



# **RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2018**

[março de 2019]

*Entidade de Utilidade Pública*



## ÍNDICE

APRESENTAÇÃO.....	5
I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2018 .....	7
1. Promoção do Empreendedorismo e do desenvolvimento de negócios.....	7
2. Inovação e Modernização .....	10
3. Internacionalização .....	11
4. Produção de qualificações e competências.....	16
5. Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos .....	18
6. Consolidação e Desenvolvimento do Cluster.....	19
7. Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters .....	23
8. Projetos em execução .....	31
9. Business2Sea 2018   Fórum do Mar (8ª edição) .....	38
10. Comunicação.....	40
11. Participação em Conferências, Seminários e outros eventos.....	41
II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2018 .....	43
III. ANEXOS.....	53
Anexo I – Balanço de 2018.....	55
Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2018.....	57
Anexo III – Balancete Geral de 2018.....	59
Anexo IV – Anexo às Contas.....	67
Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2018.....	83
Anexo VI – Anexos Business2Sea 2018   Fórum do Mar .....	85
Anexo VII – Programa Pitching Sessions – Ocean Business 2018 .....	91
Anexo VIII – Listagem dos associados .....	95
Anexo IX – Quadros.....	101
Anexo X – Equipa Técnica.....	107



## APRESENTAÇÃO

O presente documento reporta a atividade desenvolvida pela Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar durante o ano de 2018.

A atividade da Fórum Oceano desenvolveu-se de acordo com a sua Missão e com o Plano de Atividades aprovado para o período e inscreveu-se nas linhas de orientação estratégica aprovadas no âmbito do processo de reconhecimento do Cluster de Competitividade – Cluster do Mar Português, as seguintes:

- i) Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;**
- ii) Inovação e a Modernização de atividades;**
- iii) Internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;**
- iv) A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;**
- v) Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.**

Além destas orientações estratégicas a Fórum Oceano prosseguiu também, dando continuidade a ações empreendidas em anos anteriores, a promoção da cultura marítima e a literacia dos oceanos. Foram ainda desenvolvidas ações com vista ao reforço da base associativa da Associação e ao reforço das dinâmicas de envolvimento e de cooperação entre associados.

O Relatório de Atividades abarca o conjunto de setores e de áreas de atividade que integram a Economia do Mar em Portugal e tem uma abrangência nacional.

O presente documento é composto por duas partes: a primeira integra o reporte detalhado das Atividades desenvolvidas pela Fórum Oceano no ano de 2018 e a segunda apresenta o Relatório de Contas, referente ao mesmo período.



## **I. RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2018**

O ano de 2018 constituiu um ano de intensa e importante atividade para a Fórum Oceano, sendo de destacar um conjunto de aspetos marcantes, os seguintes:

- A execução de diversos projetos ao abrigo de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, que abrangem as várias fileiras da Economia do Mar;
- A organização do Business2Sea/Fórum do Mar, que no ano de 2018 contou com a colaboração do CETMAR;
- O apoio à organização do Ocean Business, iniciativa promovida pelo Ministério do Mar;
- A organização da Missão Empresarial do BlueTech Cluster de San Diego (Estados Unidos da América), The Maritime Alliance;
- A participação na organização dos workshops LEME;
- A certificação das primeiras Estações Náuticas de Portugal.

O Relatório de Atividades procede à descrição detalhada das atividades da Associação Fórum Oceano realizadas no ano de 2018. A sua apresentação segue as linhas de orientação estratégica referidas anteriormente.

### **1. PROMOÇÃO DO EMPREENDEDORISMO E DO DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS**

A Fórum Oceano prosseguiu, em estreita articulação com os seus associados, o apoio a iniciativas de empreendedorismo e desenvolvimento de negócios, sendo de destacar o envolvimento nas atividades da MARE START UP, o protocolo com a UPTec, o envolvimento no prémio Splash! by Mermaid, a participação no BlueTech Accelerator, a participação no Encontro Nacional de Incubadoras e a organização dos encontros de negócio no âmbito do Business2Sea e do Ocean Business com o envolvimento de *startups*.

Seguidamente descrevem-se as atividades realizadas em 2018, no âmbito desta orientação estratégica:

#### **1.1. MARE STARTUP**

A MARE STARTUP, sendo um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, que envolve a Fórum Oceano, a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco, tem vindo a estimular a atuação na temática do Mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, abrangendo desde empreendedores do universo universitário, aos

empreendedores/gestores empresariais no desenvolvimento de novas oportunidades de negócio no seu setor e/ou universo empresarial.

Continuando o processo de apresentação de candidaturas ao Programa de Apoio ao Empreendedorismo no Mar “MARE STARTUP”, em 2018 deram entrada cinco novos projetos em processo de incubação, estando outros três em processo de análise e pré-incubação. O programa, que inclui o apoio gratuito de mentoria, consultoria, assessoria jurídica e ao desenvolvimento do plano de negócios e de marketing, foi considerado um caso de estudo pela OCDE.

Reconhecendo a importância da actividade em que está inserida na promoção do empreendedorismo e inovação, a MARE STARTUP, em 2018, dando continuidade à sua estratégia de desenvolvimento do setor a que pertence, para além de procurar protocolos com as entidades com atividades congéneres, promoveu o “Primeiro encontro nacional das incubadoras do mar”, que se realizou no Salão Nobre da Reitoria da Universidade de Lisboa a 19 de Novembro.

## **1.2. UPTEC**

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguiu, em 2018, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC nos projetos e ações consideradas pertinentes, nomeadamente através da participação da Abyssal no Oceans Meeting, da participação da Abyssal, da Foodintech, da OceanScan e da SMART WASTE no Business2Sea, da participação da Foodintech no projeto SAFER e do envolvimento da UPTEC no projeto INvertebrateIT.

## **1.3. Prémio Splash! by Mermaid**

A Fórum Oceano, a convite do novo associado Mermaid Investments, participou no Conselho Consultivo da organização, tendo nesse âmbito colaborado no lançamento e disseminação do prémio Splash! By Mermaid. Trata-se de uma competição, promovida pela Mermaid Investments, que visa premiar Ideias e Startups na Economia do Mar com potencial de criação de propriedade intelectual, orientadas para a Sustentabilidade e com elevado potencial de crescimento.

O projeto TOPAME foi o vencedor da competição. Os prémios foram entregues no decorrer da Conferência “A Economia Portuguesa e a Indústria 4.0: O Cluster do Mar”, que se realizou em Aveiro, no dia 21 de fevereiro, que contou com a participação da Fórum Oceano.

