



PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2022

ÍNDICE:

I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2022	5
A. Enquadramento	5
B. Atividades a desenvolver por linha de orientação estratégica.....	7
C. Projetos a desenvolver em 2021.....	15
II. ORÇAMENTO PARA 2022	18
A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento.....	18
B. Orçamento para 2022	19

I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2021

A. ENQUADRAMENTO

A presente década conhecerá um conjunto de transformações e de desafios de inegável importância para o Mundo, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade (entendida na sua diversidade de dimensões - ambiental, social, económica e sanitária), da adaptação às alterações climáticas, da descarbonização e da transição energética, da economia circular, da transformação digital. O Oceano tem, no contexto, uma posição de inegável centralidade, pelo seu papel na regulação do clima, pela riqueza dos seus ecossistemas que importa preservar, pela fonte de recursos e de alimento que representa para a humanidade. As estratégias a prosseguir para o Oceano devem alinhar com os objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas e do Pacto Verde Europeu. A nível nacional a Agenda Portugal 2030 e a Estratégia Nacional para o Mar constituem as referências essenciais a considerar. O conhecimento, a inovação, a produção de novas competências, a criação de empresas e a atração de investimentos, a disponibilização de instrumentos financeiros adaptados, o apoio à internacionalização das atividades constituem áreas relevantes de intervenção em favor do reforço da competitividade da economia azul. Estes elementos de enquadramento geral constituem referências fundamentais a considerar na elaboração do Programa de Atividades da Fórum Oceano para os próximos anos.

Além destes elementos de enquadramento geral, o Programa de Atividades da Fórum Oceano para 2022 seguirá também as linhas de orientação estratégica validadas com a aprovação e reconhecimento do Cluster do Mar Português, no contexto do processo de reconhecimento dos clusters de competitividade e internacionalização.

O ano de 2022 será o ano em que se concretizará a transição para um novo período de programação de fundos comunitários (2021- 2027), em que se irá assinar o novo Acordo de Parceria com a UE, se irá iniciar a aplicação do Portugal 2030 e dar-se-á continuidade à aplicação de um conjunto significativo de apoios financeiros no quadro do Plano de Recuperação e Resiliência até 2026.

As atividades a desenvolver pela Fórum Oceano no âmbito do seu Programa de Atividades para 2022 projetam-se neste contexto global, inscrevem-se na Visão e na Missão, e estão alinhadas com o Pacto de Competitividade e Internacionalização assinado com a Administração Portuguesa. Considera-se ainda que o ano de 2022 será efetivamente um ano de retorno à normalidade, ultrapassada que esteja a situação de pandemia. A situação de incerteza ainda existente coloca evidentemente alguma contingência no plano e orçamento que agora se propõe.

Visão: As atividades marítimas (economia azul) constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global

Missão Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, de forma sustentável, para o crescimento económico, para as exportações, para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional

As linhas de orientação estratégica (LOE) que norteiam a atividade da Fórum Oceano em 2022 permanecem válidas, mas merecem alguma atualização em conformidade com os desafios e o contexto anteriormente explanado, nomeadamente o seguinte:

- No que respeita à LOE **inovação** importa destacar as dimensões relacionadas com a transformação digital (com especial enfoque no Portugal Blue Digital Hub, o consórcio do Digital Innovation Hub de economia azul liderado pela Fórum Oceano), a descarbonização e transição energética e a economia circular e com a criação de condições para a transformação e o reforço da competitividade das diferentes fileiras da economia do Mar;
- Quanto à LOE dedicada ao **empreendedorismo** importa robustecer a dimensão aceleração de empresas e de negócios, especialmente em áreas que contribuam para o aumento das diferentes cadeias de valor da economia do Mar;
- A LOE relativa à **internacionalização** mantém a sua centralidade, com destaque para as dimensões relacionadas com o reforço de posição nos mercados externos, atração de iniciativa empresarial, de investimento e de financiamento sobretudo para setores e áreas de atividade com perfil inovador e exportador;
- A LOE consagrada às novas **competências** na área da economia do Mar mantém a sua centralidade enquanto elemento crucial de desenvolvimento dos diferentes setores da economia do mar e ajustamento aos desafios e dinâmicas de inovação que se antecipam;
- A LOE respeitante à **literacia do Oceano** mantém a sua razão de ser enquanto dimensão transversal de suporte às restantes LOE, seguindo um espectro de aplicação amplo dirigido aos diferentes grupos da sociedade;
- A LOE relativa à **informação estratégica** mantém a sua relevância para acompanhar e monitorizar as dinâmicas da economia do Mar e garantir a abordagem prospetiva que o seu desenvolvimento requer;
- Acresce às LOE anteriores, a LOE relativa ao **investimento e financiamento da economia azul** que adquire, no contexto das orientações e instrumentos comunitários de apoio financeiro à economia azul – Blue Invest Platform, FEI - e dos novos instrumentos financeiros nacionais – Fundo Portugal Azul que alavanca outros de fundos de investimento dirigidos à economia azul - um papel central no apoio ao desenvolvimento de novas empresas e de negócios inovadores e sustentáveis.

