



FÓRUM  
**OCEANO**

Associação da Economia do Mar

# **PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2020**



## ÍNDICE:

<b>I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2020 .....</b>	<b>5</b>
A. Enquadramento .....	5
B. Atividades a desenvolver por linha de orientação estratégica.....	7
OE 1 – Promoção do empreendedorismo na área do Mar.....	7
OE 2 – Inovação e modernização.....	9
OE 3 – Internacionalização .....	10
OE 4 – Produção de qualificações e de competências .....	11
OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos.....	12
OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.....	13
OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outras organizações a nível internacional e nacional.....	14
C. Atividades a desenvolver por fileira .....	17
D. Projetos a desenvolver em 2020 (Quadro Sinótico).....	25
E. Eventos a realizar em 2020 .....	30
<b>II. ORÇAMENTO PARA 2020 .....</b>	<b>31</b>
A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento.....	31
B. Orçamento para 2020 .....	31



# I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2020

## A. ENQUADRAMENTO

O presente Programa de Atividades inscreve-se na Visão e na Missão que orientam a atividade da Fórum Oceano, tem por base as orientações da Estratégia Nacional para o Mar, segue a estratégia aprovada em sede de reconhecimento do Cluster como Cluster de Competitividade, está alinhado com o Pacto de Competitividade e Internacionalização assinado com a Administração Portuguesa e dá cumprimento ao estabelecido nos protocolos firmados a nível nacional e internacional com vista ao reforço dos processos de desenvolvimento do Cluster do Mar Português e à sua internacionalização.

A **Visão** prosseguida pela Fórum Oceano é a seguinte:

As atividades marítimas constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global.

Para a consecução desta Visão a Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a sua **Missão** no sentido de:

Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, sustentavelmente, para o crescimento económico, para as exportações, para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional.

No âmbito da sua Missão a Fórum Oceano prosseguirá em 2020 uma proposta de valor atrativa que favoreça o aumento do número de associados e o seu envolvimento na vida da organização e contribua para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram o Cluster.

A **Proposta de Valor** que orienta a atividade da Fórum Oceano organiza-se em torno dum conjunto de produtos e ações principais, que se relembram seguidamente:

- *B2B meetings* numa linha de continuidade com as experiências do *Business2Sea* e do *Ocean Business*;
- Missões empresariais e acolhimento de missões inversas que proporcionem aos associados o estabelecimento de contacto com outras empresas e organizações de outros clusters marítimos internacionais ou de entidades congéneres;
- *Info /Open days*, de forma a aproximar as empresas e os centros de IDT e a promover a inovação nas diferentes fileiras da economia do Mar;
- Informação sobre instrumentos financeiros, ajudando os associados a enquadrarem os seus projetos no contexto diverso e complexo de sistemas existentes no plano nacional e europeu;
- *Lobbying*, representando e defendendo as posições do Cluster junto dos poderes públicos, nacional e europeu, nomeadamente através da sua participação nas redes *Portugal Clusters*, *BlueTech Cluster Alliance (BTCA)*, *European Network of Maritime Clusters (ENMC)* e *Réseau Transnational Atlantique (RTA)*;
- Conceção de projetos em parceria com associados e apoio à formulação das respetivas candidaturas;
- *Networking* de âmbito internacional e nacional que facilite aos associados o desenvolvimento de relações necessárias ao desenvolvimento dos seus projetos e negócios;

- Organização de eventos, nomeadamente conferências, seminários, *workshops*, com destaque, em 2020, para os eventos paralelos a organizar no âmbito da Conferência das Nações Unidas para os Oceanos e a animação do ponto focal do Programa *WestMED*;
- Grupos de trabalho por fileira que permitam capitalizar os resultados do trabalho desenvolvido pelo Cluster e sua apropriação pelos associados;
- Prosseguimento da dinamização das Estações Náuticas de Portugal e da sua certificação;
- Promoção da Literacia dos Oceanos junto de diferentes segmentos da sociedade portuguesa;
- Cartas de Conforto, emitidas a favor de associados e por sua solicitação, em que a Fórum Oceano explicita o interesse do projeto em causa à luz da estratégia do Cluster.

O ano de 2020 será o ano de conclusão de um conjunto de projetos que se encontram em curso no âmbito de diferentes programas nacionais e comunitários e iniciará um momento charneira entre a conclusão do presente período de programação e o lançamento de novo período de programação dos Fundos Comunitários. Habitualmente estes momentos de transição apresentam alguma complexidade e dificuldade na medida em que a entrada em funcionamento dos novos instrumentos financeiros de apoio não é imediata à conclusão dos instrumentos anteriores. Importa, assim, que o Programa de Atividades se organize no sentido da boa conclusão dos projetos em curso e da preparação de algumas candidaturas que permitam manter a atividade do Cluster no período de transição entre quadros.

Neste contexto geral as principais atividades a desenvolver em 2020 são as seguintes:

- Conclusão dos projetos em curso e disseminação e capitalização dos respetivos resultados enquanto elementos alimentadores das dinâmicas de cooperação e de desenvolvimento do Cluster (realização, para o efeito, de um programa de workshops e de grupos de trabalho a organizar por fileira);
- Participação em candidaturas a avisos abertos no âmbito de instrumentos de financiamento nacionais e comunitários, principalmente em áreas que permitam avançar com projetos dirigidos à concretização de respostas aos desafios identificados no âmbito dos Desafios do Mar 2030;
- Organização e desenvolvimento de ações em cooperação com associados e outras partes interessadas nos domínios seguintes:
  - Empreendedorismo e financiamento da economia azul, através da mobilização integrada dos instrumentos existentes, aproveitando para o efeito, o MoU estabelecido com a Portugal Ventures e outros instrumentos disponíveis;
  - Internacionalização das fileiras da economia do Mar aproveitando a boa articulação com clusters internacionais (no âmbito do espaço Atlântico, da ENMC e da BTCA), a relação com a AICEP e a oportunidade de extensão a um programa de Internacionalização, submetido ao SIAC;
  - Inovação, dando particular atenção ao desenvolvimento de programas mobilizadores e projetos em co-promoção e ao desenho dos programas da RIS3 para o próximo período de programação;
  - Prosseguimento do trabalho de reconhecimento das ENP e desenvolvimento de ações de consolidação da respetiva rede.
- Manter a atividade de prestação de serviços, nomeadamente o ponto focal da Iniciativa *WestMED* e, se possível, alargar a outras áreas de prestação de serviços, salvaguardando sempre eventuais conflitos de interesse com associados;

- Aproveitar a realização em Lisboa da Conferência das Nações Unidas para os Oceanos e organizar algumas ações paralelas, nomeadamente uma reunião entre Clusters no âmbito da BTCA;
- Dar continuidade à cooperação com o CETMAR, nomeadamente na organização do B2Sea que, em 2020, poderá ser realizado na Galiza;
- Proceder à instalação do Conselho Estratégico e garantir o seu funcionamento no ano de 2020.

As atividades a realizar organizam-se de acordo com uma lógica matricial que articula duas entradas principais:

- As linhas de orientação que estruturam a estratégia do Cluster do Mar Português (Ponto B);
- As fileiras da economia do Mar que estruturam a atividade do Cluster (Ponto C).

O Programa de Atividades de 2020 tem uma abrangência nacional.

## **B. ATIVIDADES A DESENVOLVER POR LINHA DE ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA**

As linhas de orientação estratégica aprovadas em sede de reconhecimento do Cluster são as seguintes:

- A promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;
- A inovação e a modernização de atividades;
- A internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;
- A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;
- Cultura Marítima e Literacia dos Oceanos;
- Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.

No enquadramento geral anteriormente apresentado, as principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2020, organizadas por referência às Orientações Estratégicas (OE), são as que seguidamente se apresentam:

### **OE 1 – Promoção do empreendedorismo na área do Mar**

O empreendedorismo na área do Mar tem um papel importante para o desenvolvimento de novas atividades e iniciativas empresariais nos setores tradicionais e nos setores emergentes da economia do Mar. No País tem-se verificado um conjunto de iniciativas empresariais de matriz tecnológica com origem, frequentemente, em *spin-offs* de instituições do SCT. A Fórum Oceano prosseguirá, em estreita articulação com os seus associados UPTEC MAR, MARE STARTUP e MERMAID INVESTMENTS, e no âmbito da Rede Nacional de Incubadoras dedicadas ao Mar o apoio a estas iniciativas. O Memorando de Entendimento recentemente firmado com a Portugal Ventures e a articulação com outros instrumentos de financiamento disponíveis permitirão reforçar a ação da Fórum Oceano nesta linha de orientação estratégica.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

## 1. MARE STARTUP

A MARE STARTUP é um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, envolvendo a Fórum Oceano em conjunto com a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco. Esta iniciativa pretende estimular a atuação na temática do mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, promovendo a marca MARE STARTUP a nível internacional no mundo da economia azul. A Fórum Oceano estimulará a participação do Programa em projetos e iniciativas a desenvolver em 2020, designadamente no âmbito do Business2Sea e de outros projetos nacionais e europeus que englobem a componente do empreendedorismo.