## **1.4. Bluetech Accelerator**

A Fórum Oceano integra o Bluetech Accelerator – Ports & Shipping 4.0 na qualidade de Parceiro institucional. O Bluetech Accelerator é um programa de aceleração de startups e de inovação corporativa que integra a iniciativa Ocean Startup Portugal, criada no âmbito do protocolo «Portugal Ocean Program» estabelecido entre o Ministério do Mar e a FLAD.

A primeira edição do programa visa identificar e apoiar as startups com as soluções mais inovadoras no âmbito do 4.0 marítimo-portuário e que respondam às grandes tendências disruptivas, nomeadamente Blockchain, Inteligência Artificial, Smart Shipping, Big Data, Automação dos Portos, Navios Autónomos ou Drones. Foi apresentada no dia 17 de julho, numa cerimónia que contou com a presença da Senhora Ministra do Mar, Ana Paula Vitorino, do Diretor-Geral de Política do Mar, Ruben Eiras, e do Presidente da Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento (FLAD), Vasco Rato.

### **1.5. Encontros de negócio**

A Fórum Oceano promoveu um conjunto de encontros de negócio entre entidades nacionais e internacionais, intra e intersetoriais, incluindo *startups*, com vista ao desenvolvimento de novos negócios e/ou projetos.

De salientar os encontros de negócio promovidos no âmbito do Fórum do Mar/Business2Sea e do Ocean Business. Esta ação será desenvolvida no ponto 3. do presente relatório.

### **1.6. Encontro Nacional de Incubadoras (ENI)**

A Fórum Oceano participou, no dia 19 de novembro, no I Encontro Nacional de Incubadoras do Mar, promovido pela MareStartup, Sines Tecnopolo, Incubadora Mar e Indústria da Figueira da Foz e UPTEC, em co-promoção com a Reitoria da Universidade de Lisboa. A iniciativa realizou-se na sequência da sessão do Grupo de Trabalho do Mar, organizada no âmbito do Encontro Nacional de Incubadoras (11 e 12 julho, em Aveiro), em que a Fórum Oceano participou.

O ENI, uma iniciativa da Rede Nacional de Incubadoras, teve como objetivo valorizar o conhecimento, promover a partilha de experiências e o debate através de conferências e exposições sobre temáticas como Novas Medidas, Investimento, Internacionalização e Melhores Práticas em Setores Estratégicos, nomeadamente Fintech&Blockchain, Mar, Smart Cities, Agro-alimentar e Indústria 4.0.

### **1.7. Projetos**

Em 2018 a Fórum Oceano prosseguiu a execução de dois projetos que contribuem diretamente para a promoção do empreendedorismo e do desenvolvimento de negócios – INvertebrateIT, orientado para o setor da aquacultura e PLATICEMAR, para o setor das tecnologias com aplicação ao meio marinho.

No âmbito do projeto PLATICEMAR, foi lançado um concurso de ideias de negócio, com o objetivo de estimular o desenvolvimento de conceitos de negócio com base na aplicação das TICE em setores emergentes da Economia do Mar, capacitando iniciativas empresariais e fomentando a concretização de startups. O concurso recebeu 36 candidaturas. Após avaliação do júri, as candidaturas selecionadas irão integrar um programa de mentoria e aceleração.

No âmbito do projeto INvertebrateIT, foi lançado um concurso com o objetivo de selecionar as três candidaturas com as soluções mais inovadoras na área da produção de invertebrados para ração de peixes, potenciando a sustentabilidade, a competitividade da aquacultura e a gestão integrada de

resíduos. Os três vencedores foram EntoGreen (Portugal), IPATAC (França) e MUSFLOUR (Espanha). O projeto continuará a acompanhar as PME promotoras das candidaturas, proporcionando-lhes recursos específicos e o reforço de competências e acesso a serviços de apoio, nomeadamente, coaching especializado e formação.

## 1.8. Indicadores

Quadro 1:

INDICADOR	META <sup>1</sup>	EXECUTADO
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da MARE STARTUP e da Fórum Oceano	2	2
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da UPTEC e da Fórum Oceano	2	1
Nº de participações de empresas da UPTEC envolvidas em ações da Fórum Oceano	3	5
Nº de ações de apoio ao empreendedorismo envolvendo a Mermaid Investments e a Fórum Oceano	2	2

## 2. INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO

A Fórum Oceano prosseguiu um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação entre os atores, estimulando a inovação e a modernização e o desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem.

As ações desenvolvidas no âmbito desta Orientação Estratégica foram as seguintes:

### 2.1. Sessões de apresentação de projetos inovadores

No âmbito do Business2Sea e do Ocean Business a Fórum Oceano promoveu a realização de um conjunto de sessões pitch, de apresentação de projetos inovadores, designadas respetivamente por Curtas do Mar e Pitching Sessions. Foram realizadas 25 apresentações no âmbito das Curtas do Mar (ver programa no Anexo VI.1) e 44 nas Pitching Sessions (ver programa no Anexo VII).

<sup>1</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

## 2.2. Open e Info Days do Mar

Em 2018, a Fórum Oceano promoveu a realização de dois Info Days: um sobre a organização de produtos de Turismo Náutico, que se realizou no dia 2 de outubro, em Lisboa, destinado aos responsáveis das Estações Náuticas de Portugal (ENP) e aos parceiros envolvidos, com a participação de Julia Vera Prieto, Diretora e Sócia Fundadora da Travelecoology e especialista em Ecoturismo; o outro promovido pela Qualiseg, em colaboração com o ABS Group e a Fórum Oceano, designado "Natural Hazards Safety Tools applied to Port and Maritime Environment", no dia 24 de setembro, em Leça da Palmeira, que teve como objetivo dar a conhecer as principais vantagens e benefícios da implementação de ferramentas de segurança para os riscos naturais, aplicados à comunidade marítimo-portuária.

## 2.3. Projetos

Em 2018 a Fórum Oceano prosseguiu a execução de oito projetos ligados à temática da inovação e modernização, os seguintes: CONSORTEX e In4.0, na fileira das Indústrias Navais; Se@Ports, na fileira dos Portos e Transportes Marítimos; VALORMAR e SAFER, na fileira do pescado; ENTROPI, na fileira das energias marinhas; EBB, na fileira dos biorecursos marinhos; e KET Maritime, na fileira das tecnologias marinhas. Estes projetos serão desenvolvidos no ponto 8 do presente relatório.

