



# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2019**



## ÍNDICE

APRESENTAÇÃO.....	5
I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2019 .....	7
1. Promoção do Empreendedorismo e do desenvolvimento de negócios.....	7
2. Inovação e Modernização .....	10
3. Internacionalização .....	12
4. Produção de qualificações e competências.....	17
5. Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos .....	18
6. Consolidação e Desenvolvimento do Cluster.....	19
7. Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters .....	22
8. Projetos em execução .....	29
9. Business2Sea 2019   Fórum do Mar (9ª edição) .....	42
10. Comunicação.....	43
11. Participação em Conferências, Seminários e outros eventos.....	45
12. Desempenho da Equipa Técnica .....	47
II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2019 .....	49
III. ANEXOS.....	59
Anexo I – Balanço de 2019.....	61
Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2019.....	63
Anexo III – Balancete Geral de 2019.....	65
Anexo IV – Anexo às Contas.....	73
Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2019.....	89
Anexo VI – Anexos Business2Sea 2019   Fórum do Mar .....	91
Anexo VII – Listagem dos associados .....	99
Anexo VIII – Quadros.....	105
Anexo IX – Equipa Técnica.....	111



## APRESENTAÇÃO

O presente documento reporta a atividade desenvolvida pela Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar que, em 2019, completou **10 anos de atividade**.

A atividade da Fórum Oceano desenvolveu-se de acordo com a sua Missão e com o Plano de Atividades aprovado para o período e inscreveu-se nas linhas de orientação estratégica aprovadas no âmbito do processo de reconhecimento do Cluster de Competitividade – Cluster do Mar Português, as seguintes:

- i) Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;**
- ii) Inovação e a Modernização de atividades;**
- iii) Internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;**
- iv) A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;**
- v) Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.**

Além destas orientações estratégicas a Fórum Oceano prosseguiu, também, o Plano de Ação estabelecido no Pacto para a Competitividade e Internacionalização, firmado com o Ministério da Economia, em 11 de setembro de 2019. A Fórum Oceano deu ainda continuidade a ações dirigidas à promoção da cultura marítima e a literacia do Oceano. Foram ainda desenvolvidas ações com vista ao reforço da base associativa da Associação e ao reforço das dinâmicas de envolvimento e de cooperação entre associados.

O Relatório de Atividades abarca o conjunto de setores e de áreas de atividade que integram a Economia do Mar em Portugal e tem uma abrangência nacional.

O presente documento é composto por duas partes: a primeira integra o reporte detalhado das Atividades desenvolvidas pela Fórum Oceano no ano de 2019 e a segunda apresenta o Relatório de Contas referente ao mesmo período.



## I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2019

O ano de 2019 foi, dos dez anos de vida da Associação, o ano de maior atividade não só do ponto de vista do número de projetos e de ações realizados mas, também, do volume de rendimentos gerais gerados, do valor de prestação de serviços e do reconhecimento internacional com a atribuição do prémio *International BlueTech Partner*, por parte do Cluster TMA BlueTech (anteriormente designado The Maritime Alliance). Da atividade realizada em 2019 destaca-se o seguinte conjunto de aspetos marcantes:

- A execução de projetos ao abrigo de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, que abrangem as várias fileiras da Economia do Mar;
- A participação na organização dos workshops LEME, em colaboração com a PWC e a Ciência Viva;
- O envolvimento da Fórum Oceano na Iniciativa WestMED, como ponto focal nacional;
- O apoio à organização do European Maritime Day, em colaboração com a DGPM e CM de Lisboa;
- A organização do Workshop internacional “Copernicus Marine Service Training”, no âmbito do Programa Copernicus;
- A organização do Business2Sea/Fórum do Mar, com a colaboração do CETMAR;
- O prosseguimento da certificação de Estações Náuticas e a consolidação da Rede das Estações Náuticas de Portugal.

O Relatório de Atividades procede à descrição detalhada das atividades da Associação Fórum Oceano realizadas no ano de 2019. A sua apresentação segue as linhas de orientação estratégica que constam da Estratégia do Cluster do Mar Português reconhecida pelo Governo de Portugal.

### 1. PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO E DO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS

A Fórum Oceano prosseguiu, em estreita articulação com os seus associados, o apoio a iniciativas de empreendedorismo e desenvolvimento de negócios, sendo de destacar o envolvimento nas atividades da MARE START UP, o protocolo com a UPTEC, o envolvimento nalguns projetos com destaque para o PLATICEMAR, INvertebrateIT, Sherpa do Mar, BluAct, a organização de encontros de negócio no âmbito do Business2Sea com o envolvimento de *startups* e ainda a participação no Bluetech Accelerator.

Seguidamente descrevem-se as atividades realizadas em 2019, no âmbito desta orientação estratégica:

### **1.1. MARE STARTUP**

A MARE STARTUP, sendo um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, que envolve a Fórum Oceano, a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco, tem vindo a estimular a atuação na temática do Mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, abrangendo desde empreendedores do universo universitário, aos empreendedores e gestores empresariais no desenvolvimento de novas oportunidades de negócio no seu setor ou universo empresarial.

Continuando o processo de apresentação de candidaturas ao Programa de Apoio ao Empreendedorismo no Mar “MARE STARTUP”, em 2019 concorreram de novo dois dos projetos vindos do ano anterior em pré-incubação e deram entrada mais dois projetos em processo de incubação. Dando assim estes quatro projetos, continuidade ao programa, que inclui o apoio gratuito de mentoria, consultoria, assessoria jurídica e ao desenvolvimento do plano de negócios e de marketing.

Reconhecendo a importância da atividade em que está inserida na promoção do empreendedorismo e inovação, a MARE STARTUP, em 2019, dando continuidade aos apelos resultantes do “Primeiro Encontro Nacional das Incubadoras do Mar” e em resposta ao desafio do associado da Fórum Oceano, Câmara Municipal de Lisboa, em estreita colaboração com o Grupo de Trabalho do Mar da Direção Municipal de Economia e Inovação (DMEI), tem vindo a preparar projetos dos quais importa destacar a proposta “AS NOVAS PROFISSÕES DO MAR: EMPREGABILIDADE, INOVAÇÃO E LITERACIA”. Este projeto experimental, envolvendo o ensino local e o setor empresarial, pretende, no futuro, ser replicado no restante território nacional.

### **1.2. UPTEC**

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguiu, em 2019, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC, nomeadamente a participação da Abyssal e da Foodintech no Business2Sea, a participação da Foodintech no projeto SAFER, e ainda o envolvimento da UPTEC no projeto PLATICEMAR.

### **1.3. Bluetech Accelerator**

A Fórum Oceano integra o Bluetech Accelerator – Ports & Shipping 4.0 na qualidade de Parceiro institucional. O Bluetech Accelerator é um programa de aceleração de startups e de inovação corporativa que integra a iniciativa Ocean Startup Portugal, criada no âmbito do protocolo «Portugal Ocean Program» estabelecido entre o Ministério do Mar e a FLAD.

A primeira edição do programa teve por objetivo identificar e apoiar as startups com as soluções mais inovadoras no âmbito do 4.0 marítimo-portuário que respondem às grandes tendências disruptivas, nomeadamente Blockchain, Inteligência Artificial, Smart Shipping, Big Data, Automação dos Portos, Navios Autónomos ou Drones.



A Fórum Oceano participou, no dia 30 de janeiro, na Cerimónia de Lançamento do Bluetech Accelerator – Ports & Shipping 4.0, que se realizou em Lisboa, onde foram apresentados os seis parceiros empresariais da iniciativa, que participarão no processo de seleção e financiamento do conjunto de *startups* vencedoras. Os parceiros são: Grupo Portline, Grupo ETE, Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, Administração dos Portos de Sines e do Algarve, Inmarsat e Tekever.

#### 1.4. Envolvimento em Projetos na área do Empreendedorismo

Em 2019 a Fórum Oceano participou num conjunto de projetos direta e indiretamente orientados para a promoção do empreendedorismo, os seguintes:

- PLATICEMAR: Projeto iniciado em 2017 no âmbito do Programa COMPETE 2020 e finalizado em novembro de 2019. O objetivo central consistiu em potenciar a inovação e o empreendedorismo nas Fileiras da Economia do Mar tendo como base o incremento da cooperação empresarial e a incorporação de novas capacidades e competências oriundas do setor das Tecnologias de Informação, Comunicação e Eletrónica - TICE na Economia do Mar. A Fórum Oceano foi parceira neste projeto, liderado pela associada Inova-Ria, que contou ainda entre os restantes parceiros com a participação do associado Sines Tecnopolo. O PLATICEMAR contemplou um concurso de seleção de ideias de negócio, atividades de mentoria (aceleração e acompanhamento das ideias de negócio) e a atribuição de um prémio pecuniário às melhores *startups* resultantes do projeto.
- INVERTEBRATEIT: Projeto iniciado em 2017 no âmbito do Programa Blue Technology da EASME e finalizado em março de 2019. O principal objetivo consistiu em apoiar a criação de parcerias estratégicas que permitiram acelerar a transferência de tecnologia na cadeia de valor da produção de invertebrados, no que concerne o desenvolvimento de alimentos para peixes de aquacultura. No âmbito das atividades deste projeto foram apoiadas diretamente 3 empresas: EntoGreen (Portugal), IPATAC (França) e MUSFLOUR (Espanha), que beneficiaram de várias ações de acompanhamento especializado.”
- SHERPA DO MAR: Projeto iniciado em junho de 2019 no âmbito do Programa INTERREG VA Espanha Portugal 2014-2020 (POCTEP). O objetivo geral do projeto consiste em dinamizar a criação e consolidação de novas atividades empresariais intensivas em conhecimento no âmbito marinho e marítimo. Neste projeto participam os associados CIIMAR, UPTEC e Universidade de Porto através da UPIN.

#### 1.5. Encontros de negócio

A Fórum Oceano promoveu um conjunto de encontros de negócio entre entidades nacionais e internacionais, intra e intersetoriais, incluindo *startups*, com vista ao desenvolvimento de novos negócios e/ou projetos.

De salientar os encontros de negócio promovidos no âmbito do Business2Sea/Fórum do Mar. Esta ação será desenvolvida no ponto 3. do presente relatório.

## 1.6. Indicadores

Quadro 1:

INDICADOR	META <sup>1</sup>	EXECUTADO
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da MARE STARTUP e da Fórum Oceano	2	2
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da UPTEC e da Fórum Oceano	2	2
Nº de participações de empresas da UPTEC envolvidas em ações da Fórum Oceano	3	3
Nº de projetos na área do empreendedorismo em que a FO participou	n.d.	3
Nº de empresas criadas em projetos em que a FO participou	n.d.	10
Nº de associados da FO envolvidos nos projetos de empreendedorismo	n.d.	12

## 2. INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

A Fórum Oceano prosseguiu um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação entre os atores, estimulando a inovação e a modernização e o desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem.

As ações desenvolvidas no âmbito desta Orientação Estratégica foram as seguintes:

### 2.1. Sessões de apresentação de projetos inovadores

No âmbito do Business2Sea a Fórum Oceano promoveu a realização de um conjunto de sessões de pitch, de apresentação de projetos inovadores, designadas por Curtas do Mar. Foram realizadas 26 apresentações no âmbito das Curtas do Mar (ver programa no Anexo VI.1).

### 2.2. Open e Info Days do Mar

Em 2019 foram promovidos Info Days no âmbito da ação da Fórum Oceano enquanto Ponto Focal Nacional do Mecanismo de Assistência Técnica à Iniciativa para o Desenvolvimento Sustentável da Economia Azul no Mediterrâneo Ocidental (WestMED). Para apresentar a Iniciativa e preparar a participação de stakeholders nacionais na “Conferência de Stakeholders” realizada em Palermo no decurso do mês de maio, a Fórum Oceano organizou dois Info Days, em Évora e em Faro. A Fórum

<sup>1</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

Oceano promoveu ainda a realização de mais seis Info Days, no âmbito de outros projetos em curso, conforme se apresenta no quadro seguinte:

Quadro 2:

Info Days - Projetos	Local	Data	nº de participantes
Webinar sobre o desenvolvimento sustentável da Aquacultura – Projeto INvertebrateIT	Online	06/03/2019	42
Sessões de informação e capacitação – Projeto WAOH! Route	Cascais, Sesimbra e Portimão	24/03/2019 e 01 a 04/04/2019	63
Info Day WestMED com Stakeholders da Região Alentejo	Évora	08/04/2019	14
Info Day WestMED com Stakeholders da Região do Algarve	Faro	02/05/2019	23
Sessão de apresentação dos resultados do projeto Se@Ports	Leça da Palmeira	12/06/2019	44
Evento final e sessão de apresentação dos resultados do projeto Onboard	Leça da Palmeira	19/09/2019	24
Workshop de disseminação sobre consórcios exportadores - projeto Consortex	Lisboa	25/09/2019	15
Apresentação sobre “Oportunidades de Financiamento para a Economia Azul”, no âmbito das Jornadas ‘Consolidação das TICE na Economia do Mar’ – Projeto PLATICEMAR	Porto	22/11/2019	16

### 2.3. Projetos

Em 2019 a Fórum Oceano prosseguiu a execução de dez projetos ligados à temática da inovação e modernização, os seguintes: CONSORTEX e IN4.0, na fileira das Indústrias Navais; GISAMP, na fileira dos Portos e Transportes Marítimos; VALORMAR e SAFER, na fileira do pescado; ENTROPI e Se@Ports, na fileira das energias marinhas; EBB, na fileira dos biorecursos marinhos; KETmaritime e SHERPA DO MAR, na fileira das tecnologias marinhas. Estes projetos serão desenvolvidos no ponto 8 do presente relatório.

Foi também aprovado o projeto jUMP, em outubro de 2019, que teve início em 2020.

## 2.4. Indicadores

Quadro 3:

INDICADOR	META <sup>2</sup>	EXECUTADO
Nº de Open Days e Info Days do Mar realizados	4	8
Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar	60	241

## 3. INTERNACIONALIZAÇÃO

A Fórum Oceano privilegiou, em 2019, um programa de apoio à internacionalização com um conjunto diversificado de ações que visaram contribuir para o reforço da presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e para o aumento das exportações de produtos e serviços de diferentes segmentos da economia do Mar. De destacar a organização dos encontros de negócio no âmbito do Business2Sea, a participação em 13 projetos europeus, e a participação em diversas redes, eventos e missões internacionais.

Neste âmbito foram desenvolvidas diversas ações, nomeadamente, as seguintes:

### 3.1. Cooperação com outros Cluster marítimos estrangeiros e redes internacionais

A Fórum Oceano promoveu, em 2019, o estreitamento das suas relações internacionais, nomeadamente com outros Cluster marítimos (europeus e americanos), através da participação em projetos, da participação em redes internacionais, nomeadamente na reunião anual da ENMC, da Wildsea Europe, da BlueTech Clusters Alliance, conforme será abordado em ponto próprio.

### 3.2. Encontros de negócio (Business2Sea)

Em 2019 a Fórum Oceano promoveu, em estreita articulação com as organizações associadas, um conjunto de encontros de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o aumento da penetração dos produtos e serviços nacionais no mercado global, sendo de salientar os encontros realizados no âmbito do Business2Sea /Fórum do Mar. O Business2Sea 2019 acolheu a 6ª Conferência de Stakeholders do Atlântico e o evento anual do Programa Interreg Espaço Atlântico.

A organização da componente dos encontros de negócio no âmbito da 9ª Edição do Business2Sea/Fórum do Mar foi feita com recurso à plataforma online de gestão de eventos *b2match*. Esta edição foi coorganizada com a EEN/ANI. Os encontros realizaram-se na tarde de dia 11 de novembro, em períodos da manhã e da tarde de dia 12 de novembro, e na manhã de dia 13 de novembro. A plataforma serviu ainda para receber inscrições para o programa de conferências,

<sup>2</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

workshops, degustação de produtos do mar e cocktail dînatoire. No total, **68** participantes oriundos de **8 países** realizaram **85** Encontros Profissionais e de Negócio, conforme a Tabela 1.

Tabela 1:

Participantes Inscritos/com reuniões realizadas			
País de Origem		Tipo de Organização	
Bélgica	2	Empresas	23
França	3	Instituições de I&D	8
Hungria	1	Universidades	8
Moçambique	1	Associações/Agências/Cluster	7
Noruega	1	Organizações governamentais	5
Reino Unido	1	Outro	5
Espanha	16		
Portugal	43		
Total	68	Total	56

### 3.3. Participação em eventos internacionais

Em 2019 a Fórum Oceano esteve presente nos seguintes eventos internacionais:

- **Advancing the Creation of Regional Bioeconomy Clusters in Europe**

A Fórum Oceano participou no Workshop “Advancing the Creation of Regional Bioeconomy Clusters in Europe” a convite da BBI JU - *The Bio based Industries Joint Undertaking*, que decorreu no dia 14 de março, em Bruxelas. O Workshop foi organizado pela BBI JU e pelo SCAR - *Strategic Working Group for Bioeconomy*. O workshop reuniu 83 especialistas e representantes de clusters relacionados com a bioeconomia e decisores políticos a nível nacional e regional, para discutir os principais elementos e as melhores práticas para o desenvolvimento de clusters e seu papel no apoio à bioeconomia. A Fórum Oceano participou no painel “Best practices from general clusters targeting natural resources”.

- **Ocean Business 2019**

A Fórum Oceano participou nos dias 8 a 11 de abril, em Southampton (Reino Unido), na Ocean Business 2019, evento bianual focado nas tecnologias oceânicas e energias marinhas. Esta participação foi efetuada no âmbito da realização de um Workshop e reunião de parceiros do projeto KETmaritime e do Blue Economy Triple Helix (Academia, Government & Industry) Dialogue Workshop promovido pela rede Blue Tech Clusters Alliance (BTCA) realizado no dia 8 de abril.

- **Copernicus**

A Fórum Oceano colaborou na organização e participou no Workshop “Copernicus Marine Service Training for the Iberia-Biscay-Ireland Region”, que decorreu nos dias 14 e 15 de maio, em Lisboa. O Workshop foi organizado pela Mercator International, Fórum Oceano e Puertos del Estado e teve como

objetivo apresentar o serviço Copernicus Marinho e os produtos dedicados à região da Península Ibérica, Biscaia e Irlanda.

- **European Maritime Day 2019**

A Fórum Oceano participou nas celebrações do Dia Europeu do Mar, acolhidas pela cidade de Lisboa, nos dias 16 e 17 de maio.

O European Maritime Day 2019 foi coorganizado pela Comissão Europeia (DG MARE), Ministério do Mar (Direção Geral de Política do Mar) e Câmara Municipal de Lisboa, com a colaboração da Fórum Oceano, que foi responsável pela organização da componente expositiva do evento, que contou com a presença de mais de uma centena de expositores, um número recorde conforme reconhecimento da DGMARE.

Prosseguindo os eixos de orientação estratégica do Cluster do Mar Português, reconhecido como Cluster de Competitividade, que se alinham com a temática e objetivos do EMD 2019, a Fórum Oceano participou no programa de workshops e *breakout sessions*, na componente expositiva e no programa de encontros de negócio, tendo ainda:

- Promovido o workshop "Seafood as key sector for Blue Growth in the EU Regions", no âmbito do projeto europeu SAFER, cofinanciado pelo programa Interreg Espaço Atlântico. O workshop teve como objetivo discutir como é que a aplicação de novas tecnologias, nomeadamente a adoção do modelo de Indústria 4.0, e a cooperação transnacional podem responder aos desafios enfrentados pela fileira do pescado;
- Realizado uma apresentação sobre os resultados do projeto europeu ENTROPI, cofinanciado pela EASME – EMFF, no âmbito do programa de Pitches;
- Participado no painel do workshop organizado pela Conferência das Regiões Periféricas e Marítimas da Europa (CRPM) sobre como facilitar o acesso das PME a fontes de financiamento.

- **European Bioeconomy Scene 2019**

A Fórum Oceano participou no evento "European Bioeconomy Scene", organizado conjuntamente pelo Ministério da Agricultura e Floresta da Finlândia e Comissão Europeia, nos dias 8, 9 e 10 de julho, em Helsínquia (Finlândia). Este evento teve como objetivo promover o debate em torno da Bioeconomia, através da partilha de conhecimento e discussão de novas ações, juntando académicos, investigadores, políticos, empresários e representantes da sociedade civil. A Fórum Oceano participou no painel intitulado "How to unlock the potential of coastal and inland waters" e apresentou as dinâmicas do Cluster do Mar Português, com enfoque na bioeconomia azul, dando a conhecer algumas das atividades em curso, como o Roteiro da Bioeconomia Azul para Portugal, desenvolvido no âmbito do projeto BlueandGreen, financiado pelo Horizonte 2020, do qual faz parte o associado CIIMAR, o projeto Mobilizador ValorMAR, cofinanciado pelo Compete 2020, e o B2E - Laboratório Colaborativo para a Bioeconomia Azul.

- **Jornada "Oportunidades de Cooperação 2030"**

A Fórum Oceano e o Centro Tecnológico do Mar - Fundação CETMAR promoveram um encontro entre investigadores portugueses e galegos, no dia 17 de setembro, em Vigo. A sessão contou com a participação de mais de 40 representantes de organizações de Portugal e da Galiza e teve como objetivo contribuir para o reforço da cooperação na área do Mar e a identificação de oportunidades de cooperação a desenvolver no âmbito do futuro período de programação de Fundos Comunitários.

- **Belgian-portuguese routes for the blue economy**

A Fórum Oceano participou no evento "Belgian-portuguese routes for the blue economy", organizado pela Câmara de Comércio Belgo-Portuguesa (CCBP), que decorreu no dia 19 de novembro, em Bruxelas, tendo realizado uma intervenção no painel dedicado à apresentação de oportunidades e boas práticas de inovação na área do Mar.

- **BlueTech Week**

A Fórum Oceano participou na 11ª edição da BlueTech Week, promovida pelo BlueTech Cluster de San Diego, TMA BlueTech, entre 18 e 22 de novembro. O evento foi dedicado ao tema "UN 2030 Agenda for Sustainable Development, Clusters & Triple Helix". Durante os 5 dias estiveram presentes 686 participantes, de 20 países, representando 351 instituições. No decorrer da BlueTech Week realizou-se uma reunião da BTCA - BlueTech Cluster Alliance, uma rede transatlântica de Clusters Marítimos europeus e americanos, na qual a Fórum Oceano participa como membro-fundador. Nesta reunião a Fórum Oceano e a TMA BlueTech co-moderaram o painel "BlueTech Cluster Alliance - Governance Structure & Update". Durante o jantar de gala decorreu a Cerimónia de Entrega de Prémios e a Fórum Oceano foi distinguida com o prémio International BlueTech Partner, atribuído pela TMA BlueTech, para distinguir o trabalho que o Cluster tem feito ao nível da cooperação internacional.

### **3.4. Missões empresariais**

A Fórum Oceano acolheu as seguintes missões empresariais:

- **Visita da SouthCoast Development Partnership, Massachusetts (EUA)**

A Fórum Oceano recebeu a visita de Hugh Dunn, Diretor Executivo da SouthCoast Development Partnership (Universidade de Massachusetts Dartmouth, EUA), no dia 19 de fevereiro. A visita, que se proporcionou no seguimento da participação da Fórum Oceano na Blue Tech Week, em San Diego, EUA (novembro, 2018), integrou ainda reuniões com stakeholders locais, nomeadamente Porto de Leixões, CIIMAR e UPTEC.

- **Programa IACOBUS**

Na sequência de uma candidatura apresentada pelo CETMAR ao Programa IACOBUS, que tem como objetivo fomentar a cooperação e o intercâmbio entre os recursos humanos dos centros de ensino superior da Eurorregião Galicia – Norte de Portugal, a Fórum Oceano e o INESC TEC acolheram, durante duas semanas, uma colaboradora da Fundação CETMAR – Centro Tecnológico do Mar da Galiza, María Pérez.

A candidatura ao programa IACOBUS surgiu no âmbito do evento Business2Sea/Fórum do Mar que em 2018 contou com a colaboração da Fundação CETMAR. O objetivo deste intercâmbio foi desenhar uma estratégia plurianual conjunta para a organização de futuras edições do Business2Sea e para reforçar a cooperação entre atores de Portugal e da Galiza.

Ao longo das duas semanas de intercâmbio, María Pérez teve a oportunidade de visitar e reunir com diferentes stakeholders - INESC TEC, CIIMAR, INEGI, FEUP, Escola Superior de Biotecnologia U. Católica, IPVC, Lankhorsteuronete Portugal, CIM Alto Minho, ANICP e UPTEC - partilhando conhecimento e identificando oportunidades de cooperação no âmbito dos assuntos do Mar.

- **Missão Roménia**

A Fórum Oceano acolheu uma comitiva da Região Oeste da Roménia, composta por 15 representantes do Conselho e da Agência de Desenvolvimento Regional daquela Região, no dia 13 de junho. A Fórum Oceano apresentou o Cluster do Mar Português, acompanhando ainda a delegação numa visita ao Porto de Leixões e ao Terminal de Cruzeiros. Com o objetivo de conhecer exemplos e boas práticas de apoio ao desenvolvimento de setores económicos estratégicos, o grupo reuniu e visitou também, no Porto, as instalações da CCCR-N, INESC TEC, UPTEC e, em Lisboa, do IAPMEI.