O diagrama seguinte representa, esquematicamente, o enquadramento apresentado destacando os principais drivers que vão influenciar o ecossistema da economia do Mar e as LOE a prosseguir, conforme anteriormente enunciado. Realce para a abordagem integrada que se propõe na consecução das LOE, a sua articulação e cruzamento de forma a assegurar efeitos sinérgicos que potenciam os resultados da ação da Fórum Oceano na animação do Cluster do Mar Português.



B. ATIVIDADES A DESENVOLVER EM 2022

Em 2022 a Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de atividades de natureza diversa com destaque para:

- Participação em estudos de natureza estratégica de âmbito temático ou territorial sobre economia do Mar;
- Realização de workshops e reuniões por fileira com associados e outros *stakeholders* para aprofundar elementos de orientação estratégica e identificação de projetos e ações a promover;
- Dinamização e participação em redes com vista à consecução de um conjunto de programas e de projetos, nomeadamente no âmbito do PRR
- Participação em projetos, nacionais e comunitários, que contribuam para a consecução das LOE assinaladas;
- Ações de disseminação e de capitalização de resultados de projetos;
- Promoção de encontros profissionais e de negócio entre associados e outros *stakeholders* da economia do Mar;
- Participação em ações de apoio à internacionalização de fileiras da economia do Mar – missões empresariais, participação em feiras, articulação com outros clusters internacionais;
- Organização e participação em eventos de âmbito nacional e internacional na área da economia do Mar.

A Fórum Oceano prosseguirá, igualmente, em 2022 atividades de prestação de serviço a entidades terceiras desde que essas atividades cumpram um conjunto de condições, nomeadamente se inscrevam no âmbito de intervenção da organização, possuam um interesse coletivo e contribuam para o reforço e o desenvolvimento da economia do Mar.

As atividades a realizar em 2022 organizam-se segundo um conjunto de **Programas** que agregam projetos e ações, que se articulam entre si, conforme se apresenta de seguida. Para garantir o

necessário apoio à animação das atividades propostas a Fórum Oceano beneficia, até setembro de 2022 de um projeto aprovado no âmbito do SIAC Clusters, designado por AniMare 2.0, a conforme orçamento.

1. Animação de um Programa de Cooperação e de Inovação na Área da Economia Azul – Programa Indústria Azul

O objetivo é construir, para cada uma das fileiras, um conjunto de projetos e de ações estruturantes, devidamente articulados, com poder de transformação da fileira, que contribua para a melhoria da sua competitividade e internacionalização. Este Programa incluirá, nomeadamente, a realização atividades seguintes:

- Workshops por fileira para identificação de oportunidades e de projetos de interesse coletivo e com forte capacidade transformadora que contribuam para o aumento da cadeia de valor e a competitividade da fileira;
- Mobilização de atores e organização de parcerias;
- Apoio à conceção e desenvolvimento de “Agendas Transformadoras” por fileira;
- Execução de projetos;
- Identificação de fontes de financiamento;
- Acompanhamento e monitorização dos programas e projetos;
- Disseminação e capitalização de resultados.

Incluem-se no âmbito deste Programa as ações seguintes, nomeadamente:

- Participação nas iniciativas Ocean Act e AARC;
- Participação na Conceção dos Hub Azuis previstos no âmbito do PRR;
- Prosseguimento de um conjunto de projetos, em curso, cujos resultados se inscrevem nos objetivos do presente Programa, nomeadamente os seguintes:
 - AspBAN;
 - GISAMP
 - GreenOffshoreTech
 - Space2Waves.