## 2.4. Indicadores

Quadro 2:

INDICADOR	META <sup>2</sup>	EXECUTADO
Nº de Open Days do Mar realizados	3	0
Nº de Info Days do Mar realizados	3	2
Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar	60	60

Em 2018 não houve oportunidade de realizar qualquer Open Day, a Fórum Oceano teve necessidade de focar a sua atividade na execução dos projetos aprovados.

## 3. INTERNACIONALIZAÇÃO

A Fórum Oceano privilegiou, em 2018, um programa de apoio à internacionalização com um conjunto diversificado de ações que visaram contribuir para o reforço da presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e para o aumento das exportações de produtos e serviços de diferentes

<sup>2</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

segmentos da economia do Mar. De destacar a organização dos encontros de negócio no âmbito do Business2Sea e do Ocean Business, a execução de 11 projetos europeus, e a participação em diversas redes, eventos e missões internacionais.

Neste âmbito foram desenvolvidas diversas ações, nomeadamente, as seguintes:

### 3.1. Cooperação com outros Cluster marítimos estrangeiros e redes internacionais

A Fórum Oceano promoveu, em 2018, o estreitamento das suas relações internacionais, nomeadamente com outros Cluster marítimos (europeus e americanos), através da participação em diversos projetos europeus e da participação nas redes internacionais ENMC, FEDETON, Wildsea Europe, RTA e BlueTech Clusters Alliance, conforme será abordado em ponto próprio.

### 3.2. Encontros de negócio (Business2Sea)

Em 2018 a Fórum Oceano promoveu, em estreita articulação com as organizações associadas, um conjunto de encontros de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o aumento da penetração dos produtos e serviços nacionais no mercado global, sendo de salientar os encontros realizados no âmbito do Fórum do Mar/Business2Sea.

A organização da componente dos encontros de negócio no âmbito da 8ª Edição do Business2Sea/Fórum do Mar 2018 foi feita com recurso à plataforma online de gestão de eventos *b2match*. Esta edição foi coorganizada com a EEN/ANI e, na sessão dedicada ao evento “Norway-Iceland-Portugal Business Opportunities under the EEA Grants” com a Innovation Norway. Os encontros realizaram-se na manhã de dia 15 de novembro (EEA Grants), na tarde de dia 15 de novembro e na manhã de dia 16 de novembro. A plataforma serviu ainda para receber inscrições para a conferência das EEA Grants, que se realizou na tarde de dia 14 de novembro. O total de participantes no matchmaking foi de **109**, oriundos de **8 países**, distribuídos por um total de **85 organizações**, conforme a Tabela 1.

No total realizaram-se **210 encontros bilaterais**.

Tabela 1:

PARTICIPANTES			
PAÍS DE ORIGEM		TIPO DE ORGANIZAÇÃO	
África do Sul	1	Empresas	46
Brasil	3	Instituições de I&D	11
Espanha	8	Universidades	12
EUA	1	Associações/Agências/Cluster	9
Grécia	1	Organizações governamentais	1

Islândia	3	Outro	6
Noruega	18		
Portugal	74		
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>Total</b>	<b>85</b>

### 3.3. Participação em feiras internacionais

Em 2018 a Fórum Oceano esteve presente nas seguintes feiras internacionais:

- **Ocean Business 2018**

A Fórum Oceano participou na “Oceans Meeting 2018”, organizada pelo Ministério do Mar - Direção-Geral de Política do Mar, na Gare Marítima de Alcântara. A Associação apoiou o Ministério do Mar na organização de uma das componentes do evento o “Ocean Business”, que decorreu nos dias 18 a 20 de setembro e compreendeu três atividades distintas:

- Exposição/Stand;
- B2B/ encontros de negócio;
- Pitches.

As inscrições foram feitas com recurso à plataforma online de gestão de eventos *b2match*. No total registaram-se **360 inscritos** para as diferentes componentes do Ocean Business 2018. O evento teve uma **afluência diária de mais de 400 participantes**, englobando os participantes da Portugal Shipping Week e do Oceans Meeting 2018. O evento contou com 71 expositores e 33 sessões de pitch. Relativamente à participação nos encontros bilaterais de negócio, o total de participantes foi **88**, provenientes de **10 países**, distribuídos por um total de 49 **organizações**, conforme a tabela 2.

Tabela 2:

PARTICIPANTES			
PAÍS DE ORIGEM		TIPO DE ORGANIZAÇÃO	
ÁFRICA DO SUL	1	Empresas	29
ALEMANHA	1	Instituições de I&D	10
BÉLGICA	2	Universidades	3
CHINA	2	Associações/Agências/Cluster	5
DINAMARCA	2	Organizações governamentais	2
ESPAÑA	3		
HUNGRIA	1	Outro	1

PORTUGAL	74		
SUIÇA	1		
UK	1		
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>Total</b>	<b>49</b>

Realizaram-se **mais de 100 encontros B2B**.

- **Oceanology 2018**

A Fórum Oceano participou nos dias 13 a 15 de março, em Londres, na Oceanology 2018, evento bianual focado nas tecnologias oceânicas e energias marinhas. Esta participação foi efetuada no âmbito da realização da reunião de parceiros do projeto ENTROPI e da reunião da rede Blue Tech Clusters Alliance.

- **European Maritime Day**

A Fórum Oceano participou no European Maritime Day 2018, que se realizou em Burgas, na Bulgária, nos dias 31 de maio e 1 de junho.

A Fórum Oceano, representada pelo colaborador Frederico Ferreira, participou em dois workshops temáticos, que incidiram sobre projetos europeus em que se encontra envolvida, designadamente, MATES e WAOH.

- **Biomarine**

A Fórum Oceano participou na BioMarine Business Convention 2018, promovida pela BioMarine, uma plataforma internacional dedicada à inovação e investimento na bioeconomia azul, que se realizou em Cascais, entre 2 e 4 de outubro.

A Fórum Oceano integrou a lista de delegados da convenção, participando no programa de conferências e encontros de negócio. Esteve presente na componente expositiva com um stand na área MyBlueBusiness da exposição interativa MyBlueCity. Além de ser um espaço destinado à apresentação de startups e projetos nacionais e internacionais, a MyBlueCity promoveu o contacto entre empresários, profissionais do setor, investidores e investigadores, potenciando a promoção dos projetos envolvidos e demonstrando o potencial dos recursos marinhos.

A Fórum Oceano marcou também presença na Conferência Internacional BLUEandGREEN, um evento paralelo promovido pelo CIIMAR.

