



FÓRUM  
**OCEANO**

Associação da Economia do Mar

# **PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2021**



## ÍNDICE:

<b>I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2021 .....</b>	<b>5</b>
A. Enquadramento .....	5
B. Atividades a desenvolver por linha de orientação estratégica.....	7
C. Projetos a desenvolver em 2021 .....	15
<b>II. ORÇAMENTO PARA 2021 .....</b>	<b>17</b>
A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento.....	17
B. Orçamento para 2021 .....	17



# I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2021

## A. ENQUADRAMENTO

A próxima década conhecerá um conjunto de transformações e de desafios de inegável importância para o Mundo, nomeadamente nas áreas da sustentabilidade (entendida na sua diversidade de dimensões - ambiental, social, económica e sanitária), da adaptação às alterações climáticas, da descarbonização e da transição energética, da economia circular, da transformação digital... O Oceano tem, no contexto, uma posição de inegável centralidade, pelo seu papel na regulação do clima, pela riqueza dos seus ecossistemas que importa preservar, pela fonte de recursos e de alimento que representa para a humanidade. As estratégias a prosseguir para o Oceano devem alinhar com os objetivos da Agenda 2030 das Nações Unidas e do Pacto Verde Europeu. A nível nacional a Agenda Portugal 2030 e a Estratégia Nacional para o Mar constituem as referências essenciais a considerar. O conhecimento, a inovação, a produção de novas competências, a criação de empresas e a atração de investimentos, a disponibilização de instrumentos financeiros adaptados, o apoio à internacionalização das atividades constituem áreas relevantes de intervenção em favor do reforço da competitividade da economia azul. Estes elementos de enquadramento geral constituem referências fundamentais a considerar na elaboração do Programa de Atividades da Fórum Oceano para os próximos anos.

Além destes elementos de enquadramento geral, o Programa de Atividades da Fórum Oceano para 2021 seguirá também as linhas de orientação estratégica validadas com a aprovação e reconhecimento do Cluster do Mar Português, no contexto do processo de reconhecimento dos clusters de competitividade e internacionalização.

O ano de 2021 será um ano charneira de transição para um novo período de programação de fundos comunitários (2021- 2027) e iniciará o período de aplicação de um conjunto significativo de apoios financeiros no quadro do Plano de Recuperação e Resiliência até 2026.

As atividades a desenvolver pela Fórum Oceano no âmbito do seu Programa de Atividades para 2021 projetam-se neste contexto global, inscrevem-se na Visão e na Missão, e estão alinhadas com o Pacto de Competitividade e Internacionalização assinado com a Administração Portuguesa. Considera-se ainda que o ano de 2021 será um ano de retorno à normalidade ultrapassada que esteja a situação de pandemia. A situação de incerteza ainda existente coloca evidentemente alguma contingência no plano e orçamento que agora se propõe.

**Visão:** As atividades marítimas constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global

**Missão** Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, sustentavelmente, para o crescimento económico, para as exportações, para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional

As linhas de orientação estratégica (LOE) que norteiam a atividade da Fórum Oceano em 2021 permanecem válidas, mas merecem alguma atualização em conformidade com os desafios e o contexto anteriormente explanado, nomeadamente o seguinte:

- No que respeita à LOE **inovação** importa destacar as dimensões relacionadas com a transformação digital, a descarbonização e transição energética e a economia circular e com a criação de condições para a transformação e o reforço da competitividade das diferentes fileiras da economia do Mar;
- Quanto à LOE dedicada ao **empreendedorismo** importa robustecer a dimensão aceleração de empresas e de negócios, especialmente em áreas que contribuam para o aumento das diferentes cadeias de valor da economia do Mar;
- A LOE relativa à **internacionalização** mantém a sua centralidade, com destaque para as dimensões relacionadas com o reforço de posição nos mercados externos, atração de iniciativa empresarial, de investimento e de financiamento sobretudo para setores e áreas de atividade com perfil inovador e exportador;
- A LOE consagrada às novas **competências** na área da economia do Mar mantém a sua centralidade enquanto elemento crucial de desenvolvimento dos diferentes setores da economia do mar e ajustamento aos desafios e dinâmicas de inovação que se antecipam;
- A LOE respeitante à **literacia do Oceano** mantém a sua razão de ser enquanto dimensão transversal de suporte às restantes LOE, seguindo um espectro de aplicação amplo dirigido aos diferentes grupos da sociedade;
- A LOE relativa à **informação estratégica** mantém a sua relevância para acompanhar e monitorizar as dinâmicas da economia do Mar e garantir a abordagem prospetiva que o seu desenvolvimento requer;
- Acresce às LOE anteriores, a LOE relativa ao **investimento e financiamento da economia azul** que adquire, no contexto das orientações e instrumentos comunitários de apoio financeiro à economia azul – Blue Invest Platform, FEI - e dos novos instrumentos financeiros nacionais – Fundo Portugal Azul que alavanca outros de fundos de investimento dirigidos à economia azul - um papel central no apoio ao desenvolvimento de novas empresas e de negócios inovadores e sustentáveis.