INDICADORES	META
Nº de Workshops realizados	6
Nº de Agendas Transformadoras	3
Nº de projetos e ações com participação FO	6

2. Dinamização de um Programa de Ideação e de Aceleração na Área do Mar

A Fórum Oceano vai lançar iniciativas de ideação para identificar start-ups que poderão ingressar nos verticais do Programa de Aceleração Blue Tech Accelerator da Beta-i e de outros programas de

ideação e de aceleração promovidos por associados, nomeadamente pela UPTEC MAR e pela MARE START UP.

A Fórum Oceano participará em atividades de mentoria, de seleção e júri nos programas de incubação e de aceleração. Prevê-se a inclusão no Programa de Atividades das atividades seguintes:

- Participação na 2ª edição do Projeto Blue Tech Accelerator (não se realizou em 2021, devido ao prolongamento da situação da pandemia COVID19), no contexto do DIH Portugal Blue Digital Hub;
- Participação na edição de 2022 do BluAct, promovido pela Câmara Municipal de Matosinhos;
- Projeto Mar&Ar - Capacitar para Empreender;
- Projeto Sherpa do Mar.

INDICADORES	META
Nº de Programas de ideação com participação da FO	2
Nº de Programas de aceleração com participação da FO	1

3. Programa de Financiamento da Economia Azul

A Fórum Oceano estabeleceu um conjunto de Memorandos de Entendimento com diversos Fundos de Investimento interessados em investir na economia azul – Portugal Ventures, C2Capital, Indico, Lean Venture Capital. De acordo com esses memorandos a FO desenvolverá as atividades seguintes:

- Informação sobre os instrumentos de financiamento disponíveis e condições de acesso;
- Identificação de oportunidades de investimento;
- Aconselhamento estratégico junto de fundos de investimento;
- Broker entre empresas e fundos de investimento.

Aproveitando a excelência de relações que possui a Fórum Oceano aprofundará também relações com outros Fundos de Investimento de âmbito internacional, caracterizando os perfis de cada fundo e atraindo o respetivo interesse para o financiamento de projetos a nível nacional.

INDICADORES	META
Nº de ações de divulgação de instrumentos de financiamento disponíveis	3
Nº de empresas apoiadas	10

4. Programa de Transformação Digital da Economia Azul

A Fórum Oceano considera de grande relevância, no contexto atual e dos desafios que se colocam em matéria de transformação digital, avançar com uma candidatura europeia para a criação de um *Digital Innovation Hub* para a área do Mar (DIH E), a qual tem de ser submetida até 22 de fevereiro de 2022. A proposta liderada pela Fórum Oceano, designada Portugal Blue Digital Hub, foi aprovada em Conselho de Ministros, através do Despacho n.º 6269/2021, a 25 de junho de 2021.

O DIH Portugal Blue Digital Hub é abrangente e inclusivo, focado na missão principal de estímulo e apoio às PME nos respetivos processos de transformação digital. Entendemos que a problemática ultrapassa a mera dimensão tecnológica, apela também a outras dimensões que devem integrar os serviços a disponibilizar através da rede, nomeadamente nas áreas das competências, das qualificações e do financiamento. Neste alinhamento estratégico o consórcio integra um leque amplo de organizações cobrindo os domínios assinalados, e este poderá incluir novos membros daqui em frente. Os principais objetivos a prosseguir pelo DIH são os que se apresentam de seguida:

- Estimular a adoção das tecnologias da inteligência artificial, *high performance computing*, cibersegurança e outras tecnologias digitais em PMEs, *midcaps* e entidades da administração pública;
- Fornecer uma “*One-stop-shop*” de serviços digitais que ajude as empresas a tornarem-se mais competitivas nos seus processos de produção, produtos e serviços através do uso de tecnologias digitais e acesso a serviços de testagem e experimentação – *test before invest*;
- Fornecer serviços de inovação, nomeadamente de aconselhamento e assessoria no financiamento, desenvolvimento de formação e competências para a transformação digital.

Para a consecução da candidatura europeia a Fórum Oceano agregará parceiros internacionais que lhe permitam garantir dimensão europeia e reforçar os serviços a prestar com as valências que se considerarem pertinentes para os fins em causa.