- **Missão Peru**

A Fórum Oceano recebeu a visita de dois representantes da DPM Juan Pablo - Desembarcadero Pesquero Multipropósito, da província de Sechura, na região de Piura, Peru, nos dias 7 e 8 de outubro. Durante a estadia em Portugal, visitaram e reuniram com a Fórum Oceano e com alguns stakeholders nacionais, tendo realizado visitas ao INESC TEC e ECOMARE, com o objetivo de conhecer as dinâmicas do Cluster do Mar Português e experiências que possam ser úteis para o processo de criação de um cluster de pesca e aquacultura naquela região.

### **3.5. Projetos**

Em 2019 a Fórum Oceano prosseguiu a execução de treze projetos, no âmbito de programas de financiamento comunitário, nos quais participa em consórcio com parceiros europeus, nomeadamente outros Clusters marítimos. Os projetos, que se apresentam em ponto próprio do Relatório, são os seguintes: INvertebrateIT, ENTROPI, CONSORTEX, IN4.0, EBB, SAFER, KETmaritime, OnBoard, Se@Ports, WAOH, MATES, SHERPA DO MAR e MarLEM.



A Fórum Oceano apresentou ainda, em 2019, uma candidatura ao SIAC Internacionalização, designada IREN - Internacionalização da Rede de Estações Náuticas de Portugal, com o objetivo de promover a internacionalização das Estações Náuticas de Portugal, através da valorização e promoção internacional integrada, de forma a estimular o aumento das exportações das empresas nelas integradas e reforçar a visibilidade de Portugal como um destino de Náutica de Recreio. A candidatura encontra-se em fase de análise.

### 3.6. Indicadores

Quadro 4:

INDICADOR	META <sup>3</sup>	EXECUTADO
Nº de encontros de negócio realizados	250	85
Nº de participantes nos encontros de negócio	130	68
Nº de associados que participaram nos encontros de negócio	60	8
Nº participações em eventos internacionais	2	8
Nº de Missões empresariais e inversas realizadas	2	4
Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização	6	11
Nº de projetos de âmbito internacional em curso em 2019	12	13

## 4. PRODUÇÃO DE QUALIFICAÇÕES E COMPETÊNCIAS

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2019, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das atividades seguintes, das quais se destaca a participação em quatro projetos europeus sobre esta temática.

### 4.1. Projetos

Em 2019 prosseguiu-se a execução de cinco projetos na área das qualificações e competências – OnBoard e MarLEM (início em novembro 2019) orientados para o setor dos Portos e transportes marítimos, IN4.0, para o setor das indústrias navais, KETmaritime, no âmbito das tecnologias marinhas e MATES, para as fileiras das indústrias navais e energias marinhas. Os projetos referidos serão apresentados em ponto próprio.

<sup>3</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

No âmbito dos projetos, a Fórum Oceano promoveu a realização de dois eventos sobre a temática formação e competências, os seguintes: Workshop "MATES Strategy Validation - Skills Intelligence to Boost Maritime Technologies", realizado em Bruxelas, no dia 28 de maio; Conferência Final do projeto OnBoard, realizada em Leça da Palmeira, no dia 19 de setembro.

## 4.2. Indicadores

Quadro 5:

INDICADOR	META <sup>4</sup>	EXECUTADO
Nº de workshops com associados realizados sobre formação e competências nas fileiras da economia do mar	3	2
Nº de novos perfis de formação propostos	n.d.	2

## 5. PROMOÇÃO DA CULTURA MARÍTIMA E DA LITERACIA DOS OCEANOS

A Fórum Oceano desenvolveu, em 2019, um conjunto de atividades com vista à promoção da cultura marítima e da literacia dos oceanos.

As ações desenvolvidas no âmbito desta orientação estratégica foram as seguintes:

### 5.1. Literacia dos Oceanos

A Fórum Oceano seguindo a sua estratégia de atuação em parceria com os associados, na implementação da Literacia dos Oceanos e Cultura Marítima, em conjunto com a MARE STARTUP e a Câmara Municipal de Lisboa, prepararam ao longo do ano o projeto "AS NOVAS PROFISSÕES DO MAR: EMPREGABILIDADE, INOVAÇÃO E LITERACIA", que tem como objetivo:

- Promover a literacia oceânica, a educação ambiental para a preservação do Oceano, e a Robótica, envolvendo o ensino e as empresas, criando condições para o envolvimento de todas as escolas da Cidade.
- Valorizar o empreendedorismo e inovação empresarial no Mar também gerador de novo emprego.
- Integrar a formação sobre o Oceano nos diversos níveis de ensino, de forma a refletir progressivamente esta temática na escola e na sociedade.

Este projeto, indo ao encontro de objetivos comunitários, irá concorrer a financiamento do Programa dos EEAGrants.

<sup>4</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

## 5.2. Tertúlia dos Carrancas

O quarto volume da Tertúlia dos Carrancas, intitulado "A Valorização dos Recursos Marinhos" foi apresentado no dia 23 de maio, no Museu Nacional Soares dos Reis, Porto. Resulta de uma parceria do Jornal Público e do Círculo Dr. José Figueiredo - Amigos do MNSR, e integra mais de 100 tópicos sobre diversos temas da Economia do Mar. A edição pretende contribuir, através de uma linguagem acessível, para aumentar o conhecimento acerca do Oceano e as suas potencialidades.

O livro, cujo relator é o Prof. Valente de Oliveira reuniu o contributo de 26 peritos com competências em diferentes áreas da Economia do Mar, entre eles o Secretário-geral da Fórum Oceano e alguns associados.

## 5.3. Universidade Itinerante do Mar (UIM)

À semelhança de anos anteriores a Fórum Oceano apoiou a realização da edição de 2019 da UIM. A edição deste ano contou com um constrangimento forte - a indisponibilidade do navio NTM CREOULA para navegar – o que obrigou a ajustar o programa, nomeadamente a componente de navegação, que ficou circunscrita a Avilés e Ferrol. Em Portugal a Fórum Oceano colaborou na organização do programa realizado entre os dias 5 e 7 de agosto em Ílhavo e Aveiro, para o que contou com a colaboração das Câmaras Municipais de Aveiro e de Ílhavo, do Museu Marítimo de Ílhavo, da Universidade de Aveiro e do regimento de Infantaria nº 10 de S. Jacinto. Participaram 15 estudantes oriundos de Portugal, Espanha, e de países da América Latina.

## 5.4. Indicadores

Quadro 6:

INDICADOR	META <sup>5</sup>	EXECUTADO
Nº de associados envolvidos no Projeto UIM	4	3
Nº de alunos participantes na UIM	n.d.	15

## 6. CONSOLIDAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO CLUSTER

No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolveu o seguinte conjunto de ações, com vista à consolidação e desenvolvimento do Cluster:

### 6.1. Grupos de Trabalho e preparação dos Desafios do Mar 2030

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2019, a animação de um conjunto de sessões dos Grupos de Trabalho das principais fileiras da economia do Mar com o objetivo de promover a reflexão estratégica e a

<sup>5</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

identificação dos principais desafios – gerais e específicos – que se colocam no próximo período de programação de Fundos Comunitários. Os Grupos de Trabalho, constituídos por representantes dos associados e de entidades parceiras relevantes, debateram os principais ativos de cada setor, os constrangimentos que se colocam ao seu desenvolvimento, as oportunidades e os desafios que se colocam no horizonte de 2030. Foram realizadas as sessões de trabalho seguintes:

- Pesca;
- Transformação, Conservação e Comercialização do Pescado;
- Aquacultura, Bio recursos e Biotecnologia Azul;
- Portos, Transportes Marítimos e Logística;
- Indústrias Navais e Energias Marinhas;
- Náutica de Recreio e Turismo Náutico (Grupo Dinamizador do Portugal Náutico).

Em 2019 realizaram-se 11 reuniões e foi elaborado o documento “Desafios do Mar 2030” que contou com a colaboração do associado PwC. As datas e locais das sessões de trabalho são apresentadas no quadro seguinte:

Quadro 7:

Workshop	Data	Local
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	22/01/19	C.M. Ílhavo
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	26/02/19	FÓRUM OCEANO - Lisboa
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	25/06/19	PwC - Lisboa
Transformação, Conservação e Comercialização do Pescado	09/09/19	FÓRUM OCEANO – Leça da Palmeira
Aquacultura, bio recursos e biotecnologia azul	16/09/19	FÓRUM OCEANO – Leça da Palmeira
Portos, Transportes Marítimos e Logística	19/09/19	FÓRUM OCEANO – Leça da Palmeira
Indústrias navais e energias marinhas	25/09/19	AIN - Lisboa
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	26/09/19	FÓRUM OCEANO - Lisboa
Pesca	18/10/19	DOCAPESCA - Aveiro
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	28/10/19	OCEANÁRIO - Lisboa
Grupo Dinamizador do Portugal Náutico	09/12/19	OCEANÁRIO - Lisboa

## 6.2. Formação “Futures for tomorrow”

A Fórum Oceano promoveu a formação “Futures for tomorrow”, na Porto Business School, sobre Estratégia e Liderança, nos dias 26 e 27 de fevereiro (16h de formação). A formação contou com a

participação de 10 associados da Fórum Oceano - Soja de Portugal, SEAentia, Riasearch, Universidade do Porto, Inova+, CIIMAR, QSR, Brunswick Marine, Águas do Porto, Fórum Blue School - e das 3 empresas apoiadas no âmbito do projeto INvertebrateIT - EntoGreen (Portugal), IPATAC (França) e MUSFLOUR (Espanha).

### 6.3. Estações Náuticas de Portugal (ENP)

Em 2019 a Fórum Oceano prosseguiu a certificação de Estações Náuticas de Portugal nos termos do regulamento e dos critérios de certificação adotados pela Comissão de Avaliação.

Em 2019 foram lançadas as segunda e terceira fases de candidaturas para certificação de ENP, tendo sido certificadas 5 ENP relativas à 2ª fase, conforme quadro abaixo. As candidaturas da 3ª fase encontram-se em processo de avaliação.

Quadro 8:

Estações Náuticas Certificadas - 2ª fase
Estação Náutica de Esposende
Estação Náutica de Estarreja
Estação Náutica de Ovar
Estação Náutica da Póvoa de Varzim
Estação Náutica de Sesimbra

As atividades desenvolvidas no âmbito do projeto das ENP serão abordadas no ponto 8.

### 6.4. Indicadores

Quadro 9:

INDICADOR	META <sup>6</sup>	EXECUTADO
Documento “Desafios do Mar 2030”	1	0
Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho	14	11
Nº de participantes nas reuniões dos Grupos de Trabalho	200	136
Nº de ENP certificadas	n.d.	5

<sup>6</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

## 7. REFORÇO INSTITUCIONAL E DA BASE DE ASSOCIADOS E COOPERAÇÃO COM OUTROS CLUSTERS

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2019, um conjunto de ações com vista ao seu reforço institucional, ao alargamento da base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nos planos nacional e internacional (Europa e Estados Unidos).

No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

### 7.1. Ações de angariação de Associados

A Fórum Oceano promoveu um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procedeu, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado. Em resultado do trabalho realizado a Fórum Oceano registou 5 adesões em 2019, conforme quadro 10. No mesmo período registaram-se 7 pedidos de desvinculação (conforme quadro 10, abaixo), que se justificam nuns casos pela alegada falta de capacidade financeira para suportar a quota anual, noutros pela menor ligação dessas entidades às atividades marítimas e noutros pela falta de participação nas atividades da Associação. Houve ainda a exclusão de 4 associados cujos deveres não estavam a ser cumpridos, nomeadamente pela falta de cumprimento das quotas anuais. As entidades referidas foram contactadas através de carta, no sentido de esclarecer a sua posição na Associação. Devido à ausência de resposta, foi proposta a exclusão desses associados na Assembleia Geral de março, de acordo com o previsto nos Estatutos da Fórum Oceano, proposta que foi aprovada pela Assembleia Geral.

No final de 2019 a Fórum Oceano integrava um total de 108 associados, conforme Anexo VIII.

Quadro 10:

Adesões à Fórum Oceano
ACQUA ALTA ENGENHARIA, LDA.
ACUINOVA - ATIVIDADES PISCÍCOLAS, S.A.
CÂMARA MUNICIPAL DE VAGOS
MUNICÍPIO DA NAZARÉ
R5M MARINE SOLUTIONS, LDA.
Saídas da Fórum Oceano
ISQ - INSTITUTO DE SOLDADURA E QUALIDADE
MAGELLAN - ASSOCIAÇÃO PARA A REPRESENTAÇÃO DOS INTERESSES PORTUGUESES NO EXTERIOR
MSC CRUZEIROS, S.A.

PARTEX SERVICES PORTUGAL, S.A.
PSA SINES - TERMINAIS DE CONTENTORES, S.A.
STME - SISTEMAS DE MONITORIZAÇÃO DE ESTRUTURAS, LDA.
THE NAVIGATOR COMPANY
<b>Exclusões da Fórum Oceano</b>
AEP – ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE PORTUGAL
ISCIA - INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS DA INFORMAÇÃO E DA ADMINISTRAÇÃO (FEDRAVE – FUNDAÇÃO PARA O ESTUDO E DESENVOLVIMENTO DA REGIÃO DE AVEIRO)
OREY CAPITAL PARTNERS, GP, S.A.R.L.
PROFITPRISMA, LDA.

## 7.2. Diretório de Associados

A Fórum Oceano estabeleceu contactos com os associados no sentido de lhes solicitar informações para inclusão no Diretório, que reúne informação relevante de apresentação de cada associado, com vista à disponibilização no website da Associação.

## 7.3. Relações junto do Governo Central

Em 2019, a Fórum Oceano realizou reuniões periódicas com o Ministério do Mar e a DGPM, no sentido de discutir sinergias entre as ações promovidas pelas partes. Neste âmbito é de salientar o envolvimento da Fórum Oceano na organização do European Maritime Day, e o seu papel de Ponto Focal da Iniciativa WestMED.

No âmbito da sua missão de dinamização do Cluster do Mar Português a Fórum Oceano celebrou com o Ministério da Economia, no dia 11 de setembro, o Pacto Setorial para a Competitividade e Internacionalização e mantém um relacionamento regular com o IAPMEI, com o Compete e com a AICEP no quadro do desenvolvimento dos projetos e ações que integram a sua Estratégia.

De salientar ainda a participação na I Conferência Nacional de Clusters, no dia 11 de novembro, que contou com a presença do Secretário de Estado da Economia, João Correia Neves, e do Presidente do IAPMEI, Nuno Mangas, reunindo ainda um conjunto de oradores internacionais ligados ao tema da clusterização. O programa da conferência incluiu também workshops paralelos consagrados às temáticas Mercados Públicos, Economia Circular e Digitalização, com o objetivo de partilhar boas práticas da União Europeia, e reuniões bilaterais.

## 7.4. Ações de apresentação e promoção do Cluster

Em 2019, a Fórum Oceano participou com comunicações nos seguintes eventos nacionais que contribuíram para a promoção do Cluster junto dos principais *stakeholders* da Economia do Mar:

- **Seminário “Turismo Náutico e Marketing Territorial”:** A Fórum Oceano participou neste seminário, organizado pela Câmara Municipal de Lagos, no âmbito do projeto de cooperação POCTEP “Odyssea Blue Heritage”, no dia 8 de janeiro, no Auditório do Edifício dos Paços do Concelho Séc. XXI, em Lagos, tendo realizado uma intervenção no 2º painel do Seminário intitulado “Turismo Náutico”.
- **LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar (Portugal):** A Fórum Oceano participou na sessão de apresentação dos resultados da 9ª edição do LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar e da 4ª edição de “Circum-navegação: LEME Mundo”, no dia 10 de janeiro, no Pavilhão do Conhecimento, em Lisboa. A anteceder a apresentação dos resultados do barómetro realizaram-se três workshops dedicados aos temas “Os Interesses Económicos de Portugal no Mundo”, “Diplomacia Científica no Quadro da Geoestratégia Marítima” e “Geoestratégia e Extensão da Plataforma Continental Portuguesa”, tendo a Fórum Oceano sido responsável pela dinamização do workshop de discussão do primeiro tema.
- **VII Congresso Nacional da APECATE:** A Fórum Oceano participou neste Congresso, subordinado ao tema “Da moda à consolidação – caminhos e desafios do Turismo em Portugal”, que se realizou na cidade da Horta, Ilha do Faial, entre 30 de janeiro e 2 de fevereiro, tendo realizado uma intervenção no painel 2: “O Mar – Abrir horizontes, Ordenar, Libertar”.
- **Nauticampo:** A Fórum Oceano e a Docapesca promoveram a sessão “Náutica: Situação Atual, Dinâmicas em Curso e Desafios 2030”, no dia 20 de fevereiro, no âmbito da Nauticampo - Salão Internacional de Navegação de Recreio, Desporto, Aventura, Caravanismo e Piscinas. A iniciativa teve como objetivo promover uma reflexão em torno da náutica, abordando a situação atual do setor, as dinâmicas em curso, como por exemplo a Rede de Estações Náuticas de Portugal, e os desafios que se colocarão nos próximos anos, com enfoque em temas relevantes como a qualificação dos destinos, as competências, a sustentabilidade, a digitalização e a promoção.
- **Vê Portugal - 6º Fórum de Turismo Interno:** A Fórum Oceano participou neste Fórum, promovido pelo Turismo Centro de Portugal, no dia 22 de maio, em Castelo Branco, tendo realizado uma intervenção sobre a rede “Estações Náuticas de Portugal”, no Painel sobre “Turismo na Orla Costeira - Ativos Diferenciadores”.
- **Fórum Sem Espinhas:** A Fórum Oceano participou, no dia 1 de junho, no programa de palestras e debate da primeira edição do “Fórum Sem Espinhas”, promovido pela Câmara Municipal de Espinho, tendo abordado questões relacionadas com a Economia do Mar, o Turismo e o posicionamento dos territórios.
- **Regional Helix Conference:** no âmbito desta conferência organizada pelo Politécnico do Porto, a Fórum Oceano participou na mesa redonda “Regional Helix Challenges: The Role of Clusters on the Academia- Industry Interactions”, que decorreu no dia 28 de junho, no Porto, contando com a participação de outros Clusters.



- **4ª Feira Do Mar De Sines 2019:** A Fórum Oceano, National Hub do Mecanismo de Assistência Técnica à Iniciativa WestMED, participou no evento "Feira do Mar", promovido pelo Sines Tecnopolo e Câmara Municipal de Sines, entre os dias 12 e 14 de julho. A par da participação na componente expositiva do evento com um stand, assegurando a representação do WestMED, a Fórum Oceano apresentou ainda a Iniciativa durante a conferência "Comércio Marítimo: De Sines (Portugal) para o Mundo.
- **"Towards a Sustainable Tourism Industry":** A Fórum Oceano participou neste evento, no dia 9 de setembro, promovido pelo ISQ com o apoio do Turismo de Portugal e da Câmara Municipal de Lisboa, tendo assegurado uma intervenção na sessão "Vantagem Competitiva da Certificação", abordando a Rede das Estações Náuticas de Portugal e a importância da promoção do Ecoturismo.
- **Painel dos Oceanos:** A Fórum Oceano participou neste Painel promovido pelo Instituto Diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros, no dia 25 de setembro. A sessão teve como objetivo promover a partilha de conhecimento e estimular o debate sobre os assuntos do Mar, nomeadamente o seu potencial e a sua importância estratégica para Portugal.
- **Techdays Aveiro 2019:** A Fórum Oceano participou como entidade coorganizadora na edição de 2019 do Techdays, que se realizou entre 10 e 12 de outubro. O evento foi organizado pela Câmara Municipal de Aveiro com a colaboração de alguns Clusters de Competitividade pertencentes à rede Portugal Clusters, entre os quais, o Cluster do Mar Português. O Techdays Aveiro apresentou um programa diversificado que incluiu, entre outros, uma componente expositiva, encontros de negócio e um conjunto de Conferências dedicadas às temáticas: Arte e Tecnologia, Governação em Cidades Inteligentes, Transformação Digital na Indústria e Competências do Futuro.
- **Seminário "Competitividade, Inovação e Empreendedorismo: Balanço 2014-2020, Perspetivas & Propostas de Ação Alto Minho 2030":** No âmbito deste seminário a Fórum Oceano participou na Sessão Paralela "Clusters Turismo, Comércio e Mar: Balanço 2014-2020, Prioridades & Propostas de Projetos Alto Minho 2030", que decorreu no dia 27 de novembro, em Ponte de Lima, contando com a participação de outros Clusters.

## 7.5. Parcerias e redes

- **Participação no CoLab B2E**

A Fórum Oceano é membro do CoLab B2E – Laboratório Colaborativo para a Bioeconomia Azul e integra a respetiva Direção. Procedeu, nesse âmbito, junto dos associados do CoLab, ao levantamento dos principais tópicos de interesse da organização, dentro das 3 áreas temáticas prioritárias do B2E, para se iniciar a elaboração da agenda de investigação e inovação para 2020. A Fórum Oceano representou o B2E no "Info Day H2020, DS2. Bioeconomia", sessão dedicada à apresentação, discussão e debate sobre as oportunidades de financiamento na área da bioeconomia na transição para o

Horizonte Europa, no dia 12 de setembro, em Lisboa. Na manhã desse dia a Fórum Oceano participou ainda numa reunião informal com Ana Teresa Caetano, Project Officer da Direção Geral de Investigação e Inovação da Comissão Europeia, juntamente com outros representantes dos Laboratórios Colaborativos e dos Clusters de Competitividade que desenvolvem atividades no âmbito da bioeconomia.

- **Parceria Portugal Ventures**

A Fórum Oceano e a Portugal Ventures celebraram um Memorando de Entendimento no âmbito de um Fundo de investimento de capital de risco, promovido pela Portugal Ventures, no valor de 5 milhões de euros, dirigido a empresas com vinculação aos Clusters. Além de divulgar o Fundo juntos dos seus Associados, a Fórum Oceano, nos termos do Memorando de Entendimento, assegurará assessoria técnica aos promotores quer na organização de candidaturas ao Fundo quer, uma vez o projeto financiado, no apoio ao desenvolvimento do negócio e à promoção de sinergias com a comunidade marítima.

- **Iniciativa SmartCoast**

Esta iniciativa pretende colocar as tecnologias TICE (tecnologias de informação, comunicação e eletrónica) ao serviço das atividades ligadas ao mar e zonas costeiras, de forma a espoletar oportunidades de novos negócios.

A Fórum Oceano integra esta rede em que participam também as seguintes entidades: INOVARIA; Universidade de Aveiro; Universidade de Coimbra; Instituto de Telecomunicações; IPL – Instituto Politécnico de Leiria; CIRA – Região de Aveiro; TICE.PT.

- **Rede PORTUGALclusters**

A Fórum Oceano integra, desde 2014, a rede PORTUGALclusters, em conjunto com outros Clusters de Competitividade reconhecidos. Esta rede tem como objetivo congrega os clusters Portugueses em rede para explorar sinergias e articular áreas de projetos de interesse comum que resultem numa potenciação do espaço de inovação e competitividade das entidades das diferentes cadeias de valor.

Em 2019 a Fórum Oceano participou em duas reuniões do Portugal Clusters sobre o concurso de abertura dos Programas Mobilizadores, que se realizaram nos dias 19 de março, em Aveiro e 29 de abril em Castelo Branco. Participou ainda no workshop “Conectividade para a Competitividade e Internacionalização”, iniciativa que se realizou no âmbito das European Cluster Weeks, resultando da cooperação dos 13 Clusters de Competitividade nacionais que integram a Parceria Portugal Clusters. O workshop destinou-se a empresas de diferentes setores de atividade, centros de I&D, decisores políticos, profissionais e outros especialistas com interesse no tema.

- **ENMC**

A Fórum Oceano marcou presença na reunião da ENMC - European Network of Maritime Clusters, que aconteceu no dia 19 de novembro de 2019, em Roma. O encontro contou com a participação de Clusters de Espanha, Luxemburgo, Bulgária, Holanda, Itália, França, Finlândia, Alemanha, Malta e Portugal.

A agenda além de incluir assuntos de organização interna da rede e reforço da cooperação entre membros, tratou os temas da descarbonização da indústria marítima e necessidades de informação económica mais detalhada para a gestão dos Clusters.

- **FEDETON**

A Fórum Oceano foi admitida em 2016 como membro da FEDETON - Federação Europeia de Estações Náuticas com o objetivo de organizar e dinamizar uma rede de Estações Náuticas em Portugal, a partir da experiência dos parceiros europeus.

Esta rede é composta ainda pelas associações France Station Nautique (França), Associació d'Estacions Nàutiques de Catalunya (Espanha), Donegal County Council (Irlanda), Assonautica (Sardenha, Itália) e Grad Šibenik (Cidade de Sibenik, Croácia).

A FEDETON integra desde o início a Comissão de Avaliação das Estações Náuticas de Portugal, tendo participado na elaboração do respetivo Regulamento, acompanhando o processo de avaliação e certificação.

