12-20
	Corrente	Corrente
Ativos		
Imposto sobre o rendimento		
Imposto sobre o valor acrescentado		
Outras tributações		
Total		
Passivos		
Imposto sobre o rendimento		
Retenção de impostos sobre o rendimento	5.202,00	4.372,91
Imposto sobre o valor acrescentado	6.568,42	2.376,34
Contribuições para segurança social	6.365,16	5.442,16
Outras tributações		
Total	18.135,58	12.191,41

b) Decomposição da rubrica “Diferimentos”

Diferimentos	31-12-21	31-12-20
	Corrente	Corrente
Ativos		
Gastos a reconhecer:		
outros	2.420,57	3.123,07
Total	2.420,57	3.123,07
Passivos		
Rendimentos a reconhecer:		
Subsídios	1.066.623,16	742.841,49
Total	1.066.623,16	742.841,49



O valor dos rendimentos a reconhecer refere-se a valores contratados de subsídios e ainda não executados, conforme referido na nota 16.

c) Decomposição das principais rubricas de “Fornecimentos e Serviços externos”

	2021	2020
Trabalhos Especializados	95.039,62	40.177,95
Publicidade e propaganda	10.298,67	12.165,92
Honorários	3.690,00	4.764,53
Conservação e Rep.		85,98
Serviços Bancários	1.194,11	270,71
Outros Serviços	7.658,39	5.914,62
Ferramentas e utensílios	79,99	
Livros e documentação técnica	27,50	25,01
Material de Escritório	465,85	1.653,13
Deslocações e Estadas	18.851,06	11.236,43
Rendas e Alugueres	6.161,52	6.349,39
Comunicação	884,66	1.344,62
Seguros	69,52	69,60
Contencioso e notariado	402,50	502,84
Despesas de representação		87,50
Limpeza, higiene e conforto		55,55
TOTAL	144.823,39	84.703,78



d) Proposta de aplicação de resultados


Que seja efetuada a seguinte aplicação de resultados, no montante de 93.721,95

- Resultados transitados – 93.721,95 euros.

Leça da Palmeira, 18 de abril de 2022

A Contabilista Certificada

Assinado por: **Susana Alexandra da Silva Todo Bom**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2022.04.18 15:31:33+01'00'
Certificado por: **Ordem dos Contabilistas Certificados.**
Atributos certificados: **Membro da OCC nº 84189.**



A Direção

Assinado por: **António do Pranto Nogueira Leite**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2022.04.18 18:21:49+01'00'



Assinado por: **AGOSTINHO MANUEL CARVALHO DE OLIVEIRA**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2022.04.19 10:37:56+01'00'



Anexo V

**Parecer do Conselho Fiscal
referente ao ano de 2021**

RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Srs. Associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, vimos submeter à vossa apreciação o relatório da atividade desenvolvida e o nosso parecer sobre o Relatório de Atividades e Contas apresentadas pela Direção da FÓRUM OCEANO – ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Durante este exercício acompanhamos a atividade da empresa verificando com a extensão considerada aconselhável, os valores patrimoniais, registos contabilísticos e documentos que lhe servem de suporte os quais encontramos em boa ordem e de conformidade com as disposições legais. Da Direção e Serviços recebemos sempre a melhor colaboração.

Os critérios valorimétricos e políticas contabilísticas usadas, são consistentes, e parecem-nos de acordo com as disposições legais.

No final do exercício, foram analisados os documentos de prestação de contas apresentados pela Direção.

As contas, parecem-nos expressar de forma adequada a situação financeira da associação em 31 de dezembro de 2021.

O Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral:

- Aprove o Relatório da Direção, Balanço e Contas de Resultados do Exercício de 2021.