O diagrama seguinte representa, esquematicamente, o enquadramento apresentado destacando os principais drivers que vão influenciar o ecossistema da economia do Mar e as LOE a prosseguir, conforme anteriormente enunciado. Realce para a abordagem integrada que se propõe na consecução das LOE, a sua articulação e cruzamento de forma a assegurar efeitos sinérgicos que potenciam os resultados da ação da Fórum Oceano na animação do Cluster do Mar Português.



## B. ATIVIDADES A DESENVOLVER EM 2021

Em 2021 a Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de atividades de natureza diversa com destaque para:

- Participação em estudos de natureza estratégica de âmbito temático ou territorial sobre economia do Mar;
- Realização de workshops e reuniões por fileira com associados e outros *stakeholders* para aprofundar elementos de orientação estratégica e identificação de projetos e ações a promover;
- Participação em projetos, nacionais e comunitários, que contribuam para a consecução das LOE assinaladas;
- Ações de disseminação e de capitalização de resultados de projetos;
- Promoção de encontros profissionais e de negócio entre associados e outros *stakeholders* da economia do Mar;
- Participação em ações de apoio à internacionalização de fileiras da economia do Mar – missões empresariais, participação em feiras, articulação com outros clusters internacionais;
- Organização e participação em eventos de âmbito nacional e internacional na área da economia do Mar.

A Fórum Oceano prosseguirá, igualmente, em 2021 atividades de prestação de serviço a entidades terceiras desde que essas atividades cumpram um conjunto de condições, nomeadamente se inscrevam no âmbito de intervenção da organização, possuam um interesse coletivo e contribuam para o reforço e o desenvolvimento da economia do Mar.

As atividades a realizar em 2021 organizam-se segundo um conjunto de **Programas** que agregam projetos e ações, que se articulam entre si, conforme se apresenta de seguida. Para garantir o necessário apoio à animação das atividades propostas a Fórum Oceano submeterá uma candidatura ao SIAC Clusters designada AniMare 2.0, até ao final do presente mês, que em caso de aprovação

assegurar o financiamento de uma parte da atividade da Fórum Oceano em 2021 e 2022, conforme orçamento.

## 1. Animação de um Programa de Cooperação e de Inovação na Área da Economia Azul – Programa Indústria Azul

O objetivo é construir, para cada uma das fileiras, um conjunto de projetos e de ações estruturantes, devidamente articulados, com poder de transformação da fileira, que contribua para a melhoria da sua competitividade e internacionalização. Este Programa incluirá, nomeadamente, a realização atividades seguintes:

- Workshops por fileira para identificação de oportunidades e de projetos de interesse coletivo e com forte capacidade transformadora que contribuam para o aumento da cadeia de valor e a competitividade da fileira;
- Mobilização de atores e organização de parcerias;
- Apoio à conceção e desenvolvimento de “Agendas Transformadoras” por fileira;
- Execução de projetos;
- Identificação de fontes de financiamento;
- Acompanhamento e monitorização dos programas e projetos;
- Disseminação e capitalização de resultados.

Incluem-se no âmbito deste Programa as ações seguintes, nomeadamente:

- Participação nas iniciativas Ocean Act e AARC;
- Participação na construção das Estratégias de Especialização Inteligente a nível nacional e regional: EREI e ENEI;
- O prosseguimento de um conjunto de projetos, em curso, cujos resultados se inscrevem nos objetivos do presente Programa, nomeadamente os seguintes:
  - Consortex;
  - EBB;
  - SAFER;
  - IN 4.0;
  - ValorMar;
  - GISAMP;
  - Space2Waves.