- **Wildsea Europe (WSE)**

A Fórum Oceano integra esta rede europeia dedicada à promoção do turismo marítimo ecológico. A participação na WSE possibilitou o envolvimento da Fórum Oceano no projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, no âmbito do Programa EASME, cuja execução encerrou em dezembro de 2019, conforme ponto 8 do presente relatório. A participação nesta rede abre a possibilidade de cooperação com os demais parceiros noutras propostas e candidaturas no âmbito do ecoturismo marítimo.

- **BlueTech Custer Alliance (BTCA)**

A Fórum Oceano integra, como membro fundador, uma rede global informal de Clusters de indústrias marítimas e tecnologias aquáticas, impulsionada pelo Cluster TMA BlueTech de San Diego. Esta rede procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas baseadas no conhecimento, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas.

- **Blauwe Cluster**

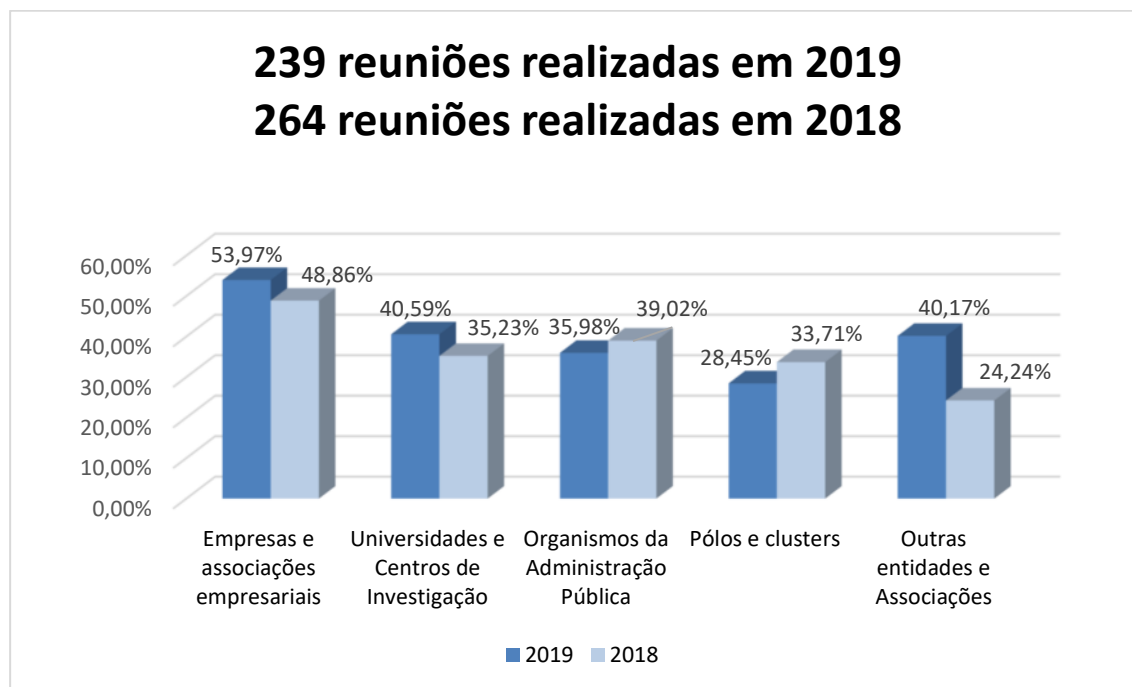
No âmbito do protocolo com o Cluster do Mar da Flandres, Bélgica - Blauwe Cluster - verificou-se um estreitamento da relação entre as duas organizações, nomeadamente através da participação de um seu representante no Business2Sea.

### 7.6. Reuniões com parceiros do Cluster

Durante o ano de 2019, a Fórum Oceano, no âmbito da sua Missão de animação do Cluster do Mar Português, realizou um conjunto significativo de reuniões com empresas e associações empresariais, universidades, laboratórios e centros de I&D, organismos da administração pública e outras entidades e associações. Estas reuniões tiveram por objetivo, nuns casos, a apresentação da Associação, noutros, a avaliação de possibilidades de cooperação entre Parceiros do Cluster, noutros, o apoio ao enquadramento de projetos nos diferentes instrumentos financeiros disponíveis e ainda a coordenação de atividades com outros parceiros de projetos em execução. De salientar ainda os trabalhos de colaboração com outros Clusters nacionais e estrangeiros.

No gráfico seguinte pode-se visualizar o peso relativo do tipo de participantes (em percentagem) nas reuniões de trabalho realizadas durante o ano de 2019 comparativamente a 2018.

Gráfico 1:



## 7.7. Indicadores

Quadro 11:

INDICADOR	META <sup>7</sup>	EXECUTADO
Nº de novos associados	10	5
Nº de participações em reuniões da ENMC	1	1
Nº de participações em reuniões da FEDETON	1	0
Nº de participações em reuniões da Wild Sea Europe	1	2
Nº de eventos organizados conjuntamente com a Administração Portuguesa	2	3
Nº de ações de disseminação do Programa WestMED	3	6

## 8. PROJETOS EM EXECUÇÃO

A Fórum Oceano participou num conjunto de projetos de âmbito nacional e europeu, alguns deles ao abrigo de diferentes programas de financiamento, que contribuem para a consecução das Orientações Estratégicas da Associação e para o reforço da sua inserção em redes internacionais de clusters.

Durante 2019 foram desenvolvidos os projetos seguintes:

### 8.1. AniMare

A Fórum Oceano, no âmbito do reconhecimento enquanto Cluster de Competitividade, submeteu uma candidatura, designada AniMare, ao Programa SIAC Clusters do Compete 2020. O projeto, cujo objetivo é promover a animação do Cluster do Mar Português, foi aprovado e teve início em maio de 2017, com a duração prevista de 3 anos.

### 8.2. CONSORTEX

O Projeto CONSORTEX - European Internationalisation Maritime Consortia foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se organizar consórcios inter-regionais de indústria auxiliar naval de vocação exportadora, baseados no fabrico de produtos de alta tecnologia (ponte, sala das máquinas, deck e alojamentos) para navios offshore, centrais de energias marinhas, cruzeiros e embarcações científicas.

<sup>7</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo Foro Marítimo Vasco (Espanha), que conta com mais 5 parceiros, incluindo a associada AIN – Associação das Indústrias Navais.

Em novembro de 2019, arrancou a primeira ronda de reuniões remotas com as empresas interessadas em integrar os Consórcios Exportadores Inter-regionais, que serão criados no âmbito do projeto: Deck, Projeto Naval, Alojamento, Casa das Máquinas, Ponte e Plataformas Energéticas Marinhas.

A Fórum Oceano participou na reunião de coordenação do projeto realizada em Vigo (Espanha) nos dias 12 a 13 de junho e no Workshop de divulgação do CONSORTEX - Formação dos Consórcios promovido pela AIN, no dia 25 de setembro, em Lisboa.

### **8.3. EBB**

O Projeto EBB - European Marine Biological Resource Centre Biobank foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se apresentar casos de uso industrial que possam ajudar a desenvolver e a comunicar um conjunto de recomendações e boas práticas para as coleções de recursos biológicos marinhos e para os utilizadores finais que desejam aceder a esses recursos para fins de pesquisa aplicada (comercial).

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Universidade de Vigo (Espanha), que conta com mais 18 parceiros, incluindo o associado CIIMAR.

A Fórum Oceano participou nas reuniões de consórcio do projeto realizadas nos dias 12 e 13 de fevereiro, em Matosinhos (Portugal) e nos dias 5 e 6 de novembro em Bilbao (Espanha).

No âmbito do projeto foi ainda organizado durante o Business2Sea o Workshop “Fostering development of micro-algal-based industries: legal and practical aspects”, no dia 12 de novembro.

### **8.4. ENTROPI**

O Projeto ENTROPI - Enabling Technologies and Roadmaps for Offshore Platform Innovation foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Technology da EASME. O projeto teve a duração de 2 anos, a sua execução teve início em abril de 2017 e terminou a 31 de março de 2019. Com este projeto pretendeu-se desenvolver as Tecnologias Facilitadoras Essenciais (KETs) ao longo da cadeia de valor para acelerar a implantação de plataformas offshore multi-uso. Este projeto identificou três áreas de inovação que podem contribuir para a otimização dos custos de desenvolvimento de plataformas multiuso offshore:

- Soluções de Ancoragem e Amarração;
- Aplicações de Segurança, Monitorização e Vigilância;
- Integração da aquacultura com a energia eólica offshore flutuante numa plataforma multiuso offshore.

Para cada uma dessas áreas, os parceiros do projeto pesquisaram as áreas de engenharia, tecnologia, construção e requisitos operacionais de forma a produzir roteiros nos quais empresas, investidores, promotores e utilizadores finais possam facilmente entender as principais ações, benefícios e etapas fundamentais para cada um destes 3 cenários de inovação.

O projeto também identificou um leque de empresas internacionais e parceiros especializados com competências para contribuir para a implantação destas três áreas de inovação, incluindo grandes empresas pilar, bem como pequenas empresas inovadoras com conhecimento e experiência. Centros de investigação relevantes, assim como, programas de financiamento também foram salientados de forma a impulsionar futuros investimentos públicos e privados no desenvolvimento de plataformas multi-uso offshore.

A Fórum Oceano foi parceira neste projeto, liderado pelo Marine South East Limited (Reino Unido), que contou com mais 3 parceiros.

A Fórum Oceano participou na última reunião de coordenação do projeto realizada em Londres (Inglaterra), no dia 12 de fevereiro.

A Fórum Oceano realizou ainda um pitch de apresentação de resultados do Projeto ENTROPI no âmbito do European Maritime Day no dia 17 de maio.

### **8.5. Estações Náuticas de Portugal**

Em 2019 a Fórum Oceano prosseguiu a certificação de Estações Náuticas de Portugal nos termos do regulamento e dos critérios de certificação adotados pela Comissão de Avaliação que, além da Fórum Oceano, integra um conjunto de entidades relevantes, nomeadamente, as seguintes:

- TURISMO DE PORTUGAL, I.P.
- ANMP - Associação Nacional de Municípios Portugueses
- APECATE - Associação Portuguesa de Empresas de Congressos, Animação Turística e Eventos
- ANC - Associação Nacional De Cruzeiros
- APPR - Associação Portuguesa de Portos de Recreio
- DGE - Direção-Geral de Educação
- DGPM - Direção-Geral de Política do Mar do Ministério do Mar
- FEDETON

No decurso da BTL, no dia 14 de março, a Fórum Oceano organizou a iniciativa “Rota do Náutico”.

A “Rota do Náutico” teve como objetivo apresentar as 15 Estações Náuticas de Portugal (ENP) certificadas, as duas ENP em processo de certificação (Coimbra e Portimão) e os 6 territórios que, até ao dia 28 de fevereiro, tinham manifestado interesse em apresentar candidatura na 2ª fase de certificação de ENP (Esposende, Estarreja, Ovar, Póvoa de Varzim, Sesimbra e Vila do Conde), que decorreu entre 1 de março e 31 de maio de 2019.

As apresentações decorreram nos stands das respetivas Entidades Regionais de Turismo.

Em sessão nacional, e com a presença de Secretária de Estado do Turismo, Ana Mendes Godinho, decorreu a cerimónia pública de certificação da EN de Portimão (a 16ª da 1ª fase).

Em 2019 foram lançadas as segunda e terceira fases de candidaturas para certificação de Estações Náuticas de Portugal (ENP).

Na 2ª fase, que decorreu de 1 de março a 31 de maio de 2019, foram recebidas 5 candidaturas. Desenvolvido todo o trabalho de apreciação, incluindo visitas aos territórios, - verificação da informação submetida em candidatura; recolha de dados adicionais e aferição de aspetos relevantes para a concretização do processo de avaliação -, a Comissão de Avaliação deliberou em 28 de outubro certificar as 5 EN, já referidas no ponto 6.3. A 12 de novembro, no âmbito do Business2Sea/Fórum do Mar, integrada no 1º Encontro da Rede das ENP, realizou-se a respetiva cerimónia que contou com a presença da atual Secretária de Estado do Turismo, Rita Marques.

Na 3ª fase, que decorreu de 1 de junho a 31 de outubro, foram recebidas 6 candidaturas. De registar que das 6 candidaturas, 4 são de territórios do interior (Norte, Centro e Alentejo) e 2 do litoral (Norte e Algarve). O trabalho de apreciação está em curso esperando-se que no 1º trimestre sejam certificadas algumas EN desta fase.

Quadro 12:

<b>Estações Náuticas – Candidaturas 3ª fase</b>
Estação Náutica de Monsaraz
Estação Náutica de Terras do Lince - Sabugal
Estação Náutica de Cabeceiras de Basto
Estação Náutica de Albufeira
Estação Náutica da Guarda
Estação Náutica de Vila do Conde

Estamos, assim, a construir a Rede das Estações Náuticas de Portugal, envolvendo territórios do litoral e do interior, de norte a sul do país, de regiões transfronteiriças, em torno do Mar, de marinas e portos de recreio, de rias, de albufeiras, de barragens, de rios e de praias fluviais.

À data de 31 de dezembro temos 21 EN certificadas, contando com a participação de mais de 750 parceiros, entre empresas (> 60%), municípios (49), comunidades intermunicipais (3), associações empresariais, sociais e humanitárias, entidades de turismo nacionais e regionais, instituições de ensino e formação, federações desportivas, clubes náuticos, administrações portuárias, autoridade marítima nacional, entre outros. Encontram-se em processo de avaliação 7 candidaturas.

A partir de 2 de janeiro abrir-se-á um processo de submissão de candidaturas em contínuo.



Como referido anteriormente, a 12 de novembro a Fórum Oceano organizou o 1º Encontro da Rede das ENP com a participação da quase a totalidade das EN certificadas e em processo (28).

Objetivos principais do Encontro:

- Afirmar a Rede das ENP como um meio de promover o desenvolvimento dos territórios através do turismo náutico integrado e sustentável (social, económico e ambiental);
- Identificar necessidades de capacitação das ENP e dos seus atores e definir ações prioritárias neste domínio;
- Identificar e partilhar metodologias de organização e qualificação dos serviços nos vários domínios das ENP;
- Identificar a diversidade de oferta e dos recursos das ENP e traçar caminhos para a estruturação do produto turístico náutico integrado, monitorização de resultados e promoção.

Durante o ano de 2019, iniciou-se o processo de monitorização das primeiras EN certificadas (15), tendo-se procedido a visitas a todas as EN. No decurso dessas visitas foi verificada a satisfação das recomendações específicas e das recomendações genéricas estabelecidas aquando da deliberação de decisão de certificação.

Ainda durante o ano de 2019, e um pouco por todo o país, participámos em várias iniciativas e eventos de divulgação e apresentação da Rede das ENP.

### **8.6. GISAMP – Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária**

O projeto GISAMP cofinanciado pelo programa Fundo Azul arrancou em abril, e visa operacionalizar uma Estratégia de Eficiência Coletiva que considere o Processo Marítimo-Portuário na sua perspetiva mais abrangente, desenvolvendo as seguintes ações:

- Diagnóstico de Situação;
- Formação e desenvolvimento de competências segundo o modelo dual;
- Ações de Consultoria e Assistência Técnica visando assegurar a implementação de um Sistema de Gestão suportado na ISO 28000 - Supply Chain Security Management, passível de Certificação Internacional.

O projeto GISAMP é liderado pela associada Qualiseg, integrando como parceiros, além da Fórum Oceano, a Marinha Portuguesa/Escola Naval, APA, APDL, APS e Grupo Sousa.

A Fórum Oceano acolheu o kick-off meeting deste projeto na sua delegação em Lisboa, no dia 30 de maio.

A Fórum Oceano participou ainda nas ações de formação de implementação da ISO 28000 na APS Sines, dia 2 de outubro; ISO 20858 na APDL Matosinhos, dia 9 de outubro; e ISO 27001 na APA Aveiro, dia 8 de novembro.

### 8.7. IN 4.0

O Projeto IN 4.0 - Adaptation of Industry 4.0 Model to The Naval Sector foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em setembro de 2017. Com este projeto pretende-se promover a modernização do setor naval através de implementação de ações que contribuam para transformar as PME's desta indústria em 4.0, melhorando os seus processos produtivos e transformando os sistemas de organização do trabalho.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Deputación de Pontevedra (Espanha), que conta com mais 8 parceiros.

No âmbito do projeto IN 4.0 foi desenvolvida uma plataforma de matchmaking, designada de "IN 4.0 Connect". Este portal pretende divulgar empresas das áreas Naval e Tecnológica, dos cinco países que integram o Espaço Atlântico (Portugal, Espanha, França, Reino Unido e Irlanda), promovendo a aproximação entre os players dos dois setores de atividade.

A Fórum Oceano fez uma apresentação do projeto no âmbito do Workshop "Digital Solutions in Oceans and Maritime Industry", promovido pela Direção-Geral de Política do Mar em colaboração com a Inova-Ria, no dia 13 de novembro, durante a Conferência de Stakeholders do Atlântico, que em 2019 foi acolhida pelo Business2Sea, e participou na 5ª reunião de parceiros que se realizou em Nantes, nos dias 27 e 28 de novembro.

A Fórum Oceano iniciou em 2019 a elaboração de um vídeo sobre o projeto IN4.0, recolhendo testemunhos de *stakeholders* das Indústrias Navais e Tecnológicas sobre a implementação das tecnologias 4.0 nas Indústrias Navais em Portugal, estado da arte e potencial de aplicação. Para o efeito, foram realizadas entrevistas com Pedro Rocha (Produtech) e os Associados AlmaDesign (Rui Marcelino), INESC TEC (Augustin Olivier), Arsenal do Alfeite (Bruno Pica e Vítor Nogueiro) e AIN (Ventura de Sousa). O vídeo estará finalizado em 2020.

### 8.8. Iniciativa WestMED

A Fórum Oceano, no âmbito de uma prestação de serviços à Ecorys, assegura o ponto focal nacional do Mecanismo de Assistência Técnica da Iniciativa WestMED. A Fórum Oceano é responsável pelo desenvolvimento de um conjunto de funções, nomeadamente as seguintes:

- Informação;
- Apoio na identificação de parceiros de projeto;
- Enquadramento em fontes de financiamento;
- Apoio à concepção de projetos;
- Acompanhamento de projetos;
- Disseminação da iniciativa.

No âmbito da atividade desenvolvida em 2019 destaca-se a realização de workshops de informação e mobilização de *stakeholders* realizados no Alentejo e Algarve, a participação na Conferência de *stakeholders* e nos *Hackatons* de Palermo e uma reunião de follow up com a instância de coordenação nacional da iniciativa - DGPM.

### 8.9. INvertebrateIT

O Projeto INvertebrateIT - Disruptive and forward-looking opportunities for competitive and sustainable aquaculture foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Technology da EASME. O projeto terminou a 31 de março de 2019. Com este projeto pretendeu-se apoiar a criação de parcerias estratégicas que permitam acelerar a transferência de tecnologia na cadeia de valor da gestão de produção de invertebrados, principalmente insetos e pequenos crustáceos, para o desenvolvimento de uma alimentação sustentável para peixes produzidos em aquacultura. No âmbito do projeto foi lançado um concurso com o objetivo de selecionar as três candidaturas com as soluções mais inovadoras na área da produção de invertebrados para ração de peixes, potenciando a sustentabilidade, a competitividade da aquacultura e a gestão integrada de resíduos. Os três vencedores foram EntoGreen (Portugal), IPATAC (França) e MUSFLOUR (Espanha). Durante 2019 a Fórum Oceano continuou o trabalho de apoio a estas empresas, proporcionando-lhes recursos específicos e o reforço de competências e acesso a serviços de apoio, nomeadamente, coaching especializado e formação. Algumas destas atividades, desenhadas para apoiar estas empresas em particular, foram abertas à participação de outras organizações. Nesse âmbito, durante 2019 foram organizadas pelas Fórum Oceano as seguintes atividades:

- Formação “Futures for tomorrow”, na Porto Business School, sobre Estratégia e Liderança, nos dias 26 e 27 de fevereiro (16h de formação).
- Webinar “Invertebrate Production for Aquaculture Feeds: Guidance and Opportunities for SMEs”, no dia 6 de março, ao qual assistiram online 42 participantes. O webinar está disponível online.
- Evento final do projeto “Investors Day”, no dia 26 de março, em Wageningen, Holanda. O evento foi focado na viabilidade de mercado dos resultados do projeto e promoveu oportunidades de investimento para os líderes da indústria em aquicultura e produção de invertebrados, reunindo 38 participantes. No seguimento deste evento foram realizadas no dia 27 de março visitas às empresas holandesas Delta Farms, Sea Farm and Koppert Biological Systems.

A Fórum Oceano participou ainda na reunião final de parceiros do projeto, que se realizou no dia 26 de março.

### 8.10. KETmaritime

O Projeto KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de

3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se criar uma rede de cooperação e reforço da transferência de resultados de inovação no âmbito das KETs para promover a emergência de novos produtos, serviços e processos no setor da economia do Mar, em todo a Área Atlântica.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo INL- International Iberian Nanotechnology Laboratory (Portugal), que conta com mais 5 parceiros.

A Fórum Oceano participou nas reuniões de consórcio do projeto realizadas no dia 9 de abril, em Southampton (Reino Unido) e no dia 29 de outubro em Gijón (Espanha).

Tiveram ainda a participação da Fórum Oceano os workshops para discussão e apresentação de oportunidades de aplicação das KET (Tecnologias Facilitadoras Essenciais) à Economia do Mar em Southampton, no dia 8 de abril durante o Ocean Business, e em Gijón no dia 29 de outubro. No workshop de Southampton esteve presente a convite da Fórum Oceano o associado Riasearch.

#### **8.11. MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management**

O Projeto teve o seu início em novembro de 2019 e tem como objetivo desenvolver um programa de Mestrado conjunto em Engenharia e Gestão de Logística Marítima e promover a cooperação entre Indústria e Academia.

Cofinanciado pelo FEAMP no âmbito do tópico Blue Careers, o MarLEM é liderado pela associada Qualiseg com o envolvimento do Ministério da Defesa Nacional, Universidade Nova de Lisboa, University of Strathclyde (Reino Unido), Fórum Oceano, Ethniko Kentro Erevnas Kai Technologikis Anaptyxis (CERTH) (Grécia), Foundation Wegemt (Países Baixos) e Marine South East (MSE) (Reino Unido).

A Fórum Oceano participou no kick-off meeting do projeto MarLEM, que teve lugar no dia 19 de dezembro, nas instalações da Escola Naval, em Almada.

#### **8.12. MATES**

O Projeto MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Skills. O projeto terá a duração de 4 anos, a sua execução teve início em janeiro de 2018. Com este projeto pretende-se desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança do setor Mar, em particular no âmbito da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligadas e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo CETMAR – Centro Tecnológico del Mar (Espanha), que conta com mais 15 parceiros.

A Fórum Oceano participou no Workshop sobre Transferência de Conhecimento, promovido no âmbito do projeto. A sessão teve lugar em Dublin, no dia 13 de março, tendo como principal objetivo potenciar o desenvolvimento e implementação das experiências piloto previstas no projeto.

A Fórum Oceano participou ainda no workshop “Strategy Validation - Skills intelligence to boost maritime technologies” que decorreu no dia 28 de maio, em Bruxelas, reunindo alguns *stakeholders* que integram o Grupo de Peritos criado pelo projeto, parceiros e representantes da Comissão Europeia, que contou também com a participação de associados que fazem parte do Grupo de Peritos, nomeadamente, INEGI, Universidade Lusófona, Qualiseg, QSR e WavEC. A sessão foi dedicada à apresentação do diagnóstico, cenários de evolução e estratégias para ultrapassar os gaps de competência identificados, contando com o lançamento do relatório que descreve as linhas estratégicas do projeto, intitulado ‘Strategy baseline to bridge the skills gap between training offers and industry demands of the Maritime Technologies value chain’.

A Fórum Oceano acolheu a reunião extraordinária de parceiros do projeto realizada no dia 26 de abril em Leça da Palmeira, assim como participou nas outras duas reuniões ordinárias de parceiros do projeto que tiveram lugar em Bruxelas (Bélgica) a 29 de maio, e Thessaloniki (Grécia) nos dias 16 e 17 de outubro.

### **8.13. OnBoard**

O Projeto OnBoard foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Erasmus+. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se projetar, implementar e validar um modelo de aprendizagem para os portos e o setor de logística que apoie novos perfis e currículos de EFP (ensino e formação profissionais), promovendo uma estrutura de cooperação efetiva entre o EFP e as empresas do setor marítimo.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela associada Inova+, que conta com mais 4 parceiros, incluindo os associados FEDRAVE e CIRA – Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro.

No âmbito do OnBoard foram estruturados dois Perfis Técnicos e Currículos de Formação para o sistema de aprendizagem, alinhados às necessidades e tendências do setor de Portos e Logística: Técnico em Portos e Logística com Competências Digitais (QEQ 4) e Técnico Especialista em Tecnologias de Informação aplicadas aos portos e à logística (QEQ 5). Os perfis e currículos foram elaborados de acordo com os princípios do Sistema Europeu de Créditos para Educação e Formação Profissional (ECVET) e do Quadro Europeu de Referência da Garantia da Qualidade (EQAVET), permitindo a sua integração nos Quadros Europeus e Nacionais de Qualificações.