Matosinhos, 05 abril de 2022

O CONSELHO FISCAL

Assinado por: José Luis de Azevedo Cacho
Num. de Identificação: [REDACTED] – Presidente
Data: 2022.05.02 18:00:38+01'00'



João Veloso – Vogal

Assinado por: JOÃO FILIPE CALAPEZ DE
ALBUQUERQUE VELOSO
Num. de Identificação: [REDACTED]

Carlos Baía – Vogal

CARLOS JORGE
MATIAS
GONÇALVES BAIA

Assinado de forma digital
por CARLOS JORGE
MATIAS GONÇALVES BAIA
Dados: 2022.05.03 09:13:10
+01'00'

Anexo VI

Indicadores de Atividade por Programa de Ação

Quadro 10:

1 - Animação de um Programa de Cooperação e de Inovação na Área da Economia Azul – Programa Indústria Azul		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Workshops realizados	6	4
Nº de Agendas Transformadoras	3	4
Nº de projetos e ações com participação FO	10	10
Nº de reuniões para preparação da ENEI e das EREI	6	6
2 – Dinamização de um Programa de Ideação e de Aceleração na Área do Mar		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Programas de ideação com participação da FO	2	1
Nº de Programas de aceleração com participação da FO	1	1
3 - Programa de Financiamento da Economia Azul		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de ações de divulgação de instrumentos de financiamento disponíveis	3	3
Nº de empresas envolvidas	n.d.	300
4 - Programa de Transformação Digital da Economia Azul		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de candidaturas a DIH E submetidas	1	1
5 – Programa para a Construção de uma Rede de Smart Ports como Hubs para a Economia Azul		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Programas de projetos e ações com participação FO	2	2
Rede Smart Ports Blue Hub	1	1
6 – Programa de Consolidação e de Internacionalização das Estações Náuticas de Portugal		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de novas ENP certificadas	4	3
Nº de Encontros da Rede ENP	1	0

¹ Definida no Plano de Atividades para 2021 aprovado.

7 – Programa de Novas Competências para a Economia do Mar		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de estudos sobre necessidades de qualificações e competências	1	0
Nº de Reuniões do grupo trabalho Emprego e Formação	2	0
8 - Programa de Capitalização e Disseminação de Resultados dos Projetos		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Ações de divulgação de resultados de projetos	4	7
9 – Programa de Comunicação Institucional		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Ação de avaliação da notoriedade da FO	1	0
Campanha de comunicação	1	0
Revisão Website	1	1
10 – Programa de Literacia do Oceano		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Projetos com participação da FO	2	4
11- Programa Fórum Oceano player internacional		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Redes Internacionais	4	8
Nº de eventos internacionais com participação da FO	3	11
12- Business2Sea 2021		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de Participações no B2Sea	1200	417
13- Conselho Estratégico da Fórum Oceano		
INDICADOR	META¹	EXECUTADO
Nº de reuniões do Conselho estratégico	2	0
Nº de eventos	1	0

As diferenças verificadas nalguns indicadores, entre as metas estabelecidas e o executado, justificam-se, na sua maioria, por atrasos ou cancelamentos de algumas das atividades previstas, por motivos da pandemia.

Anexo VII

Listagem dos Associados

Associados da Fórum Oceano
Abyssal, S.A.
Acqua Alta Engenharia, Lda.
Acuinova - Atividades Piscícolas, S.A.
AESDP- Associação De Escolas de Surf De Portugal
AFM – Associação Fórum MARCENTRO
Agência De Promoção Da Cultura Atlântica
Águas do Porto, EM
AIN- Associação das Indústrias Navais
ALMADESIGN - CONCEITO E DESENVOLVIMENTO DE DESIGN, UNIPessoal, LDA
ANICP - Associação Nacional dos Industriais de Conservas de Peixe
APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.
APECATE - Associação Portuguesa de Empresas de Congressos, Animação Turística e Eventos
APFF - Administração do Porto da Figueira da Foz
APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A.
APS - Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A.
APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, S.A.
Área Metropolitana de Lisboa
Associação Naval do Guadiana
Associação Turismo de Lisboa, Visitors & Convention Bureau
Azorean - Aquatic Technologies, S.A.
Babushka LLC
BBA - Associação Nacional para os Biorecursos Marinhos e Biotecnologia Azul
BIOWORLD – Social Impact, LDA.
Bitcliq Technologies S.A.
BNP PARIBAS
Brunswick Marine - EMEA Operations, LDA