INDICADOR	META
Nº de candidaturas a DIH E submetidas	1

5. Programa para a Construção de uma Rede de *Smart Ports* como *Hubs* para a Economia Azul

Em linha com o pilar 1 do Plano de Ação do Atlântico “Ports as Blue Economy Hubs”, a Fórum Oceano animará a criação de uma rede de portos (comerciais e de pesca) com valências para operarem como ecossistema de inovação para a economia azul. Neste âmbito a Fórum Oceano desenvolverá três projetos principais em 2022, os seguintes:

- Projeto “Atlantic Smart Ports Blue Accelerator Network” (AspBan), recentemente aprovado pelo EASME, que associa portos, aceleradoras e entidades financiadoras, além de associações de interesse europeias e além Europa, para apoiar novos negócios e novas empresas na área da economia do Mar, utilizando os portos como *hubs* de acolhimento;
- Criação de uma rede nacional de portos “Portugal Smart Ports Blue Hub Network” e um modelo de certificação associado, projeto focado nos portos nacionais, a desenvolver em sinergia com o projeto AspBan e em estreita articulação com a Docapesca;
- Criação de um site dedicado ou um micro-site na FO para a “Portugal Smart Ports Blue Hub Network”.

INDICADORES	META
Nº de Programas de projetos e ações com participação FO	2
Rede Smart Ports Blue Hub	1

6. Programa de Consolidação e de Internacionalização das Estações Náuticas de Portugal

A Fórum Oceano prosseguirá em 2022 o trabalho de consolidação e de apoio à internacionalização das Estações Náuticas de Portugal (ENP) de acordo com as atividades que seguidamente se apresentam:

- Acompanhamento das ENP certificadas de acordo com o plano de acompanhamento definido em regulamento e articulado com cada Estação Náutica;
- Realização do 2º Encontro das ENP;
- Certificação de novas ENP de acordo com candidaturas que venham a ser apresentadas e conforme regulamento;
- Manutenção, em articulação com as ENP do portal *Nautical Portugal*;
- Apoio à internacionalização das ENP através da realização do projeto IREN – Internacionalização da Rede das Estações Náuticas.

A Fórum Oceano assegurará ainda a animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico com o objetivo de identificar de novos projetos e ações que respondam aos Desafios do Portugal 2030.

INDICADORES	META
Nº de novas ENP certificadas	4
Nº de Encontros da Rede ENP	1

7. Programa de Novas Competências para a Economia do Mar

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende também da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades das empresas, no presente e a prazo. Tem-se verificado uma alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, da observação de condições ambientais e da observação de enquadramentos legais e regulamentares. São especialmente necessárias novas competências nas áreas digital e ambiental que importa conhecer e responder através do desenho de novos perfis de formação, construídos em cooperação entre as empresas e as instituições de formação.

A Fórum Oceano prosseguirá em 2022 o seguinte conjunto de atividades principais:

- Conclusão dos projetos em curso - MATES, Universidade do Oceano e MARLEM;
- Estudo de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências e atualização do Catálogo Nacional de Qualificações (CNQ) – Economia do Mar a lançar pela ANQEP;
- Participação na identificação de necessidades de formação na área da economia azul;
- Participação nos Projetos Blue Design Alliance (Universidade Católica Porto e IPVC) e Consórcio Head (Universidade Lusófona), aprovados no âmbito dos programas Impulso Jovem e Impulso Adulto, Reunião do Grupo de Trabalho sobre Emprego e Formação.

INDICADORES	META
Nº de estudos sobre necessidades de qualificações e competências	1
Nº de Reuniões do grupo trabalho Emprego e Formação	2

8. Programa de Capitalização e Disseminação de Resultados dos Projetos

No ano de 2022 concluir-se-ão um conjunto de projetos em que a Fórum Oceano participa. A disseminação dos resultados alcançados junto dos associados e da comunidade marítima em geral com vista à sua capitalização e geração de novas iniciativas e projetos é uma atividade de interesse coletivo que tem pleno enquadramento na missão de animação do Cluster. No âmbito deste programa a Fórum Oceano vai promover a realização de um conjunto de sessões de capitalização nas áreas seguintes:

- Indústrias navais;
- Competências e formação na área do mar.

INDICADOR	META
Nº de Ações de divulgação de resultados de projetos	2

9. Programa de Comunicação Institucional

As ações de comunicação da Fórum Oceano são transversais às diferentes áreas de trabalho da organização e têm como objetivo principal dar visibilidade à atividade do Cluster, contribuindo para a construção de reputação (perceção) e reforço da notoriedade (reconhecimento) da marca Fórum Oceano. Há a consciência de que esta área tem necessidade de ser mais trabalhada, incluindo a revisão de alguns canais de comunicação, em especial do website.