Um conjunto de Workshops foi realizado, de forma a permitir a validação destes perfis e currículos por representantes e profissionais do setor. Os Workshops de validação realizados em Portugal e em que a Fórum Oceano participou tiveram lugar em Aveiro e Lisboa, nos dias 28 de fevereiro e 14 de março respetivamente.

Após a fase de validação, a parceria promoveu a realização de uma formação de profissionais-chave do sistema de aprendizagem, para dar a conhecer os produtos desenvolvidos no âmbito do Projeto e incentivar a reflexão crítica sobre os mesmos. A sessão presencial de arranque à formação de profissionais-chave em Portugal teve lugar no dia 9 de julho no ISCIA, em Aveiro, envolvendo 16 participantes. A esta sessão seguiram-se quatro semanas de formação online, que permitiu aos participantes terem a oportunidade de explorar os principais recursos do projeto, fornecer feedback e contribuir para a melhoria e validação dos recursos.

No dia 19 de setembro de 2019 realizou-se a conferência final do projeto em Leça da Palmeira, evento focado na discussão sobre os resultados e produtos do projeto e no debate em torno das tendências e necessidades do setor de Portos e Logística em matéria de competências e formação, e na colaboração entre as empresas do setor e o sistema de aprendizagem.

A Fórum Oceano participou ainda na reunião de coordenação do projeto realizada em Cork (Irlanda), nos dias 22 e 23 de janeiro e acolheu a última reunião dos parceiros do projeto, realizada em Leça da Palmeira a 18 de setembro.

A Fórum Oceano realizou ainda, em 2019, e conforme previsto nas atividades do projeto, um vídeo para apresentação do trabalho desenvolvido pela parceria e resultados. O vídeo contou com a participação dos parceiros do projeto que, através de breves testemunhos, explicaram como se desenvolveu e implementou o OnBoard em cada um dos países, bem como com o envolvimento dos associados da Fórum Oceano FOR-MAR e APDL, que cederam as suas instalações para captação de imagens. Foram ainda realizadas entrevistas com Gisela Ferreira, FOR-MAR, e Jaime Vieira dos Santos, Comunidade Portuária de Leixões.

#### **8.14. PLATICEMAR**

O Projeto PLATICEMAR – Plataforma de Consolidação do Setor TICE e Empreendedorismo na Economia do Mar foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa COMPETE 2020. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em setembro de 2017. Com este projeto pretende-se potenciar o apoio ao empreendedorismo na Economia do Mar (EM), tendo como objetivo geral fomentar a cooperação empresarial (entre os setores e empresas da EM com o setor das TICE) e a inovação, quer em sectores mais maduros, quer nos emergentes, para proporcionar competitividade à EM.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela associada Inova-Ria, que conta com mais 3 parceiros.

No âmbito do Concurso de Ideias de Negócio, lançado pelo projeto, foram selecionadas as 25 melhores propostas ideias de negócio, que integraram um programa de mentoria e aceleração, que decorreu no primeiro semestre de 2019 e lançou as bases para a criação de *startups* ligadas à Economia do Mar. No final do projeto foram criadas 10 novas *startups*, distribuídas pelos vários territórios de intervenção do projeto, nomeadamente Porto, Aveiro, Figueira da Foz, Leiria e Sines. Os 5 vencedores do Concurso de Ideias de Negócio, um por cada um destes territórios, foram selecionados entre estas 10 *startups* e receberam um prémio pecuniário de 5000 €. A apresentação de resultados aconteceu no dia 13 de

novembro, na Alfândega do Porto, no Congresso “Empreendedorismo na Economia do Mar – Resultados do projeto PLATICEMAR”, realizado no âmbito do Business2Sea 2019. Os 5 vencedores foram: Sal Verde (Porto), R5 Marine Solutions (Aveiro), AquaAll (Figueira da Foz), Moço do Peixe (Leiria) e Trackbow (Sines).

No âmbito da realização do projeto durante o ano de 2019 tiveram ainda lugar os seguintes eventos: 2 galas de apresentação das ideias de negócio selecionadas, realizadas em Ílhavo e Figueira da Foz, nos dias 31 de janeiro e 5 de junho, respetivamente; 5 Wokshops prospetivos, 10 RoadMap Tecnológicos e 5 Jornadas de Benchmarking nas várias zonas geográficas dos parceiros do projeto (Ílhavo, Figueira da Foz, Peniche e Sines), tendo os eventos promovidos pela Fórum Oceano tido lugar nos dias 25 de novembro (Workshop prospetivo), 30 de janeiro e 31 de maio (RoadMaps Tecnológicos), 22 de novembro (Jornada de Benchmarking).

A Fórum Oceano participou nas reuniões de consórcio do projeto que tiveram lugar em Ílhavo, 30 de abril, e Aveiro, 10 de setembro, e ainda na reunião do júri dos prémios do concurso de ideias de negócio do PLATICEMAR que teve lugar no dia 28 de outubro em Lisboa.

#### **8.15. SAFER**

O Projeto SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se melhorar o nível de inovação da fileira do pescado, nomeadamente a nível dos produtos alimentares marinhos, mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira. A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo ERNACT (Irlanda), que conta com mais 7 parceiros, incluindo a associada Foodintech.

A Fórum Oceano participou na reunião do consórcio do projeto SAFER, que se realizou no dia 8 de maio, em Derry (Irlanda do Norte), que incluiu visitas à Loughs Agency e a uma aquacultura de ostras onde se assistiu ao início da implementação de alguns projetos piloto. Participou ainda na reunião de coordenação do projeto, que se realizou no Porto, durante o Business2Sea, no dia 12 de novembro. Durante este evento foi organizado um espaço expositivo do projeto.

Foi ainda coorganizado pela Fórum Oceano o Workshop "Seafood as key sector for Blue Growth in the EU Regions", no dia 17 de maio, durante o European Maritime Day. O workshop foi um dos 28 workshops de stakeholders selecionados entre 95 propostas, e teve como objetivo discutir como é que a aplicação de novas tecnologias, nomeadamente a adoção do modelo de Indústria 4.0, e a cooperação transnacional podem responder aos desafios enfrentados pela fileira do pescado. Contou com 41 participações.

#### **8.16. Se@Ports**

O O Projeto SE@PORTS foi aprovado em 2016 no âmbito do Concurso OCEANERA-NET. O projeto teve a duração de 2 anos e meio, com início em janeiro de 2017 e termo em junho de 2019. Com este

projeto pretendeu-se desenvolver a implementação de conversores de energia das ondas nos Portos, nomeadamente nos seus molhes, contribuindo para o desenvolvimento da energia sustentável. A Fórum Oceano foi parceira neste projeto, liderado pelo associado INEGI, participando como líder da atividade de Disseminação.

A Fórum Oceano participou na 5ª e última reunião de coordenação do projeto que se realizou no Porto, no dia 21 de março, e organizou o evento final do projeto - Workshop "Sustainable Energy at Sea Ports", em Leça da Palmeira, no dia 12 de junho, contando com o apoio da Associada APDL.

### **8.17. SHERPA DO MAR**

O Projeto Sherpa do Mar - Plataforma Euroregional de fomento da competitividade no âmbito marinho-marítimo através do impulso de empresas de base tecnológica foi aprovado em 2019 ao abrigo do programa de cooperação INTERREG VA Espanha-Portugal (POCTEP). O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em junho de 2019. Este projeto tem como objetivo a consolidação duma rede transfronteiriça de atores do âmbito marinho-marítimo, que favoreça a coordenação e a identificação de sinergias dos sistemas de apoio ao empreendedorismo existentes, facilitando a transferência de conhecimento das universidades e centros tecnológicos.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Universidade de Vigo (Espanha), que conta com mais 9 parceiros, incluindo os associados CIIMAR, UPTEC e Universidade do Porto através da UPIN.

A Fórum Oceano participou na reunião de kick-off do projeto que se realizou no dia 17 de julho, em Santiago de Compostela.

A Fórum Oceano participou nos Workshops "Desafios do Empreendedorismo no âmbito marinho-marítimo na Euroregião Galiza-Norte de Portugal", organizados no âmbito do projeto, que se realizaram nos dias 28 de novembro, em Vigo (Espanha), e 12 de dezembro, em Leça da Palmeira (Portugal).

### **8.18. ValorMar**

O Projeto ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações foi aprovado em 2017 no âmbito dos Programas Mobilizadores do Portugal 2020 (SI&IDT). O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se promover a valorização e uso eficiente dos recursos endógenos naturais e o desenvolvimento das cadeias de valor associadas aos recursos marinhos.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto e teve um papel ativo na montagem da sua parceria. O projeto é liderado pela SONAE e pelo parceiro científico CIIMAR e integra 18 empresas e 13 entidades do Sistema de I&D.

A Fórum Oceano participou nas quatro reuniões de coordenação do projeto, que se realizaram no Porto, nos dias 14 de janeiro, 8 de abril, 1 de julho e 14 de outubro. A 3ª Reunião Plenária do projeto



realizou-se no dia 13 de novembro de 2019, no âmbito do Business2Sea. Durante este evento foi organizado um espaço expositivo do projeto.

Foram realizadas algumas ações de disseminação do projeto nomeadamente durante a participação da Fórum Oceano no evento “European Bioeconomy Scene”, em Helsínquia (Finlândia), e durante a BlueTech Week, em San Diego (EUA).

### **8.19. WAOH**

O Projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa EASME. O projeto teve a duração de 2 anos, a sua execução teve início em janeiro de 2018 e conclusão em dezembro de 2019. Com este projeto pretendeu-se desenvolver uma rota de mergulho e uma rede de sites de classe mundial de mergulho sustentável, do extremo sul de Portugal e Espanha até ao extremo norte da União Europeia, abrangendo a Irlanda e o Reino Unido.

A Fórum Oceano foi parceira neste projeto, liderado pelo Breakaway Travel (Travelecoology), de Espanha, que contou com mais 5 parceiros.

Em Portugal, os destinos parceiros foram Cascais, Portimão e Sesimbra, tendo como interlocutores os respetivos Municípios.

Em fevereiro de 2019 a Fórum Oceano participou na reunião de consórcio em Falmouth (Inglaterra).

Em março e abril, nos 3 destinos portugueses, desenvolveram-se, com muito sucesso, as ações de capacitação previstas no projeto no âmbito do ecoturismo, envolvendo-se empresas de animação marítimo-turísticas e administração pública.

Em setembro decorreu uma *social media trip* do projeto tendo percorrido os 3 destinos portugueses.

No decurso do WAOH! foi desenvolvida e produzida a *Blue Box Adventure* integrando a oferta dos 3 destinos portugueses.

A 13 de novembro, no âmbito do Business2Sea, decorreu a reunião final do projeto com a presença dos parceiros e da responsável do mecanismo financeiro europeu que financiou o projeto (EASME).

Nesta reunião, o balanço efetuado do projeto foi positivo e corroborado pela responsável acima referido.

A Fórum Oceano pretende capitalizar o conhecimento adquirido no WAOH! nas ações a desenvolver no âmbito da Rede das Estações Náuticas, com destaque para a metodologia e conteúdos da capacitação em ecoturismo.

## 8.20. Indicadores

Quadro 13:

INDICADOR	META <sup>8</sup>	EXECUTADO
Nº de projetos em curso	14	17
Nº de candidaturas submetidas em 2019	6	9
Nº de candidaturas aprovadas	3	4

## 9. BUSINESS2SEA 2019 | FÓRUM DO MAR (9ª EDIÇÃO)

A Fórum Oceano deu sequência às iniciativas lançadas a partir de 2011 e promoveu a 9ª edição do Business2Sea/Fórum do Mar, subordinada ao tema central “Conservação dos Oceanos e Uso Sustentável dos Recursos Marinhos”, organizada em colaboração com a Fundação CETMAR, Centro Tecnológico do Mar, com sede na Galiza.

O evento realizou-se entre 11 e 13 de novembro, no Centro de Congressos da Alfândega do Porto, contemplando um programa diversificado que englobou conferências e workshops, encontros de negócio (B2B), sessões de pitch no âmbito do programa “Curtas do Mar”, uma componente expositiva, momentos de degustação de produtos do Mar, cortesia da Docapesca e Anfaco, e um Cocktail Dînatoire no Terminal de Cruzeiros de Leixões, cortesia da APDL.

O Business2Sea 2019 acolheu ainda a 6ª Conferência de Stakeholders do Atlântico e o evento anual do Programa Interreg Espaço Atlântico.

O Business2Sea 2019 contou com o Alto Patrocínio de Sua Excelência o Presidente da República e com os seguintes apoios institucionais: Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial Galicia-Norte de Portugal, Anfaco-Cecopesca, APDL, Docapesca, Xunta da Galicia e Soja de Portugal.

Algumas das atividades do Business2Sea 2019 enquadraram-se no projeto SIAC ANIMARE que conta com o apoio de fundos europeus no âmbito do Programa COMPETE 2020, conforme já referido.

- **O Business2Sea em números**

- **Programa de Conferências, Seminários e Workshops**

Realizaram-se um total de 22 conferências/seminários/workshops, conforme pode ser verificado em detalhe no programa (anexo VI.1), que contaram com um total de 645 inscritos, de acordo com os dados que se apresentam no quadro 14 do anexo VIII.

<sup>8</sup> Definida no Plano de Atividades para 2019 aprovado.

- **Curtas de Mar**

Realizaram-se um total de 26 apresentações no Programa Curtas de Mar, 15 apresentações por participantes nacionais e 11 apresentações por participantes internacionais (conforme Anexo VI.2).

- **Exposição/mostra de produtos, tecnologias e serviços**

O espaço expositivo contou com a presença de 41 expositores de diversos setores da Economia do Mar, dos quais 29 entidades nacionais, 8 entidades estrangeiras e 4 projetos/iniciativas europeias. A lista de expositores presentes encontra-se no anexo VI.3.

- **Encontros de negócio**

Esta componente já foi abordada no ponto 3.2. do presente relatório.

## 9.1. Indicadores

Quadro 15:

INDICADOR	META <sup>9</sup>	EXECUTADO
Nº de Encontros de Negócio	150	85
Nº de Participações nas Conferências	1000	645
Nº de expositores	25	41
Área de exposição (m <sup>2</sup> )	450	423

## 10. COMUNICAÇÃO

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2019, as ações de comunicação e disseminação das atividades realizadas no âmbito da Associação e respetivas dinâmicas do Cluster. Ao longo do ano, a Fórum Oceano fez a gestão e atualização dos conteúdos do website ([www.forumoceano.pt](http://www.forumoceano.pt)) e redes sociais (Facebook, LinkedIn, Twitter e YouTube), disponibilizando diferentes tipos de informação, nomeadamente sobre a própria atividade e ações de dinamização do Cluster, iniciativas promovidas por associados e parceiros, e informação de interesse geral sobre assuntos do Mar (ex: agenda de eventos, oportunidades de financiamento, etc.).

Em 2019, a Fórum Oceano prosseguiu a elaboração periódica da sua Newsletter, a OCEANNEWS, com recurso à plataforma MailChimp, como forma de divulgação dos projetos e ações em que a Associação esteve envolvida. A OCEANNEWS dispõe também de um espaço dedicado à divulgação de atividades promovidas pelos Associados da Fórum Oceano.

<sup>9</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

A propósito da comemoração do 10º aniversário do reconhecimento do Cluster do Mar Português, a Fórum Oceano reuniu um conjunto de informação sobre os factos mais marcantes da vida do Cluster desde o primeiro reconhecimento, em 2009, produzindo uma Brochura que apresenta de forma sintética e concisa dados sobre a evolução histórica, o envolvimento em Projetos apoiados pela UE, a constituição da Rede das Estações Náuticas de Portugal, o Business2Sea, a participação em Redes de Cooperação, a organização e participação em Missões e os Desafios do Mar 2020 e 2030.

Em 2019, a Fórum Oceano deu também início à produção de três vídeos com cariz institucional, um para apresentação do Cluster e dois para disseminação de projetos europeus – OnBoard e IN4.0. O vídeo do projeto OnBoard, focado na apresentação dos resultados do projeto e respetivo evento final, foi divulgado em novembro de 2019. Os outros dois vídeos estarão concluídos em 2020 e contaram com o contributo de um conjunto de Associados, quer na disponibilização das instalações para captação de imagens, quer através da recolha de testemunhos, designadamente para a elaboração do vídeo do projeto IN4.0.

A Fórum Oceano promoveu igualmente a divulgação da sua atividade e do Cluster junto dos órgãos de comunicação social, nomeadamente através do envio de Notas de Imprensa e contactos diretos com os media. Sobre a presença da Fórum Oceano nos meios de comunicação social nacionais é de salientar a realização do Debate TSF emitido a partir do Business2Sea 2019, no dia 11 de novembro, conduzido pela jornalista Rute Fonseca, com a participação de António Nogueira Leite, Fórum Oceano, Paloma Crespo, Fundação CETMAR, Filipe Duarte Santos, CNADS, e Luis Valdés, Instituto Espanhol de Oceanografia, bem como as várias notícias publicadas sobre o evento, essencialmente em meios especializados (Náutica Press, Agricultura e Mar, Revista Cargo, entre outros).

Entre as publicações em meios de comunicação regionais e nacionais, podem ainda destacar-se as seguintes:

- Os artigos do Jornal de Negócios publicados no dia 20 de maio, a propósito das comemorações do Dia Europeu do Mar: “Economia do mar: o presente e o futuro de Portugal” e “Fórum Oceano está na onda do desenvolvimento”.
- A participação no programa “Portugal em Direto” emitido pela Antena 1, no dia 31 de maio, a propósito do envolvimento da Fórum Oceano no evento “Fórum Sem Espinhas”, promovido pela Câmara Municipal de Espinho.
- O artigo do Jornal de Leiria publicado no dia 13 de junho, a propósito do Dia Mundial dos Oceanos: “Economia do mar vale oito mil milhões de euros”.
- A participação no Programa “Mentes que Brilham” emitido pelo Porto Canal, no dia 18 de junho de 2019.
- O artigo na edição de maio/junho da Revista de Marinha: “As Estações Náuticas de Portugal: Génese e Processo de Certificação”.

De acordo com o que nos foi possível apurar, foram publicadas na imprensa regional e nacional um total de cerca de 170 notícias sobre as atividades da Fórum Oceano e do Cluster, em 2019.

## 11. PARTICIPAÇÃO EM CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS E OUTROS EVENTOS NA ÁREA DA ECONOMIA DO MAR

Abaixo segue um quadro síntese com os eventos organizados/coorganizados pela Fórum Oceano em 2019.

Quadro 16:

Data	Local	Organização	Assunto
10/01/2019	Pavilhão do Conhecimento	Fórum Oceano, Pavilhão do Conhecimento, PwC	9ª edição do LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar e da 4ª edição de "Circumnavegação: LEME Mundo"
30/01/2019	Porto	Fórum Oceano, SPI	RoadMap Tecnológicos - PLATICEMAR
31/01/2019	Ílhavo	Inova-Ria, Parceiros Projeto	I Gala PLATICEMAR
20/02/2019	Nauticampo, Lisboa	Docapesca, Fórum Oceano	Sessão "Náutica: Situação Atual, Dinâmicas em Curso e Desafios 2030", Nauticampo
06/03/2019	Online	Fórum Oceano, Parceiros projeto INvertebrateIT	Webinar "Invertebrate Production for Aquaculture Feeds: Guidance and Opportunities for SMEs"
14/03/2019	BTL, Lisboa	Fórum Oceano	"Rota do Náutico"
26/03/2019	Wageningen, Holanda	Fórum Oceano, Parceiros Projeto	Evento final do projeto INvertebrateIT - "Investors Day"
24/03/2019 e 01 a 04/04/2019	Cascais, Sesimbra e Portimão	Fórum Oceano	Sessões de capacitação – Projeto WAOH! Route
08/04/2019	Évora	Fórum Oceano	Sessão de apresentação da Iniciativa WestMED a Stakeholders da Região Alentejo
02/05/2019	Faro	Fórum Oceano	Sessão de apresentação da Iniciativa WestMED a Stakeholders da Região Algarve
14 e 15/05/2019	Lisboa	Fórum Oceano, Mercator Ocean, Puertos Del Estado	Workshop "Copernicus Marine Service Training for the Iberia-Biscay-Ireland Region"
16 e 17/05/2019	Lisboa	DG MARE, Fórum Oceano, DGPM e Câmara Municipal de Lisboa	European Maritime Day 2019
17/05/2019	Lisboa	Fórum Oceano, Parceiros Projeto	Workshop "Seafood as key sector for Blue Growth in the EU Regions", EMDay 2019
31/05/2019	Porto	Fórum Oceano, SPI	RoadMap Tecnológicos - PLATICEMAR

<b>Data</b>	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
05/06/2019	Figueira da Foz	Inova-Ria, Parceiros Projeto	II Gala PLATICEMAR
12/06/2019	Leça da Palmeira	Fórum Oceano, Parceiros projeto	Evento final do projeto Se@Ports - Workshop "Sustainable Energy at Sea Ports"
09/07/2019	ISCIA, Aveiro	Fórum Oceano, Parceiros projeto	Sessão de Apresentação da Formação de Profissionais-Chave do Sistema Aprendizagem, Projeto OnBoard
17 a 20/09/2019	Cascais, Sesimbra e Portimão	Fórum Oceano, Parceiros Projeto	Social media trip - Projeto WAOH
17/09/2019	Vigo, Espanha	Fórum Oceano, Fundação CETMAR	Jornada "Oportunidades de Cooperação 2030"
19/09/2019	Leça da Palmeira	Fórum Oceano, Parceiros Projeto	Conferência final do projeto OnBoard
25/09/2019	Lisboa	AIN, Fórum Oceano	Workshop de divulgação do projeto CONSORTEX - Formação dos Consórcios
10 a 12/10/2019	Aveiro	C.M. Aveiro, Portugal Clusters	Tech Days Aveiro 2019
11 a 13/11/2019	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano, CETMAR	Business2Sea 2019   Fórum do Mar
12/11/2019	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano	1º Encontro da Rede de Estações Náuticas de Portugal
12/11/2019	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano, Parceiros Projeto	Workshop "Fostering development of micro-algal-based industries: legal and practical aspects", Projeto EBB
13/11/2019	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Inova-Ria, Parceiros PLATICEMAR	Congresso "Empreendedorismo na Economia do Mar – Resultados do projeto PLATICEMAR"
22/11/2019	Porto	Fórum Oceano, SPI	Jornada de Benchmarking, PLATICEMAR
25/11/2019	Porto	Fórum Oceano, SPI	Workshop Prospetivo, PLATICEMAR
12/12/2019	Leça da Palmeira	Fórum Oceano, Parceiros Projeto SHERPA DO MAR	Workshops "Desafios do Empreendedorismo no âmbito marinho-marítimo na Eurorregião Galiza-Norte de Portugal"

A Fórum Oceano esteve também presente num outro conjunto de eventos, num total de 49, conforme se apresenta no quadro 17 do anexo VIII.

## 12. DESEMPENHO DA EQUIPA TÉCNICA

O exercício de 2019 pautou-se por um crescimento das iniciativas e dos resultados atingidos em todas as linhas de orientação estratégica, bem como na recuperação de situações financeiras pendentes.

A Direção testemunhou só ter isso sido possível com um esforço significativamente acrescido da equipa. Observou-se nos colaboradores uma resposta muito empenhada e na coordenação uma liderança muito eficaz, o que é aqui merecedor de reconhecimento e incentivo.

A Direção da Fórum Oceano decidiu, após o fecho das contas do exercício, na reunião de Direção realizada no dia 31 de março, atribuir uma gratificação no valor de 8 mil euros à equipa técnica, em resultado do bom trabalho desenvolvido em 2019.

Esta gratificação só será consubstanciada se a situação económica e financeira da Associação assim o permitir em 2020. De salientar que o facto de ter havido a decisão de atribuição de gratificações em dois anos consecutivos não constitui um direito adquirido dos colaboradores, mas sim uma situação esporádica. Esta decisão não obriga a Direção a atribuir gratificações daqui em diante sempre que os resultados líquidos sejam positivos.





## II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2019

Conforme pode ser verificado no relatório de atividades, o ano de 2019 constituiu um ano de intensa e importante atividade para a Fórum Oceano nomeadamente no que respeita à execução de projetos de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, em alinhamento com as orientações estratégicas da organização. O ano de 2019 foi caracterizado por um grau de execução de prestações de serviço significativo, superior ao previsto no plano de atividades e no orçamento para 2019, nomeadamente relacionados com serviços prestados na organização do European Maritime Day, Business2Sea e Workshop Copernicus e serviços no âmbito da iniciativa WestMED e processo de Certificação de Estações Náuticas.