INDICADORES	META
Nº de Workshops realizados	6
Nº de Agendas Transformadoras	3
Nº de projetos e ações com participação FO	10
Nº de reuniões para preparação da ENEI e das EREI	6

## 2. Dinamização de um Programa de Ideação e de Aceleração na Área do Mar

A Fórum Oceano vai lançar, em conjunto com a plataforma Uplink do World Economic Forum, iniciativas de ideação para identificar start-ups que poderão ingressar nos verticais do Programa de Aceleração Blue Tech Accelerator da Beta-i e de outros programas de ideação e de aceleração promovidos por associados, nomeadamente pela UPTEC MAR e pela MARE START UP.

A Fórum Oceano participará em atividades de mentoria, de seleção e júri nos programas de incubação e de aceleração. Prevê-se a inclusão no Programa de Atividades das atividades seguintes:

- Participação na 2ª edição do Projeto Blue Tech Accelerator;
- Participação na 2ª edição do BluAct, promovido pela Câmara Municipal de Matosinhos;
- Projeto Mar&Ar - Capacitar para Empreender (se aprovado);
- Projeto Sherpa do Mar. (em curso)

INDICADORES	META
Nº de Programas de ideação com participação da FO	2
Nº de Programas de aceleração com participação da FO	1

## 3. Programa de Financiamento da Economia Azul

A Fórum Oceano estabeleceu um conjunto de Memorandos de Entendimento com diversos Fundos de Investimento interessados em investir na economia azul – Portugal Ventures, C2Capital, Indico, Lean Venture Capital. De acordo com esses memorandos a FO desenvolverá as atividades seguintes:

- Informação sobre os instrumentos de financiamento disponíveis e condições de acesso;
- Identificação de oportunidades de investimento;
- Aconselhamento estratégico junto de fundos de investimento;
- Broker entre empresas e fundos de investimento.

Aproveitando a excelência de relações que possui a Fórum Oceano aprofundará também relações com outros Fundos de Investimento de âmbito internacional, caracterizando os perfis de cada fundo e atraindo o respetivo interesse para o financiamento de projetos a nível nacional.

INDICADORES	META
Nº de ações de divulgação de instrumentos de financiamento disponíveis	3
Nº de empresas apoiadas	10

## 4. Programa de Transformação Digital da Economia Azul

A Fórum Oceano considera de grande relevância, no contexto atual e dos desafios que se colocam em matéria de transformação digital, avançar com uma candidatura europeia para a criação de um *Digital Innovation Hub* para a área do Mar (DIH E).

O DIH Economia Azul Sustentável Portugal deve ser abrangente e inclusivo, focado na missão principal de estímulo e apoio às PME nos respetivos processos de transformação digital. Entendemos que a problemática ultrapassa a mera dimensão tecnológica, apela também a outras dimensões que devem integrar os serviços a disponibilizar através da rede, nomeadamente nas áreas das competências, das qualificações e do financiamento. Neste alinhamento estratégico consideramos que o consórcio deverá integrar um leque amplo de organizações cobrindo os domínios assinalados. Os principais objetivos a prosseguir pelo DIH são os que se apresentam de seguida:

- Estimular a adoção das tecnologias da inteligência artificial, *high performance computing*, cibersegurança e outras tecnologias digitais em PMEs, *midcaps* e entidades da administração pública;
- Fornecer serviços “*One-stop-shops*” que ajudem as empresas a tornarem-se mais competitivas nos seus processos de produção, produtos e serviços através do uso de tecnologias digitais e acesso a serviços de testagem e experimentação – *test before invest*;
- Fornecer serviços de inovação, nomeadamente de aconselhamento e assessoria no financiamento, desenvolvimento de formação e competências para a transformação digital.

Para a consecução da candidatura a Fórum Oceano agregará parceiros internacionais que lhe permitam garantir dimensão europeia e reforçar os serviços a prestar com as valências que se considerarem pertinentes para os fins em causa.