## 2. UPTEC

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC nas atividades do Cluster, nomeadamente na participação no Business2Sea. Promoverá, igualmente e sempre que possível, a participação da UPTEC no desenvolvimento de atividades de apoio à incubação e aceleração de empresas que decorram do envolvimento da Fórum Oceano em projetos nacionais e europeus que englobem a componente de empreendedorismo.

## 3. MERMAID INVESTMENTS

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a sua participação no Conselho Consultivo da Mermaid Investments e apoiará as atividades que, neste âmbito, vierem a ser realizadas.

## 4. Execução do Memorando de Entendimento com a Portugal Ventures

A Fórum Oceano prosseguirá, nos termos do Memorando de Entendimento assinado com a Portugal Ventures, a divulgação junto dos seus associados de um fundo de investimento de capital de risco, promovido pela Portugal Ventures, no valor de 5 milhões de euros, dirigido a empresas com vinculação aos Clusters. A Fórum Oceano assegurará assessoria técnica aos promotores quer na organização de candidaturas ao Fundo quer, uma vez o projeto financiado, no apoio ao desenvolvimento do negócio e à promoção de sinergias com a comunidade marítima.

## 5. Networking

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a cooperação com as principais entidades interessadas no tema de incubação e aceleração e à produção de sinergias decorrentes da sua atuação conjunta.

## 6. Participação em projetos

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020 a participação no projeto SHERPA DO MAR que engloba, no âmbito das suas atividades, a promoção do empreendedorismo, conforme se detalha em ponto próprio relativo aos projetos a desenvolver em 2020.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da MARE STARTUP ou da UPTEC	4	
Nº de participações, em ações da Fórum Oceano, de empresas em incubação nas incubadoras associadas da Fórum Oceano	6	



Nº de ações de networking com outras organizações do ecossistema do empreendedorismo no Mar	2	
---------------------------------------------------------------------------------------------	---	--

## OE 2 – Inovação e modernização

A interação e cooperação entre utilizadores finais, empresas responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia e entidades do SCT é fundamental para assegurar o desenvolvimento e a transferência de conhecimento e de tecnologia para as empresas e estimular o desenvolvimento de novos processos de produção, de novos produtos e serviços com maior valor acrescentado, que possam ser competitivos no mercado internacional. A Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação e de cooperação entre os seus associados, nomeadamente entre as instituições do SCT e as empresas, estimulando a inovação e a modernização em benefício do desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem. Será dada especial atenção às temáticas da economia digital, da sustentabilidade ambiental e da economia circular, pela relevância que apresentam do ponto de vista do desenvolvimento das diferentes cadeias de valor que integram a economia do Mar.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

### 7. Open e Info Days do Mar

Serão promovidas sessões dedicadas à análise de problemas e de oportunidades de desenvolvimento de empresas em domínios como os processos produtivos, a organização e gestão, a internacionalização, através de ações que permitam a interação entre utilizadores, empresas de desenvolvimento tecnológico, empresas de prestação de serviços e entidades do SCT. As ações incidirão, conforme necessidades identificadas, nas diferentes fileiras da economia do Mar. Para o seu desenvolvimento a Fórum Oceano contará com a colaboração de outros Clusters de Competitividade, nomeadamente com o Produtech, com quem tem uma experiência de relacionamento positivo nesta matéria. Serão igualmente promovidas sessões de apresentação (Info Days do Mar), junto de potenciais utilizadores de tecnologias, produtos e serviços, desenvolvidos por empresas associadas e outros decorrentes dos resultados dos diferentes projetos em que a Fórum Oceano se encontra envolvida.

### 8. Ações e Projetos previstos na Estratégia do Cluster do Mar Português – Cluster de Competitividade e no Pacto de Competitividade e Internacionalização

A estratégia aprovada no âmbito do novo período de reconhecimento de Clusters de Competitividade integra um conjunto de ações e de projetos estruturantes dirigidos à promoção da inovação e à modernização das diferentes fileiras da economia do Mar, confirmados no Pacto de Competitividade e Internacionalização assinado em 2019. Neste âmbito, a Fórum Oceano prosseguirá, no seu programa de atividades para 2020, a animação dos projetos e ações que transitam do ano anterior e participará em novas candidaturas, envolvendo tanto quanto possível a participação de associados, aproveitando os instrumentos de financiamento nacionais e comunitários existentes. A Fórum Oceano apoiará os seus associados no enquadramento de candidaturas nos instrumentos comunitários ou nacionais a que queiram candidatar-se.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Open Days e Info Days do Mar realizados	4	
Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar	40	

Nº de projetos de inovação e modernização (conforme Pacto para a Competitividade e Inovação)	6	
Nº de novos projetos	2	

### OE 3 – Internacionalização

A participação da Fórum Oceano em redes internacionais com outros clusters marítimos europeus é um contributo relevante para a internacionalização do Cluster e dos seus associados. É através destas redes que é possível identificar oportunidades de projeto, aprender com experiências externas, abordar novos mercados, aceder a novas tecnologias, promover os produtos nacionais em mercados externos. A Fórum Oceano continuará, em 2020, a privilegiar um conjunto de ações de apoio à internacionalização envolvendo os seus associados com o objetivo de reforçar a participação de empresas e de centros de IDT em redes internacionais, de atrair iniciativa e investimento estrangeiro, de favorecer a presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e de aumentar as exportações de produtos e serviços de diferentes segmentos da economia do Mar.

Será dada particular atenção a oportunidades de cooperação com outros Clusters e organizações similares do Espaço Atlântico, no âmbito de projetos aprovados ao abrigo do respetivo programa INTERREG. A Fórum Oceano prosseguirá, também, a cooperação quer com outros clusters marítimos europeus que integram a rede *European Network of Maritime Clusters (ENMC)*, com o *Blauwe Cluster da Flandres*, de acordo com o respetivo protocolo de cooperação, quer com o outro lado do Atlântico, através da participação na rede *BlueTech Cluster Alliance (BTCA)* que mobiliza Clusters Europeus e da América do Norte e que se encontra em alargamento a Clusters da América Central, do Sul e de África.

As ações previstas nesta Orientação Estratégica serão articuladas com o AICEP que criou, recentemente, um ponto focal para os assuntos do Mar. Será dada especial atenção à Conferência das Nações Unidas para os Oceanos que terá lugar em Lisboa, em junho de 2020, que constitui uma oportunidade para fortalecer as relações de cooperação da Fórum Oceano com outros Clusters a nível internacional.

O desenvolvimento desta OE engloba um conjunto de atividades, nomeadamente as seguintes:

#### 9. Encontros profissionais e de negócio

A Fórum Oceano promoverá, em estreita articulação com as organizações associadas e com o apoio institucional da AICEP e da ANI/EEN, um conjunto de encontros profissionais de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o desenvolvimento de novos projetos e de negócios no mercado global.

#### 10. Participação em eventos internacionais

A Fórum Oceano apoiará a participação coletiva de empresas e centros de investigação nacional em feiras internacionais de referência, nomeadamente nas fileiras do turismo náutico e dos bio recursos e das biotecnologias marinhas, articulando, neste último caso, com o COLAB B2E e com a BlueBio Alliance (BBA). No caso do Turismo a participação em feiras internacionais será organizada no âmbito do projeto Portugal Náutico e em articulação com o Turismo de Portugal, especialmente no que respeita à promoção das Estações Náuticas de Portugal e do ecoturismo costeiro. No domínio das tecnologias marinhas prevê-se a participação da Fórum Oceano nos eventos internacionais *Blue Invest Day* (Bruxelas, 04 de fevereiro), *OCEANOLOGY* (Londres, 17 a 19 de março), *European Maritime Day* (Cork, 14 e 15 de maio), *Navalia* (Vigo, 19 a 21 de maio), *BlueTech Week 2020* (San Diego, 16 a 20 de novembro) e *Business2Sea*.

Em 2020 a Fórum Oceano dará especial atenção à realização da Conferência das Nações Unidas para os Oceanos (Lisboa, 02 a 06 junho) participando na organização de eventos paralelos à Conferência, nomeadamente um Encontro Mundial de Clusters Marítimos em colaboração com a rede BTCA.

### 11. Missões empresariais

A Fórum Oceano promoverá a realização de missões empresariais junto de outros Clusters Marítimos internacionais e acolherá missões inversas de forma a favorecer o contacto direto e o desenvolvimento de negócios entre os respetivos parceiros, de acordo com solicitação de associados interessados.

### 12. Portugal Náutico

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, designadamente através da abertura de candidaturas às Estações Náuticas de Portugal e da monitorização e acompanhamento das Estações Náuticas aprovadas nas três primeiras fases de candidaturas. Seguirá também a sua participação na Federação Europeia de Estações Náuticas – FEDETON.

A Fórum Oceano prosseguirá também, em estreita articulação e cooperação com os restantes membros do Grupo Dinamizador, a participação noutros projetos e ações dirigidas à organização e promoção internacional de destinos náuticos.