Neste contexto e como pode ser confirmado no quadro 18, os valores de rendimentos e de gastos do exercício apresentam um crescimento significativo relativamente a 2018 (aumento de cerca de 25%, no que respeita aos rendimentos e de 23%, no que respeita aos gastos). A análise por rubrica de rendimentos (quadro 19) evidencia que o valor da rubrica de Vendas e Serviços Prestados sofreu um aumento de cerca de 45% face a 2018. Esta rubrica da Demonstração de Resultados inclui as quotas de associados, os apoios/protocolos e as prestações de serviços. De salientar o aumento significativo (de cerca de 146%) do valor relativo a prestações de serviços comparativamente ao exercício anterior, contribuindo de forma determinante para o aumento dos rendimentos e consequentemente para a geração do Resultado Líquido positivo no final do ano.

O total dos Rendimentos de 2019, no montante de 643.201,19 Euros, superou os Gastos verificados no período, no valor de 583.981,64 Euros, tendo-se registado um Resultado Líquido no valor de 59.219,55 Euros.

Os pontos seguintes explicitam as principais rubricas de Rendimentos e Gastos ocorridos em 2019 e a sua comparação com os valores executados em 2018.

Quadro 18:

	<b>2019</b> (valores em euros)	<b>2018</b> (valores em euros)	<b>VARIAÇÃO</b> (entre 2018 e 2019)
TOTAL DE RENDIMENTOS	643.201,19	515.361,96	+24,81%
TOTAL DE GASTOS	583.981,64	475.171,60	+22,90%
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>59.219,55</b>	<b>40.190,36</b>	<b>+47,35%</b>

## 1. RENDIMENTOS E GASTOS

Os principais rendimentos e gastos são apresentados na Demonstração de Resultados, em anexo. O quadro seguinte explicita os principais rendimentos obtidos pela Fórum Oceano nos anos de 2018 e 2019.

Quadro 19:

RUBRICA DE RENDIMENTOS	VALOR 2019 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2019	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VARIAÇÃO (entre 2018 e 2019)
<b>VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>321.199,81</b>	<b>49,94%</b>	<b>222.188,31</b>	<b>43,11%</b>	<b>+44,56%</b>
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	174.749,81	27,17%	<b>70.988,31</b>	<b>13,77%</b>	+146,17%
PROTOCOLOS/APOIOS	16.500,00	2,57 %	<b>20.000,00</b>	<b>3,88 %</b>	-17,50%
QUOTAS ASSOCIADOS	129.950,00	20,20%	<b>131.200,00</b>	<b>25,46%</b>	-0,95%
OUTROS	0,00	0,00%	<b>0,00</b>	<b>0,00 %</b>	0,00%
<b>SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>322.001,38</b>	<b>50,06%</b>	<b>293.173,65</b>	<b>56,89%</b>	<b>+9,83%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>643.201,19</b>	<b>100%</b>	<b>515.361,96</b>	<b>100%</b>	<b>+24,81%</b>

Durante este período, os **Rendimentos** da FÓRUM OCEANO tiveram a seguinte origem:

- **PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS E OUTROS:**

- Prestação de serviços efetuada no âmbito do apoio à organização do European Maritime Day, em Lisboa, no montante de 67.089,00 Euros;
- Prestação de serviços efetuada no âmbito do Business2Sea, relativa à componente expositiva e algumas conferências organizadas pelos parceiros, não enquadrados no âmbito do Projeto SIAC Animare, no montante de 36.804,96 Euros;
- Prestação de serviços no âmbito da Iniciativa WestMED no montante de 35.855,85 Euros;
- Processo de Certificação das Estações Náuticas de Portugal no montante de 20.000,00 Euros;
- Prestação de serviços efetuada no âmbito do apoio à organização do workshop “Copernicus Marine Service Training” no montante de 15.000,00 Euros.

- **PROTOCOLOS/APOIOS:**

- Acordo de Mecenato com a APDL no montante de 14.000,00 Euros;
- Acordo de Mecenato com a Soja de Portugal no montante de 2.500,00 Euros.

- **QUOTAS DE ASSOCIADOS:**

- Quotas de associados, no montante de 129.950,00 Euros.

- **SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO:**

- Rendimentos no valor de 322.001,38 Euros, imputados no exercício de 2019, relativos aos seguintes incentivos:
  - Projeto InvertebrateIT: 29.679,96 Euros;
  - Projeto ENTROPI: 12.955,70 Euros;
  - Projeto SIAC ANIMARE: 52.196,79 Euros;
  - Projeto PLATICEMAR: 54.917,45 Euros;
  - Projeto CONSORTEX: 21.039,82 Euros;
  - Projeto In 4.0: 13.213,46 Euros;
  - Projeto Se@Ports: 991,20 Euros;
  - Projeto KET Maritime: 18.764,01 Euros;
  - Projeto SAFER: 19.327,79 Euros;
  - Projeto OnBoard: 23.253,85 Euros;
  - Projeto ValorMar: 20.135,53 Euros;
  - Projeto EBB: 13.108,01 Euros;
  - Projeto WAOH: 16.827,82 Euros;
  - Projeto MATES: 20.284,00 Euros;
  - Projeto GISAMP: 1.191,24 Euros;
  - Projeto SHERPA DO MAR: 3.552,33 Euros;
  - Projeto MARLEM: 562,42 Euros.

Os principais **Gastos** referentes a 2018 e 2019, conforme Demonstração de Resultados, em anexo, são os que se apresentam no quadro 20:

Quadro 20:

RUBRICA DE GASTOS	VALOR 2019 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2019	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VARIAÇÃO (entre 2018 e 2019)
GASTOS C/ PESSOAL	277.082,27	47,45%	244.366,25	51,43 %	+13,39%
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS (FSE's)	276.353,19	47,32%	209.794,78	44,15 %	+31,73%
OUTROS GASTOS	26.340,46	4,51%	17.251,10	3,63 %	+52,69%
GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	1.117,69	0,19%	1.143,78	0,24%	-2,28%
JUROS E GASTOS SIMILARES	3.088,03	0,53%	2.615,69	0,55 %	+18,06%
<b>TOTAL</b>	<b>583.981,64</b>	<b>100%</b>	<b>475.171,60</b>	<b>100%</b>	<b>+22,90%</b>

Em 2019 os gastos mais significativos dizem respeito a gastos com pessoal e aos FSE's, ambos com um peso relativo na ordem dos 47 % dos gastos totais.

Os FSE's relativos ao ano de 2019 são os que se explicitam seguidamente:

- **FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**

Englobam todas as despesas suportadas com a execução das atividades da Fórum Oceano, bem como dos projetos em vigor incluindo as despesas com a organização do European Maritime Day e da 9ª edição do Business2Sea/Fórum do Mar, a aquisição de serviços especializados, as deslocações e estadas, a publicidade e propaganda, o aluguer de espaços, as despesas referentes às rendas das instalações e a outras de menor expressão. Abaixo segue quadro com desagregação dos valores dos FSE's.

Quadro 21:

FSE's	VALOR 2019 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2019	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VARIAÇÃO (entre 2018 e 2019)
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	181.684,49	65,74 %	108.261,08	51,60 %	+67,82%

PUBLICIDADE E PROPAGANDA	23.587,34	8,54 %	22.291,41	10,63 %	+5,81%
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	46.894,42	16,97 %	51.500,30	24,55 %	-8,94%
ALUGUER DE ESPAÇOS	15.990,00	5,79 %	20.823,90	9,93 %	-23,14%
SERVIÇOS BANCÁRIOS	1.081,38	0,39 %	269,91	0,13 %	+300,64%
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	500,29	0,18 %	757,01	0,36 %	-33,91%
RENDAS, ALUGUERES E COMUNICAÇÕES	5.536,21	2,00 %	4.503,97	2,15 %	+22,92%
COMUNICAÇÕES	1.079,06	0,39 %	1.347,31	0,64 %	-19,91%
CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00	0,00 %	5,00	0,00 %	-100%
OUTROS	0,00	0,00 %	34,89	0,02 %	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>276.353,19</b>	<b>100%</b>	<b>209.794,78</b>	<b>100%</b>	<b>+31,73%</b>

A rubrica de **Serviços Especializados** inclui:

- Serviços de montagem de stands - European Maritime Day: 44.354,45 Euros;
- Serviços de consultoria para atividades de mentoria do Projeto PLATICEMAR: 32.472,00 Euros;
- Serviços de montagem de stands - Business2Sea: 12.041,70 Euros;
- Serviços técnicos e audiovisuais - Business2Sea: 11.393,49 Euros;
- Formação Porto Business School, no âmbito do Projeto INvertebrateIT: 8.323,50 Euros;
- Honorários - Prestação de serviços de apoio à equipa técnica: 6.933,39 Euros;
- Serviços de coaching, no âmbito do projeto InvertebrateIT: 6.485,19 Euros;
- Serviços para elaboração de um *roadmap* de apoio ao empreendedorismo na Região Norte, no âmbito do projeto PLATICEMAR: 6.287,76 Euros;
- Programa “Sea2Tracking”, no âmbito do Projeto PLATICEMAR: 6.088,50 Euros;
- Serviços de catering e degustação - Business2Sea: 5.593,65 Euros;
- Prémio no âmbito do Projeto PLATICEMAR: 5.000,00 Euros;

- Serviços de assistência técnica, no âmbito do projeto PLATICEMAR: 4.920,00 Euros;
- Organização do evento final, no âmbito do Projeto INvertebrateIT: 4.532,00 Euros;
- Serviços de validação de despesas dos projetos (ROC): 4.095,90 Euros;
- Contabilidade Geral da Fórum Oceano: 3.690,00 Euros;
- Serviços de apoio à gestão financeira dos cinco projetos do Espaço Atlântico: 3.690,00 Euros;
- Serviços de Hospedeiros - Business2Sea: 2.330,85 Euros;
- Plataforma de B2B: 2.199,24 Euros;
- Outros: 11.252,87 Euros.

A rubrica de **Publicidade e Propaganda** inclui:

- Comunicação Business2Sea 2019 (TSF): 6.140,16 Euros;
- Design e impressão de materiais, no âmbito do Projeto WAOH: 3.441,42 Euros;
- Produção de vídeo de divulgação do Projeto OnBoard: 3.000,01 Euros;
- Design e impressão da Brochura dos 10 anos do Cluster: 2.937,68 Euros;
- Design e impressão do Manual, no âmbito do projeto KET Maritime: 1.722,00 Euros;
- Design e impressão de materiais de divulgação do Business2Sea (telas, cartazes e impressões várias): 1.478,42 Euros;
- Impressão das bandeiras, molduras e certificados das Estações Náuticas de Portugal: 1.037,15 Euros
- Outros: 3.830,50 Euros.

#### • **GASTOS COM PESSOAL**

Inclui os vencimentos da equipa técnica, composta pelo Secretário-Geral, pelo Coordenador da Delegação de Lisboa, por 3 técnicos responsáveis pela coordenação das diferentes fileiras da economia do Mar, um técnico responsável pela comunicação e outro técnico responsável pelos assuntos administrativos e financeiros.

O quadro seguinte contém informação sobre a composição da equipa à data de 31 de dezembro de 2019, bem como regime de colaboração, regime de tempo e remuneração mensal por colaborador.

Quadro 22:

Colaborador	Função	Regime de colaboração	Regime de tempo	Remuneração mensal buta
Rui Azevedo	Secretário-Geral	Contrato sem termo	Parcial	3.500,00 €
Francisco Beirão	Coordenador da Delegação de Lisboa	Contrato sem termo	Completo	3.500,00 €
António José Correia	Coordenador da fileira da Náutica	Contrato a termo certo	Parcial	2.000,00 €
Frederico Ferreira	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Parcial	1.837,50 €
Carla Domingues	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Parcial	1.837,50 €
Liliana Gonçalves	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Completo	1.450,00 €
Sofia Maciel	Comunicação	Contrato a termo certo	Completo	1.100,00 €

- **OUTROS GASTOS**

Esta rubrica inclui:

- Dívidas de quotas consideradas incobráveis: 23.600,00 Euros;
- Correções relativas a períodos anteriores: 699,26 Euros;
- Jóia e quota da CoLab B2E: 1.500,00 Euros;
- Quota da FEDETON: 500,00 Euros;
- Pagamento de Emolumentos ao Tribunal de Contas, no âmbito dos processos de adesão de Municípios à FO: 41,20 Euros.

- **GASTOS DE DEPRECIÇÕES**

São gastos associados às depreciações dos equipamentos.

- **GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO**

São gastos associados às despesas de manutenção e juros de uma conta corrente caucionada (de 100.000 Euros).

Em complemento, a análise comparativa entre o Orçamento aprovado para 2019 e a Conta de resultados de 2019 regista um desvio quer nos Rendimentos quer nos Gastos, conforme pode ser verificado no quadro seguinte:

Quadro 23:

## Rendimentos

Rubricas Orçamentais	Orçamento TOTAL 2019	Executado 2019	Desvio	Desvio (%)
Quotas Associados	140 500,00	129 950,00	-10 550,00	-7,51%
Protocolos e patrocínios	20 000,00	16 500,00	-3 500,00	-17,50%
Prestações de serviços	93 000,00	174 749,81	+81 749,81	+87,91%
Participação Financeira Projetos	440 361,88	322 001,38	-118 360,50	-26,88%
<b>Total</b>	<b>693 861,88</b>	<b>643 201,19</b>	<b>-50 660,69</b>	<b>-7,30%</b>

## Gastos

Rubricas Orçamentais	Orçamento TOTAL 2019	Executado 2019	Desvio	Desvio (%)
Despesas com o pessoal	269 489,73	275 334,15	5 844,42	+2,17%
Seguros (Acidentes de trabalho)	1 820,00	1 748,12	-71,88	-3,95%
Honorários TOC	3 690,00	3 690,00	0,00	0,00%
Honorários Apoio gestão financeira projetos EA	3 690,00	3 690,00	0,00	0,00%
Honorários ROC	5 498,10	4 095,90	-1 402,20	-25,50%
Promoção e comunicação	36 100,00	30 059,79	-6 040,21	-16,73%
Equipamento Informático e Software	700,00	850,89	150,89	+21,56%
Deslocações e Estadas	47 475,00	46 894,42	-580,58	-1,22%
Documentação técnica	150,00	25,01	-124,99	-83,33%
Economato / Material de escritório	250,00	500,29	250,29	+100,12%
Estudos, pesquisas e diagnósticos	10 000,00	0,00	-10 000,00	-100,00%
Renda instalações	5 800,00	5 536,21	-263,79	-4,55%
Comunicações	816,00	1 079,06	263,06	+32,24%
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	5 000,00	4 169,41	-830,59	-16,61%
Aluguer de espaços	16 000,00	15 990,00	-10,00	-0,06%
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	248 265,00	162 860,24	-85 404,76	-34,40%
Quotizações	3 500,00	2 000,00	-1 500,00	-42,86%
Amortizações	230,00	1 117,69	887,69	+385,95%
Outros (inclui Devolução IFAP)	29 213,64	24 340,46	-4 873,18	-16,68%
<b>Total</b>	<b>687 687,47</b>	<b>583 981,64</b>	<b>-103 705,83</b>	<b>-15,08%</b>



No caso dos Rendimentos as principais diferenças registam-se nas rubricas seguintes:

- **Participação financeira outros projetos:** o valor executado foi inferior ao orçamentado, uma vez que, por razões próprias de cada projeto, se verificou um atraso na execução de alguns deles;
- **Prestações de serviços:** o valor executado foi superior ao previsto, uma vez que, na elaboração do orçamento para 2019 se utilizou um princípio de prudência para quantificar esta rubrica. De facto, os valores de serviços prestados no âmbito do Business2Sea, da organização do European Maritime Day e do processo de certificação das ENP foram excecionais e superiores às expectativas iniciais. Por outro lado, o apoio à organização do Workshop do Copernicus, cujo valor não foi incluído no Orçamento, contribuiu também para o desvio verificado.

No que se refere aos Gastos os principais desvios são verificados nas rubricas **Aquisições de serviços, Promoção e Comunicação e Estudos, pesquisas e diagnósticos**, cujas execuções foram inferiores ao orçamentado, o que se deveu ao facto de alguns dos projetos em execução terem verificado atraso, conforme referido anteriormente.

## 2. O BALANÇO

O Balanço de 2019, que consta do Anexo I deste documento, permite destacar um conjunto de aspetos relacionados com a posição patrimonial e financeira da Fórum Oceano em 31 de dezembro de 2019.

No quadro 24 apresenta-se um resumo dos valores do Balanço para 2018 e 2019. Por ser uma Associação sem fins lucrativos e sem Capital Social, o Capital Próprio da Fórum Oceano apenas inclui as rubricas “Resultados Transitados” (que incluem os resultados líquidos acumulados dos anteriores exercícios) e “Resultado Líquido do período”, o que justifica valores relativamente reduzidos para os principais indicadores económicos e financeiros, conforme quadro 25.

De referir que, no âmbito projeto Regresso ao Mar do IFAP, foram reconhecidos a débito na conta de Resultados Transitados 43.849,04 euros de despesas não elegíveis, em resultado da decisão final do IFAP.

Quadro 24:

	2019 (valores em euros)	2018 (valores em euros)	VARIAÇÃO (entre 2018 e 2019)
TOTAL DO ATIVO	853.637,77	1.048.908,19	-18,62%
TOTAL DO PASSIVO	737.837,36	948.478,29	-22,21%
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	115.800,41	100.429,90	+15,30%

Quadro 25:

<b>INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Liquidez Geral (Ativo Corrente/Passivo corrente)	115,66%	110,49%
Autonomia Financeira (CP/A)	13,57%	9,57%
Grau de Solvabilidade (CP/P)	15,69%	10,59%
Taxa de endividamento - Debt Equity Ratio (P/CP)	637,16%	944,42%
Vendas e Serviços Prestados/Gastos com Pessoal	115,92%	90,92%

### **III. ANEXOS**

**Anexo I – Balanço de 2019**

**Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2019**

**Anexo III – Balancete Geral de 2019**

**Anexo IV – Anexo às Contas**

**Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2019**

**Anexo VI – Anexos Business2Sea 2019 | Fórum do Mar**

**Anexo VII – Listagem dos associados da Fórum Oceano**

**Anexo VIII – Quadros**

**Anexo IX – Equipa Técnica**



**Anexo I**

---

**Balanço de 2019**

**FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA MAR**

Contribuinte: 509072763

Moeda: EUR

**BALANÇO em 15 de 2019**

Rubricas	Notas	2019	2018
<b>ATIVO</b>			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		254,81	948,59
Subtotal		254,81	948,59
Activo corrente			
Inventários		45,28	45,28
Créditos a receber		12 878,83	9 790,83
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		69 037,25	91 787,25
Diferimentos		2 065,35	2 534,61
Outros ativos correntes		756 888,19	924 290,76
Caixa e depósitos bancários		12 468,06	19 510,87
Subtotal		853 382,96	1 047 959,60
<b>Total do ativo</b>		<b>853 637,77</b>	<b>1 048 908,19</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
Fundos Patrimoniais			
Resultados transitados		56 580,86	60 239,54
Subtotal		56 580,86	60 239,54
Resultado líquido do período		59 219,55	40 190,36
<b>Total do capital próprio</b>		<b>115 800,41</b>	<b>100 429,90</b>
<b>Passivo</b>			
Passivo não corrente			
Subtotal		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		28 890,43	20 912,37
Estado e outros entes públicos		11 767,21	10 521,70
Financiamentos obtidos		83 500,00	76 500,00
Diferimentos		554 959,16	803 879,43
Outros passivos correntes		58 720,56	36 664,79
Subtotal		737 837,36	948 478,29
<b>Total do Passivo</b>		<b>737 837,36</b>	<b>948 478,29</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>853 637,77</b>	<b>1 048 908,19</b>

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

*[Assinatura]*

O Contabilista Certificado

*[Assinatura]*

**Anexo II**

---

**Demonstração de Resultados de 2019**

**FÓRUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA MAR**

Moeda: EUR  
Contribuinte: 509072763

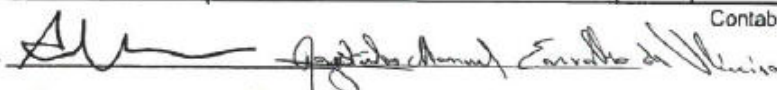
**Demonstração dos resultados por naturezas em 13 de 2019**

(ESNL)

Rendimentos e Gastos	Notas	2019	2018
Vendas e serviços prestados		321 199,81	222 188,31
Subsídios, doações e legados à exploração		322 001,38	293 173,65
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-276 353,19	-209 794,78
Gastos com o pessoal		-277 082,27	-244 366,25
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		0,00	0,00
Outros gastos		-26 340,46	-17 251,10
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>63 425,27</b>	<b>43 949,83</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-1 117,69	-1 143,78
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>62 307,58</b>	<b>42 806,05</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		-3 088,03	-2 615,69
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>59 219,55</b>	<b>40 190,36</b>
Impostos sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>59 219,55</b>	<b>40 190,36</b>