- **Sea Tech Week**

No âmbito do projeto SAFER, a Fórum Oceano participou no evento Sea Tech Week, que decorreu de 8 a 12 de outubro, em Brest, França. O consórcio do projeto promoveu a apresentação do SAFER na

área de *pitching* da Sea Tech Week e na sessão "Sustainable Fishing". Realizou-se também uma reunião de parceiros, nas instalações do Pôle Mer Bretagne Atlantique, para discutir os avanços do projeto.

- **Blue Tech Week**

A Fórum Oceano participou na 10ª edição da BlueTech Week, promovida pelo BlueTech Cluster de San Diego, The Maritime Alliance, entre 5 e 9 de novembro.

A Fórum Oceano participou neste evento internacional, que tem como objetivo promover o desenvolvimento da Economia Azul, no seguimento do estreitar de relações entre o Cluster do Mar Português e o Cluster de San Diego.

No decorrer da BlueTech Week realizou-se uma reunião da BTCA - BlueTech Cluster Alliance, uma rede transatlântica de Clusters Marítimos europeus e norte-americanos, na qual a Fórum Oceano participa como membro-fundador.

- **Business Pro**

No âmbito do projeto CONSORTEX, a Fórum Oceano participou no evento "Business Pro", promovido pelo Bretagne Pôle Naval (BPN), que se realizou no dia 04 de dezembro, em Lorient (França), que contemplou um workshop dedicado à apresentação do projeto.

### **3.4. Missões empresariais**

A Fórum Oceano acolheu, nos dias 22 e 23 de março, na sua delegação de Lisboa, uma Missão Empresarial do BlueTech Cluster de San Diego (Estados Unidos da América), The Maritime Alliance. A delegação norte-americana foi composta por 13 organizações. No âmbito desta Missão organizou-se uma conferência sobre oportunidades de parceria e financiamento na Economia Azul e um programa de encontros de negócios. A missão reuniu cerca de 80 participantes, resultando em cerca de 100 reuniões entre as organizações portuguesas e as americanas.

Esta missão foi organizada conjuntamente pela Fórum Oceano e pelo The Maritime Alliance, contando com o apoio institucional do Ministério do Mar, em coorganização e com o patrocínio da Direção-Geral de Política do Mar, da Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento e da Embaixada dos Estados Unidos da América, em Lisboa. Os encontros de negócio foram promovidos em parceria com a Agência Nacional de Inovação e a Enterprise Europe Network (EEN).

### **3.5. Projetos**

Em 2018 a Fórum Oceano prosseguiu a execução de onze projetos, no âmbito de programas de financiamento comunitário, nos quais a Fórum Oceano participa em consórcio com parceiros europeus, nomeadamente outros Clusters marítimos. Os projetos referidos são os seguintes: INvertebrateIT, ENTROPI, CONSORTEX, In4.0, EBB, SAFER, KET Maritime, OnBoard, Se@Ports, WAOH e MATES.

Os projetos referidos serão apresentados em ponto próprio.

### 3.6. Indicadores

Quadro 3:

INDICADOR	META <sup>3</sup>	EXECUTADO
Nº de encontros de negócio realizados	150	310
Nº de participantes nos encontros de negócio	100	197
Nº de associados que participaram nos encontros de negócio	40	22
Nº participações em Feiras	3	7
Nº de Missões empresariais e inversas realizadas	1	1
Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização	6	11
Nº de projetos de âmbito internacional em curso em 2018	3	11

## 4. PRODUÇÃO DE QUALIFICAÇÕES E COMPETÊNCIAS

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2018, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das atividades seguintes, das quais se destaca a participação no grupo de especialistas em carreiras e competências da economia marítima, promovido pela DGMARE, bem como a participação em quatro projetos europeus sobre esta temática.

### 4.1. Acompanhamento do Projeto IBCVET (Erasmus+ KA3)

A Fórum Oceano acompanhou o desenvolvimento deste projeto que teve por objetivo a formulação de recomendações de política pública em matéria de formação profissional contínua dirigida às indústrias navais, tendo participado na Conferência Final de apresentação de resultados do projeto, que se realizou no dia 16 de janeiro, em Lisboa.

A associada AIN – Associação das Indústrias Navais integrou o consórcio deste projeto como representante do Cluster. O projeto teve como chefe de fila a ANQEP – Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional.

<sup>3</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

#### **4.2. Participação no “Expert Group on Skills and Careers in the Blue Economy”**

A Fórum Oceano integra, através do seu Secretário-Geral, o “Expert Group on Skills and Careers in the Blue Economy”, promovido pela DG MARE. Este grupo é constituído por peritos provenientes de clusters marítimos europeus, instituições de ensino, empresas e organizações públicas relevantes e tem como missão apoiar a DG MARE no desenvolvimento de políticas europeias no âmbito das competências no setor marítimo. Neste âmbito a Fórum Oceano participou no terceiro encontro do Expert Group, que decorreu em Bruxelas, nos dias 16 e 17 de janeiro.

Enquanto membro deste Expert Group, a Fórum Oceano participou na elaboração de uma publicação da Comissão Europeia sobre boas práticas relacionadas com a Literacia dos Oceanos, dando o seu contributo através da apresentação de exemplos de iniciativas promovidas a nível nacional. A par da publicação sobre Literacia dos Oceanos, a CE lançou igualmente uma edição sobre formação ao longo da vida, mobilidade e novos programas de formação na economia azul e outra sobre a ligação entre o ensino e a indústria.

#### **4.3. Bolsa de Emprego Fórum Oceano**

A Fórum Oceano criou uma Bolsa de Emprego que poderá ser acedida através do seu website. Trata-se de um espaço destinado à divulgação de perfis e oportunidades de emprego na área da Economia do Mar, que apresenta duas secções distintas, uma para candidatos e outra para entidades empregadoras.

#### **4.4. Projetos**

Em 2018 prosseguiu-se a execução de quatro projetos na área das qualificações e competências – OnBoard, orientado para o setor dos Portos e transportes marítimos, IN4.0, para o setor das indústrias navais, KET Maritime, no âmbito das tecnologias marinhas e MATES, para as fileiras das indústrias navais e energias marinhas.

No âmbito dos projetos, a Fórum Oceano promoveu a realização de três workshops com os associados sobre a temática formação e competências, os seguintes: workshop de apresentação do projeto MATES, realizado em Lisboa, no dia 15 de março, no âmbito do Grupo de Trabalho; workshop de mobilização de stakeholders no âmbito do projeto MATES, realizado em Vigo, no dia 21 de maio; Focus Group do projeto OnBoard, realizado em Lisboa, no dia 06 de junho.