### 13. Projetos Europeus

A Fórum Oceano participará, durante o ano de 2020, num conjunto de projetos europeus cujo foco é o desenvolvimento de produtos, de serviços e de tecnologias inovadoras. Esta participação permitirá reforçar a posição da Fórum Oceano na rede de clusters europeus e alargará as possibilidades de cooperação aos seus associados. Os projetos referidos são apresentados em ponto autónomo.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de encontros de negócio realizados	120	No conjunto dos eventos previstos para 2020
Nº de participantes nos encontros de negócio	90	
Nº de associados que participaram nos encontros de negócio	60	
Nº participações em Feiras	2	
Nº de Missões empresariais e inversas realizadas	2	
Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização	8	Clusters marítimos ou entidades similares
Nº de projetos de âmbito internacional em curso em 2020	10	

## OE 4 – Produção de qualificações e de competências

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades, no presente e a prazo. Tem-se verificado uma alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, da observação de condições ambientais e da observação de enquadramentos legais e regulamentares. São especialmente necessárias

novas competências nas áreas digital e ambiental (*digital skills e greening skills*) que importa desenvolver através de novas propostas de formação, suportadas no reforço de dinâmicas de cooperação entre as empresas e as instituições de formação. A Fórum Oceano prosseguirá em 2020, em colaboração com os associados, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das **ações** seguintes:

#### 14. Projetos na área das competências e da formação

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a sua participação em quatro projetos, nacionais e internacionais, com foco nas áreas das competências e da formação – projetos MATES, IN4.0, Universidade do Oceano e MARLEM – conforme desenvolvimento em ponto próprio. Estes projetos contam também com o envolvimento de associados da Fórum Oceano. A Fórum Oceano promoverá a capitalização dos resultados dos projetos junto do grupo de associados interessado.

A Fórum Oceano procederá também à elaboração de um inquérito por questionário a submeter aos seus associados sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável para recolha de informação sobre o conhecimento existente sobre o tema e a importância que lhe é atribuída. Em resultado será disponibilizado um conjunto de informações e de orientações em favor do desenvolvimento sustentável.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de workshops com associados realizados sobre formação e competências nas fileiras da economia do Mar	2	
Nº de respostas aos questionários sobre Desenvolvimento Sustentável	60	

### OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos

A sensibilização da comunidade para o Mar, para os seus recursos e atividades é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento da economia do Mar. Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar sustentavelmente os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem. A Fórum Oceano tem-se envolvido num conjunto de projetos e de ações de informação e de sensibilização dirigida a diferentes tipos de público, que importa prosseguir, nomeadamente sobre os temas das alterações climáticas, o meio ambiente e os ecossistemas marinhos, os recursos marinhos, as oportunidades de negócio e a economia circular. A Fórum Oceano desenvolverá, em 2020, o seguinte conjunto de atividades:

#### 15. Apoio a projetos de “Promoção da Cultura Marítima e Literacia dos Oceanos”,

A Fórum Oceano prosseguirá atividades de apoio ao desenvolvimento de projetos promovidos por parceiros do Grupo de Trabalho “Jovens ao Mar”, por solicitação destes, nomeadamente os seguintes:

- O MARE VAI À ESCOLA – Mare;
- Desporto Escolar – DGE;
- VERÃO NAS ÁREAS DO MAR – Ciência Viva;
- Escola Azul – DGPM;
- OCEANÁRIO VAI ÀS ESCOLAS – Oceanário;
- Programa Blue School – Fórum Blue School.

## 16. Universidade Itinerante do Mar (UIM)

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, o apoio à organização da UIM, projeto coorganizado entre a Escola Naval e a Universidade de Oviedo, em termos a definir oportunamente. A UIM proporciona a estudantes universitários das instituições de ensino promotoras do projeto o contacto com diversas temáticas do Mar. Os participantes são convidados a preparar um trabalho final sobre as temáticas objeto do Programa e à sua defesa perante um júri universitário. A Fórum Oceano procurará articular o envolvimento de associados no programa especialmente das instituições de formação superior associadas através da reserva de um número de vagas e condições de participação vantajosas para os seus alunos. O programa encontra-se em reestruturação em virtude da impossibilidade de utilização do NTM Creoula.

## 17. Informação junto de escolas

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a realização de algumas ações de informação e de sensibilização do público estudantil sobre o Mar através, nomeadamente, da deslocação a escolas do País, conforme solicitação.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de associados envolvidos no Projeto UIM	2	
Nº de projetos de parceiros apoiados	2	Por solicitação de parceiros
Nº de sessões de sensibilização realizadas junto de escolas	3	Por solicitação da escola

## OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar

A informação e a inteligência estratégica são cruciais para fundamentar o desenvolvimento dos diferentes setores e atividades que integram a economia do Mar. A informação sobre mercados, produtos, tecnologias, enquadramentos legais e regulamentares e sua evolução, nos planos nacional e internacional, é indispensável para a definição dos caminhos a seguir e respetiva monitorização. A disponibilização da Conta Satélite da Economia do Mar, iniciativa do INE – Instituto Nacional de Estatística e da DGPM – Direção-Geral de Política do Mar, que contou com a colaboração da Fórum Oceano é, para isso, fundamental. Do mesmo modo importa também valorizar a informação estratégica disponibilizada por outras fontes, nomeadamente os resultados do LEME – Barómetro da Economia do Mar e o projeto da DGPM – SEAMIND - que pretende criar uma plataforma com informação estratégica sobre o Mar. A Fórum Oceano estreitará a sua articulação com a DGPM e com a PWC de forma a contribuir para o desenvolvimento dos respetivos projetos e para capitalizar no seio do Cluster a informação disponibilizada. No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolverá o seguinte conjunto de ações:

## 18. Participação em iniciativas e eventos sobre Economia do Mar

À semelhança do verificado em anos anteriores a Fórum Oceano participará em eventos organizados por iniciativa de associados ou de entidades da Administração Pública Portuguesa sobre o tema da Economia do Mar, apresentando comunicações. Diligenciará também no sentido de assegurar a publicação de artigos que permitam apresentar os resultados da atividade da Fórum Oceano, nomeadamente os relacionados com os resultados alcançados pelos projetos em que participa.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de participações em eventos sobre economia do Mar	3	
Nº de artigos publicados	4	

## OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outras organizações a nível internacional e nacional

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, um conjunto de ações com vista ao reforço institucional, ao alargamento da sua base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nacionais e internacionais. No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

### *Reforço institucional e da base de associados*

#### 19. Ações de angariação de novos associados

A Fórum Oceano desenvolverá, em 2020, um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procederá, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado.

#### 20. Diretório dos Associados

Será mantido atualizado e disponibilizado no *website* o Diretório dos associados da Fórum Oceano que organiza informação institucional e comercial relevante de apresentação de cada associado.

#### 21. Conselho Estratégico

O Conselho Estratégico do Cluster do Mar Português, órgão consultivo de apoio à Direção da Fórum Oceano, será instalado em 2020. Integrará, por convite da Direção, um conjunto de personalidades de reconhecido mérito ligadas aos assuntos do Mar. Prevê-se que o Conselho Estratégico reúna por duas vezes no decurso do ano de 2020.

#### 22. Portal das Estações Náuticas

A Fórum Oceano promoverá em 2020 a criação do Portal da Rede de Estações Náuticas de Portugal de forma a disponibilizar, de forma sistemática e organizada, informação sobre todas as EN reconhecidas e seus produtos bem um conjunto de funcionalidades que facilitem o acesso e usufruto desses produtos.

### *Participação em redes e cooperação com organizações de âmbito nacional*

#### 23. Participação na SMART COAST

A Fórum Oceano prosseguirá o seu envolvimento na iniciativa SMARTCOAST, promovendo com as demais organizações subscritoras o desenvolvimento e a demonstração de novas tecnologias TICE com vista ao desenvolvimento de produtos que contribuam para competitividade de várias fileiras da

economia do Mar. Neste contexto participará, de acordo com protocolo estabelecido com outros Clusters de Competitividade e com a Câmara Municipal de Aveiro na iniciativa TECHDAYS 2020.

#### **24. Participação no COLAB B2E**

A Fórum Oceano continuará a integrar a Direção do Laboratório Colaborativo (COLAB) B2E – Associação para a Bio economia Azul, reconhecido em 2018, no âmbito do Programa INTERFACE, pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT).

#### **25. Relações com a Administração Pública**

Em 2020, e no seguimento da colaboração levada a cabo em 2019, a Fórum Oceano continuará a articular a sua ação com o Ministério do Mar (DGPM), através de reuniões periódicas para discussão de sinergias entre as ações promovidas pelas partes. A Fórum Oceano aprofundará também as suas relações com serviços de outros Ministérios, nomeadamente nas áreas da Economia, da Ciência, da Educação, dos Negócios Estrangeiros, como o IAPMEI, ANI, AICEP, Turismo de Portugal e com outras organizações da Administração Central e Local cuja intervenção se revele pertinente para o desenvolvimento do plano de Ação da Fórum Oceano.

#### **26. Participação na Rede Portugal Clusters**

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2020, a cooperação institucional com outros Clusters de Competitividade reconhecidos pelo Governo, no âmbito da Rede Portugal Clusters. Esta rede favorece a troca de informação entre Clusters e o alinhamento de posições e de iniciativas com vantagem para o reforço das dinâmicas de clusterização em curso.

#### **27. Participação na Plataforma Regional de Especialização Inteligente do Norte – Recursos do Mar e Economia e Participação no Conselho Regional de Inovação do Norte**

A Fórum Oceano representa, por escolha entre pares, a plataforma regional de especialização inteligente - recursos do Mar e Economia, no Conselho Regional de Inovação do Norte. Neste âmbito participará, ao longo de 2020, em reuniões de monitorização da RIS 3 Norte e de preparação da futura RIS 3 para o período de programação 2012-27.