Associados da Fórum Oceano
Carlos Coelho Costa Unipessoal, Lda. (Megalito Media)
Cazulu Algarve Partners, Lda
CCMAR - Centro de Ciências do Mar do Algarve
Chapel 15 Advisors, Lda.
CIIMAR – Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental
CIRA - Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro
COFAC, CRL – UNIVERSIDADE LUSÓFONA DO PORTO
CoopAqua - Cooperativa Aquícola, CRL
Corpower Ocean Portugal, LDA.
CPA - Comunidade Portuária de Aveiro
DOCAPESCA - Portos e Lotas, S.A.
DouroAzul - Sociedade Marítimo-Turística, S. A.
EDP Inovação, S.A.
EISAP - European International Shipowners Association of Portugal
ENONDAS - Energia das Ondas, S.A.
ENTIDADE REGIONAL DE TURISMO DO CENTRO DE PORTUGAL
ESB - Escola Superior de Biotecnologia da UCP
Escola Superior Náutica Infante D. Henrique
European Mar II Lda & Comandita (ZFM)
EW Portugal - Wave Energy Solutions, Unipessoal, Lda.
FÁBRICA DE CONSERVAS A POVEIRA, S.A.
Fábrica de Conservas da Murtosa, Lda.
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa
Foodintech, Lda.
FOR-MAR, Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar
Forum Blue School

Associados da Fórum Oceano
Forum Esposendense
Galantic Tours, Lda.
Galp Energia, S.A.
Grosvenor House of Investments, SCR, S.A.
Grupo Bensaúde - Bensaúde Marítima, SGPS
Grupo Euronete (Holding) SGPS SA
HAEDS Portugal Lda.
IDCEM – INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO E ECONOMIA DO MAR
Inclusive Sailing, Lda.
Indico Capital Partners - Sociedade De Capital De Risco, S.A.
Indra Sistemas Portugal, S.A.
INEGI - Instituto de Ciência e Inovação em Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial
INESC TEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência
INOVAMAIS, Serviços de Consultadoria em Inovação Tecnológica, S.A.
INOVA-RIA - Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro
IPL - Instituto Politécnico de Leiria
IPVC – Instituto Politécnico de Viana do Castelo
ISEP - Instituto Superior de Engenharia do Porto
Liferaft - Venda e Manutenção de Equipamentos Náuticos, S.A.
Magellan - Associação Para A Representação Dos Interesses Portugueses No Exterior
MARE (Fundação da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa)
MARTRAIN, CRL
Mermaid Embrace, Lda.
MULTISUB, S.A.
Município da Figueira da Foz
Município da Nazaré
Município da Póvoa de Varzim

Associados da Fórum Oceano
Município de Albufeira
Município de Espinho
Município de Lisboa
Município de Matosinhos
Município de Odemira
Município de Oeiras
Município de Vagos
Mútua dos Pescadores – Mútua de Seguros, CRL
NavalRocha, SA
Ocean Puzzle, Lda.
Oceanário de Lisboa, S.A.
Oceano Fresco, S.A.
Oceanprime - Madeira Mariculture, LDA.
OCEANPTEVENTS, S.A.
OESTE CIM - Comunidade Intermunicipal do Oeste
OLSPS International, Unipessal, Lda.
PASCOAL E FILHOS, S.A.
Pinto Basto SGPS
Pixair, Unipessoal, Lda.
PLATAFORMA MAR DO ALGARVE - Associação para a dinamização do conhecimento e da economia do Mar do Algarve
PORTUGS II – Reboques Marítimos, S.A.
Principle Power Inc.
PWC – PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC Lda.
Qualiseg, Engenharia e Gestão, Lda.
QUASAR Human Capital, Unipessoal, Lda.