#### 4.5. Indicadores

Quadro 4:

INDICADOR	META <sup>4</sup>	EXECUTADO
Nº de workshops com associados realizados sobre formação e competências nas fileiras da economia do mar	3	3
Nº de participações no grupo de especialistas sobre competências e carreiras ligadas à Economia Azul	2	1

### 5. PROMOÇÃO DA CULTURA MARÍTIMA E DA LITERACIA DOS OCEANOS

A Fórum Oceano desenvolveu, em 2018, um conjunto de atividades com vista à promoção da cultura marítima e da literacia dos oceanos.

As ações desenvolvidas no âmbito desta orientação estratégica foram as seguintes:

#### 5.1. Literacia dos Oceanos

A Fórum Oceano promoveu, no Dia Nacional do Mar, a realização do Workshop “Literacia dos Oceanos”, durante o Business2Sea. O workshop contou com 78 inscritos, grande parte dos quais jovens estudantes.

De realçar ainda a realização, durante o Business2Sea, de atividades náuticas com a participação de escolas, no cais do Centro de Congressos da Alfândega do Porto. Esta ação foi promovida pela DGE / Desporto Escolar com a colaboração da Fórum Oceano.

Neste âmbito a Fórum Oceano acolheu ainda, durante o Business2Sea, a cerimónia de assinatura dos Protocolos entre a DGE e os Centros de Formação Desportiva, que se realizou no dia 16 de novembro.

#### 5.2. Informação junto de escolas

A Fórum Oceano, em continuidade com práticas anteriores, prosseguiu em 2018 a realização de ações de informação e de sensibilização do público estudantil sobre o Mar. Neste âmbito, foi realizada no dia 22 de junho uma apresentação da Fórum Oceano a alunos de mestrado em Ciências do Mar, realizado no ICBAS.

<sup>4</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

### 5.3. Indicadores

Quadro 5:

INDICADOR	META <sup>5</sup>	EXECUTADO
Nº de associados envolvidos no Projeto UIM	4	2
Nº de sessões de sensibilização realizadas junto de escolas	3	1

## 6. CONSOLIDAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO CLUSTER

No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolveu o seguinte conjunto de ações, com vista à consolidação e desenvolvimento do Cluster:

### 6.1. Grupos de Trabalho

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2018, as atividades dos Grupos de Trabalho tendo organizado reuniões com o objetivo de aferir as sensibilidades e enquadramento dos grupos, promovendo a reflexão estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar - desafios e oportunidades de desenvolvimento - e a constituição de parcerias entre agentes de cada fileira para o desenvolvimento de projetos e ações com caráter estruturante.

Os Grupos de Trabalho são compostos por representantes dos associados e entidades parceiras e estão organizados pelas componentes da economia do Mar referidas abaixo:

- **Náutica de recreio e turismo náutico**, através da ação do Grupo Portugal Náutico, que se apresenta seguidamente e da capitalização do projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, conforme descrição em ponto próprio;
- **Portos, logística e transportes marítimos**, especialmente em torno da exploração do conceito dos Port Tech Clusters;
- **Pesca, aquicultura e indústria de pescado**, especialmente no que respeita à capitalização de resultados do projeto INvertebrateIT, e do Programa Mobilizador ValorMar, conforme descrito em ponto próprio;
- **Bioteχνologias marinhas**, em estreita articulação com a ação da Blue Bio Alliance e da capitalização dos resultados do projeto EBB, conforme ponto próprio;

<sup>5</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

- **Indústrias Navais e energias marinhas**, em estreita articulação com as associações AIN e WAVEC e aproveitando nomeadamente a capitalização dos projetos ENTROPI e IN4.0;
- **Literacia dos Oceanos e Cultura Marítima**, através da ação do Grupo “Jovens ao Mar”;
- **Emprego e Formação**, reunindo os associados interessados de forma a capitalizar os resultados dos projetos MATES e Onboard e a acompanhar os trabalhos do Grupo de peritos sobre Competências e desenvolvimento de carreiras da economia azul.

Em 2018 realizaram-se 11 reuniões dos grupos de trabalho, de acordo com o quadro abaixo:

Quadro 6:

Grupo de Trabalho	Nº de reuniões	Datas
Emprego e Formação	2	15/03/2018; 06/06/2018
Náutica de recreio e turismo náutico / Portugal Náutico	12	11/01/2018; 15/02/2018; 05/04/2018; 04/05/2018; 10/05/2018; 19/06/2018; 26/06/2018; 18/07/2018; 26/07/2018; 22/10/2018; 05/11/2018; 20/12/2018

## 6.2. Grupo Dinamizador Portugal Náutico/Estações Náuticas de Portugal

No sentido de dar seguimento ao trabalho desenvolvido no âmbito do Projeto “Portugal Náutico”, a Fórum Oceano promoveu a criação de um Grupo Dinamizador do Portugal Náutico com a participação de entidades nacionais, desde empresas, associações, administração local e entidades do Turismo de Portugal. Este Grupo, de acordo com as áreas de intervenção e competências de cada participante visa a realização de projetos e ações no âmbito do Turismo Marítimo. A Fórum Oceano, em linha com o estabelecido na sua missão, acolhe o funcionamento do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, assegura a respetiva animação, sendo responsável pela convocatória de reuniões, preparação de materiais de suporte ao seu funcionamento, apresentação de propostas e seguimento das decisões acordadas, além da disponibilização de informação sobre a evolução dos projetos.

Neste contexto, em 2018 lançou a primeira fase de candidaturas para certificação de Estações Náuticas de Portugal (ENP). Reconhecendo a valia dos recursos e o potencial que Portugal apresenta na área do turismo náutico e tendo como exemplo as experiências existentes em França e em Espanha, foi elaborado um regulamento para a certificação das Estações Náuticas. Este processo beneficiou do enquadramento fornecido pela FEDETON - Fédération Européenne de Destinations Touristiques Nautiques, entidade gestora da rede internacional das estações náuticas, da qual a Fórum Oceano é membro desde 2016.

A sessão de apresentação e lançamento do processo de certificação das ENP decorreu no dia 1 de março, na BTL - Bolsa de Turismo de Lisboa, tendo contado com a presença da Secretária de Estado do

Turismo, Ana Mendes Godinho, do Secretário de Estado das Pescas, José Apolinário, e do Presidente do Turismo de Portugal, Luís Araújo.