### ***Participação em redes e organizações de âmbito internacional***

#### **28. Participação na European Network of Maritime Clusters (ENMC)**

A Fórum Oceano continuará a participar na ENMC, rede que agrupa os Clusters Marítimos dos Estados Membros da UE. A Rede procura consolidar a sua ação de interlocutor privilegiado dos interesses dos Clusters Marítimos Europeus junto das Instituições Europeias. A ENMC terá duas reuniões no ano de 2020.

#### **29. Participação na RTA**

A Fórum Oceano continuará a participar no Comité de Orientação da RTA, rede que engloba os Comitês Económicos e Sociais e organizações similares das Regiões do Espaço Atlântico. Dado que em Portugal não existe essa figura, a Fórum Oceano integra esta rede num papel de acompanhamento das matérias tratadas nomeadamente no que respeita à cooperação inter-regional transnacional do Espaço Atlântico.



### 30. Participação na FEDETON

A Fórum Oceano é membro da Federação Europeia de Estações Náuticas e participará nas atividades da Federação, nomeadamente nas suas Assembleias Gerais e prosseguirá uma cooperação estreita com as demais instituições associadas da FEDETON, especialmente no que respeita ao turismo náutico.

### 31. Participação na Wild Sea Europe (WSE)

A Fórum Oceano integra esta rede europeia dedicada à promoção do ecoturismo marítimo. A participação permite aos associados da Fórum Oceano promover e vender os seus produtos através de uma plataforma especializada e participar em projetos que se inscrevam neste objetivo. A participação na WSE possibilitou a participação da Fórum Oceano no projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure. A Fórum Oceano analisará com a WSE, em 2020, qual a modalidade a prosseguir no futuro para manter a ligação à rede, que reveste de importância para os associados da fileira do turismo náutico, sabendo que interessa compatibilizar a natureza coletiva e abrangente da Fórum Oceano, decorrente do seu estatuto associativo e de cluster do Mar, com o perfil dominante de participantes na rede que são promotores turísticos.

### 32. Participação no BlueTech Cluster Alliance (BTCA)

A Fórum Oceano participa, como membro fundador, numa rede informal transatlântica de Clusters Marítimos europeus e norte-americanos (EUA e Canadá). Esta rede procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas. No âmbito desta rede, será organizado, em 2020, um evento paralelo à Conferência das Nações Unidas para os Oceanos, que terá lugar no mês de junho em Lisboa, designado “The role of Clusters in Promoting Sustainable Ocean Development Globally”, organizado conjuntamente entre a Fórum Oceano e a BTCA.

### 33. Ponto Focal da Iniciativa WestMED

No âmbito do Mecanismo de Assistência Técnica à iniciativa WestMED, a Fórum Oceano assegura o ponto focal para Portugal, em resultado de um processo concursal lançado pela Comissão Europeia, ganho pelo consórcio liderado pela empresa ECORYS, que a Fórum Oceano integrou. Neste âmbito compete, nomeadamente, à Fórum Oceano assegurar as ligações com as Autoridades Nacionais, identificar oportunidades de projetos e de financiamentos, monitorizar a aplicação do programa, organizar e participar em eventos de apresentação e disseminação da iniciativa.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de novos associados	10	
Nº de participações em reuniões da SMARTCOAST	3	
Nº de participações em reuniões da ENMC	2	
Nº de participações em reuniões do RTA	2	
Nº de participações em reuniões da FEDETON	1	
Nº de participações em reuniões da Wild Sea Europe	1	



Nº de eventos a organizar conjuntamente com a Administração Portuguesa	2	
Nº de Ações da iniciativa WestMED (eventos internacionais, nacionais e regionais)	6	

### C. ATIVIDADES A DESENVOLVER POR FILEIRA

As principais fileiras que organizam a atividade do Cluster são as seguintes:

- Indústrias Navais
- Energias Marinhas
- Portos, Transportes Marítimos e Logística
- Pescado (incluindo captura, produção, conservação, transformação, distribuição)
- Biotecnologias Marinhas
- Turismo Náutico

As principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2020, organizadas por referência às principais cadeias de valor são, em síntese, as que se apresentam de seguida:

#### 34. Indústrias Navais

A fileira das Indústrias Navais em Portugal apresenta um conjunto de potencialidades e enfrenta um conjunto de desafios a considerar no âmbito da atividade do Cluster. As indústrias navais beneficiam da posição geográfica do País no cruzamento de um conjunto de rotas mundiais de transporte marítimo, beneficiam de boas condições climáticas, têm um setor metalomecânico qualificado e possuem experiência de construção e reparação naval que lhes permite responder eficientemente às necessidades de mercado. As empresas do setor enfrentam, no entanto, um conjunto de desafios relacionados com a concorrência oriunda de outras geografias, com a evolução tecnológica, nomeadamente a digitalização e suas aplicações aos processos produtivos, o desenvolvimento de navios autónomos, a necessidade de evoluir para navios mais amigos do ambiente e as oportunidades em desenvolvimento no âmbito das atividades offshore e da exploração do mar profundo. Todos estes desafios vão introduzir alterações significativas nos perfis profissionais e nos perfis de competências requeridos relevando o papel dos sistemas de educação e formação na organização de ofertas formativas adequadas.

A Fórum Oceano está envolvida em projetos internacionais que abordam as problemáticas anteriores, com destaque para os seguintes:

#### ➤ CONSORTEX

No seu plano inicial este projeto tinha previsto o seu término para o último trimestre de 2019, mas devido à substituição do parceiro do Reino Unido e atrasos no seu arranque foi estendido até ao final do primeiro semestre de 2020. A Fórum Oceano tem a responsabilidade do *work package* de disseminação e comunicação do projeto, nomeadamente a atualização do Website e redes sociais, produção de Newsletters e *press releases*.

No final do segundo semestre de 2020 está previsto a produção de um relatório final sobre as atividades de comunicação e disseminação desenvolvidas até ao final do projeto. Nas restantes atividades do projeto, a realizar em 2020, destaque para a articulação com a AIN, nomeadamente na organização do evento final e no envolvimento das empresas portuguesas desta fileira nas reuniões de formação dos

consórcios transnacionais a criar e que são o objetivo principal do CONSORTEX, estando previsto para maio de 2020 durante a feira NAVALIA em Vigo, uma sessão presencial e plenária destes Consórcios.

#### ➤ IN 4.0

Neste projeto, que está focado na implementação da IN4.0 nas indústrias navais, a Fórum Oceano terá intervenção nas ações de formação (online e presencial), na contratação de um mentor para estas ações e produção de conteúdos de formação para Portugal, que terão como destinatários quadros de 10 empresas da fileira, a serem selecionadas. Outras Atividades do projeto contemplam o autodiagnóstico sobre o grau de implementação de tecnologia 4.0 em duas empresas portuguesas da fileira das indústrias navais e mentoria dedicada para a sua implementação. A Fórum Oceano será ainda responsável pela produção de um Vídeo de apresentação para disseminação do projeto, previsto para o primeiro trimestre de 2020.

#### ➤ MATES

O Projeto, que está focado na identificação de competências e necessidades de formação para os setores das indústrias navais e das energias marinhas, entra no seu terceiro ano e as atividades previstas da responsabilidade da Fórum Oceano para 2020 são, em síntese a colaboração com a FRCT na preparação dos conteúdos e implementação da experiência piloto que terá lugar na Escola do Mar dos Açores. A Fórum Oceano colabora ainda nas demais atividades do projeto incluindo a sua disseminação, gestão e controle de qualidade dos entregáveis.

### 35. Energias Marinhas

Portugal apresenta um conjunto de condições naturais favoráveis para o desenvolvimento de energias renováveis marinhas: bons recursos oceânicos e eólicos com potencial para a produção de energia e para a realização de testes de diversos tipos de tecnologias e em diversas condições; o potencial de conhecimento e de I&DT nestas áreas; a indústria metalomecânica nacional com custos e qualidade competitivos e know-how reconhecido; a existência de portos e estaleiros navais ao longo da costa e ainda uma Estratégia Nacional Industrial para as Energias Renováveis Oceânicas. Estas condições reforçam o potencial de Portugal como zona de testes e ensaios e a sua capacidade para atrair projetos e pilotos contribuindo para a estruturação de uma fileira de serviços a partir da mobilização de entidades de IDT e empresas presentes em Portugal e também na Galiza.

A atividade a desenvolver em 2020 no âmbito desta fileira passa pela promoção de um conjunto de ações de envolvimento de partes interessadas para aproveitamento dos potenciais anteriormente referidos e pela identificação de projetos a lançar nesse mesmo sentido. A capitalização dos resultados do projeto MATES constitui também uma ação relevante a desenvolver em favor desta fileira.

### 36. Portos, Transportes Marítimos e Logística

Portugal apresenta uma posição geoestratégica relevante em matéria de transportes marítimos no cruzamento de rotas de navegação mundiais entre a Europa, a América, a Ásia e a África, o que confere oportunidades relevantes aos portos portugueses, quer em operações de *transshipment* quer em operações de cabotagem e de contentorização. Os portos são elos fundamentais da cadeia logística e o seu funcionamento eficiente é crucial do ponto de vista do resultado de toda a cadeia. Os portos nacionais têm registado, ao longo dos últimos anos, processos de modernização e digitalização com ganhos significativos de eficiência.