INDICADOR	META
Nº de candidaturas a DIH E submetidas	1

## 5. Programa para a Construção de uma Rede de *Smart Ports* como *Hubs* para a Economia Azul

Em linha com o pilar 1 do Plano de Ação do Atlântico “Ports as Blue Economy Hubs”, a Fórum Oceano animará a criação de uma rede de portos (comerciais e de pesca) com valências para operarem como ecossistema de inovação para a economia azul. Neste âmbito a Fórum Oceano desenvolverá três projetos principais em 2021, os seguintes:

- Projeto “Atlantic Smart Ports Blue Accelerator Network” (AspBan), recentemente aprovado pelo EASME, que associa portos, aceleradoras e entidades financiadoras, além de associações de interesse europeias e além Europa, para apoiar novos negócios e novas empresas na área da economia do Mar, utilizando os portos como *hubs* de acolhimento;
- Criação de uma rede nacional de portos “Portugal Smart Ports Blue Hub Network” e um modelo de certificação associado, projeto focado nos portos nacionais, a desenvolver em sinergia com o projeto AspBan e em estreita articulação com a Docapesca;
- Criação de um site dedicado ou um micro-site na FO para a “Portugal Smart Ports Blue Hub Network”.

INDICADORES	META
Nº de Programas de projetos e ações com participação FO	2
Rede Smart Ports Blue Hub	1

## 6. Programa de Consolidação e de Internacionalização das Estações Náuticas de Portugal

A Fórum Oceano prosseguirá em 2021 o trabalho de consolidação e de apoio à internacionalização das Estações Náuticas de Portugal (ENP) de acordo com as atividades que seguidamente se apresentam:

- Acompanhamento das ENP certificadas de acordo com o plano de acompanhamento definido em regulamento e articulado com cada Estação Náutica;
- Realização do 2º Encontro das ENP;
- Certificação de novas ENP de acordo com candidaturas que venham a ser apresentadas e conforme regulamento;
- Manutenção, em articulação com as ENP do portal *Nautical Portugal*;
- Apoio à internacionalização das ENP através da realização do projeto IREN – Internacionalização da Rede das Estações Náuticas.

A Fórum Oceano assegurará ainda a animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico com o objetivo de identificar de novos projetos e ações que respondam aos Desafios do Portugal 2030.

INDICADORES	META
Nº de novas ENP certificadas	4
Nº de Encontros da Rede ENP	1

## 7. Programa de Novas Competências para a Economia do Mar

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende também da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades das empresas, no presente e a prazo. Tem-se verificado uma alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, da observação de condições ambientais e da observação de enquadramentos legais e regulamentares. São especialmente necessárias novas competências nas áreas digital e ambiental que importa conhecer e responder através do desenho de novos perfis de formação, construídos em cooperação entre as empresas e as instituições de formação.

A Fórum Oceano prosseguirá em 2021 o seguinte conjunto de atividades principais:

- Conclusão dos projetos em curso - MATES, IN4.0, Universidade do Oceano e MARLEM;
- Estudo de diagnóstico de necessidades de qualificações e competências e atualização do Catálogo Nacional de Qualificações (CNQ) – Economia do Mar a lançar pela ANQEP;
- Reunião do Grupo de Trabalho sobre Emprego e Formação.

INDICADORES	META
Nº de estudos sobre necessidades de qualificações e competências	1
Nº de Reuniões do grupo trabalho Emprego e Formação	2

## 8. Programa de Capitalização e Disseminação de Resultados dos Projetos

No ano de 2021 concluir-se-ão um conjunto de projetos em que a Fórum Oceano participa. A disseminação dos resultados alcançados junto dos associados e da comunidade marítima em geral com vista à sua capitalização e geração de novas iniciativas e projetos é uma atividade de interesse coletivo que tem pleno enquadramento na missão de animação do Cluster. No âmbito deste programa a Fórum Oceano vai promover a realização de um conjunto de sessões de capitalização nas áreas seguintes:

- Indústrias navais;
- Aquacultura e biotecnologias marinhas;
- Conservação e transformação de pescado;
- Competências e formação na área do mar.

INDICADOR	META
Nº de Ações de divulgação de resultados de projetos	4

## 9. Programa de Comunicação Institucional

As ações de comunicação da Fórum Oceano são transversais às diferentes áreas de trabalho da organização e têm como objetivo principal dar visibilidade à atividade do Cluster, contribuindo para a construção de reputação (perceção) e reforço da notoriedade (reconhecimento) da marca Fórum Oceano. Há a consciência de que esta área tem necessidade de ser mais trabalhada, incluindo a revisão de alguns canais de comunicação, em especial do website.