Foi ainda realizada uma sessão de apresentação do processo de certificação na Nauticampo, no dia 05 de abril, em Lisboa.

A Fórum Oceano, em colaboração com diversas entidades, promoveu ainda, em cada região do país, a realização de sessões de apresentação e esclarecimento sobre o processo de certificação das ENP.

Na primeira fase de candidaturas para a certificação das ENP, que terminou no dia 30 de junho, a Fórum Oceano recebeu 17 candidaturas, envolvendo territórios do litoral e do interior, de norte a sul do país, de regiões transfronteiriças, em torno do Mar, de marinas e portos de recreio, de rias, de albufeiras, de barragens, de rios e de praias fluviais. As candidaturas apresentadas contam com a participação de mais de 500 entidades, entre municípios, comunidades intermunicipais, associações empresariais, sociais e humanitárias, entidades de turismo nacionais e regionais, instituições de ensino e formação, federações desportivas, clubes náuticos, empresas, administrações portuárias, autoridade marítima nacional, entre outros.

No âmbito do processo de avaliação, e após uma análise preliminar das candidaturas para a certificação das ENP, a Comissão de Avaliação, composta por um conjunto de elementos representantes de entidades relevantes no desenvolvimento da náutica, do turismo e da política do Mar, realizou uma série de visitas aos territórios envolvidos nos processos de candidatura.

O objetivo passou por verificar a informação submetida em candidatura, recolhendo dados adicionais e aferindo sobre aspetos relevantes para a concretização do processo de avaliação.

Integrado no processo de avaliação e apoio às candidaturas à Certificação das Estações Náuticas, denotando-se a necessidade comum a todas candidaturas de maior capacitação num fator estratégico, detetado pelos elementos da Comissão de Avaliação e considerado relevante no seio do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, foi organizado, pela Fórum Oceano, um Workshop intitulado “Organização de Produtos de Turismo Náutico”, que se realizou a 02 de outubro, em Lisboa, que contou com o contributo do Turismo de Portugal e de uma entidade com experiência no mercado Espanho, a Travelecoology. Participaram no workshop as equipas coordenadoras responsáveis pelas candidaturas e seus parceiros.

Após a apreciação da Comissão de Avaliação foram certificadas 15 Estações Náuticas de Portugal, conforme Quadro 7.

A cerimónia de certificação das ENP decorreu no âmbito da 8ª edição do Business2Sea, no dia 16 de novembro. Beneficiando da participação da Fórum Oceano na FEDETON, as ENP certificadas integram a rede Europeia de Estações Náuticas.

Quadro 7:

<b>Estações Náuticas Certificadas</b>
Estação Náutica do Alto Minho
Estação Náutica de Aveiro
Estação Náutica de Avis
Estação Náutica do Baixo Guadiana
Estação Náutica de Castelo do Bode
Estação Náutica de Faro
Estação Náutica de Ílhavo
Estação Náutica Lago de Alqueva - Moura
Estação Náutica do Litoral de Cascais
Estação Náutica de Matosinhos
Estação Náutica da Murtosa
Estação Náutica do Oeste
Estação Náutica de Sines
Estação Náutica de Vagos
Estação Náutica de Vilamoura

Ainda neste âmbito a Fórum Oceano promoveu, em 2018, nove reuniões do Grupo Dinamizador Portugal Náutico (conforme quadro 6) e participou na reunião anual da FEDETON – Federação Europeia de Estações Náuticas, no dia 17 de abril, em Sibenik (Croácia).

A Fórum Oceano participou ainda, no decorrer da Nauticampo, no Seminário sobre Náutica de Recreio e Marítimo-Turística, promovido pelo Jornal da Economia do Mar, no dia 4 de abril, onde foi

representada pelo colaborador António José Correia, numa discussão sobre Atualidade e a Ação Necessária na Náutica de Recreio e Marítimo-Turística em Portugal.

Ainda neste âmbito, em 2018 foi iniciada a execução do projeto WAOH (conforme ponto 8 do presente relatório), com o objetivo de criar uma rede de excelência de mergulho no Espaço Atlântico.

### 6.3. Indicadores

Quadro 8:

INDICADOR	META <sup>6</sup>	EXECUTADO
Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho	14	14
Nº de participantes nas reuniões dos Grupos de Trabalho	200	156
Nº de candidaturas submetidas decorrentes da ação dos GT	3	0
Regulamento para a Certificação de Estações Náuticas aprovado	1	1
Nº de Estações Náuticas Certificadas em fase experimental	4	15

## 7. REFORÇO INSTITUCIONAL E DA BASE DE ASSOCIADOS E COOPERAÇÃO COM OUTROS CLUSTERS

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2018, um conjunto de ações com vista ao seu reforço institucional, ao alargamento da base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nos planos nacional e internacional (Europa e Estados Unidos).

No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

### 7.1. Ações de angariação de Associados

A Fórum Oceano promoveu um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procedeu, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado. Em resultado do trabalho

<sup>6</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

realizado a Fórum Oceano registou 15 adesões em 2018, conforme quadro 9. No mesmo período registaram-se 7 pedidos de desvinculação (conforme quadro 9, abaixo), que se justificam nuns casos pela alegada falta de capacidade financeira para suportar a quota anual, e noutros pela falta de participação nas atividades da associação.

No final de 2018 a Fórum Oceano integrava um total de 114 associados, conforme Anexo VIII.

Quadro 9:

<b>Adesões à Fórum Oceano</b>
Associação Naval do Guadiana
Câmara Municipal da Figueira da Foz
Câmara Municipal da Póvoa de Varzim
Câmara Municipal de Lisboa
FOR-MAR, Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar
Forum Esposendense
Galantic Tours, Lda.
Galp Energia, S.A.
Ocean Puzzle, Lda.
OCEANPTEVENTS, S.A.
PEN WAVE, Lda.
Principle Power Inc.
SEAentia-food, Lda.
Sines Tecnopolo - Associação Centro de Incubação de Base Tecnológica Vasco da Gama
SONAE CENTER SERVIÇOS II
<b>Saídas da Fórum Oceano</b>
ABB (Asea Brown Boveri), S.A.
Arqpais – Consultores de Arquitectura Paisagista e Ambiente, Lda.
Bio3, Lda.
Caixa Geral de Depósitos, S.A.

Lusitânia, Companhia de Seguros, S.A.

MSC Portugal, S.A.

Ramirez & Cª (Filhos), S.A.