A atividade de comunicação deve explicitar o valor e os fatores diferenciadores da Fórum Oceano (*o que temos para oferecer, como o fazemos, porquê e de que forma isso nos torna diferentes*) e estruturar-se em três planos principais, designadamente as seguintes:

- Comunicação corporativa da Fórum Oceano;
- Apoio na divulgação de iniciativas promovidas por Associados e Parceiros;
- Comunicação e Disseminação de projetos apoiados por Fundos da União Europeia

No contexto das condicionantes de ordem orçamental que limitam o desenvolvimento de programas de comunicação ambiciosos a Fórum Oceano promoverá, em 2022, o seguinte conjunto de atividades:

- Avaliação da notoriedade (perceção) da marca Fórum Oceano, junto dos membros do Cluster e de outras organizações institucionais (como é que somos percebidos?);
- Divulgação de informação sobre a atividade do Cluster e dos seus Associados junto dos Meios de Comunicação Social;
- Disseminação de informação relevante junto dos associados sobre iniciativas e eventos na área do Mar, programas de financiamento, oportunidades de projeto, colaboração e parceria;

- Realização de campanha de comunicação (Como é que contamos a nossa história?), com foco na Proposta de Valor que permita aumentar/reforçar o conhecimento sobre a marca junto dos Associados, Parceiros Institucionais, Comunidade Marítima, Meios de Comunicação Social e público em geral;
- Elaboração de um plano de colaboração para fornecedores, no âmbito das atividades de comunicação (criação de relações *win-win* com fornecedores, por exemplo, uma agência de comunicação. Conceder benefícios a essa empresa, que em contrapartida nos apoiaria no desenvolvimento da campanha).
- Ações de Comunicação Digital, prosseguindo a melhoria dos canais externos existentes, nomeadamente do *Website*, das Redes Sociais e da *Newsletter*, através de uma atualização mais regular, estratégica e segmentada.

INDICADORES	META
Ação de avaliação da notoriedade da FO	1
Campanha de comunicação	1
Revisão Website	1

10. Programa de Literacia do Oceano

A sensibilização da comunidade para a riqueza do Oceano, para a biodiversidade dos seus ecossistemas que importa preservar, para o papel fundamental na regulação do clima do planeta e na disponibilização de recursos com aplicação nas áreas alimentar, da saúde, da cosmética e outras aplicações industriais é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento sustentável da economia do Mar.

Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar de forma sustentável os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem.

A Fórum Oceano continuará, em 2022, a procurar novas oportunidades de programas e projetos de Literacia e Cultura Marítima e continuará a acompanhar os projetos em preparação e os que se encontram em curso, nomeadamente os seguintes:

- The Ocean of [my] future / O Oceano do [meu] futuro – Projeto em execução no âmbito do programa EEA Grants 2014-2021 – Programa de Crescimento Azul – em parceria com a MARESTARTUP, com o objetivo de divulgação e formação para o emprego azul e empreendedorismo ao nível escolar, será realizado no 1º ano como piloto no município de Lisboa para ser na fase seguinte replicado no território nacional;
- Projeto MAR&AR - Capacitar para Empreender – Projeto em execução, em parceria com o Cluster AED, no âmbito do programa COMPETE 2020 – SIAC, que conta no seu desenvolvimento com a colaboração dos associados QSR Consulting e Beta I. Engloba uma componente de sensibilização de jovens estudantes dos ensinos básico e secundário para as profissões do Mar assente numa parceria entre a academia e a indústria e uma outra componente de ideação, dirigida a estudantes do ensino superior;
- Projeto TECATLANTIC - Training for Employability and Technology in the Atlantic, aprovado em 2021, no âmbito do programa EEA Grants, que iniciará brevemente a sua

execução - Este projeto, foi organizado por iniciativa e em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa, e a MARESTARTUP.

INDICADOR	META
Nº de Projetos com participação da FO	3

11. Programa Fórum Oceano *player* internacional

A Fórum Oceano tem adquirido, ao longo dos últimos anos, uma posição de relevo a nível internacional através do seu envolvimento em projetos internacionais (o mais recente e relevante o Atlantic Smart Port Blue Accelerator Network), da sua ação como *National Hub* da Iniciativa West MED, da participação num conjunto de redes e organizações internacionais, da atribuição por parte do Cluster TMA do prémio melhor parceiro do ano, entre outros. A Fórum Oceano integra também, no plano nacional, a Rede Portugal Clusters, que tem assumido uma posição ativa a nível internacional, nomeadamente no âmbito da ECCP (European Cluster Collaboration Platform).