A atividade de comunicação deve explicitar o valor e os fatores diferenciadores da Fórum Oceano (*o que temos para oferecer, como o fazemos, porquê e de que forma isso nos torna diferentes*) e estruturar-se em três planos principais, designadamente as seguintes:

- Comunicação corporativa da Fórum Oceano;
- Apoio na divulgação de iniciativas promovidas por Associados e Parceiros;
- Comunicação e Disseminação de projetos apoiados por Fundos da União Europeia

No contexto das condicionantes de ordem orçamental que limitam o desenvolvimento de programas de comunicação ambiciosos a Fórum Oceano promoverá, em 2021, o seguinte conjunto de atividades:

- Avaliação da notoriedade (perceção) da marca Fórum Oceano, junto dos membros do Cluster e de outras organizações institucionais (como é que somos percebidos?);
- Divulgação de informação sobre a atividade do Cluster e dos seus Associados junto dos Meios de Comunicação Social;
- Disseminação de informação relevante junto dos associados sobre iniciativas e eventos na área do Mar, programas de financiamento, oportunidades de projeto, colaboração e parceria;
- Realização de campanha de comunicação (Como é que contamos a nossa história?), com foco na Proposta de Valor que permita aumentar/reforçar o conhecimento sobre a marca junto dos Associados, Parceiros Institucionais, Comunidade Marítima, Meios de Comunicação Social e público em geral;

- Elaboração de um plano de colaboração para fornecedores, no âmbito das atividades de comunicação (criação de relações *win-win* com fornecedores, por exemplo, uma agência de comunicação. Conceder benefícios a essa empresa, que em contrapartida nos apoiaria no desenvolvimento da campanha).
- Ações de Comunicação Digital, prosseguindo a melhoria dos canais externos existentes, nomeadamente do *Website*, das Redes Sociais e da *Newsletter*, através de uma atualização mais regular, estratégica e segmentada.

INDICADORES	META
Ação de avaliação da notoriedade da FO	1
Campanha de comunicação	1
Revisão Website	1

## 10. Programa de Literacia do Oceano

A sensibilização da comunidade para a riqueza do Oceano, para a biodiversidade dos seus ecossistemas que importa preservar, para o papel fundamental na regulação do clima do planeta e na disponibilização de recursos com aplicação nas áreas alimentar, da saúde, da cosmética e outras aplicações industriais é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento sustentável da economia do Mar.

Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar sustentavelmente os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem.

A Fórum Oceano continuará, em 2021, a procurar novas oportunidades de programas e projetos de Literacia e Cultura Marítima e continuará a acompanhar os projetos em preparação e os que se encontram em curso, nomeadamente os seguintes:

- The Ocean of [my] future / O Oceano do [meu] futuro – Candidatura submetida em 2020 aos EEA Grants 2014-2021 – Programa de Crescimento Azul – em parceria com a MARESTARTUP, com o objetivo de divulgação e formação para o emprego azul e empreendedorismo ao nível escolar, será realizado no 1º ano como piloto no município de Lisboa para ser na fase seguinte replicado no território nacional. Este projeto foi aprovado, mas ainda não foi financiado por falta de verba disponível no Programa;
- Projeto MAR&AR - Capacitar para Empreender – Candidatura submetida, em parceria com o Cluster AED, ao Compete no âmbito de um concurso SIAC que contou na sua preparação com a colaboração dos associados QSR Consulting e Beta I. Engloba uma componente de sensibilização de jovens estudantes dos ensinos básico e secundário para as profissões do Mar assente numa parceria entre a academia e a indústria e uma outra componente de ideação, dirigida a estudantes do ensino superior. (Se aprovado);
- Projeto TECATLANTIC - Training for Employability and Technology in the Atlantic, submetido em 2020 ao programa EEA Grants - Este projeto, foi organizado por iniciativa e em parceria com a Câmara Municipal de Lisboa, e a MARESTARTUP, (Se aprovado);
- Apoio à edição de 2021 da Universidade Itinerante do Mar dedicada ao tema dos 500 anos da viagem de circum-navegação de Magalhães e Elcano.