Mas os portos nacionais e toda a cadeia logística enfrentam desafios significativos decorrentes de avanços tecnológicos, nomeadamente a digitalização da economia que proporciona novas modalidades de operação e novos negócios, o desenvolvimento da automação, o imperativo ambiental

(nomeadamente a utilização do LNG) e novas funções portuárias - plataformas tecnológicas para a aceleração das novas indústrias do Mar – os *Port Tech Clusters*.

Neste contexto será retomada, no âmbito da fileira, a animação do Grupo de Trabalho especialmente em torno do conceito e estratégia dos *Port Tech Clusters* em articulação com os portos nacionais, com a DGPM e com outras organizações - centros de IDT, autarquias e empresas que para eles possam concorrer. Serão também prosseguidos os projetos MARLEM e GISAMP que focam o desenvolvimento de novas competências profissionais e novas formações dirigidas ao transporte marítimo e logística.

#### ➤ **MARLEM**

O projeto, aprovado no âmbito do Programa *Blue Careers* e liderado pela associada Qualiseg, tem como objetivo desenvolver um programa de Mestrado conjunto em Engenharia e Gestão de Logística Marítima e promover a cooperação entre Indústria e Academia.

#### ➤ **GISAMP**

O projeto, aprovado no âmbito do Programa Fundo Azul e liderado pela associada Qualiseg, visa operacionalizar uma Estratégia de Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária nos Portos nacionais do continente, desenvolvendo as seguintes ações:

- Diagnóstico de Situação Atual (Gap Analysis);
- Formação e desenvolvimento de competências;
- Benchmarking Internacional;
- Implementação de Sistemas de Gestão passíveis da respetiva Certificação Internacional das normas: ISO 28000 – Gestão da Segurança na Cadeia de Abastecimento; ISO 27001 – Gestão de Segurança da Informação; ISO 20858 – Avaliação e Plano de Segurança das Instalações Portuárias;
- Fomentar a cooperação entre os portos para partilha de boas práticas.

### **37. Pescado e Bio recursos Marinhos**

É reconhecida a qualidade do peixe português, das conservas portuguesas e da capacidade de processamento e conservação de pescado. A fileira do pescado, nas suas diferentes componentes, conseguiu resistir bem ao período de crise que o País atravessou e mantém um contributo relevante do ponto de vista do emprego, do valor acrescentado bruto e das exportações no conjunto de setores que integram a economia do Mar. Confronta-se, no entanto, com um grande constrangimento, a escassez de matéria-prima e, no caso específico da indústria conserveira, com a escassez de sardinha. A aquacultura surge como uma alternativa válida para compensar a diminuição de capturas e as necessidades alimentares decorrentes do crescimento da população mundial. O País possui uma produção limitada no setor da aquacultura que, à semelhança do que se verifica na Europa, se tem mantido estagnada. Destaca-se, no entanto, pela sua importância relativa a produção de peixes planos - rodovalho e linguado - e a produção de bivalves. O aumento da produção, a adoção de novos modelos de exploração e a evolução para modelos de aquicultura sustentável são alguns desafios que se colocam ao futuro do setor.

O desenvolvimento da cadeia de valor do pescado, a sua melhor integração e aproveitamento segundo modelos de economia circular, o desenvolvimento de produtos e a penetração em novos mercados constituem desafios para a fileira.

Neste âmbito a Fórum Oceano prosseguirá a sua participação num conjunto de projetos cujos resultados se antecipam como pertinentes em face dos desafios em causa. São os seguintes:

### ➤ VALORMAR

O Programa Mobilizador ValorMar, liderado pela SONAE e CIIMAR com o envolvimento de mais 17 empresas e 12 entidades do sistema de I&D e no qual a Fórum Oceano participa, desenvolverá novos produtos e soluções tecnológicas inovadoras para a valorização e uso eficiente dos recursos marinhos através da integração das cadeias de valor, numa lógica de economia circular, articulando aquacultura, indústria alimentar, biomédica, farmacêutica e cosmética.

### ➤ SAFER

O projeto visa contribuir para melhorar o nível de inovação da fileira do pescado (aquacultura, pescas, transformação e desenvolvimento de novos produtos de origem marinhos), promovendo a adoção de tecnologias e o aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira. O objetivo passa por identificar oportunidades para integração de novos processos, incrementando a eficiência e melhorando a comunicação entre os atores ao longo de toda a cadeia de valor. Em 2020 a Fórum Oceano será responsável pelas ações seguintes:

- Acompanhar a implementação dos projetos pilotos no âmbito do WP5;
- Participação em eventos de capitalização no âmbito do WP3;
- Juntamente com os parceiros, definir como será feita a demonstração dos pilotos à indústria;
- Disseminação das atividades do projeto, e das newsletters e notas de imprensa produzidas, pela rede de contactos da Fórum Oceano;
- Reunião de parceiros e 5º Steering Committee, Donegal (7-8 abril);
- Conferência final (CRPM), local e data a definir.

### ➤ KET MARITIME

O projeto tem por objetivo promover as *Key Enabling Technologies/ Tecnologias Facilitadoras Essenciais* (KETs) no Espaço Atlântico e aumentar o conhecimento e aplicação dessas tecnologias nas indústrias marítimas. Pretende-se ao longo do projeto estabelecer uma rede de cooperação transnacional que ajude à transferência de resultados de inovação das KETs para facilitar o aparecimento de novos produtos, serviços e processos no Espaço Atlântico. Em 2020 a Fórum Oceano será responsável pelas ações seguintes:

- Acompanhar a implementação dos projetos pilotos no âmbito do WP7;
- Reunião de parceiros, Cork e participação no European Maritime Day (14-15 maio);
- Disseminação das atividades do projeto, e das newsletters e notas de imprensa produzidas, pela rede de contactos da Fórum Oceano.

### ➤ EBB

O projeto tem por objetivo estabelecer as bases para a coordenação dos principais bio bancos marinhos, desenvolvendo novas ferramentas e protocolos comuns para a manutenção dos recursos biológicos marinhos e harmonizar os procedimentos para cumprir a regulamentação de acesso aos recursos genéticos. Em 2020 a Fórum Oceano será responsável pelas ações seguintes:

- Acompanhar as atividades capitalização no âmbito do WP3;

- Disseminação das atividades do projeto, e das newsletters e notas de imprensa produzidas, pela rede de contactos da Fórum Oceano.

A Fórum Oceano aguarda ainda a decisão relativamente a um projeto candidatado, no qual é parceiro, o seguinte:

- “SPACE2WAVES - Clusters in action for the internationalisation of European SMEs taking advantage of the crosssectoral dimension of Earth observation for Blue Growth market”, promovido pelo TOULON VAR TECHNOLOGIES (Pôle Mer Méditerranée), no âmbito do Programa COSME, submetido em outubro de 2019.

### **38. Turismo Náutico**

O Turismo Náutico é o setor de atividade mais importante da economia do Mar, em termos de emprego e de valor acrescentado bruto. No âmbito do funcionamento e animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, dar-se-á prioridade em 2020 às seguintes linhas de atuação:

- Consolidar a Rede “ESTAÇÕES NÁUTICAS DE PORTUGAL” através do desenvolvimento das ações seguintes:
  - Concluir o processo de certificação da 3ª fase de candidaturas;
  - Lançar uma nova fase de candidaturas.;
  - Acompanhar e monitorizar as ENP certificadas;
  - Desenvolver iniciativas de promoção das ENP;
  - Criar o Portal das ENP;
  - Organizar ações de capacitação das diversas tipologias de atores das ENP;
  - Participar nos trabalhos da FEDETON e potenciar no plano internacional todo o trabalho desenvolvido em Portugal.
- Participar nos trabalhos das redes FEDETON e WildSea Europe, nos termos que vierem a ser definidos no contexto dos modelos de organização das referidas redes;
- Prosseguir a participação em candidaturas de projetos no âmbito dos temas turismo náutico e do ecoturismo costeiro de acordo com oportunidades. A Fórum Oceano aguarda os resultados de duas candidaturas apresentadas – SIAC Internacionalização das ENP e projeto Heart (ecoturismo).

### **39. Comunicação**

As ações de comunicação da Fórum Oceano são transversais às diferentes fileiras e têm como objetivo principal dar visibilidade à atividade do Cluster, estruturando-se em três grandes rubricas, designadamente as seguintes:

- Comunicação corporativa da Fórum Oceano;
- Apoio na divulgação de iniciativas promovidas por Associados e Parceiros;
- Comunicação e Disseminação em projetos nacionais e europeus.

Em 2020, as atividades de Comunicação da Fórum Oceano prosseguirão os seguintes objetivos estratégicos:

- Reforçar a notoriedade e o reconhecimento da Fórum Oceano, dando continuidade aos esforços de comunicação externa junto dos Associados, Parceiros Institucionais, Comunidade Marítima, Meios de Comunicação Social e público em geral;
- Reforçar o posicionamento da Fórum Oceano como entidade que promove o desenvolvimento da economia do Mar, sendo responsável pela dinamização do Cluster do Mar Português;
- Divulgar continuamente informação sobre a atividade do Cluster e dos seus Associados;
- Disseminar informação relevante sobre iniciativas e eventos na área do Mar, programas de financiamento, oportunidades de projeto, colaboração e parceria;
- Dar continuidade às responsabilidades de comunicação e disseminação no âmbito dos projetos nacionais e europeus em que a Fórum Oceano se encontra envolvida.