Em 2022 a Fórum Oceano assumirá a liderança da Bluetech Cluster Alliance e prosseguirá um conjunto de atividades que lhe permitam reforçar a sua posição no plano internacional nomeadamente as seguintes:

- Participação institucional num conjunto de redes nomeadamente a European Network of Maritime Clusters (ENMC), Réseau TransAtlantique (RTA); FEDETON – Federação Europeia de Destinos de Turismo Náutico; BTCA – BlueTech Cluster Alliance;
- Animação do ponto focal nacional da Iniciativa WestMED;
- Dinamização dos protocolos e *MoU* que estabeleceu com Blauwe Cluster (Flandres) e CS Mare (Itália);
- Participação na Conferência Mundial dos Oceanos a realizar em Lisboa;
- Participação na organização de uma linha de eventos baseado no AspBAN integrados com a Conferência “World Ocean Summit” organizada pela revista The Economist, a realizar em Lisboa;
- Acolhimento do TMA BlueTech (Europa), no caso de se confirmar a sua instalação na Europa;
- Apoio ao acolhimento do World Ocean Council, no caso de se confirmar a sua instalação na região de Lisboa;
- Participação na rede Portugal Clusters.

INDICADORES	META
Nº de Redes Internacionais	4
Nº de eventos internacionais com participação da FO	3

12. Business2Sea 2022

A Fórum Oceano continuará a promover a realização do Business2Sea, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba além de um programa de encontros

profissionais e de negócio uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de workshops e um conjunto de eventos paralelos no domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2022 será repensado o modelo de organização do Business2Sea, tendo em vista o aumento da sua notoriedade para a comunidade empresarial da economia azul.

INDICADOR	META
Nº de Participações no B2Sea	1200

13. Conselho Estratégico da Fórum Oceano

O Conselho Estratégico foi constituído em 2020, tendo realizado a sua reunião de instalação. Devido à situação pandémica, não se realizou o seu encontro em 2021. Prevê-se a entrada em funcionamento cruzeiro durante o ano de 2022 e a realização de um evento, em tema a definir, no âmbito do enquadramento do Mar nas estratégias de desenvolvimento para o próximo período de programação de fundos comunitários.

INDICADORES	META
Nº de reuniões do Conselho estratégico	2
Nº de eventos	1

C. PROJETOS A DESENVOLVER EM 2022

Em 2022 a Fórum Oceano prosseguirá ou iniciará a sua participação na realização de um conjunto de projetos que se distribuem pelas principais cadeias de valor do Mar. A realização destes projetos e a capitalização dos seus resultados permitirá aumentar o envolvimento dos associados na vida da organização e contribuirá para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

Os 13 projetos em execução representam para a Fórum Oceano um investimento global de cerca de um milhão, seiscentos e dez mil euros e a obtenção de um incentivo de cerca de um milhão, duzentos e sessenta e quatro mil euros. O quadro abaixo fornece informação mais detalhada sobre os projetos, nomeadamente orçamentos, incentivo, calendário e respetivos programas de financiamento.

Quadro 1 - Projetos em execução (2022)

Designação do Projeto	Investimento Elegível	Taxa de financiamento	Incentivo	Período de execução	Programa de financiamento
ANIMARE 2.0 – Animação do Cluster do Mar Português	316 509,49 €	50%	158 254,75 €	abril 2021 - outubro 2022	SIAC Clusters do COMPETE 2020
AspBAN - The Atlantic Smart Ports Blue Acceleration Network	81 905,83 €	80%	65 524,66 €	abril 2021 - março 2023	EMFF
GISAMP - Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária –	10 665,25 €	77%	8 212,24 €	abril 2019 – dezembro 2022	Fundo Azul
GreenOffshore Tech - Cross-border and Cross-sectoral collaboration to support SMEs and the development of innovative products, processes or services for Green Offshore Production and Transport”	125 600,00 €	100%	125 600,00 €	setembro 2021 - agosto 2024	Horizonte 2020
IREN - Internacionalização da Rede de Estações Náuticas de Portugal	444 326,10 €	85%	377 677,19 €	julho 2020 - junho 2022	COMPETE 2020
Mar&Ar - Capacitar para Empreender	241 637,31 €	85%	205 391,71 €	maio 2021 - junho 2023	COMPETE 2020
MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management –	50 540,38 €	80%	40 432,30 €	novembro 2019 – abril 2023	Blue Careers
MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy	133 846,25 €	80%	107 077,00 €	janeiro 2018 - abril 2022	Blue Skills - ERASMUS+
O oceano do [meu] futuro	9 183,70 €	100%	9 183,70 €	janeiro 2021- setembro 2022	EEA Grants