INDICADOR	META
Nº de Projetos com participação da FO	2

## 11. Programa Fórum Oceano *player* internacional

A Fórum Oceano tem adquirido, ao longo dos últimos anos, uma posição de relevo a nível internacional através do seu envolvimento em projetos internacionais (o mais recente e relevante o Atlantic Smart Port Blue Accelerator Network), da sua ação como *National Hub* da Iniciativa West MED, da participação num conjunto de redes e organizações internacionais, da atribuição por parte do Cluster TMA do prémio melhor parceiro do ano, entre outros. A Fórum Oceano integra também, no plano nacional, a Rede Portugal Clusters, que tem assumido uma posição ativa a nível internacional, nomeadamente no âmbito da ECCP (European Cluster Collaboration Platform).

Em 2021 a Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de atividades que lhe permitam reforçar a sua posição no plano internacional nomeadamente as seguintes:

- Participação institucional num conjunto de redes nomeadamente a European Network of Maritime Clusters (ENMC), Réseau TransAtlantique (RTA); FEDETON – Federação Europeia de Destinos de Turismo Náutico; BTCA – BlueTech Clusters Alliance;
- Animação do ponto focal nacional da Iniciativa WestMED;
- Dinamização dos protocolos e *MoU* que estabeleceu com Blauwe Cluster (Flandres) e CS Mare (Itália);
- Participação na Conferência Mundial dos Oceanos a realizar em Lisboa;
- Participação na organização de uma linha de eventos baseado no AspBAN integrados com a Conferência “World Ocean Summit” organizada pela revista The Economist, a realizar em Lisboa;
- Acolhimento do TMA BlueTech (Europa), no caso de se confirmar a sua instalação na Europa;
- Apoio ao acolhimento do World Ocean Council, no caso de se confirmar a sua instalação na região de Lisboa;
- Participação na rede Portugal Clusters.

INDICADORES	META
Nº de Redes Internacionais	4
Nº de eventos internacionais com participação da FO	3

## 12. Business2Sea 2021

A Fórum Oceano continuará a promover a realização do Business2Sea, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba além de um programa de encontros profissionais e de negócio uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de workshops e um conjunto de eventos paralelos no

domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2021 será organizada a 11ª edição do Business2Sea, em parceria com o CETMAR, Centro Tecnológico do Mar da Galiza. A edição de 2021 levará em consideração os resultados da edição realizada em 2020, totalmente virtual devido à crise da pandemia, o modelo de 2021 apostará provavelmente numa situação mista, presencial e à distância.

INDICADOR	META
Nº de Participações no B2Sea	1200

### 13. Conselho Estratégico da Fórum Oceano

O Conselho Estratégico foi constituído em 2020, tendo realizado a sua reunião de instalação. Prevê-se a entrada em funcionamento cruzeiro durante o ano de 2021 e a realização de um evento, em tema a definir, no âmbito do enquadramento do Mar nas estratégias de desenvolvimento para o próximo período de programação de fundos comunitários.

INDICADORES	META
Nº de reuniões do Conselho estratégico	2
Nº de eventos	1

### C. PROJETOS A DESENVOLVER EM 2021

Em 2021 a Fórum Oceano prosseguirá ou iniciará a sua participação na realização de um conjunto de projetos que se distribuem pelas principais cadeias de valor do Mar. A realização destes projetos e a capitalização dos seus resultados permitirá aumentar o envolvimento dos associados na vida da organização e contribuirá para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

Os 15 projetos em execução representam para a Fórum Oceano um investimento global de cerca de um milhão, setecentos e vinte mil euros e a obtenção de um incentivo de um milhão, duzentos e cinquenta mil euros. O quadro abaixo fornece informação mais detalhada sobre os projetos, nomeadamente orçamentos, incentivo, calendário e respetivos programas de financiamento.