Para a prossecução destes objetivos, a Fórum Oceano dispõe de um conjunto de ferramentas e canais de comunicação externa, designadamente os seguintes:

#### ➤ **Website**

O website é um canal importante de comunicação e visibilidade da Fórum Oceano, a nível nacional e internacional. Desde janeiro de 2019 o website contabilizou mais de 40 mil visualizações de páginas, cerca de 12 mil utilizadores e mais de 17 mil sessões, das quais 68% são novas sessões.

Em 2020, propõe-se:

- Dar continuidade ao trabalho de revisão e reformulação das diferentes secções do website, facilitando a pesquisa, consulta e leitura de conteúdos;
- Rever os conteúdos em Inglês;
- Criar uma área de acesso reservado aos Associados.

#### ➤ **Redes Sociais**

A Fórum Oceano tem perfil nas redes sociais de atividades Twitter, Facebook, LinkedIn e Youtube. Os perfis são atualizados periodicamente e têm vindo a evoluir positivamente, verificando-se um aumento do número de seguidores. Em 2020 propõe-se apostar no planeamento e criação de conteúdo ajustado às especificidades de cada rede, com maior recurso a elementos gráficos, como imagens, fotografias e/ou vídeos, para aumentar a abrangência das publicações.

#### ➤ **Newsletter**

A Newsletter da Fórum Oceano apresenta uma taxa de abertura média na ordem dos 31%, com um número de subscritores que tem vindo a crescer. Em 2020, pretende-se:

- Prosseguir os esforços para aumentar o conhecimento sobre a OCEANNEWS alargando a base de subscritores;
- Apostar na qualidade e pertinência das informações divulgadas.

#### ➤ **Email**

O email é o canal de comunicação externa que permite um contacto mais direto e, nalguns casos, personalizado com os Associados e Parceiros da Fórum Oceano. Ainda assim, dado o considerável volume de emails trocados diariamente, torna-se importante assegurar que as divulgações enviadas pela Fórum Oceano são efetivamente rececionadas e lidas. Nesse sentido, em 2020 prevê-se:

- A atualização da base de dados, confirmando junto de cada organização as informações de contacto e o(s) interlocutor(es);
- A gestão planeada e segmentada de envios;
- O estudo e implementação de formas alternativas de contacto com as organizações.

#### ➤ **Assessoria de Imprensa**

A presença da Fórum Oceano nos media, tanto generalistas como de especialidade, continuará a ser trabalhada em 2020, através de:

- Atualização da base de contactos de media;
- Aposta na criação e manutenção de uma relação de proximidade com os órgãos de comunicação social;
- Envio de notas de imprensa e follow-up.

#### ➤ **Materiais Promocionais**

Em 2019, a Fórum Oceano, assinalando os 10 anos do Reconhecimento do Cluster do Mar Português, lançou uma Brochura que apresenta uma súmula das principais atividades desenvolvidas desde 2009. Partindo do trabalho que foi realizado no âmbito da produção da Brochura, nomeadamente pesquisa e tratamento dos conteúdos, prevê-se a criação de um novo folheto (uma versão reduzida da Brochura dos 10 anos) de apresentação da Fórum Oceano, que contemplará informação-chave sobre o Cluster.

#### ➤ **Vídeo**

Em 2019, a Fórum Oceano iniciou a produção de um vídeo promocional focado na sua atividade enquanto entidade que dinamiza o Cluster do Mar. Em virtude de um atraso verificado no desenvolvimento do mesmo, o referido vídeo será concluído e estará pronto para disseminação em 2020.

#### ➤ **Presença em eventos nacionais e internacionais**

Além dos canais de comunicação externa, outras ações como a presença em eventos nacionais e internacionais, sejam ou não da iniciativa e/ou com envolvimento da Fórum Oceano, configuram importantes momentos de disseminação do trabalho desenvolvido e divulgação de iniciativas futuras, contribuindo para o reforço da notoriedade e o reconhecimento da Fórum Oceano. Entre os eventos planeados, prevê-se a participação da Fórum Oceano nos eventos seguintes: *Oceanology* (Londres, UK), Conferência das Nações Unidas (Lisboa) *European Maritime Day* (Cork, Irlanda), *Navalia* (Vigo, Espanha) e *BlueTech Week* (San Diego, EUA).

Nalguns dos eventos nacionais e internacionais, a Fórum Oceano é convidada a realizar intervenções focadas na sua atividade ou em determinadas temáticas. As apresentações em formato PowerPoint são frequentemente privilegiadas, constituindo um cartão de visita. Nesse sentido, proceder-se-á à revisão do formato de forma a desenhar uma proposta mais apelativa e atual.

#### ➤ **Projetos**

A par dos esforços de comunicação institucional, a Fórum Oceano contribui, como anteriormente foi referido, para as ações de comunicação dos projetos nacionais e europeus em que se encontra envolvida. No caso do projeto CONSORTEX, a Fórum Oceano assume funções de liderança ao nível da comunicação e disseminação.

Atendendo a que o período de execução do CONSORTEX foi prolongado até junho de 2020, o próximo ano será dedicado à divulgação dos seus resultados e elaboração do relatório final das atividades desenvolvidas no âmbito do *work package* da Comunicação.



### ➤ Partilha de conhecimento e análise de boas práticas

Em complemento às atividades de comunicação previstas para 2020, e para fazer face a alguns desafios que decorrem da dificuldade em garantir que a mensagem chega em tempo útil e aos interlocutores certos, propõe-se a análise de novas formas de contacto e/ou o melhoramento das existentes. Neste contexto, será de maior importância o conhecimento de outras experiências e boas práticas, através de visitas e acompanhamento da atividade de outros clusters nacionais e internacionais e participação em workshops, conferências e ações de formação focadas em estratégias de comunicação e disseminação.

#### 40. Grupos de trabalho por Fileira

A Fórum Oceano prosseguirá a animação de Grupos de Trabalho com os associados, com o objetivo de promover a reflexão estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar - desafios e oportunidades de desenvolvimento - e a constituição de parcerias entre agentes da economia do mar para o desenvolvimento de projetos e ações, com caráter estruturante, para o desenvolvimento da fileira.

Os Grupos de Trabalho a dinamizar em 2020 serão os seguintes:

- **Náutica de recreio e turismo náutico**, através da ação do Grupo Portugal Náutico;
- **Portos, logística e transportes marítimos**, especialmente em torno da exploração do conceito dos Port Tech Clusters e das implicações sobre o funcionamento da cadeia logística dos processos de digitalização e das adaptações a novas exigências ambientais, bem como da participação nos projetos MARLEM e GISAMP;
- **Pesca, aquicultura e indústria de pescado**, especialmente no que respeita à capitalização de resultados dos projetos SAFER e do Programa Mobilizador Valor Mar, conforme descrito em ponto próprio;
- **Bioteχνologias marinhas**, em articulação com a ação do CoLab B2E, da Blue Bio Alliance e da Fundação Oceano Azul, e capitalização dos resultados do projeto EBB;
- **Indústrias Navais e energias marinhas**, a desenvolver em estreita articulação com as associações AIN e WAVEC e aproveitando nomeadamente a capitalização dos projetos CONSORTEX e IN4.0;
- **Literacia dos Oceanos e Cultura Marítima**, retomando as atividades anteriormente desenvolvidas no âmbito do Grupo “Jovens ao Mar”;
- **Emprego e Formação**, reunindo os associados interessados de forma a capitalizar os resultados dos projetos MATES, MARLEM, IN4.0 e Universidade do Oceano.

Além dos Grupos referidos poderão ser criados outros Grupos de trabalho por solicitação de associados ou por iniciativa da Fórum Oceano se se verificar a emergência de algum tema que importe tratar neste contexto.

A participação nos Grupos de Trabalho é voluntária e cada associado poderá participar no número de grupos que desejar. Cada Grupo avaliará a respetiva forma de organização e funcionamento de forma a garantir maior eficácia ao seu desempenho.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho	14	



---

Nº de participações nas reuniões dos Grupos de Trabalho	200	Poderão participar alguns parceiros não associados que, em reconhecimento da sua relevância para a temática, serão convidados a participar
Nº de novas candidaturas submetidas decorrentes da ação dos GT	4	

#### **D. PROJETOS A DESENVOLVER EM 2020 (QUADRO SINÓTICO)**

---

Em 2020 a Fórum Oceano prosseguirá a sua participação na realização de um conjunto de projetos que se distribuem pelas principais cadeias de valor do Mar. A realização destes projetos e a capitalização dos seus resultados permitirá aumentar o envolvimento dos associados na vida da organização e contribuirá para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

Os 13 projetos em execução representam para a Fórum Oceano um investimento global de cerca de um milhão e trezentos mil euros e a obtenção de um incentivo de novecentos mil euros. O quadro abaixo fornece informação detalhada sobre os projetos, nomeadamente objetivos, orçamentos, incentivo, calendário e parceiros.