## 7.2. Diretório de Associados

A Fórum Oceano estabeleceu contactos com os associados no sentido de lhes solicitar informações para inclusão no Diretório, que reúne informação relevante de apresentação de cada associado, com vista à disponibilização no website da Associação.

## 7.3. Relações junto do Governo

Em 2018, a Fórum Oceano realizou reuniões periódicas com o Ministério do Mar e a DGPM, no sentido de discutir sinergias entre as ações promovidas pelas partes. Neste âmbito é de salientar o envolvimento da Fórum Oceano na organização do Ocean Business, por solicitação do Ministério do Mar, no âmbito da Oceans Meeting 2018. Conforme referido anteriormente, o Ocean Business contou com 360 inscritos e integrou três componentes: exposição/Stand, B2B/ encontros de negócio, sessões de Pitch.

De salientar também a colaboração da DGPM na organização da Missão Empresarial do BlueTech Cluster de San Diego (Estados Unidos da América), que se realizou nos dias 22 e 23 de março, em Lisboa.

A Fórum Oceano apoiou ainda a DGPM na organização do evento “Norway-Iceland-Portugal Business Opportunities under the EEA Grants”, promovido em conjunto com a AICEP Portugal Global, a Embaixada da Noruega e a Innovation Norway, no decorrer do Business2Sea, nos dias 14 e 15 de novembro. O evento integrou uma Conferência e um programa de reuniões bilaterais, dedicado à cooperação entre Noruega, Islândia e Portugal, no âmbito do mecanismo financeiro EEA Grants.

## 7.4. Ações de apresentação e promoção do Cluster

Em 2018, a Fórum Oceano participou nos seguintes eventos que contribuíram para a promoção do Cluster junto dos principais stakeholders da Economia do Mar:

- **LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar (Portugal):** A Fórum Oceano, em colaboração com a Ciência Viva e a PWC, no âmbito da apresentação dos resultados da 8ª edição do LEME - Barómetro PwC da Economia do Mar, organizou um debate sobre o tema de "Digitalização da Economia do Mar", em que participaram atores relevantes de diferentes domínios do Mar. Para o efeito realizaram-se três sessões paralelas subordinadas aos temas “Economia e Empresas”, “Conhecimento” e “Ciber Segurança”. A sessão sobre “Economia e Empresas” foi da responsabilidade da Fórum Oceano.

- **Conferência “A Economia Portuguesa e a Indústria 4.0: O Cluster do Mar”:** A Fórum Oceano, em colaboração com o grupo editorial Vida Económica, o INESC TEC e a Câmara Municipal de Aveiro, promoveram a organização da conferência em título, no dia 21 de fevereiro, em Aveiro. Na Conferência abordaram-se vários assuntos, nomeadamente os projetos de inovação para o Mar, as implicações económicas e empresariais da digitalização da Economia do Mar e o financiamento e investimento na Economia do Mar. A iniciativa contou também com a realização de uma Mesa Redonda subordinada ao tema ‘As Empresas e a Indústria 4.0’ e com a apresentação dos Vencedores dos Prémios de Empreendedorismo ‘Splash by Mermaid’ e ‘Born From Knowledge’ (BfK award).
- **Conferência Cátedra:** A Fórum Oceano participou na Conferência Inaugural da Cátedra Jean Monnet em "Política Marítima Integrada da EU e Crescimento Azul", que se realizou no dia 20 de março, na Reitoria da Universidade Nova de Lisboa. A Cátedra Jean Monnet em "Política Marítima Integrada da EU e Crescimento Azul", atribuída à Professora Regina Salvador, docente da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa por um período de três anos, a é a primeira da União Europeia a tratar as questões relativas ao Mar. Denominada OCEANID destina-se a estudantes de mestrado e doutoramento interessados numa perspetiva multidisciplinar sobre assuntos marítimos, contribuindo para impulsionar o conhecimento acerca do setor, em conformidade com a perspetiva de Crescimento Azul Sustentável da União Europeia.
- **Discussão PSOEM:** A Fórum Oceano acompanhou o processo de discussão pública do Plano de Situação do Ordenamento do Espaço Marítimo (PSOEM), tendo participado nas sessões que se realizaram nos dias 4 de junho, em Lisboa e 20 de junho, em Leça da Palmeira. Inicialmente estava previsto o período de discussão pública terminar a 30 de junho. No âmbito de deliberação da Direção, a Fórum Oceano avançou com um pedido de prolongamento do período de discussão pública por mais 30 dias, junto do Ministério do Mar, tendo o mesmo sido prorrogado até 31 de julho. A Fórum Oceano foi ainda uma das entidades ouvidas pelo CNADS (Conselho Nacional do Ambiente e do Desenvolvimento Sustentável), no âmbito da sua análise ao PSOEM e emissão de parecer sobre o mesmo. A 2ª versão do projeto de Plano de Situação do Ordenamento do Espaço Marítimo Nacional correspondente à subdivisão do Continente e à subdivisão da Plataforma Continental Estendida esteve em discussão pública até final de janeiro de 2019, estando a aguardar-se as respetivas conclusões.
- **3ª Feira Do Mar De Sines 2018:** A Fórum Oceano participou com um stand, nos dias 15 a 17 de junho, na Feira do Mar de Sines, organizada pelo Sines Tecnopolo e pela Câmara Municipal de Sines. A Fórum Oceano participou também no Programa de Conferências, tendo apresentado o painel dedicado à temática “Dinâmicas do Cluster do Mar Português” na Conferência “Inovar e Criar para Empreender na Economia do Mar”, realizada no dia 15 de junho;
- **Conferência "Lisboa, Capital Atlântica":** A Fórum Oceano participou nesta Conferência organizada pela Câmara Municipal de Lisboa, que se realizou no dia 19 de junho, na qual o

Município apresentou o seu Plano de Ação. A Conferência integrou um painel subordinado à temática “Lisboa e Fórum Oceano, perspetivas e oportunidades”, em que se assinalou também o processo de adesão do Município à Fórum Oceano.