**Quadro 1 - Projetos em execução (2021)**

Nome do projeto	Valor Investimento elegível	Taxa de financiamento	Valor do Incentivo	Período de execução	Programas de Financiamento
AniMare 2.0	420 000,00 €	50%	210 000,00 €	jan 2021 - dez 2022	PT2020
AspBAN - The Atlantic Smart Ports Blue Acceleration Network	81 905,82 €	80%	65 524,66 €	jan 2021 - dez 2022	EMFF
Consortex – European Internationalisation Maritime Consortia	138 000,45 €	75%	103 500,34 €	out 2017 - mar 2021	INTERREG
EBB – European Marine Biological Resource Centre Biobank	50 851,56 €	75%	38 138,67 €	out 2017 - mar 2021	INTERREG
GISAMP - Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária	10 665,25 €	77%	8 212,24 €	abr 2019 - abr 2021	Fundo Azul
IN 4.0 - Adaptation of industry 4.0 model to the naval sector	152 060,83 €	75%	114 045,62 €	set 2017 - jun 2021	INTERREG
IREN - Internacionalização da Rede de Estações Náuticas de Portugal	444 326,10 €	85%	377 677,19 €	jul 2020 - jun 2022	PT2020
jUMP - Joint Action: a stepping-stone for underwater noise monitoring in Portuguese waters	1 259,25 €	87%	1 095,55 €	dez 2019 - nov 2021	Fundo Azul
MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management	50 499,72 €	80%	40 399,78 €	nov 2019 - out 2022	Blue Careers
MATES – Maritime Alliance for Fostering the European Blue Economy through a Marine Technology Skilling Strategy	133 846,25 €	80%	107 077,00 €	jan 2018 - dez 2021	ERASMUS+
SAFER – Smart Atlantic Seafood Clusters	83 318,96 €	75%	62 489,22 €	out 2017 - mar 2021	INTERREG
SHERPA DO MAR	32 060,12 €	75%	24 045,09 €	jun 2019 - dez 2021	INTERREG
Space2Waves - Clusters in action for the internationalisation of European SMEs taking advantage of the cross-sectoral dimension of Earth observation for Blue Growth market	37 332,30 €	90%	33 599,07 €	set 2020 - ago 2022	COSME
Universidade do Oceano - As Ciências do Mar para e com os Jovens	1 604,00 €	90%	1 443,60 €	dez 2019 - nov 2021	Fundo Azul
ValorMar - Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações	82 969,17 €	75%	62 226,88 €	out 2017 - mar 2021	PT2020
<b>TOTAL</b>	<b>1 720 699,78 €</b>		<b>1 249 474,89 €</b>		

## II. ORÇAMENTO PARA 2021

### A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

---

O Orçamento para 2021 foi elaborado tendo por base a execução orçamental de 2019 e de 2020 (o ano de 2020 foi um ano atípico devido à pandemia) e os compromissos decorrentes da execução dos projetos aprovados, conforme apresentado no Programa de Atividades. O orçamento de 2021 organiza-se segundo uma perspetiva conservadora, em conformidade com os pressupostos fundamentais seguintes:

- Manutenção do número de associados;
- Valor das prestações de serviço, de acordo com atividades previstas;
- Aprovação do novo SIAC de Animação do Cluster;
- Manutenção dos encargos com Pessoal, em relação a 2020;
- Arrendamento de novas instalações em Lisboa.

### B. ORÇAMENTO PARA 2021

---

Os **rendimentos** previstos para 2021 ascendem ao montante de 633.036,74 Euros e englobam:

- Os subsídios relativos à participação em projetos, que representam um valor de 407.361,74 Euros, correspondente a cerca de 64% dos rendimentos totais;
- As quotizações dos associados, no valor de 131.050,00 Euros, que representam cerca de 21% dos rendimentos totais;
- As prestações de serviços, no valor global de 80.625,00 Euros, que representam cerca de 13 % dos rendimentos totais;
- As receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 14.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos rendimentos totais.

No que respeita aos **gastos** estimados, no valor global de 622.447,85 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 323.720,85 Euros, que representam cerca de 52% do total dos gastos;
- Despesas com “Aquisições de Serviços” para fazer face às necessidades de funcionamento dos projetos, no valor de 152.250,00 Euros, que representa cerca de 24% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 48.250,00 Euros, que representa cerca de 8% dos gastos totais;
- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 32.000,00 Euros, que representam cerca de 5% dos gastos totais;
- Despesas com “Aluguer de espaços” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 25.000,00 Euros, que representam cerca de 4% dos gastos totais;

- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 41.227,00 Euros e representam cerca de 7% dos gastos totais.