SHERPA DO MAR – Plataforma eurorregional de fomento da competitividade do meio marinho através do impulso a empresas de base tecnológica -	32 060,12 €	75%	24 045,09 €	junho 2019 - abril 2022	Interreg POCTEP
Space2Waves - Clusters in action for the internationalisation of European SMEs taking advantage of the cross-sectoral dimension of Earth observation for Blue Growth market	37 332,30 €	90%	33 599,07 €	setembro 2020-agosto 2022	COSME
TECATLANTIC - Training for Employability and Technology in the Atlantic	124 730,50 €	85,85%	107 081,13 €	outubro 2021 - outubro 2023	EEA Grants
Universidade do Oceano: As ciências do mar para e com os jovens	1 604,02 €	90%	1 443,62 €	dezembro 2019 - maio 2022	Fundo Azul
TOTAL	1 609 941,25 €		1 263 522,47 €		

II. ORÇAMENTO PARA 2022

A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

O Orçamento para o ano de 2022 foi elaborado tendo por base a execução orçamental de 2021 (estimativa para o final do ano realizada a 30.09.21) e os rendimentos e gastos relativos aos compromissos assumidos com a execução dos projetos aprovados e em curso. Considerou-se, ainda, a prestação de serviços conforme contratualização efetivada em 2021 e perspetivas para 2022, segundo as especificações que seguidamente se apresentam:

RENDIMENTOS

Rendimentos Próprios:

- Quotas correspondentes ao número de associados vigente no 2º semestre de 2021;
- Patrocínios e subvenções idênticas às verificadas em 2021;
- Prestações de serviço contratualizadas em 2021 cuja execução se projeta para 2022, e estimativa de novas prestações de serviço a contratualizar e a executar em 2022;

Subsídios à exploração:

- Subsídios contratualizados de acordo com os orçamentos dos projetos a executar;

GASTOS

Encargos com Pessoal

- Considerou-se a contratação de um técnico para assegurar a substituição da Sofia Maciel na área da comunicação, acertos salariais da equipa técnica atual e a contratação de 3 estagiários com qualificação de licenciatura ou mestrado, ao abrigo dos Estágio do IEFP, para fazer face a compromissos assumidos pela organização.

Aquisição de serviços e estudos

- Previsão para fazer face aos estudos e projetos a desenvolver, conforme respetiva estimativa orçamental;
- Contratação de serviços de agência de comunicação (750 €/mês).

O Orçamento para 2022 apresenta um crescimento significativo nas rubricas de Rendimento e de Gastos relativamente a 2021, que se explica por se antecipar um ano mais “normal” e pelo reforço de atividade da Associação em resposta a um conjunto de desafios e apostas, suportada pelo reforço do

quadro de colaboradores. De notar que, dentro da abordagem conservadora prosseguida, não se inclui, no presente orçamento, um conjunto de rendimentos associados a atividades de inegável relevância nomeadamente a gestão do Polo de Inovação Digital (já aprovado), as Agendas submetidas a concurso no âmbito do PRR, e a conceção e montagem dos Hub Azuis.

B. ORÇAMENTO PARA 2022

Os **rendimentos** previstos para 2022 ascendem ao montante de 865.584,51 Euros e englobam:

- Os subsídios relativos à participação em projetos, que representam um valor de 510.201,61 Euros, correspondente a cerca de 59% dos rendimentos totais;
- As quotizações dos associados, no valor de 139.750,00 Euros, que representam cerca de 16% dos rendimentos totais;
- As prestações de serviços, no valor global de 181.728,50 Euros, que representam cerca de 21 % dos rendimentos totais;
- As receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 14.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos rendimentos totais.