## Quadro 1 – Projetos em execução:

Designação do Projeto	Objetivo	Data de execução	Orçamento	Taxa de incentivo	Incentivo	Parceiros
<b>ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações-</b> Programas Mobilizadores do Portugal2020 (SI&IDT)	Promover a valorização e uso eficiente dos recursos endógenos naturais e o desenvolvimento das cadeias de valor associadas aos recursos marinhos.	outubro 2017 – setembro 2020	82 969,17 €	75%	62 226,88 €	18 empresas e 13 entidades do sistema de I&D
<b>SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Melhorar o nível de inovação da fileira do pescado, nomeadamente a nível dos produtos alimentares marinhos, mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira.	outubro 2017 - setembro 2020	159 149,72 €	75%	119 362,28 €	1. ERNACT, Irlanda 2. The Gaeltacht Authority, Irlanda 3. Letterkenny Institute of Technology, Irlanda 4. Cantabrian Regional Government, Espanha 5. CPMR, França 6. Pole Mer Bretagne Atlantique, França 7. Derry and Strabane Council, UK 8. Fórum Oceano, Portugal 9. Foodintech, Portugal
<b>Consortex - EUROPEAN INTERNATIONALISATION MARITIME CONSORTIA</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Organizar sólidos consórcios de indústria auxiliar naval inter-regionais de vocação exportadora baseados no fabrico de alta tecnologia de pacotes de produtos (ponte, sala das máquinas, deck e alojamentos) para navios offshore, centrais energéticas marinhas, cruzeiros e embarcações científicas.	outubro 2017 – junho 2020	138 000,00 €	75%	103 500,00 €	1. FMV - Foro Marítimo Vasco, Spain 2. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar 3. AIN – Associação das Indústrias Navais 4. CIT - Cork Institute of Technology, Irlanda 5. Shipbuilders & Shiprepairers Association, UK 6. Aclunaga - Clúster del Sector Naval GallegoFórum Oceano, Portugal 7. BPN - Bretagne Pôle Naval, France
<b>IN 4.0 - ADAPTATION OF INDUSTRY 4.0 MODEL TO THE NAVAL SECTOR</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Promover a modernização do setor naval através de implementação de ações que contribuam para transformar as PME's desta indústria em 4.0, identificando barreiras que impedem a inovação do modelo de negócios do setor naval, melhorando os seus processos produtivos e	setembro 2017 – junho 2021	152 060,83 €	75%	114 045,62 €	1. Deputación de Pontevedra, ES 2. BPN – Bretagne Pole Naval, FR 3. CIT – Cork Institute of Technology, IE 4. Fórum Oceano, PT 5. Aclunaga – Cluster Naval Galego, ES 6. University of Strathclyde, UK 7. FMV – Fórum Marítimo Vasco, ES

	transformando os sistemas de organização do trabalho.					8. EMC2 – Pôle de Compétitivité, FR 9. ASIME, Asociacion de Industriales Metalúrgicos de Galicia, ES 10. High Speed Sustainable Manufacturing Institute Ltd., UK
<b>KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries -</b> Programa Interreg Espaço Atlântico	Criar de uma rede de cooperação e reforço da transferência de resultados de inovação no âmbito das KETs para promover a emergência de novos produtos, serviços e processos no setor da economia do mar, em todo a Área Atlântica.	outubro 2017 – junho 2020	85 643,76 €	75%	64 232,82 €	1. International Iberian Nanotechnology Laboratory, Portugal 2. PRODINTEC, Espanha 3. AIMEN, Espanha 4. Fórum Oceano, Portugal 5. Commissariat à l’Energie Atomique et aux Energies Alternatives, França 6. Marine South East, UK 7. University College Cork, National University of Ireland
<b>EBB -European Marine Biological Resource Centre Biobank -</b> Programa Interreg Espaço Atlântico	Apresentar casos de uso industrial que possam ajudar a desenvolver e a comunicar um conjunto de recomendações e diretrizes de melhores práticas para as coleções de recursos biológicos marinhos e para os utilizadores finais que desejam aceder a esses recursos para fins de pesquisa aplicada (comercial).	outubro 2017 – março 2021	50 851,56 €	75%	38 138,66 €	1. Universidade de Vigo, Espanha 2. Ciimar, Portugal 3. Universidad del País Vasco, Espanha 4. Universidade do Algarve, Portugal 5. Université Pierre et Marie Curie, França 6. Norwegian Institute of Marine Research, Noruega 7. MBA, UK 8. NUI Galway, Irlanda 9. Fórum Oceano, Portugal 10. Pole Mer Bretagne Atlantique, França 11. Asociación Nacional Centro Técnico Nacional de Conservación de Productos de la Pesca, Espanha 12. University of Strathclyde - Industrial Biotechnology Innovation Center, UK 13. Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Espanha 14. ICNF, Portugal 15. AQUALGAE, Espanha 16. National Collection of Industrial and Marine Bacteria, UK 17. Scottish Association for Marine Sciences, UK 18. Glycomar, UK 19. Glantreo, UK 20. The Department for Business, Energy and Industrial Strategy, UK

<b>ANIMARE</b> – Programa SIAC Clusters do COMPETE 2020	Promover a animação do Cluster do Mar Português.	maio 2017 – abril 2020	417 782,94 €	50%	208 891,47 €	A Fórum Oceano é a única promotora do projeto.
<b>MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy</b> - Programa Blue Skills	Desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança do setor Mar, em particular no âmbito da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligadas e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.	janeiro 2018 - dezembro 2021	133 846,25 €	80%	107 077,00 €	1. Centro Tecnológico del Mar, Fundación CETMAR 2. ASIME 3. CT Ingenieros (CT DINAIN) 4. AQUATERA 5. Technical University Denmark 6. INDIGO MED 7. AQUALEX Multimedia Consortium Ltd 8. AquaTT 9. Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia 10. Ghent University 11. WEGEMT 12. COSNAV Costruzioni Navali S.r.l 13. University of Amsterdam 14. University of A Coruña – Polytechnic University College 15. CERTH - IT 16. Consellería de Cultura, Educación e Ordenación Universitaria de la Xunta de Galicia
<b>SHERPA DO MAR</b> – Plataforma eurorregional de fomento da competitividade do meio marinho através do impulso a empresas de base tecnológica - Programa POCTEP	Dinamizar a criação e consolidação de novas atividades empresariais intensivas em conhecimento no domínio marítimo, na área de cooperação Galiza-Norte de Portugal, favorecendo a criação de emprego e o aumento da competitividade empresarial.	maio 2019 - dezembro 2021	32.060,12 €	75%	24 045,09 €	1. Universidade de Vigo 2. Fórum Oceano 3. Consorcio Zona Franca de Vigo 4. Universidade de Santiago de Compostela 5. Universidade da Coruña 6. UPTEC 7. Universidade do Porto 8. CIIMAR 9. Axencia Galega de Innovación
<b>GISAMP - Gestão Integrada da Segurança da Cadeia de Abastecimento Marítimo-Portuária</b> – Programa Fundo Azul	Operacionalizar uma Estratégia de Eficiência Coletiva que considere o Processo Marítimo-Portuário na sua perspetiva mais abrangente	abril 2019 – abril 2021	10.665,25 €	77 %	8 212,24 €	1. Qualiseg 2. Marinha Portuguesa/Escola Naval 3. Grupo Sousa 4. APS - Porto de Sines 5. APDL 6. APA - Porto de Aveiro 7. Fórum Oceano

<b>MarLEM - Maritime Logistics Engineering and Management –</b> Programa Blue Careers	Desenvolver um programa de Mestrado conjunto em Engenharia e Gestão de Logística Marítima e promover a cooperação entre Indústria e Academia	novembro 2019 – outubro 2022	50.499,72 €	80%	40 399,78 €	1.Qualiseg 2.Ministério da Defesa Nacional 3.Universidade Nova de Lisboa 4.University Of Strathclyde - Uk 5.Forum Oceano 6.Ethniko Kentro Erevnas Kai Technologikis 7.Anaptyxis (Certh) - El 8.Foundation Wegemt - A European Association Of Universities In Marine Technology And Related Sciences (Wegemt) - Nl 9.Marine South East Limited (Mse) - Uk
<b>Universidade do Oceano: As ciências do mar para e com os jovens –</b> Programa Fundo Azul	Desenvolver um modelo inovador de aproximação dos jovens aos investigadores e atividades económicas na área temática das ciências e tecnologias do mar, tendo como base os princípios gerais das universidades jovens	dezembro 2019 - novembro 2021	1.604,02 €	90%	1 443,62 €	1.Universidade de Coimbra 2. Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra 3. Instituto Hidrográfico 4. Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra 5. StartUp Portugal 6. Fórum Oceano
<b>Joint Action: a stepping-stone for underwater noise monitoring in Portuguese waters” – jUMP –</b> Programa Fundo Azul	Implementar medidas de base para promover a discussão sobre o ruído subaquático e o seu impacto no ambiente marinho.	dezembro 2019 - novembro 2021	1.259,25 €	87%	1 095,55 €	1.WavEC Offshore Renewables 2.Instituto Superior de Psicologia Aplicada 3.Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa 4.Laboratório Nacional de Engenharia Civil 5.IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH [European Union Office] 6.Administração do Porto de Aveiro, S.A. 7.Museu da Baleia da Madeira 8.IN2SEA 9.Associação Nacional de Conservação da Natureza 10.Fórum Oceano