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência



O Contabilista Certificado





**Anexo III**

---

**Balancete Geral de 2019**

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	800,00	0,00	800,00	0,00
111	Caixa fixo	800,00	0,00	800,00	0,00
12	Depósitos à ordem	722 833,30	711 165,24	11 668,06	0,00
1201	CGD	722 833,30	711 165,24	11 668,06	0,00
12011	CGD-0578033199530	722 833,30	711 165,24	11 668,06	0,00
21	Clientes	200 483,61	187 844,86	12 638,75	0,00
211	Clientes c/c	200 483,61	187 844,86	12 638,75	0,00
2111	Clientes gerais	200 483,61	187 844,86	12 638,75	0,00
21111	Clientes - gr - mercado nacional	187 448,78	179 144,86	8 303,92	0,00
211110001	CIM ALTO MINHO	425,00	0,00	425,00	0,00
211110008	CLIENTES FEEM(N IDENTIFICADOS BALANCETE)	5 659,00	0,00	5 659,00	0,00
211110011	INSCRIÇÕES	156 764,78	157 004,86	0,00	240,08
211110028	MUNICIPIO DE PORTIMAO	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110029	CAMARA MUNICIPAL DE ESPOSENDE	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110030	CAMARA MUNICIPAL DE ESTARREJA	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110031	CAMARA MUNICIPAL DE SESIMBRA	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110032	MUNICIPIO DE OVAR	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110033	MUNICPIO POVOA DO VARZIM	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110034	MUNICIPIO REGUENGO DE MONSARAZ	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110035	MUNICIPIO DO SABUGAL	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110036	CAMARA MUNICIPAL DE CABECEIRAS DE BASTO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110037	MUNICIPIO DE ALBUFEIRA	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110038	MUNICIPIO DA GUARDA	2 460,00	0,00	2 460,00	0,00
211110039	MUNICIPIO DE VILA DO CONDE	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
21112	Clientes - gr - mercado intracomunitário	13 034,83	8 700,00	4 334,83	0,00
211120001	CETMAR	4 217,98	0,00	4 217,98	0,00
211120002	ECORYS SPAIN	8 816,85	8 700,00	116,85	0,00
22	Fornecedores	239 034,80	267 925,23	0,00	28 890,43
221	Fornecedores c/c	239 034,80	267 925,23	0,00	28 890,43
2211	Fornecedores gerais	239 034,80	267 925,23	0,00	28 890,43
22111	Fornecedores - gr - mercado nacional	227 138,59	252 529,02	0,00	25 390,43
221110001	GLOBALNOTICIAS	1 599,00	1 599,00	0,00	0,00
221110002	UPTEC	11 873,83	13 312,73	0,00	1 438,90
221110003	TRILHOS DE APOIO	3 690,00	3 690,00	0,00	0,00
221110006	APDL	492,00	492,00	0,00	0,00
221110010	DR JOSE DOMINGOS DA SILVA FERNANDES-ROC	686,00	1 029,00	0,00	343,00
221110041	PORTO BUSINESS SCHOOL	8 323,50	8 323,50	0,00	0,00
221110044	AIP FEIRAS, CONGRESSO E EVENTOS	1 221,39	1 221,39	0,00	0,00
221110045	DEFINIR DATAS VIAGENS E TURISMO	21 444,50	26 759,54	0,00	5 315,04
221110046	RADIOS NOTICIAS, PRODUÇÕES E PUBLICIDADE,	6 140,16	12 280,32	0,00	6 140,16
221110047	DESIGNARTE, LDA.	1 153,74	1 323,48	0,00	169,74
221110051	TRANSFERARTE	1 805,60	1 805,63	0,00	0,03
221110052	EFEITOS GRAFICOS	1 330,40	1 330,40	0,00	0,00
221110057	RIBEIRO, PIRES & SOUSA	3 505,50	4 907,70	0,00	1 402,20
221110062	RUI FARIA	0,00	61,50	0,00	61,50
221110075	ARQUITEXTO UNIPESSOAL, LDA	307,50	307,50	0,00	0,00
221110081	AVEIRO EXPO	903,31	903,31	0,00	0,00
221110082	HOTEIS FENIX	0,00	130,00	0,00	130,00
221110083	AMTC	8 794,50	15 498,00	0,00	6 703,50
221110092	PORTO FLORES-PAULA ALEXANDRA PINHEIRO	45,00	45,00	0,00	0,00
221110096	PUBLICO COM SOCIAL SA	1 476,00	1 476,00	0,00	0,00
221110098	BEAGLE	861,00	861,00	0,00	0,00
221110099	AMEN.PT	0,00	50,74	0,00	50,74
221110100	HOTEL VILA GALE	930,00	930,00	0,00	0,00
221110101	ENN-EDITORIA NAUTICA NACIONAL, LDA.	25,01	25,01	0,00	0,00
221110106	SPI-SOC PORTUGUESA DE INOVAÇÃO	3 143,88	6 287,76	0,00	3 143,88
221110107	NUNO NOBRE CONSULTORIA, LDA	837,94	837,94	0,00	0,00
221110109	CANDOR RENTING, SA	0,00	33,86	0,00	33,86
221110110	EUGENIA MIJARES	3 900,00	3 900,00	0,00	0,00
221110111	SAER, LDA	32 472,00	32 472,00	0,00	0,00
221110112	SO CATERING, LDA	5 778,15	5 778,15	0,00	0,00
221110116	CLEVER PERFORMANCE, LDA.	1 798,88	1 798,88	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
221110118	LIQUIDO, SA	405,84	439,81	0,00	33,97
221110119	BDR BANDEIRAS E MASTROS SA	310,22	310,22	0,00	0,00
221110120	MOLDACRIL-IND. PLASTICOS, LDA	344,40	344,40	0,00	0,00
221110122	AUDINOVA-SERVIÇOS AUDIOVISUAIS, LDA.	11 393,49	11 393,49	0,00	0,00
221110124	KOLPRESS UNIP	246,00	246,00	0,00	0,00
221110125	ANDREIA MARLENE LOPES PINTO	595,62	595,62	0,00	0,00
221110126	ROTULOS DO SUL UNIP LDA	2 694,93	2 694,93	0,00	0,00
221110127	CERGER SOC ATIVIDADES HOTELEIRAS	566,70	566,70	0,00	0,00
221110128	INOVCLUSTER	132,47	132,47	0,00	0,00
221110129	PELICAN EMOTION PROD EVENTOS, LDA	54 195,28	54 195,28	0,00	0,00
221110130	SCITATION SCIENCE COMMUNICATION LDA	3 567,00	3 567,00	0,00	0,00
221110131	MAPA DESTEMIDO LDA	11,33	11,33	0,00	0,00
221110132	MODOS DE VER	233,70	233,70	0,00	0,00
221110133	FNWAY-CONSULTING, LDA.	4 920,00	4 920,00	0,00	0,00
221110134	CAN DO-PUBLICIDADE E MARKETING UNIP, LDA	91,02	91,02	0,00	0,00
221110135	MEIOS.COM-INST DE COMUNICAÇÃO E MULTIM	3 000,01	3 000,01	0,00	0,00
221110136	SOFIA EGGERS UNIP, LDA	352,56	352,56	0,00	0,00
221110137	HOTEL EUROSTARS DAS ARTES	1 799,00	1 799,00	0,00	0,00
221110138	B2E ASSOCIAÇÃO PARA ABIOECONOMIA AZUL-CI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
221110139	CREBUSO-CREATING BUSINESS SOLUTIONS, SA	12 041,70	12 041,70	0,00	0,00
221110140	CRIAÇÃO LIVRE-COMMUNICATIO, DESIGN & PRI	1 092,68	1 092,68	0,00	0,00
221110141	PATRICIA LIMA, ORG. EVENTOS, UNIPessoal, LI	2 330,85	2 330,85	0,00	0,00
221110142	TRANSDEV DOURO, S.A.	775,00	775,00	0,00	0,00
221110143	QUASAR HUMAN CAPITAL UNIPessoal, LDA.	0,00	423,91	0,00	423,91
22112	Fornecedores - gr - mercado intracomunitário	11 446,45	14 946,45	0,00	3 500,00
22112008	B2MATCH	3 004,00	3 004,00	0,00	0,00
22112010	FEDETON	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
22112012	RAHBAEK CONSULT	1 462,50	1 462,50	0,00	0,00
22112015	WICC HOTEL	4 532,00	4 532,00	0,00	0,00
22112016	SEAFARM BV	250,05	250,05	0,00	0,00
22112017	RAY	1 197,90	1 197,90	0,00	0,00
22112018	JUAN MIGUEL SANS	0,00	3 500,00	0,00	3 500,00
22113	Fornecedores - gr - outros mercados	449,76	449,76	0,00	0,00
221130004	TMA BLUETECH	449,76	449,76	0,00	0,00
23	Pessoal	178 359,97	179 029,59	0,00	669,62
231	Remunerações a pagar	178 359,97	179 029,59	0,00	669,62
2312	Ao pessoal	178 359,97	179 029,59	0,00	669,62
24	Estado e outros entes públicos	186 755,72	198 522,93	0,00	11 767,21
242	Retenção de impostos sobre rendimentos	52 586,19	56 430,60	0,00	3 844,41
2421	Rir-trabalho dependente	51 529,00	55 242,00	0,00	3 713,00
24211	Rir-td-suj.pas.do continente	51 529,00	55 242,00	0,00	3 713,00
2422	Rir-rendimentos profissionais	1 057,19	1 188,60	0,00	131,41
24221	Rir-rp-suj.pas.do continente	1 057,19	1 188,60	0,00	131,41
243	Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	63 708,09	66 924,85	0,00	3 216,76
2432	Iva - Dedutível	9 840,83	9 840,83	0,00	0,00
2433	Iva - Liquidado	21 517,34	21 517,34	0,00	0,00
2434	Iva - Regularizações	880,44	880,44	0,00	0,00
2435	Iva - Apuramento	21 903,10	21 903,10	0,00	0,00
2436	Iva - A Pagar	9 180,62	12 397,38	0,00	3 216,76
2437	Iva - A Recuperar	385,76	385,76	0,00	0,00
245	Contribuições para a Segurança Social	70 461,44	75 167,48	0,00	4 706,04
2451	Segurança social	70 461,44	75 167,48	0,00	4 706,04
25	Financiamentos obtidos	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
251	Instituições de crédito e sociedades financeiras	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
2511	Empréstimos bancários	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
25111	Empréstimos bancários-mercado nacional	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
251111	Empréstimos bancários-curto prazo	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
2511111	Emp. bancários-cp- conta corrente	117 000,00	200 500,00	0,00	83 500,00
26	Accionistas/sócios	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00
268	Outras operações	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00
2682	Out.op. - passivas	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00
26822	Entidades privadas	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
268229	Out.op. - pas. - restantes accionistas (sócios)	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00
2682291	Out.op. - pas. - r/accionistas (sócios)	230 237,25	161 200,00	69 037,25	0,00
2682291001	IDCEM	7 987,25	0,00	7 987,25	0,00
2682291002	ISEP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291003	INESC	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291004	PWC-PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOC SR	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291006	AFM	5 250,00	0,00	5 250,00	0,00
2682291010	ENONDAS ENERGIA DAS ONDAS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291013	SOJA PORTUGAL-SOC GETORA PARTICIP SA	4 500,00	4 500,00	0,00	0,00
2682291016	VIEIRA DE ALMEIDA ^ASSOCIADOS SOC ADVOG	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291018	DOCAPESCA, PORTOS E LOTAS SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291019	PLATAFORMA MAR DO ALGARVE	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291020	ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE SINES, SA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291021	COFAC, CRL	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291022	LANKHORST EURONETE PORTUGAL, SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291025	INSTITUTO POLITECNICO VIANA DO CASTELO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291026	CMPEA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291027	ESCOLA SUP TECNOLOGIA E TRISMO DO MAR-IF	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291028	AEP	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
2682291029	INEGI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291030	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291031	CIIMAR	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291032	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CONSERVAS DE PEI	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291033	A4TEC	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00
2682291034	FOODINTECH, LDA	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291035	OESTECIM-COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291036	ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAS NAVAIS	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291037	IMAR	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291038	FEDRAVE	4 300,00	0,00	4 300,00	0,00
2682291039	CPA-COMUNIDADE PORTUARIA DE AVEIRO	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291040	APDL	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291042	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291043	ESCOLA SUPERIOR DE BIOTECNOLOGIA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291044	PRESS FORUM-COM SOCIAL, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291046	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DE AVEIRO	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291047	ALGAPLUS	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291048	SEA EXPERT	300,00	0,00	300,00	0,00
2682291049	BRUNSWICK MARINE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291050	UPTEC	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291051	CM MATOSINHOS	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
2682291055	INOVA-RIA ASSOC EMPRESAS P/ REDE INOV AVI	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291056	REITORIA DA UP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291060	O.F.M., SA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291061	WW CONSULT HID E OBRAS MARITIMAS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291063	PINTO BASTO SGPS, SA	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
2682291064	OCEANARIO DE LISBOA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291068	ESTALEIROS NAVAIS DE VIANA DO CASTELO	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291069	ESTALEIROS NAVAIS DE PENICHE	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00
2682291071	PSA SINES	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291074	AGENCIA DNA CASCAIS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291076	SOC. EMPREITADAS TRAB HIDRAULICOS	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291077	APL-ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291081	PROJECCTO DETALHE	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291083	ASSOC TUR LISBOA VISITORS AND CONVENTION	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291084	SOCIEDADE REBELO DE SOUSA & ADVOGADOS	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
2682291086	CARLOS S BRITO, ISABEL MARINHO SOC ADVOG	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00
2682291088	FACULDADE CIENCIAS SOC E HUMANAS	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291089	OREY PORTUGAL SQUARE	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291090	CENTRO DE CIENCIAS MAR ALGARVE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291096	BARRA TALASSO SA	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291098	MOMENTO LINEAR	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
2682291103	PARTEX SERVICES PORTUGAL	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291104	INCLUSIVE SAILING LTD	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291107	FORUM BLUE SCHOOL	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291109	TRIEDE TTI SISTEMAS DE GESTÃO, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291110	WAVEC OFFSHORE RENEWABLES-CENTRO EN PI	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291111	TEKEVER ASDS, LDA	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
2682291112	STME SISTEMAS DE MONITORIZAÇÃO DE ESTRU	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291113	QUASAR-HUMAN C UNIP, LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291116	ARSENAL DO ALFEITE, SA.	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291118	LISNAVE ESTALEIROS NAVAIS SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291119	REGIÃO DE TURISMO DO CENTRO	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291120	NAVALROCHA SOCIEDADE DE CONSTRUÇÃO E R	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291122	MUTUALISTA AÇOREANA TRANSP MARITIMOS,	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291124	TRANSINSULAR TRANS MARITMOS INSULARES,S	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291125	DOURO AZUL SOC MARITIMA TURISTICA, SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291126	ESCOLA SUPERIOR NAUTICA INFANTE DE HENRI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291127	MUTUA DOS PESCADORES, MUTUA DE SEGURO	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291128	LUSITANIA COMPANHIA DE SEGUROS, SA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291129	SIEMENS, SA	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291130	EDP INOVAÇÃO SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291131	ALMADESIGN CONCEITO E DESENVOLVIMENTO	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291132	APSS-ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE SETUBA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291133	RINAVE-REGISTRO INTERNACIONAL NAVAL, SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291134	SILOS DE LEIXOES, UNIPessoal, LDA.	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291135	THE NAVIGATOR COMPANY, S.A	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291136	SVITZER PORTUGAL REBOQUES MARITIMOS, SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291137	INOVAMAISS-SERV CONSULTORIA EM INOV TECN	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291138	S.D.M-SOCIEDADE DE DESENVOLVIMENTO DA M	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291139	SAER-SOC AVALIAÇÃO ESTRATEGICA E RISCO, LC	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291140	INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291142	MULTISUB, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291143	PROFITPRISMA,LDA INTEDYA PORTO	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291144	LIFERAFT-VENDA E MANUT EQUIP NAUTICOS	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291145	SUN CONCEPT-SOLAR BOAT BUILDERS, LDA.	1 500,00	500,00	1 000,00	0,00
2682291146	WARTSILA PORTUGAL, S.A	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00
2682291147	AROPAI-CONSULTORES DE ARQUITETURA PAISA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291148	PASCOAL & FILHOS, SA	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291149	APFF-ADMINISTRAÇÃO PORTO FIGUEIRA DA FO	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00
2682291150	MARTRAIN, CRL	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291151	QUALISEG, ENGENHARIA E GESTÃO, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291152	AML-AREA METROPOLITANA DE LISBOA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291153	FABRICA DE CONSERVAS DA MURTOSA, LDA (CC	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291154	APECATE	600,00	300,00	300,00	0,00
2682291155	FABRICA DE CONSERVAS A POVEIRA, S.A.	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291156	MAGELLAN-ASSOCI P/ REPRES INTERESSES EXTE	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291157	MERMAID EMBRACE LDA	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291158	FCIENCIA ID-ASSOC P/ INV E DESENV CIENT	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291159	BABUSHKA LLC	500,00	0,00	500,00	0,00
2682291160	RIARESEARCH, UNIPessoal, LDA	500,00	250,00	250,00	0,00
2682291161	OLSPS INTERNATIONAL, LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291162	SPAROS, LDA.	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291163	GALANTIC TOURS, LDA.	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291164	PRINCIPLE POWER INC	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00
2682291165	OCEANPTEVENTS, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291166	SONAE CENTER SERVIÇOS II	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291167	SEAENTIA FOOD LDA,	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291168	OCEAN PUZZLE LDA	500,00	0,00	500,00	0,00
2682291169	ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291173	SINES TECNOPLO	1 000,00	300,00	700,00	0,00
2682291174	FORUM ESPOSEDENSE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291175	FOR-MAR CENTRO FORMAÇÃO DAS PESCAS MA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291176	MUNICIPIO DA FIGUEIRA DA FOZ	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291177	MUNICIPIO DE LISBOA	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291178	MUNICIPIO DA POVOA DO VARZIM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291179	MUNICIPIO DA NAZARÉ	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291180	GALP ENERGIA SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291181	ACQUA ALTA-ENGENHARIA, LDA.	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291182	MUNICIPIO DE VAGOS	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
2682291183	ACUINOVA-ATIVIDADES PISCÍCOLAS SA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	1 050 300,29	351 222,96	699 077,33	0,00
272	Devedores e credores por acréscimos	8 733,28	37 337,20	0,00	28 603,92
2721	Devedores por acréscimos de rendimentos	8 700,00	0,00	8 700,00	0,00
27211	Devedores p/ acresc. rend. - mercado nacional	8 700,00	0,00	8 700,00	0,00
272119	Outros devedores por acréscimos de proveitos	8 700,00	0,00	8 700,00	0,00
2721190011	WEST MED	8 700,00	0,00	8 700,00	0,00
2722	Credores por acréscimos de gastos	33,28	37 337,20	0,00	37 303,92
27221	Credores p/ acresc. gastos - mercado nacional	33,28	37 337,20	0,00	37 303,92
272212	Remunerações a liquidar	0,00	37 240,35	0,00	37 240,35
2722121	Remunerações a liquidar-anual	0,00	37 240,35	0,00	37 240,35
272219	Outros credores por acréscimos de gastos	33,28	96,85	0,00	63,57
278	Outros devedores e credores	1 041 567,01	313 885,76	727 681,25	0,00
2781	Devedores diversos	1 036 310,46	288 125,27	748 185,19	0,00
27811	Devedores diversos - mercado nacional	1 036 310,46	288 125,27	748 185,19	0,00
278110001	APDL	14 000,00	14 000,00	0,00	0,00
278110003	AEP	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00
278110018	ASS TECHNOPOLE BR-ABT	0,01	0,00	0,01	0,00
278110022	PROMAR	23 567,41	23 567,41	0,00	0,00
278110023	CCDRN-NORTH OCEAN	9 744,90	0,00	9 744,90	0,00
278110026	REDIFOGO	160,00	0,00	160,00	0,00
278110027	ENTROPI	44 155,84	0,00	44 155,84	0,00
278110028	INNOGATE TO EUROPE-INVERTEBRATE IT	42 130,88	21 082,98	21 047,90	0,00
278110029	FCT-SE@PORTS	4 588,40	1 417,30	3 171,10	0,00
278110030	INOVA-ONBOARD PROJECT	20 577,96	13 722,04	6 855,92	0,00
278110031	SIAC ANIMARE	143 218,81	103 259,48	39 959,33	0,00
278110032	IN4.0	108 343,34	7 128,22	101 215,12	0,00
278110033	CONSORTEX	98 325,00	0,00	98 325,00	0,00
278110034	KET MARITIME	60 196,64	0,00	60 196,64	0,00
278110035	SAFER	111 609,31	0,00	111 609,31	0,00
278110036	EBB	35 945,65	5 962,19	29 983,46	0,00
278110037	VALORMAR	52 892,85	27 663,00	25 229,85	0,00
278110038	PLACITEMAR	77 824,35	24 250,41	53 573,94	0,00
278110039	WAOH ROUTE	25 710,40	17 120,00	8 590,40	0,00
278110040	MATES	85 661,60	16 822,55	68 839,05	0,00
278110041	MARLEM	40 399,78	12 129,69	28 270,09	0,00
278110042	GISAMP	8 212,24	0,00	8 212,24	0,00
278110043	SHERPA DO MAR	24 045,09	0,00	24 045,09	0,00
2782	Credores diversos	5 256,55	25 760,49	0,00	20 503,94
27821	Credores diversos - mercado nacional	5 256,55	25 760,49	0,00	20 503,94
2782100	Outros Credores Diversos	5 256,55	25 583,55	0,00	20 327,00
278210003	DR RUI AZEVEDO	2,00	0,00	2,00	0,00
278210007	ESTRIA SA	1,00	0,00	1,00	0,00
278210012	MARISA SOUSA RIBEIRINHI, LDA.	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00
278210013	JOANA PRATAS	142,55	142,55	0,00	0,00
278210014	JOÃO FILIPE RODRIGUES	111,00	111,00	0,00	0,00
278210015	ifap-promar	0,00	20 330,00	0,00	20 330,00
2782102	Consultores, Assessores e Interm.	0,00	176,94	0,00	176,94
28	Diferimentos	813 483,73	1 366 377,54	0,00	552 893,81
281	Gastos a reconhecer	4 599,96	2 534,61	2 065,35	0,00
2819	Outros gastos a reconhecer	4 599,96	2 534,61	2 065,35	0,00
282	Rendimentos a reconhecer	808 883,77	1 363 842,93	0,00	554 959,16
2829	Outros rendimentos a reconhecer	808 883,77	1 363 842,93	0,00	554 959,16
282901	Subsídios	808 883,77	1 363 842,93	0,00	554 959,16
282901010	INVERTEBRATE IT	29 679,96	52 305,98	0,00	22 626,02
282901011	ENTROPI	12 955,70	57 296,01	0,00	44 340,31
282901012	SIAC CLUSTERS-ANIMARE	52 696,96	106 403,01	0,00	53 706,05

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
282901013	IN 4.0	13 213,46	97 375,38	0,00	84 161,92
282901014	PLACITEMAR	54 917,45	58 615,17	0,00	3 697,72
282901015	CONSORTEX	21 039,82	64 789,54	0,00	43 749,72
282901016	KETMARITIME	18 764,01	47 774,98	0,00	29 010,97
282901017	SAFER	19 327,79	101 376,13	0,00	82 048,34
282901018	EBB	13 108,01	28 905,34	0,00	15 797,33
282901019	ONBOARD	22 329,68	22 446,67	0,00	116,99
282901020	VALORMAR	20 135,53	56 108,30	0,00	35 972,77
282901021	SE@PORTS	991,20	4 747,61	0,00	3 756,41
282901022	WAOH	16 827,82	18 582,25	0,00	1 754,43
282901023	MATES	20 284,00	87 153,06	0,00	66 869,06
282901024	MARLEM	562,42	40 399,78	0,00	39 837,36
282901025	GISAMP	1 191,24	8 212,24	0,00	7 021,00
282901026	SHERPA DO MAR	3 552,33	24 045,09	0,00	20 492,76
282901999	IMPUTAÇÕES PERODICAS	487 306,39	487 306,39	0,00	0,00
32	Mercadorias	45,28	0,00	45,28	0,00
321	Mercadorias - existências	45,28	0,00	45,28	0,00
43	Activos fixos tangíveis	13 996,66	13 741,85	254,81	0,00
432	Edifícios e outras construções	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
4321	Edifícios e outras construções - próprio	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
43211	Edifícios e outras construções - mercado nacion	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
433	Equipamento básico	975,00	0,00	975,00	0,00
4331	Equip. básico - próprio	975,00	0,00	975,00	0,00
43311	Equip. básico - mercado nacional	975,00	0,00	975,00	0,00
435	Equipamento administrativo	6 247,66	0,00	6 247,66	0,00
4351	Equip. admin. - próprio	6 247,66	0,00	6 247,66	0,00
43511	Equip. admin. - mercado nacional	6 247,66	0,00	6 247,66	0,00
437	Outros activos fixos tangíveis	399,00	0,00	399,00	0,00
4371	Outros activos fixos tangíveis - próprio	399,00	0,00	399,00	0,00
43711	Out. act. fixos tang.- mercado nacional	399,00	0,00	399,00	0,00
438	Depreciações acumuladas	0,00	13 741,85	0,00	13 741,85
4381	Depreciações acumuladas-próprias	0,00	13 741,85	0,00	13 741,85
43812	Edifícios e outras construções	0,00	6 375,00	0,00	6 375,00
43813	Equipamento básico	0,00	975,00	0,00	975,00
43815	Equipamento administrativo	0,00	5 992,85	0,00	5 992,85
43817	Outros activos fixos tangíveis	0,00	399,00	0,00	399,00
56	Resultados transitados	43 849,04	100 429,90	0,00	56 580,86
561	Resultados transitados	43 849,04	100 429,90	0,00	56 580,86
62	Fornecimentos e serviços externos	280 278,58	3 925,39	276 353,19	0,00
621	Subcontratos	1 402,20	0,00	1 402,20	0,00
6211	Subcontratos - mercado nacional	1 402,20	0,00	1 402,20	0,00
62111	Subcontratos mn - custo factura	1 402,20	0,00	1 402,20	0,00
622	Serviços especializados	204 523,49	116,85	204 406,64	0,00
6221	Trabalhos especializados	77 603,85	0,00	77 603,85	0,00
6222	Publicidade e propaganda	23 587,34	0,00	23 587,34	0,00
6224	Honorários	10 623,39	0,00	10 623,39	0,00
62241	Honorários - mercado nacional	10 623,39	0,00	10 623,39	0,00
6227	Serviços bancários	1 081,38	0,00	1 081,38	0,00
62271	Serviços bancários	1 081,38	0,00	1 081,38	0,00
6228	Outros	91 627,53	116,85	91 510,68	0,00
62281	Outros - aceite pela totalidade	91 627,53	116,85	91 510,68	0,00
623	Materiais	500,29	0,00	500,29	0,00
6232	Livros e documentação técnica	25,01	0,00	25,01	0,00
6233	Material de escritório	432,78	0,00	432,78	0,00
6234	Artigos para oferta	42,50	0,00	42,50	0,00
625	Deslocações, estadas e transportes	49 710,42	2 816,00	46 894,42	0,00
6251	Deslocações e estadas	48 824,72	2 816,00	46 008,72	0,00
62511	Desloc. e estadas - aceites p/ tot.	48 824,72	2 816,00	46 008,72	0,00
6252	Transportes de pessoal	775,00	0,00	775,00	0,00
6253	Transportes de mercadorias	110,70	0,00	110,70	0,00
626	Serviços diversos	24 142,18	992,54	23 149,64	0,00
6261	Rendas e alugueres	22 925,26	959,26	21 966,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Dezembro) - 2019**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-12-2019