No que respeita aos **gastos** estimados, no valor global de 818.141,98 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 408.956,40 Euros, que representam cerca de 50% do total dos gastos;
- Despesas com “Aquisições de Serviços” para fazer face às necessidades de funcionamento dos projetos, no valor de 215.623,01 Euros, que representa cerca de 26% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 79.890,57 Euros, que representa cerca de 10% dos gastos totais;
- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 52.400,00 Euros, que representam cerca de 6% dos gastos totais;
- Despesas com “Aluguer de espaços” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 20.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos gastos totais;
- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 41.272,00 Euros e representam cerca de 5% dos gastos totais.

Tendo em consideração os rendimentos e gastos anteriormente apresentados, o **saldo de exploração** previsional para o exercício de 2022 é positivo, no valor 47.442,54 Euros.

O Orçamento previsional para 2022 é o que se apresenta nos quadros seguintes:

FÓRUM OCEANO - ORÇAMENTO 20221

Quadro 1 – Orçamento da Receita

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2022	%	Observações
Quotas Associados	139 750,00	16,15%	Considerando o volume de quotizações de 2021
Protocolos e patrocínios	14 000,00	1,62%	Estimativa com base em valores históricos, considerando a manutenção do apoio da APDL.
Prestações de serviços	181 728,50	20,99%	Conforme atividades previstas.
Participação Financeira Projetos	510 201,61	58,94%	
IREN - SIAC Internacionalização	124 174,35	14,35%	Incentivo correspondente ao ano de 2022 para a execução dos projetos aprovados, de acordo com os respectivos orçamentos e condições de financiamento.
SIAC Animação Cluster	83 300,00	9,62%	
GISAMP	1 945,21	0,22%	
SHERPA DO MAR	3 109,58	0,36%	
MarLEM	12 446,24	1,44%	
Oceano do [meu] futuro	4 250,00	0,49%	
Mar&Ar	131 168,69	15,15%	
MATES	14 432,00	1,67%	
Space2Waves	9 466,29	1,09%	

Green Offshore Tech	36 437,50	4,21%	
Universidade do Oceano	286,70	0,03%	
AspBAN	36 816,56	4,25%	
TECATLANTIC	52 368,50	6,05%	
IEFP - Estagiários	19 904,40	2,30%	Considerando 3 estagiários com mestrado
Total	865 584,51	100,00%	

Quadro 2 – Orçamento da Despesa

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2022	%	Observações
Despesas com o pessoal	408 956,40	49,99%	Considerando a contratação de um novo colaborador, acertos salariais e 3 estagiários com mestrado
Seguros (Acidentes de trabalho)	3 000,00	0,37%	Estimativa com base em valores históricos.
Honorários TOC	5 500,00	0,67%	Contrato a ser revisto, com base na incorporação de 50% da gestão financeira de projetos do EA
Honorários ROC	3 722,00	0,45%	Validação dos relatórios financeiros dos projetos conforme orçamento.
Promoção e comunicação	79 890,57	9,76%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Equipamento Informático e Software	2 000,00	0,24%	Inclui Anti-virus, licença office, aluguer impressora e novos equipamentos

Deslocações e Estadas	52 400,00	6,40%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Documentação técnica e contencioso e Notariado	500,00	0,06%	Estimativa com base em valores históricos.
Economato / Material de escritório	350,00	0,04%	Estimativa com base em valores históricos.
Estudos, pesquisas e diagnósticos	10 000,00	1,22%	Subcontratação para fazer face aos e estudos e projetos a desenvolver
Renda instalações	5 800,00	0,71%	Renda de instalações em Leça da Palmeira, conforme contrato.
Comunicações	900,00	0,11%	Estimativa com base em valores históricos.
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	4 000,00	0,49%	Estimativa com base em valores históricos e conforme condições contratualizadas.
Aluguer de espaços	20 000,00	2,44%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	215 623,01	26,36%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Quotizações	3 500,00	0,43%	Quotas ENMC, Colab e FEDETON
Amortizações	2 000,00	0,24%	Relativas a 4 PC's, 3 monitores e 1 NAS.
Outras	0,00	0,00%	
Total	818 141,98	100,00%	

Saldo Exploração	47 442,54
-------------------------	------------------

Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

SEDE

UPTEC – Pólo do Mar
Av. da Liberdade s/n,
4450-718 Leça da Palmeira
Tel. (+351) 220 120 764

DELEGAÇÃO

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa
Rua das Portas de Santo Antão, n.º. 89
1169-022 Lisboa
Tel. (+351) 213 224 050

www.forumoceano.pt | geral@forumoceano.pt