**TOTAL****1 316 392,59 €****892 671,01 €**

No decurso de 2020 a Fórum Oceano estará atenta à abertura de novos avisos no âmbito dos programas nacionais e europeus, especialmente no âmbito do COMPETE 2020, Mar 2020, de programas de cooperação transfronteiriça e transnacional e do Horizonte 2020, entre outros, no sentido de avaliar eventuais oportunidades de interesse coletivo para si e associados. As candidaturas a apresentar devem contribuir para a consecução das Orientações Estratégicas anteriormente explicitadas. Neste contexto destaca-se a candidatura a submeter no âmbito de um SIAC Animação, especificamente dirigido a clusters, cujo aviso será lançado no início de 2020.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de projetos	13	
Nº de novas candidaturas submetidas em 2020	4	
Nº de candidaturas aprovadas	2	

## E. EVENTOS A REALIZAR EM 2020

### 41. 10ª Edição do Business2Sea

A Fórum Oceano continuará a promover a realização do B2S, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba além de um programa de encontros profissionais e de negócio uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de *workshops* e um conjunto de eventos paralelos no domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2020 será organizada a 10ª edição do Business2Sea, que contará com a colaboração do CETMAR, da Galiza, à semelhança do que aconteceu em 2018 e 2019. Será privilegiada a abordagem à componente empresarial e de negócio. Com forte probabilidade, a edição de 2020 deverá ser realizada na Galiza.

### 42. Eventos paralelos à Conferência das Nações Unidas

Em 2020, a Fórum Oceano colaborará com outras entidades na organização de eventos paralelos à Conferência das Nações Unidas sobre os Oceanos, nomeadamente a organização de um Encontro Mundial de Clusters em colaboração com a BTCA subordinado ao tema “*The Role of Clusters in Promoting Sustainable Ocean Development Globally*”. A Fórum Oceano prosseguirá também os contactos com outras entidades nacionais e nomeadamente com o Ministério dos Negócios Estrangeiros, com o Ministério do Mar e com a Câmara Municipal de Lisboa para a preparação de outros eventos paralelos, ainda em fase de definição.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Encontros de Negócio B2Sea	70	Já contabilizados em ponto próprio
Nº de Participações nas Conferências B2Sea	700	
Nº de expositores B2Sea	25	
Área de exposição (m2) B2Sea	450	

## II. ORÇAMENTO PARA 2020

### A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

---

O Orçamento para 2020 foi elaborado tendo por base a execução orçamental de 2019 e os compromissos decorrentes da execução dos projetos entretanto aprovados, conforme apresentado no Programa de Atividades. O Orçamento foi elaborado levando em consideração um cenário de alguma contingência, decorrente da diminuição do número de projetos em execução e de não ser possível, nalguns deles, enquadrar despesas com pessoal.

De acordo com informações fornecidas pelo Compete está previsto a abertura de um novo aviso em 2020 para enquadrar atividades de animação dos clusters, que terá um apoio de 50% do valor de investimento.

Neste contexto o orçamento de 2020 organiza-se segundo uma perspetiva conservadora, em conformidade com os pressupostos fundamentais seguintes:

- Pequeno aumento do número de associados;
- Prestações de serviço num valor equivalente a 45% do realizado em 2019;
- Aprovação do novo SIAC de Animação do Cluster (financiado a 50%);
- Aprovação do projeto Space2Waves, candidatado ao Programa COSME (financiado a 90%);
- Manutenção dos encargos com Pessoal, em relação a 2019;
- Conclusão do processo de devolução ao IFAP, do valor em dívida decorrente do projeto “Regresso ao Mar”.

### B. ORÇAMENTO PARA 2020

---

Os **rendimentos** previstos para 2020 ascendem ao montante de 501.149,67 Euros e englobam:

- Os subsídios relativos à participação em projetos, que representam um valor de 263.399,67 Euros, correspondente a cerca de 52% dos rendimentos totais;
- As quotizações dos associados, no valor de 140.000,00 Euros, que representam cerca de 28% dos rendimentos totais;
- As prestações de serviços, no valor global de 78.750,00 Euros, que representam cerca de 16 % dos rendimentos totais;
- As receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 19.000,00 Euros, que representam cerca de 4% dos rendimentos totais.

No que respeita aos **gastos** estimados, no valor global de 494.334,50 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 274.500,00 Euros, que representam cerca de 56% do total dos gastos;
- Despesas com “Aquisições de Serviços” para fazer face às necessidades de funcionamento dos projetos, no valor de 103.000,00 Euros, que representa cerca de 21% dos gastos totais;

- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 45.150,00 Euros, que representam cerca de 9% dos gastos totais;
- Despesas com a devolução ao IFAP no âmbito do Projeto Regresso ao Mar, no valor de 18.297,00 Euros, que representa cerca de 4% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 17.500,00 Euros, que representa cerca de 3% dos gastos totais;
- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 35.887,50 Euros e representam cerca de 7% dos gastos totais.

Tendo em consideração os rendimentos e gastos anteriormente apresentados, o **saldo de exploração** previsional para o exercício de 2020 é positivo, no valor 6.815,17 Euros.

O Orçamento previsional para 2020 é o que se apresenta nos quadros seguintes:



## FÓRUM OCEANO - ORÇAMENTO 2020

### Quadro 1 – Orçamento da Receita

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2020	%	Observações
Quotas Associados	140 000,00	27,94%	Considerando um aumento de 6% relativamente ao volume de quotizações de 2019
Protocolos e patrocínios	19 000,00	3,79%	Estimativa com base em valores históricos, considerando a manutenção dos apoios recebidos ao abrigo de mecenato, nomeadamente da APDL e da Soja de Portugal.
Prestações de serviços	78 750,00	15,71%	Considerando 45% do volume de prestações de serviços de 2019.
<b>Participação Financeira Outros Projetos</b>	<b>263 399,67</b>	<b>52,56%</b>	Incentivo correspondente ao ano de 2020 para a execução dos projetos aprovados, de acordo com os respetivos orçamentos e condições de financiamento.
SIAC ANIMARE	28 030,50	5,59%	
EBB	10 032,08	2,00%	
KET Maritime	8 273,33	1,65%	
SAFER	22 200,83	4,43%	
CONSORTEX	20 250,83	4,04%	
IN 4.0	45 825,83	9,14%	
ValorMar	19 031,25	3,80%	
MATES	24 904,00	4,97%	
GISAMP	3 426,50	0,68%	
SHERPA DO MAR	10 203,75	2,04%	
MarLEM	13 696,00	2,73%	
jUMP	545,27	0,11%	
Universidade do Oceano	724,50	0,14%	
Outros	56 255,00	11,23%	
<b>Total</b>	<b>501 149,67</b>	<b>100,00%</b>	

**Quadro 2 – Orçamento da Despesa**

<b>Rubricas Orçamentais</b>	<b>Orçamento 2020</b>	<b>%</b>	<b>Observações</b>
Despesas com o pessoal	274 500,00	55,53%	Considerando a manutenção dos vencimentos de 2019
Seguros (Acidentes de trabalho)	1 850,00	0,37%	Estimativa com base em valores históricos.
Honorários TOC	3 690,00	0,75%	Conforme contrato.
Honorários Apoio gestão financeira projetos EA	3 690,00	0,75%	Conforme contrato.
Honorários ROC	5 227,50	1,06%	Validação dos relatórios financeiros dos projetos.
Promoção e comunicação	17 500,00	3,54%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Equipamento Informático e Software	1 650,00	0,33%	Inclui Anti-virus, licença office, aluguer impressora e compra de 1 PC e 1 monitor.
Deslocações e Estadas	45 150,00	9,13%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Documentação técnica	50,00	0,01%	Estimativa com base em valores históricos.
Economato / Material de escritório	600,00	0,12%	Estimativa com base em valores históricos.
Estudos, pesquisas e diagnósticos	1 000,00	0,20%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Renda instalações	5 800,00	1,17%	Conforme contrato.
Comunicações	900,00	0,18%	Estimativa com base em valores históricos.
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	5 000,00	1,01%	Estimativa com base em valores históricos e conforme condições contratualizadas.
Aluguer de espaços	3 200,00	0,65%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	103 000,00	20,84%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento
Quotizações	3 000,00	0,61%	Quotas ENMC, Colab e FEDETON
Amortizações	230,00	0,05%	Relativas a um PC e uma impressora
Devolução Projeto Regresso ao Mar (IFAP)	18 297,00	3,70%	Conforme plano de devolução.
<b>Total</b>	<b>494 334,50</b>	<b>100,00%</b>	

<b>Saldo Exploração</b>	<b>6 815,17</b>
-------------------------	-----------------



Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

**SEDE**

UPTEC – Pólo do Mar  
Av. da Liberdade s/n,  
4450-718 Leça da Palmeira  
Tel. (+351) 220 120 764

**DELEGAÇÃO**

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa  
Rua das Portas de Santo Antão, nº. 89  
1169-022 Lisboa  
Tel. (+351) 213 224 050

[www.forumoceno.pt](http://www.forumoceno.pt) | [geral@forumoceno.pt](mailto:geral@forumoceno.pt)