Tendo em consideração os rendimentos e gastos anteriormente apresentados, o **saldo de exploração** previsional para o exercício de 2021 é positivo, no valor 10.588,89 Euros.

O Orçamento previsional para 2021 é o que se apresenta nos quadros seguintes:

## FÓRUM OCEANO - ORÇAMENTO 2021

### Quadro 1 – Orçamento da Receita

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2021	%	Observações
Quotas Associados	131 050,00	20,70%	Considerando a manutenção do volume de quotizações de 2020
Protocolos e patrocínios	14 000,00	2,21%	Estimativa com base em valores históricos, considerando a manutenção do apoio da APDL.
Prestações de serviços	80 625,00	12,74%	Conforme atividades previstas.
<b>Participação Financeira Projetos</b>	<b>407 361,74</b>	<b>64,35%</b>	
IREN - SIAC Internacionalização	157 950,30	24,95%	Incentivo correspondente ao ano de 2021 para a execução dos projetos aprovados, de acordo com os respetivos orçamentos e condições de financiamento.
SIAC Animação Cluster	105 000,00	16,59%	
CONSORTEX	10 448,33	1,65%	
EBB	4 354,37	0,69%	
SAFER	8 075,82	1,28%	
IN 4.0	36 882,09	5,83%	
ValorMar	6 375,00	1,01%	
MATES	19 962,80	3,15%	
GISAMP	1 527,49	0,24%	
SHERPA DO MAR	7 685,59	1,21%	
MarLEM	15 099,84	2,39%	
jUMP	320,16	0,05%	
Universidade do Oceano	566,67	0,09%	
Space2Waves	13 597,56	2,15%	
AspBAN	19 515,73	3,08%	

<b>Total</b>	<b>633 036,74</b>	<b>100,00%</b>
--------------	-------------------	----------------

**Quadro 2 – Orçamento da Despesa**

<b>Rubricas Orçamentais</b>	<b>Orçamento 2021</b>	<b>%</b>	<b>Observações</b>
Despesas com o pessoal	323 720,85	52,01%	Considerando a inclusão do vencimento ajustado do Ruben Eiras e a manutenção dos vencimentos da restante equipa.
Seguros (Acidentes de trabalho)	2 000,00	0,32%	Estimativa com base em valores históricos.
Honorários TOC	3 690,00	0,59%	Conforme contrato.
Honorários Apoio gestão financeira projetos EA	3 690,00	0,59%	Conforme contrato.
Honorários ROC	4 797,00	0,77%	Validação dos relatórios financeiros dos projetos.
Promoção e comunicação	48 250,00	7,75%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Equipamento Informático e Software	3 500,00	0,56%	Inclui Antivírus, licença office, aluguer impressora e compra de 3 PC's.
Deslocações e Estadas	32 000,00	5,14%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Documentação técnica e Contencioso e Notariado	1 000,00	0,16%	Registo dos novos Órgãos Sociais.
Economato / Material de escritório	350,00	0,06%	Estimativa com base em valores históricos.
Estudos, pesquisas e diagnósticos	0,00	0,00%	
Renda instalações	10 800,00	1,74%	Renda de instalações em Leça da Palmeira, conforme contrato e renda de novas instalações em Lisboa, a contratar.
Comunicações	900,00	0,14%	Estimativa com base em valores históricos.
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	6 000,00	0,96%	Estimativa com base em valores históricos e conforme condições contratualizadas.
Aluguer de espaços	25 000,00	4,02%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	152 250,00	24,46%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.

Quotizações	3 500,00	0,56%	Quotas ENMC, Colab e FEDETON
Amortizações	1 000,00	0,16%	Relativas a 2 PC's.
<b>Total</b>	<b>622 447,85</b>	<b>100,00%</b>	

<b>Saldo Exploração</b>	<b>10 588,89</b>
-------------------------	------------------

## Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

### **SEDE**

UPTEC – Pólo do Mar  
Av. da Liberdade s/n,  
4450-718 Leça da Palmeira  
Tel. (+351) 220 120 764

### **DELEGAÇÃO**

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa  
Rua das Portas de Santo Antão, n.º. 89  
1169-022 Lisboa  
Tel. (+351) 213 224 050

[www.forumoceano.pt](http://www.forumoceano.pt) | [geral@forumoceano.pt](mailto:geral@forumoceano.pt)