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
62611	Rendas de imóveis	6 495,47	959,26	5 536,21	0,00
62613	Espaços Conferencias	15 990,00	0,00	15 990,00	0,00
62616	ALUGUER EQUIPAMENTO	439,79	0,00	439,79	0,00
6262	Comunicação	1 112,34	33,28	1 079,06	0,00
62621	Comunicação-despesas postais	243,95	0,00	243,95	0,00
62622	Comunicação-telefones e out	868,39	33,28	835,11	0,00
6263	Seguros	104,58	0,00	104,58	0,00
62631	Seguros - ramo incêndio	104,58	0,00	104,58	0,00
63	Gastos com o pessoal	277 082,27	0,00	277 082,27	0,00
632	Remunerações do pessoal	228 155,77	0,00	228 155,77	0,00
6321	Remunerações do pessoal - venc.	182 700,00	0,00	182 700,00	0,00
6323	Remunerações do pessoal - s. férias	16 264,55	0,00	16 264,55	0,00
6324	Remunerações do pessoal - s. natal	15 225,00	0,00	15 225,00	0,00
6325	Remunerações do pessoal - s. aliment	7 937,68	0,00	7 937,68	0,00
6327	Remunerações do pessoal - prémios	6 028,54	0,00	6 028,54	0,00
635	Encargos sobre remunerações	47 178,38	0,00	47 178,38	0,00
6352	Enc. s/rem.-pessoal	47 178,38	0,00	47 178,38	0,00
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças pro	1 748,12	0,00	1 748,12	0,00
6362	Seg.ac.trb - pessoal	1 748,12	0,00	1 748,12	0,00
64	Gastos de depreciação e de amortização	1 117,69	0,00	1 117,69	0,00
642	Activos fixos tangíveis	1 117,69	0,00	1 117,69	0,00
6421	Activos fixos tangíveis-próprios	1 117,69	0,00	1 117,69	0,00
64212	Deprec-edifícios outras construções	637,49	0,00	637,49	0,00
64215	Deprec-equipamento administrativo	480,20	0,00	480,20	0,00
68	Outros gastos e perdas	26 340,46	0,00	26 340,46	0,00
681	Impostos	41,20	0,00	41,20	0,00
6813	Taxas	41,20	0,00	41,20	0,00
683	Dívidas incobráveis	23 600,00	0,00	23 600,00	0,00
68322	DI - Outros devedores	23 600,00	0,00	23 600,00	0,00
688	Outros	2 699,26	0,00	2 699,26	0,00
6881	Correcções relativas a períodos anteriores	699,26	0,00	699,26	0,00
6883	Quotizações	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
68832	Quotizações outras	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
69	Gastos e perdas de financiamento	3 088,03	0,00	3 088,03	0,00
691	Juros suportados	3 088,03	0,00	3 088,03	0,00
6911	Juros de financiamentos obtidos	3 074,71	0,00	3 074,71	0,00
6915	Juros de mora e compensatórios	13,32	0,00	13,32	0,00
69151	Juros de mora	13,32	0,00	13,32	0,00
72	Prestações de serviços	9 828,00	331 027,81	0,00	321 199,81
721	Serviço A	3 828,00	158 577,81	0,00	154 749,81
7211	Serviço a - mercado nacional	3 828,00	136 710,96	0,00	132 882,96
7212	Serviço a -mercado intracomunitário	0,00	21 866,85	0,00	21 866,85
7231	QUOTAS ASSOCIADOS	4 000,00	135 950,00	0,00	131 950,00
7232	QUOTAS ANOS ANTERIORES	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
7241	APOIOS/PROTOCOLOS COOPERAÇÃO	0,00	16 500,00	0,00	16 500,00
725	Serviços secundários	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00
7251	CERTIFICAÇÃO ESTAÇÃO NAUTICA	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00
75	Subsídios à exploração	487 306,39	809 307,77	0,00	322 001,38
752	Subsídios de outras entidades	487 306,39	809 307,77	0,00	322 001,38
81	Resultado líquido do período	40 190,36	40 190,36	0,00	0,00
818	Resultado líquido	40 190,36	40 190,36	0,00	0,00
	<b>Soma Líquida</b>	<b>4 922 411,43</b>	<b>4 922 411,43</b>	<b>1 377 503,12</b>	<b>1 377 503,12</b>
			<b>Soma Saldos</b>	<b>1 453 361,26</b>	<b>1 453 361,26</b>



**Anexo IV**

---

**Anexo às Contas**



**ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  
2019**



**1- Identificação da entidade**

**1.1- Designação da entidade**

FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR

NIPC – 509 072 763

**1.2- Sede**

Polo do Mar-Avenida da Liberdade s/n

4450-718 Leça da Palmeira

**1.3- Natureza da atividade**

Dinamização do Cluster do Mar

**1.4- Moeda de relato** - Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro, com arredondamento até ao cêntimo.

**2- Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras**

**2.1- Referencial contabilístico**

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da Empresa e de acordo com as normas do Sistema de Normalização Contabilística, regulado pelos seguintes diplomas legais:

- Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de Julho (Sistema de Normalização Contabilística), com as alterações introduzidas pela Lei nº 20/2010 de 23 de Agosto;
- Portaria nº 986/2009, de 7 de Setembro (Modelos de Demonstrações Financeiras);
- Aviso nº 15652/2009, de 7 de Setembro (Estrutura Conceptual);



- Decreto-Lei nº 36-A/2011, de 9 de Março (Regime de Normalização Contabilística do sector não lucrativo-ESNL);
- [Portaria n.º 105/2011, de 14 de Março](#) – (Modelos de demonstrações financeiras a apresentar pelas entidades que apliquem o regime contabilístico ESNL);
- [Portaria n.º 106/2011, de 14 de Março](#) – (Código de contas específico para as entidades do setor não lucrativo);
- [Aviso n.º 6726-B/2011, de 14 de Março](#) – (Norma contabilística e de relato financeiro para as entidades do setor não lucrativo).

## **2.2- Indicação e justificação das disposições do ESNL que, em casos excecionais, tenham sido derrogadas**

Nos períodos abrangidos pelas presentes demonstrações financeiras não foram derrogadas quaisquer disposições do ESNL.

## **2.3 - Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior**

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2019 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os valores do período de 2018.

## **3 - Principais políticas contabilísticas**

### **3.1- Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras**

#### **b) Ativos fixos tangíveis**

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, quando o ativo estiver disponível para uso, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

Cada parte de um item do ativo fixo tangível com um custo significativo relativamente ao custo total do item é depreciado separadamente, sendo definida a vida útil e o método de depreciação.

Os custos com a manutenção e reparação que não aumentem a vida útil destes ativos são registados como gastos do período em que ocorrem.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou da retirada dos ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de



alienação/retirada, sendo registadas na demonstração dos resultados como "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas".

c) Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros encontram-se registados ao custo de aquisição. Sempre que existam indícios de que o ativo possa estar em imparidade, é efetuada uma avaliação destes investimentos financeiros, sendo registadas como gastos as perdas por imparidade que se demonstrem existir. Os rendimentos obtidos destes investimentos financeiros (dividendos ou lucros distribuídos) são registados na demonstração dos resultados do período em que é decidida e anunciada a sua distribuição.

d) Imparidade de ativos

À data do balanço a empresa avalia se há algum indício de que o ativo possa estar em imparidade. Sempre que a quantia escriturada do ativo for superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada como um gasto na demonstração dos resultados.

A reversão de perdas por imparidade, reconhecidas em exercícios anteriores, é registada quando há evidências de que estas perdas já não existem ou diminuíram, sendo reconhecida como rendimento na demonstração dos resultados e efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida, caso a perda não tivesse sido registada.

e) Locações

Os contratos de locação são classificados como locações financeiras se, através deles, forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo e como locações operacionais se, através deles, não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo.

A classificação das locações em financeiras ou operacionais depende da substância da transação e não da forma do contrato.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual, na rubrica "Financiamentos obtidos". Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos ativos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

g) Custos de empréstimos obtidos

Os custos de juros incorridos com empréstimos são reconhecidos como gastos de acordo com o regime de acréscimo,



#### h) Instrumentos financeiros

##### i) Dívidas de terceiros

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado não terem implícitos juros. São apresentadas no balanço, deduzidas de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

##### ii) Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo pelo seu valor nominal, sendo expressos no balanço no passivo corrente ou não corrente, dependendo de o seu vencimento ocorrer a menos ou mais de um ano, respetivamente. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

##### iii) Dívidas a terceiros

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros que não vencem juros são registadas ao custo. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

##### iv) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores de caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outros depósitos bancários que sejam mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

Os descobertos bancários são apresentados no balanço, no passivo corrente, na rubrica "Financiamentos obtidos".

##### i) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

No que concerne aos passivos contingentes, a Empresa procede à sua divulgação, a menos que seja remota a possibilidade de um ex-fluxo de recursos.

De igual forma, a Empresa não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis.



j) Regime de acréscimo

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas "Outras contas a receber e a pagar ou "Diferimentos".

k) Rédito

O rédito é valorizado pelo justo valor da contraprestação recebida ou receber.

O rédito proveniente da venda de bens apenas é reconhecido na demonstração dos resultados quando

- (i) são transferidos para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens,
- (ii) não seja mantido um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse ou o controlo efetivo dos bens vendidos;
- (iii) a quantia do rédito pode ser fiavelmente mensurada,
- (iv) seja provável que os benefícios económicos associados com as transações fluam para a Empresa e
- (v) os custos incorridos ou a ser incorridos referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

Os juros são reconhecidos utilizando o regime do acréscimo

l) Imposto sobre o rendimento do período

A atividade da Forum Oceano encontra-se isenta de IRC no âmbito do artigo 10º do CIRC.

m) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem ordenados, comissões, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pelo órgão de gestão. Para além disso, são ainda incluídas as contribuições para a Segurança Social de acordo com a incidência contributiva decorrente da legislação aplicável bem como as faltas autorizadas e remuneradas.

As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada, por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago no



período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados conforme o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego, quer por decisão unilateral da Empresa, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

#### n) Subsídios do governo e apoios do governo

Os subsídios governamentais, incluindo os não monetários pelo justo valor, são reconhecidos quando existe segurança de que sejam recebidas e cumpridas as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração dos resultados na parte proporcional dos gastos suportados.

Os subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de ativos tangíveis e intangíveis são registados nos Fundos Patrimoniais e reconhecidos na Demonstração dos resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respetivas dos ativos subsidiados.

#### o) Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço ("acontecimentos que dão lugar a ajustamentos") são refletidos nas demonstrações financeiras da Empresa. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço ("acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos"), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

### **3.3 – Juízos de valor que o órgão de gestão fez no processo de aplicação das políticas contabilísticas e que tiveram maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras)**

Na preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCRF, a Direção utiliza estimativas e pressupostos que afetam a aplicação de políticas e montantes reportados. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência de eventos passados e outros fatores, incluindo expectativas relativas a eventos futuros considerados prováveis face às circunstâncias em que as estimativas são baseadas ou resultado de uma informação ou experiência adquirida.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a estas estimativas que venham a ocorrer posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados, de forma prospetiva.



### 3.4 – Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos contabilísticos da Associação.

### 3.5 – Principais fontes de incerteza

As principais fontes de incerteza decorrem da conjuntura atual e da política que venha a ser tomada no que concerne a apoios a instituições desta natureza.

## 4- Fluxos de caixa

### 4.1 Comentário da direção sobre a quantia dos saldos significativos de caixa e seus equivalentes que não estão disponíveis para uso:

Todos os saldos de caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso.

### 4.2 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários

Meios financeiros líquidos constantes do balanço		31-12-19			31-12-18		
		Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais	Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais
	Caixa	800,00		800,00	800,00		800,00
Depósitos bancários	Depósitos à ordem	11.668,06		11.668,06	18.710,87		18.710,87
	Outros depósitos bancários						
	Subtotais	11.668,06		11.668,06	18.710,87		18.710,87
Totais		12.468,06		12.468,06	19.510,87		19.510,87

## 5- Partes relacionadas

### 5.1- Remunerações do pessoal chave da gestão

A Direção não é remunerada.

## 7 - Ativos fixos tangíveis

a) Bases de mensuração – ver nota 3.1.b)

b) Métodos de depreciação e vidas úteis/taxas de depreciação utilizadas

A informação relativa a este subponto foi já referida na nota 3.1.b), encontrando-se, no entanto, sistematizada no quadro seguinte:





Métodos de depreciação, vidas úteis e taxas de depreciação usadas nos ativos fixos tangíveis	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções		Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis
		Terrenos	Edifícios				
Vidas úteis	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3 anos	3 anos
Taxas de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	33,33%	33,33%
Métodos de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Linha recta	Linha recta



c) Quantia escriturada e movimentos do período em ativos fixos tangíveis

Ativos fixos tangíveis		Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Totais
Em 01/01/2018	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		5.373,76	399,00		13.122,76
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		5.100,01	975,00		5.006,37	399,00		11.480,38
	Quantias líquidas escrituradas		1.274,99			367,39			1.642,38
Adições						449,99			449,99
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações									
Do Período			637,50			506,28			1.143,78
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2018	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		5.823,75	399,00		13.572,75
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		5.737,51	975,00		5.512,65	399,00		12.624,16
	Quantias líquidas escrituradas		637,49			311,10			948,59
Adições						423,91			423,91
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações									
Do Período			637,49			480,20			1.117,69
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2019	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		6.247,66	399,00		13.996,66
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		6.375,00	975,00		5.992,85	399,00		13.741,85
	Quantias líquidas escrituradas					254,81			254,81

d) A totalidade dos gastos de depreciação encontra-se incluída na rubrica "Gastos/reversões de depreciação e de amortização" da demonstração de resultados por naturezas e ascende a 1.117,69 euros e 1.143,78 euros em 2019 e 2018.



## 11-Rédito

a) Políticas contabilísticas adotadas para o reconhecimento do rédito

Ver nota 3.1.k)

b) Quantia de cada categoria significativa do rédito reconhecida durante o período:

Quantias dos réditos reconhecidas no período	2019			2018	
	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período	Variação percentual face aos réditos reconhecidos no período anterior	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período
Prestação de serviços	43.988,31	19,80%	78,68%	24.618,62	14,73%
Quotas Associados	131.200,00	59,05%	6,71%	122.400,00	73,30%
Apoios/Protocolos Cooperação	20.000,00	9,00%	0%	20.000,00	11,97%
Outros Serviços-Certificação Est. Náutica	27.000,00	12,15%	100%		
<b>Totais</b>	<b>222.188,31</b>	<b>100,00%</b>		<b>167.018,62</b>	<b>100,00%</b>

## 12 - Acontecimentos após a data do balanço

Não se considera terem existido, após o termo do exercício, até à presente data, factos relevantes a assinalar, que exigissem ajustamento ou divulgação nas demonstrações financeiras.

## 13 - Imposto sobre o rendimento do exercício

a) A associação encontra-se isenta de IRC nos termos do artigo 10º do CIRC.

## 14- Instrumentos financeiros

a) Bases de mensuração

Ver nota 3.1.h)

b) Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de ativos e passivos financeiros de entre cada categoria



Quantias escrituradas de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros			2019			2018		
			Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas
Ativos financeiros	Ativos financeiros ao custo menos imparidade	Créditos a receber	12.878,83		12.878,83	9.790,83	9.790,83	
		Outros ativos correntes	748.188,19		748.188,19	924.290,76	924.290,76	
		Associados	69.037,25		69.037,25	91.787,25	91.787,25	
		Devedores por acréscimo de rendimentos	8.700,00		8.700,00			
		Subtotais	838.804,27		838.804,27	1.025.868,84	1.025.868,84	
	Instrumentos de fundos patrimoniais mensurados ao custo	Fundos						
		Subtotais						
	<b>Totais</b>		<b>838.804,27</b>		<b>838.804,27</b>	<b>1.025.868,84</b>	<b>1.025.868,84</b>	
	Passivos financeiros	Passivos financeiros mensurados ao custo	Fornecedores	28.890,43		28.890,43	20.912,37	20.912,37
			Financiamentos obtidos	83.500,00		83.500,00	76.500,00	76.500,00
Outros passivos correntes			21.416,64		21.416,64	430,71	430,71	
Associados								
Credores por acréscimos de gastos			37.303,92		37.303,92	26.234,08	26.234,08	
Subtotais			171.110,99		171.110,99	124.077,16	124.077,16	
<b>Totais</b>		<b>171.110,99</b>		<b>171.110,99</b>	<b>124.077,16</b>	<b>124.077,16</b>		

d) Decomposição da rubrica "Devedores e credores por acréscimos"

	2019	2018
	Corrente	Corrente
<b>Devedores e credores por acréscimos</b>		
<b>Ativo</b>		
Outros devedores por acréscimos de rendimentos:		
Outros	8.700,00	
<b>Total</b>	<b>8.700,00</b>	
<b>Passivo</b>		
Credores por acréscimos de gastos:		
Remunerações	37.240,35	36.200,80
outros	63,57	33,28
<b>Totais</b>	<b>37.303,92</b>	<b>36.234,08</b>



e) Decomposição da rubrica "Financiamentos obtidos"

Financiamentos obtidos	31-12-19		31-12-18	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
<b>Passivos</b>				
Instituições de crédito e sociedades financeiras	83.500,00		76.500,00	
Participantes de fundos				
Outros				
<b>Total</b>	<b>83.500,00</b>		<b>76.500,00</b>	

## 15 - Benefícios dos empregados

Os Gastos com o pessoal foram os seguintes:

Gastos com o Pessoal	2019	2018
Remunerações dos órgãos sociais		
Remunerações do pessoal	228.155,77	193.346,57
Indemnizações		
Encargos sobre remunerações	47.178,38	41.559,77
Seguros de acidentes de trabalho	1.748,12	1.510,41
Outros gastos		7.949,50
<b>Totais</b>	<b>277.082,27</b>	<b>244.366,25</b>

## 16 – Subsídios do Governo e apoios do governo

### Subsídios à exploração

Na rubrica 2829 encontra-se o valor de 554.959,16 euros referente a valores contratados, cujas despesas não foram ainda executadas.

Em resultados foram considerados 322.001,38 euros, referentes ao reconhecimento da parte do subsídio de acordo com as despesas efetuadas em 2019 e o grau de execução do projeto.

2



## 17 - Divulgações exigidas por diplomas legais

### a) Decreto-lei 411/91

Não existem dívidas em mora à segurança Social.

### b) Decreto-lei 534/80

Não existem dívidas em mora de impostos

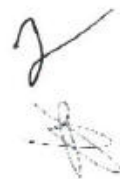
## 18 - Outras informações

### a) Decomposição da rubrica "Estado e outros entes públicos"

Estado e outros entes públicos	31-12-19	31-12-18
	Corrente	Corrente
<b>Ativos</b>		
Imposto sobre o rendimento		
Imposto sobre o valor acrescentado		
Outras tributações		
<b>Total</b>		
<b>Passivos</b>		
Imposto sobre o rendimento		
Retenção de impostos sobre o rendimento	3.844,41	4.167,91
Imposto sobre o valor acrescentado	3.216,76	1.601,31
Contribuições para segurança social	4.706,04	4.752,48
Outras tributações		
<b>Total</b>	<b>11.767,21</b>	<b>10.521,70</b>

### b) Decomposição da rubrica "Diferimentos"

Diferimentos	31-12-19	31-12-18
	Corrente	Corrente
<b>Ativos</b>		
Gastos a reconhecer:		
outros	2.065,35	2.534,61
<b>Total</b>	<b>2.065,35</b>	<b>2.534,61</b>
<b>Passivos</b>		
Rendimentos a reconhecer:		
Subsídios	554.959,16	803.879,43
<b>Total</b>	<b>554.959,16</b>	<b>803.879,43</b>



O valor dos rendimentos a reconhecer refere-se a valores recebidos de subsídios e ainda não executados, conforme referido na nota 16.

**c) Decomposição das principais rubricas de "Fornecimentos e Serviços externos"**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Subcontratos	1.402,20	
Trabalhos Especializados	77.603,85	56.140,54
Publicidade e propaganda	23.587,34	22.291,41
Honorários	10.623,39	26.665,62
Conservação e Rep.		124,58
Serviços Bancários	1.081,38	269,91
Outros Fornecimentos e Serviços	91.510,68	43.742,96
Ferramentas e utensílios		59,85
Livros e documentação técnica	25,01	
Material de Escritório	432,78	697,16
Deslocações e Estadas	46.008,72	51.968,38
Transporte de Pessoal	775,00	910,00
Transporte Mercadorias	110,70	
Rendas e Alugueres	21.966,00	5.537,17
Comunicação	1.079,06	1.347,31
Seguros	104,58	34,89
Contencioso e notariado		5,00
Artigos para oferta	42,50	



**d) Resultados transitados**

Foi encerrado o processo com o PROMAR referente ao projeto PROMAR 31-03-04-FEP-0048 findo em 2015. O valor de € 39.000,00 considerado nesta conta no ano de 2018 foi insuficiente pelo que foram contabilizados a débito neste exercício € 43.849,04.

Leça da Palmeira, 06 de março de 2020

O Técnico Oficial de Contas,

*Susana Bauer*

A Direção

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*



**Anexo V**

---

**Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2019**

## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Srs. Associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, vimos submeter à vossa apreciação o relatório da atividade desenvolvida e o nosso parecer sobre o Relatório de Atividades e Contas apresentadas pela Direção da FÓRUM OCEANO – ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Durante este exercício acompanhamos a atividade da empresa verificando com a extensão considerada aconselhável, os valores patrimoniais, registos contabilísticos e documentos que lhe servem de suporte os quais encontramos em boa ordem e de conformidade com as disposições legais. Da Direção e Serviços recebemos sempre a melhor colaboração.

Os critérios valorimétricos e políticas contabilísticas usadas, são consistentes, e parecem-nos de acordo com as disposições legais.

No final do exercício, foram analisados os documentos de prestação de contas apresentados pela Direção.

As contas, parecem-nos expressar de forma adequada a situação financeira da associação em 31 de dezembro de 2019.

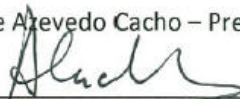
O Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral:

- Aprove o Relatório da Direção, Balanço e Contas de Resultados do Exercício de 2019.

Porto, 23 de março de 2019

### O CONSELHO FISCAL

José Luís de Azevedo Cacho – Presidente



Eduardo Anselmo Castro – 1º Secretário

Assinado por: **EDUARDO ANSELMO MOREIRA  
FERNANDES DE CASTRO**  
Num. de Identificação: BI040046737  
Data: 2020.04.20 04:47:07+01'00'



Carlos Baía – 2º Secretário

**CARLOS JORGE  
MATIAS  
GONÇALVES BAIA**

Assinado de forma digital por CARLOS JORGE  
MATIAS GONÇALVES BAIA  
DN: c=PT, o=Cartão de Cidadão, ou=Cidadão  
Português, ou=Assinatura Qualificada do  
Cidadão, sn=MATIAS GONÇALVES BAIA,  
givenName=CARLOS JORGE,  
serialNumber=BI098214055, cn=CARLOS  
JORGE MATIAS GONÇALVES BAIA  
Dados: 2020.05.08 10:17:11 +01'00'

**Anexo VI**

---

**Anexos Business2Sea 2019 |  
Fórum do Mar**

Anexo VI.1 – Programa | Business2Sea 2019 / Fórum do Mar





WEDNESDAY - 13th Nov.						
	INFANTE	MIRAGAIA	D. MARIA	SÃO JOÃO	D. LUÍS	ARQUIVO
09:00	6th Atlantic Stakeholder Platform Conference <i>Introduction to the workshops by AAM</i>					
09:15						
09:30		Workshop Digital Solutions in oceans and maritime industry - 1A <i>(DG PM)</i>	Workshop Feel inspired: how to make the most of EU Blue funding - 1B <i>(EASME - European Commission)</i>			
10:00						
10:30					Bilateral meetings	Coffee-break <i>(10h30-11h00)</i>
11:00						Curtas do Mar - Pitching Sessions
11:30						
12:00		Workshop All-Atlantic Ocean Research Alliance - 2B <i>(All-Atlantic Ocean Research Alliance)</i>	Workshop Opportunities and risks in Maritime Spatial Planning in the European Atlantic - 2A <i>(SAMAtlantic project)</i>			
12:30						
12:45						
13:00	6th Atlantic Stakeholder Platform Conference <i>Closing words</i>			ValorMar Project 3rd Plenary meeting <i>Project partners only</i>		
13:30						6th Atlantic Stakeholder Platform Conference Lunch
14:00						
14:30						
15:00						
15:30	Interreg Atlantic Area annual event Building a sustainable and cohesive Atlantic: why do Interreg Atlantic projects matter? <i>(Interreg Atlantic Area)</i>					
16:00		III Workshop of NextSea Project <i>(University of Minho)</i>	Platicemar Congress <i>(Platicemar Project)</i>		WAOH! Project meeting <i>Project partners only</i>	
16:30						
17:00						Coffee-break <i>(16h15 - 16h45)</i>
17:30						Curtas do Mar - Pitching Sessions

Anexo VI.2 – Programa Curtas do Mar | Business2Sea 2019 / Fórum do Mar



**Programa “CURTAS DO MAR”**

*PITCHES PROGRAMME*

Sala do Arquivo | Exhibition Room

**11.NOV.2019 – AFTERNOON**

**14h00**

**A xoia oculta do Atlântico**

*The hidden gem of the Atlantic*

**Rosa Fernández Otero, CETMAR**

**14h25**

**Iniciativa para la promoción de la cultura marina y el conocimiento del océano – ICONO**

*Initiative for the promotion of marine culture and ocean knowledge – ICONO*

**Rosa Fernández Otero, CETMAR**

**14h55**

**Operational Service for Continuous Update of Nearshore Topo-Bathymetry**

**António Jorge da Silva, Instituto Hidrográfico**

**15h10**

**Limo do Cais - How can seaweeds from S. Martinho do Porto be regarded as innovative economic resources?**

**Teresa Mouga, MARE, Instituto Politécnico de Leiria**

**15h25**

**Surfrider Foundation Europe na Europa**

**Clémence Feu, Surfrider Foundation Europe**

**15h40**

**Sustainable extraction of bioactives from marine biomass at iBET**

**Naiara Fernández, iBET - Instituto de Biología Experimental e Tecnológica**

**15h55**

**BlueBio Alliance - The Portuguese network for marine bioresources & blue biotechnology**

**Raquel Gaião Silva, BlueBio Alliance**

**12.NOV.2019 - MORNING**

**11h30**

**Challenges for sustainable monitoring and evaluation of the EU Marine Strategy Framework Directive in the Atlantic offshore waters: the iFADO project**