Associados da Fórum Oceano
R5m Marine Solutions, Lda.
RIARESEARCH Unipessoal, Lda.
RINAVE - Registro Internacional Naval, S.A.
S.D.M. - Sociedade de Desenvolvimento da Madeira, S.A.
SaeR – Sociedade de Avaliação de Empresas e Risco, Lda.
SEAentia-food, Lda.
Seawind Portugal, Lda.
Silos de Leixões, Unipessoal, Lda.
Sines Tecnopolo - Associação Centro de Incubação de Base Tecnológica Vasco da Gama
Smartdive Technologies (Smartdive, Lda.)
SOJA DE PORTUGAL - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.
SPAROS, Lda.
Sun Concept - Solar Boat Builders, Lda.
Tecno Veritas - Serviços de Engenharia e Sistemas Tecnológicos, Lda.
Tekever – Tecnologias de Informação, S.A.
Transinsular - Transportes Marítimos Insulares, SA
Triede TTi - Sistemas de Gestão, Lda.
UA - UNIVERSIDADE DE AVEIRO
UC- UNIVERSIDADE DE COIMBRA
UP – UNIVERSIDADE DO PORTO
UPTEC - Associação de Transferência de Tecnologia da Asprela)
VdA - Vieira de Almeida & Associados, Sociedade de Advogados, R.L.
Wartsila Portugal, S.A.
WavEC Offshore Renewables - Centro de Energia Offshore
Wildtriumphs, Lda. (Beta-i)

Anexo VIII

Equipa Técnica

A Equipa Técnica da Fórum Oceano foi, em 2021, constituída por oito elementos, conforme a descrição que se apresenta no quadro abaixo.

Quadro 11:

Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
Rui Azevedo (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 28 horas semanais)	Licenciatura em Economia	Secretário-geral (até 31 de agosto); Coordenação da Equipa Técnica; responsável pela coordenação geral dos projetos desenvolvidos pela Fórum Oceano; coordenação geral dos projetos de cooperação na área do Mar.
Francisco Beirão (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Programa Avançado de Estudos do Mar	Coordenação da delegação de Lisboa; responsável pela coordenação dos Grupos de Trabalho. Responsável pelas seguintes fileiras: Turismo Marítimo Literacia dos Oceanos
Ruben Eiras (Contrato de trabalho a termo certo, a tempo parcial de 32 horas semanais, até 31 de agosto; Contrato em Regime de Comissão de Serviço, a tempo completo a partir de 1 de setembro)	Doutorado em História, Defesa e Relações Internacionais	Coordenação das áreas de Empreendedorismo, Inovação, Investimento e Financiamento da Economia Azul (até 31 de agosto); Secretário-geral (a partir de 01 de setembro)
António José Correia (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 20 horas semanais)	Licenciatura em Contabilidade	Coordenação das fileiras da Náutica e Literacia dos Oceanos
Frederico Ferreira (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Licenciatura em Engenharia de Território	Técnico superior com funções no apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras:

Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
		Construção, Manutenção e Reparação Naval Portos, Transporte e Logística Defesa e Segurança Marítima
Carla Domingues (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 35 horas semanais)	Doutoramento em Biologia	Técnica superior com funções no apoio ao desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras: Ambiente Biotecnologias Marinhas Pesca e Aquacultura Conservação e Transformação do Pescado Conhecimento, Investigação e Desenvolvimento Tecnológicos
Liliana Gonçalves (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Licenciatura em Economia	Técnica superior com funções de apoio técnico nas áreas administrativa e financeira; apoio ao desenvolvimento de trabalhos de caracterização económica dos diferentes setores que integram a economia do mar; acompanhamento técnico e administrativo dos projetos de cooperação na área do Mar.
Ana Sofia Maciel* (Contrato de trabalho a termo certo; tempo completo)	Mestrado em ciências da comunicação	Técnica superior com funções de comunicação das atividades e projetos do Cluster.

* Cessou colaboração com a Fórum Oceano em novembro de 2021, tendo sido lançado de imediato o processo de recrutamento e seleção de um técnico para a substituir