**Francisco Campuzano, MARETEC - Instituto Superior Técnico - Universidade de Lisboa**

**11h45**

**CETMAR: La cooperación internacional en pesca y acuicultura en países lusófonos: Mozambique**

**Mercedes Martínez Táboas, CETMAR**

**12h00**

**Invipesca: Red Iberoamericana de Investigación para el Uso**

**Mercedes Martínez Táboas, CETMAR**

**12h15**

**Seaways X3 Shipping**

**Martins de Almeida, Seaways**

**12h30**

**Towards a Better Monitoring of Metals in the Marine Environment – Analytical Services at the IIM-CSIC (Vigo, Spain)**

**Antonio Cobelo-García, IIM-CSIC**

**12h45**

**Antimicrobials from the sea**

**Maria Emília Sousa, CIIMAR/FFUP**

**12.NOV.2019 – AFTERNOON**

**15h30**

**ALENTEJO AZUL - Programa de empreendedorismo e inovação do mar e recursos hídricos**  
Mónica Brito, Sines Tecnopolo

**15h45**

**Innovation and continuous improvement manager in the Naval Industry**  
Pablo Fidalgo, ASIME

**16h00**

**NetTag: Tagging fishing gears and enhancing on board best-practices to promote waste free fisheries**  
Marisa Almeida, CIIMAR

**16h15**

**Alternativa integral para la explotación de macroalgas en la zona de Galicia y Portugal**  
*Integral alternative for macroalgae exploitation in Galicia and Portugal area.*  
Mohamed Soula, ANFACO-CECOPECA

**16h30**

**Marine cyanobacteria with bioactivities towards metabolic diseases**  
Ralph Urbatzka, CIIMAR – Interdisciplinary Centre of Marine and Environmental Research

**16h45**

**MISTRAL – Abertura Concurso Ideias Economia Azul**  
Alexandra Correia, ADRAL – Agência Desenvolvimento Regional Alentejo

**17h00**

**Microalgas, harina de insectos y subproductos de agua de cocción como alternativa sostenible en la formulación de pienso**  
Martiña Ferreira Novio, ANFACO-CECOPECA

**17h15**

**AYCH OCEAN: ATLANTIC YOUTH**  
Pablo Castro Álvarez, ATLANTIC YOUTH CREATIVE HUBS

**13.NOV.2019 - MORNING**

**10h30**

**Sustainable Brands Oceans**  
Nuno Felgar Ferreira, Sustainable Brands Oceans Global Summit

**10h45**

**Ecoacoustics - the role of sounds**  
Francisca Rocha Gonçalves, ØSAW

**11h00**

**BLUEBIOLAB - Laboratorio Transfronterizo de Biotecnología Marina**  
Tania Tato Vidal, Universidad de Vigo- Campus do Mar

**11h15**

**SEALAB project: Improvement of the services for priority substances analysis in inshore waters**  
Silvia Torres López, CETMAR

**13.NOV.2019 – AFTERNOON (Interreg Atlantic Area annual event pitches)**

**16h15**

**ATLANTIC YOUTH CREATIVE HUBS: the Europe of Cooperation**  
Oenone Thomas, ATLANTIC YOUTH CREATIVE HUBS (AYCH)

**16h30**

**Driving innovation in the Atlantic seafood sector - the SAFER project's experience**  
Jose Manuel San Emeterio, SAFER Project

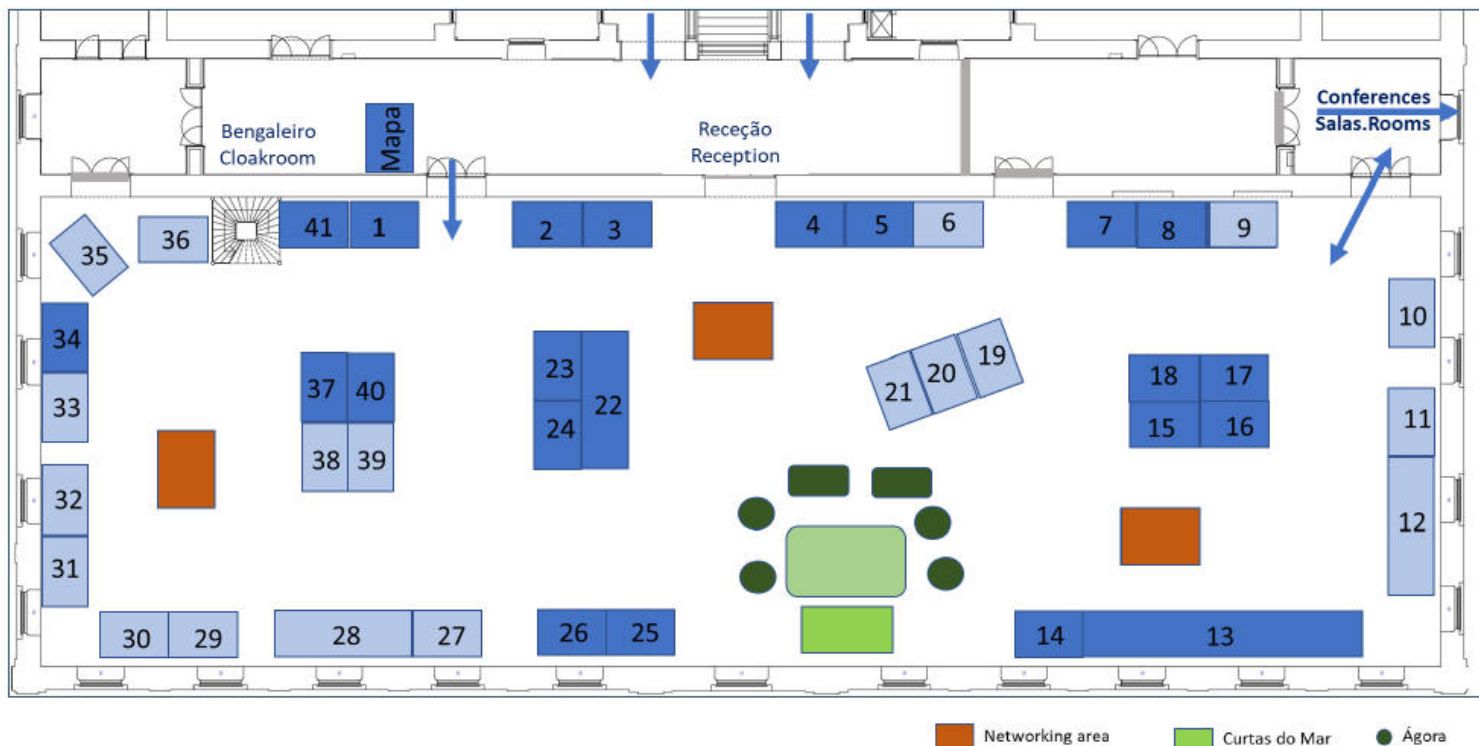
Cofinanciado por:





## Anexo VI.3 – LISTA DE EXPOSITORES BUSINESS2SEA

### Sala do Arquivo | Exhibition Room



### Lista de Expositores

#### EXHIBITORS LIST

- |   |   |
|---|---|
| 1 - Fórum Oceano  | 21 - CPA - Comunidade Portuária de Aveiro                                   |
| 2 - Fundación CETMAR  | 22 - Interreg Atlantic Area   |
| 3 - Xunta de Galicia  | 23 - European Commission  |
| 4 - Institute of Marine Research (IIM-CSIC)   | 24 - Atlantic Assistance Mechanism  |
| 5 - BlueBio Alliance  | 25 - Município da Póvoa de Varzim /Estação Náutica da Póvoa de Varzim       |
| 6 - PwC & Associados, SROC, Lda.  | 26 - CIM ALTO MINHO   |
| 7 - Docapesca - Portos e Lotas, S.A.  | 27 - Estação Náutica Matosinhos   |
| 8 - ANFACO-CECOPECA   | 28 - Sines Tecnopolo  |
| 9 - AQUASOJA  | 29 - INEGI  |
| 10 - APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.                             | 30 - MARE - Marine and Environmental Sciences Centre                        |
| 11 - Faculdade Engenharia Universidade Porto - Laboratório de Sistemas e Tecnologia Subaquática (FEUP-LSTS) | 31 - Instituto Politécnico de Viana do Castelo                              |
| 12 - Instituto Hidrográfico   | 32 - Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar - Politécnico de Leiria |
| 13 - INESC TEC  | 33 - Foodintech   |
| 14 - CIIMAR-UP  | 34 - Projeto ValorMar   |
| 15 - For-Mar - Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar  | 35 - UPTEC  |
| 16 - FORUM BLUE SCHOOL  | 36 - Surfrider Foundation   |
| 17 - QSR  | 37 - SAFER Project  |
| 18 - Direção-Geral de Política do Mar   | 38 - Qualiseg Ida.  |
| 19 - Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro  | 39 - Águas do Porto, EM   |
| 20 - Universidade de Aveiro   | 40 - WestMED  |
|   | 41 - WAOH! Project  |



**Anexo VII**  

---

**Listagem dos  
associados**

## Associados da Fórum Oceano

Acqua Alta Engenharia, Lda.
Acuinova - Atividades Piscícolas, S.A.
AFM – Associação Fórum MARCENTRO
Águas do Porto, EM
AIN- Associação das Indústrias Navais
ALGApplus Produção e Comercialização de Algas e Seus Derivados, LDA.
ALMADESIGN - CONCEITO E DESENVOLVIMENTO DE DESIGN, UNIPESSOAL, LDA
ANICP - Associação Nacional dos Industriais de Conservas de Peixe
APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.
APECATE - Associação Portuguesa de Empresas de Congressos, Animação Turística e Eventos
APFF - Administração do Porto da Figueira da Foz
APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A.
APS - Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A.
APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, S.A.
Área Metropolitana de Lisboa
Arsenal do Alfeite S.A.
Associação Naval do Guadiana
Associação Turismo de Lisboa, Visitors & Convention Bureau
Babushka LLC
BBA - Associação Nacional para os Biorecursos Marinhos e Biotecnologia Azul
Brunswick Marine - EMEA Operations, LDA
Câmara Municipal da Figueira da Foz
Câmara Municipal de Lisboa
Câmara Municipal de Matosinhos
Câmara Municipal de Vagos
CCMAR - Centro de Ciências do Mar do Algarve
Chapel 15 Advisors, Lda.
CIIMAR – Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental
CIRA - Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro
COFAC, CRL – UNIVERSIDADE LUSÓFONA DO PORTO
CPA - Comunidade Portuária de Aveiro
DOCAPESCA - Portos e Lotas, S.A.

### Associados da Fórum Oceano

DouroAzul - Sociedade Marítimo-Turística, S. A.
EDP Inovação, S.A.
ENONDAS - Energia das Ondas, S.A.
ENTIDADE REGIONAL DE TURISMO DO CENTRO DE PORTUGAL
ESB - Escola Superior de Biotecnologia da UCP
Escola Superior Náutica Infante D. Henrique
FÁBRICA DE CONSERVAS A POVEIRA, S.A.
Fábrica de Conservas da Murtosa, Lda.
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa
Foodintech, Lda.
FOR-MAR, Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar
Forum Blue School
Forum Esposendense
Galantic Tours, Lda.
Galp Energia, S.A.
Grupo Bensaúde - Bensaúde Marítima, SGPS
Grupo Euronete (Holding) SGPS SA
IDCEM – INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO E ECONOMIA DO MAR
IMAR-Instituto do Mar
Inclusive Sailing, Lda.
Indra Sistemas Portugal, S.A.
INEGI - Instituto de Ciência e Inovação em Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial
INESC TEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência
INOVAMAIS, Serviços de Consultadoria em Inovação Tecnológica, S.A.
INOVA-RIA - Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro
IPL - Instituto Politécnico de Leiria
IPVC – Instituto Politécnico de Viana do Castelo
ISEP - Instituto Superior de Engenharia do Porto
Liferaft - Venda e Manutenção de Equipamentos Náuticos, S.A.
Lisnave - Estaleiros Navais, S.A.
MARE (Fundação da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa)

## Associados da Fórum Oceano

MARTRAIN, CRL

Mermaid Embrace, Lda.

MULTISUB, S.A.

Município da Nazaré

Município da Póvoa de Varzim

Mútua dos Pescadores – Mútua de Seguros, CRL

NavalRocha, SA

Ocean Puzzle, Lda.

Oceanário de Lisboa, S.A.

OCEANPTEVENTS, S.A.

OESTE CIM - Comunidade Intermunicipal do Oeste

OLSPS International, Unipessal, Lda.

Partex Services Portugal, S,A,

PASCOAL E FILHOS, S,A,

PEN WAVE, Lda.

Pinto Basto SGPS

PLATAFORMA MAR DO ALGARVE - Associação para a dinamização do conhecimento e da economia do Mar do Algarve

Principle Power Inc.

PWC – PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC Lda.

Qualiseg, Engenharia e Gestão, Lda.

QUASAR Human Capital, Unipessoal, Lda.

R5m Marine Solutions, Lda.

RIARESEARCH Unipessoal, Lda.

RINAVER - Registro Internacional Naval, S.A.

S.D.M. - Sociedade de Desenvolvimento da Madeira, S.A.

SaeR – Sociedade de Avaliação de Empresas e Risco, Lda.

SEAentia-food, Lda.

Siemens, S.A.

Silos de Leixões, Unipessoal, Lda.

Sines Tecnopolo - Associação Centro de Incubação de Base Tecnológica Vasco da Gama

SOJA DE PORTUGAL - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.

### Associados da Fórum Oceano

SONAE CENTER SERVIÇOS II

SPAROS, Lda.

Sun Concept - Solar Boat Builders, Lda.

SVITZER Lisboa S.A.

Tekever – Tecnologias de Informação, S.A.

Transinsular - Transportes Marítimos Insulares, SA

Triede TTI - Sistemas de Gestão, Lda.

UA - UNIVERSIDADE DE AVEIRO

UC- UNIVERSIDADE DE COIMBRA

UP – UNIVERSIDADE DO PORTO

UPTEC - Associação de Transferência de Tecnologia da Asprela)

VdA - Vieira de Almeida & Associados, Sociedade de Advogados, R.L.

Wartsila Portugal, S.A.

WavEC Offshore Renewables - Centro de Energia Offshore

WW - Consultores de Hidráulica e Obras Marítimas SA





## **Anexo VIII**

---

### **Quadros**

Quadro 14:

### 11 de novembro

Título	Organização	Participações
<b>Sessão Plenária – Governança e Sustentabilidade dos Oceanos</b>	Fórum Oceano e CETMAR	189 inscritos
<b>WS 1 – Observação dos Oceanos e Tecnologias Marinhas</b>	Fórum Oceano, CETMAR, com a colaboração do INESC TEC	96 inscritos
<b>WS2 – Ordenamento do Espaço Marinho</b>	Fórum Oceano e CETMAR	78 inscritos
<b>Cerimónia de Assinatura de Protocolos entre os CFD e a DGE</b>	DGE	40 participantes

### 12 de novembro

Título	Organização	Participações
<b>WS3 – Financiamento da Economia Azul</b>	Fórum Oceano, CETMAR e Projeto PROTOATLANTIC	131 inscritos
<b>WS4 – Gestão Sustentável dos Recursos Marinhos Vivos</b>	Fórum Oceano e CETMAR	57 inscritos
<b>WS2 – Ordenamento do Espaço Marinho</b>	Fórum Oceano e CETMAR	78 inscritos
<b>Reunião do Projeto SAFER</b>	Projeto SAFER	15 participantes
<b>1º Encontro das Estações Náuticas de Portugal</b>	Fórum Oceano	155 inscritos
<b>Workshop Fostering development of microalgal-based industries: legal and practical aspects</b>	U.Vigo e ANFACO no âmbito dos projetos EBB e EMA respetivamente	55 inscritos
<b>6ª Conferência de Stakeholders do Atlântico (Sessão Plenária)</b>	Atlantic Action Plan	129 inscritos
<b>Workshop Environmental actions on Atlantic coastal waters</b>	Interreg Atlantic Area	50 participantes
<b>Workshop: Atlantic ports as hubs for blue economy</b>	DGMARE	

<b>Título</b>	<b>Organização</b>	<b>Participações</b>
<b>Workshop Digital Solutions in oceans and maritime industry - 1A</b>	DGPM (Conferência de Stakeholders do Atlântico)	81 inscritos
<b>Workshop Feel inspired: how to make the most of EU Blue funding - 1B</b>	EASME - European Commission	117 inscritos
<b>Workshop All-Atlantic Ocean Research Alliance - 2B</b>	All-Atlantic Ocean Research Alliance	103 inscritos
<b>Workshop Opportunities and risks in Maritime Spatial Planning in the European Atlantic - 2A</b>	SIMAtlantic project	95 inscritos
<b>3ª Reunião Plenária do Projeto ValorMar</b>	Projeto ValorMar	50 participantes
<b>Evento Anual do Programa do Espaço Atlântico</b>	Interreg Atlantic Area	150 participantes
<b>III Workshop do Projeto NextSea</b>	Universidade do Minho	25 participantes
<b>Congresso PLATICEMAR</b>	Inova-Ria	52 participantes
<b>Reunião do Projeto WAOH!</b>	Projeto WAOH!	12 participantes

Quadro 17:

	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
08/01/2019	Lagos	Câmara Municipal de Lagos	Seminário “Turismo Náutico e Marketing Territorial”
15/01/2019	Figueira da Foz	MAREFOZ	Comemorações do 3º Aniversário Marefoz
21-23/01/2019	Cascais	Jornal da Economia do Mar	4ª Conferência do Jornal da Economia do Mar
30/01 – 02/02/2019	Horta, Açores	APECATE	VII Congresso Nacional da APECATE
30/01/2019	Lisboa	DGPM	Lançamento do Bluetech Accelerator - Ports & Shipping 4.0

	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
14/02/2019	Lisboa	OCDE	OCDE - International Conference Innovation for a Sustainable Ocean
08/03/2019	Porto	INEGI	Workshop ACTTiVAtate: Innovation through cross-sectoral technology transfer
12/03/2019	Cascais	Jornal da Economia do Mar	Seminário: Dez Anos Depois da Publicação do Hipercluster da Economia do Mar
12/03/2019	Alandroal	Associação da Economia Azul	Conferência "Encontro do Mar"
13/03/2019	Dublin	CETMAR	Workshop sobre transferência de conhecimento
14/03/2019	Bruxelas	BBI JU	Workshop "Advancing the Creation of Regional Bioeconomy Clusters in Europe"
25/03/2019	Lisboa	Administração do Porto de Lisboa	Encontro do Lisbon Cruise Club
06/04/2019	Figueira da Foz	MAREFOZ, PwC, Universidade de Coimbra	Conferência MAREFOZ "Os Oceanos e as Alterações Climáticas e o seu impacto nas Atividades Humanas"
06/04/2019	Figueira da Foz	PwC	Gala Excellens Mare 2019
08-11/04/2019	Southampton, UK	Ocean Business	Ocean Business 2019
08/04/2019	Southampton, UK	BTCA	Workshop "Blue Economy Triple Helix (Academia, Government & Industry) Dialogue"
12/04/2019	Matosinhos	CIIMAR	Apresentação do roteiro da Bioeconomia Azul para Portugal
29/04/2019	Castelo Branco	Portugal Clusters	Workshop "Conectividade, Competitividade E Internacionalização" EUClusterweeks
14/05/2019	Palermo, Itália	WestMED	WestMED Hackathons
20/05/2019	Braga	INL	Apresentação pública do projeto Nanoculture, INTERREG Atlantic Area.
22/05/2019	Castelo Branco	ERT CENTRO DE PORTUGAL	Congresso "Vê Portugal"
23/05/2019	Porto	Círculo Dr. José Figueiro - Amigos do Museu Nacional de Soares dos Reis	Apresentação do livro "Tertúlia dos Carrancas - A Valorização dos Recursos Marinhos"
28/05/2019	Bruxelas	CETMAR	Workshop "MATES Strategy Validation - Skills Intelligence to Boost Maritime Technologies"
01/06/2019	Espinho	Câmara Municipal Espinho	1ª edição do Fórum Sem Espinhas

	Local	Organização	Assunto
05/06/2019	Braga	Greenfest	GREENFEST
07/06/2019	Cascais	Fundação Galp e C.M. Cascais	Conferência "Ocean Talks"
28/06/2019	Porto	Politécnico do Porto	Mesa Redonda: “Regional Helix Challenges: The Role of Clusters on the Academia- Industry Interactions”
28/06/2019	Porto	GPPQ-ANI e UPTec	Workshop “A estratégia para os plásticos na Economia Circular (H2020)”
04/07/2019	Porto	ANI	TECH@PORTUGAL: "Do conhecimento ao mercado”
05/07/2019	Aguçadoura	WavEC	Apresentação do ACT - Atlantic Lab for Future Technologies
09/07/2019	Helsínquia	Ministério da Agricultura e Floresta da Finlândia e CE	European Bioeconomy Scene 2019
12-14/07/2019	Sines	C.M. Sines e Sines Tecnopolo	4ª Feira do Mar de Sines
09/09/2019	Lisboa	Câmara Municipal de Lisboa, ISQ e Turismo de Portugal	"Towards a Sustainable Tourism Industry"
12/09/2019	Lisboa	GPPQ e ANI	InfoDay Nacional H2020 - DS2. Bioeconomia Oportunidades de financiamento na transição para o Horizonte Europa
25/09/2019	Coimbra	Universidade de Coimbra	Workshop “O futuro da UC nas nossas mãos” dedicada ao tema da Inovação & Empreendedorismo
25/09/2019	Lisboa	<u>Instituto Diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros</u>	Painel dos Oceanos
01/10/2019	Vigo	Conxemar	CONXEMAR - XXI Feira Internacional de Produtos do Mar Congelados
15/10/2019	Lisboa	Sea of Portugal/Notícias do Mar/Media4u	Conferência “Mar em Português 2019   Estações Náuticas: Oferta Turística De Qualidade, A Valorizar Os Recursos Náuticos”
17/10/2019	Lisboa	Greenfest	GREENFEST - 2019
29/10/2019	Gijón, Espanha	Idonial, INL	Workshop de stakeholders no âmbito do projeto KetMaritime
30/10/2019	Aveiro	Universidade de Aveiro	Conferência “Academia ao Serviço da Comunidade: novas oportunidades de cooperação e financiamento”
14-16/11/2019	Porto	SBOceans	SBOceans 2019

	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
19/11/2019	Bruxelas	CCBP	Belgian - Portuguese routes for the blue economy
19-21/11/2019	San Diego	TMA BlueTech	11ª BlueTech Week
27/11/2019	Ponte de Lima	CIM Alto Minho	Seminário "Competitividade, Inovação e Empreendedorismo: Balanço 2014-2020, Perspetivas & Propostas de Ação Alto Minho 2030"
28/11/2019	Vigo	Universidade de Vigo	Workshop "Desafios do Empreendedorismo no âmbito marinho-marítimo na Eurorregião Galiza-Norte de Portugal"
02/12/2019	Cascais	Câmara Municipal de Cascais	Reunião pública de assinatura de protocolo da ENP
03/12/2019	Lisboa	ER Turismo Centro de Portugal	Conferência de apresentação da estratégia de desenvolvimento turístico do Centro de Portugal
04/12/2019	Lisboa	WavEC	Seminário WavEC 2019 "Portugal e a Noruega: Energia renovável marinha e aquacultura offshore"
11/12/2019	Lisboa	IAPMEI	Conferência Nacional de Clusters 2019

**Anexo IX**

---

**Equipa Técnica**

## EQUIPA TÉCNICA

A Equipa Técnica da Fórum Oceano é constituída por sete elementos, conforme a descrição que se apresenta no quadro abaixo.

Quadro 26:

Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
Rui Azevedo (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 28 horas semanais)	Licenciatura em Economia	Coordenação da Equipa Técnica; responsável pela coordenação geral dos projetos desenvolvidos pela Fórum Oceano; coordenação geral dos projetos de cooperação na área do Mar.
Francisco Beirão (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Programa Avançado de Estudos do Mar	Coordenação da delegação de Lisboa; responsável pela coordenação dos Grupos de Trabalho. Responsável pelas seguintes fileiras: Turismo Marítimo   Literacia dos Oceanos
António José Correia (Contrato de trabalho a termo certo; tempo parcial de 20 horas semanais)	Licenciatura em Contabilidade	Coordenação das fileiras da Náutica e Literacia dos Oceanos
Frederico Ferreira (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 30 horas semanais)	Licenciatura em Engenharia de Território	Técnico superior com funções no apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras: Construção, Manutenção e Reparação Naval   Portos, Transporte e Logística   Defesa e Segurança Marítima
Carla Domingues (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 35 horas semanais)	Doutoramento em Biologia	Técnica superior com funções no apoio ao desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras: Ambiente   Biotecnologias Marinhas   Pesca e Aquacultura   Conservação e Transformação do Pescado   Conhecimento, Investigação e Desenvolvimento Tecnológicos



Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
Liliana Gonçalves (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Licenciatura em Economia	Técnica superior com funções de apoio técnico nas áreas administrativa e financeira; apoio ao desenvolvimento de trabalhos de caracterização económica dos diferentes setores que integram a economia do mar; acompanhamento técnico e administrativo dos projetos de cooperação na área do Mar.
Ana Sofia Maciel (Contrato de trabalho a termo certo; tempo completo)	Mestrado em ciências da comunicação	Técnica superior com funções de comunicação das atividades e projetos do Cluster.