- **Tech Days Aveiro 2018:** A Fórum Oceano participou na componente expositiva com *stand*, nos dias 11 a 13 de outubro, em Aveiro, tendo também participado no programa de conferências, na sessão subordinada à temática “Talentos e Competências”, onde foram apresentados os projetos MATES, Onboard e IN 4.0.
- **5ª Conferência “Atlantic Stakeholder Platform”:** A Fórum Oceano participou nesta Conferência, subordinada ao tema “Blue Economy in the Atlantic area: Fostering sustainable jobs, competitive skills and career”, que se realizou nos dias 23 e 24 de outubro, em Vigo. A iniciativa contou com a realização de sessões plenárias, workshops paralelos, um programa de encontros de negócio, uma área de exposição e sessões de *pitching* promovidas no âmbito do #BlueInvest goes local.
- **Jornadas da Transferência Tecnológica Smart Blue:** A Fórum Oceano participou nesta iniciativa organizada pela Câmara do Comércio e Indústria dos Açores (CCIA), no âmbito do projeto INTERREG-MAC SMARTBLUE, no dia 25 de setembro, na Horta, Ilha do Faial.
- **Conferência "Matosinhos um Mar de Oportunidades":** A Câmara Municipal de Matosinhos, associada da Fórum Oceano, organizou, em parceria com a Fórum Oceano, no dia 17 de outubro, a Conferência "Matosinhos um Mar de Oportunidades". No evento foi apresentado o Estudo de Reposicionamento Estratégico de Matosinhos na Economia do Mar.
- **2º Congresso Empresarial da Póvoa de Varzim:** O Município da Póvoa de Varzim, associado da Fórum Oceano, promoveu, nos dias 25 e 26 de outubro, o 2º Congresso Empresarial da Póvoa de Varzim, que teve como objetivo potenciar o tecido empresarial do concelho, contando com um painel dedicado à Economia do Mar, no qual a Fórum Oceano participou.
- **Conferência Ecotur 2018:** A Fórum Oceano participou, no dia 19 de novembro, na Conferência Ecotur 2018 – “A importância da náutica e do turismo costeiro e marítimo para o desenvolvimento económico do concelho da Horta”, na qual realizou uma apresentação sobre a Rede de Estações Náuticas de Portugal.
- **I Xornada de Economía Azul - O mar como motor innovación e crecemento:** A Fórum Oceano participou, no dia 11 de dezembro, na I Xornada de Economía Azul, na qual efetuou uma apresentação das Dinâmicas do Cluster do Mar Português. A Jornada contou com a participação da Fundação CETMAR, do ICSEM (Instituto para o Crecemento Sostible da Empresa) e da Autoridade Portuária de Vigo.

## 7.5. Parcerias e redes

- **Iniciativa SmartCoast**

Esta iniciativa pretende colocar as tecnologias TICE (tecnologias de informação, comunicação e eletrónica) ao serviço das atividades ligadas ao mar e zonas costeiras, de forma a espoletar oportunidades de novos negócios.

A Fórum Oceano integra esta rede em que participam também as seguintes entidades: INOVARIA; Universidade de Aveiro; Universidade de Coimbra; Instituto de Telecomunicações; IPL – Instituto Politécnico de Leiria; CIRA – Região de Aveiro; TICE.PT.

- **Parceria com a Associação BlueBio Alliance (BBA)**

As associações Fórum Oceano e BBA têm vindo a cooperar na realização de ações com vista à promoção do desenvolvimento dos biorecursos marinhos e biotecnologia azul em Portugal. No âmbito desta cooperação, a Fórum Oceano participou no evento “O RUMO DA BIOECONOMIA AZUL, Soluções nacionais para desafios globais”, organizado pela BBA, no dia 24 de maio, em Lisboa.

- **Rede Portugal Clusters**

A Fórum Oceano integra, desde 2014, a rede PORTUGALclusters, em conjunto com outros Clusters de competitividade reconhecidos. Esta rede tem como objetivo congregar os clusters Portugueses em rede para explorar sinergias e articular áreas de projetos de interesse comum que resultem numa potenciação do espaço de inovação e competitividade das entidades das diferentes cadeias de valor.

Em 2018 a Fórum Oceano participou numa reunião do Portugal Clusters, que se realizou no dia 06 de julho, em Aveiro.

- **ENMC**

A Fórum Oceano é membro da ENMC - European Network of Maritime Clusters (Rede Europeia de Clusters Europeus).

- **FEDETON**

A Fórum Oceano foi admitida em 2016 como membro da FEDETON - Federação Europeia de Estações Náuticas com o objetivo de organizar e dinamizar uma rede de Estações Náuticas em Portugal, a partir da experiência dos parceiros europeus. A Fórum Oceano participou na Assembleia Geral da FEDETON – Federação Europeia de Estações Náuticas, realizada no 17 de abril, em Sibenik (Croácia).

Esta rede é composta ainda pelas associações France Station Nautique (França), Associació d'Estacions Nàutiques de Catalunya (Espanha), Donegal County Council (Irlanda), Assonautica (Sardenha, Itália) e Grad Šibenik (Cidade de Sibenik, Croácia).

- **RTA**

A Fórum Oceano integra a RTA – Rede Transnacional Atlântica, uma rede que engloba, principalmente, os Conselhos Económico Sociais das regiões do Espaço Atlântico. A Fórum Oceano assumiu essa participação, inicialmente como membro integrante do Comité Executivo, órgão com poder de decisão no âmbito desta rede. A Direção decidiu deixar de integrar este Comité e passar a assumir uma posição de acompanhamento da rede através da integração do seu Comité de Orientação. Neste âmbito, o Secretário Geral participou na reunião do Grupo de Trabalho “Estratégia Atlântica” da RTA, que se realizou no dia 7 de junho, em Bordéus. A reunião foi dedicada à análise do relatório de avaliação intercalar do plano de ação para o Atlântico, promovido pela Comissão Europeia.

- **Wildsea Europe (WSE)**

A Fórum Oceano integra esta rede europeia dedicada à promoção do turismo marítimo ecológico. A participação permite aos associados da Fórum Oceano promover e vender os seus produtos através de uma plataforma especializada e participar em projetos que se inscrevam neste objetivo. A participação na WSE possibilitou a participação da Fórum Oceano no projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, no âmbito do Programa EASME, cuja execução se iniciou em janeiro de 2018, conforme ponto 8 do presente relatório.

- **BlueTech Custer Alliance (BTCA)**

A Fórum Oceano integra, como membro fundador, uma rede informal de Clusters Marítimos europeus e americanos (EUA e Canadá), impulsionada pelo TMA – The Maritime Alliance (Cluster Marítimo de San Diego). Esta rede procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas baseadas no conhecimento, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas.

Neste âmbito realizaram-se diversas reuniões da rede para discutir pontos de articulação entre os parceiros. Aquando do Oceanology 2018, realizada em Londres, no dia 12 de março, a Fórum Oceano participou no Workshop “Blue Economy Research and Industry Dialogue”, promovido pela BTCA.

De salientar ainda o acolhimento de uma Missão Empresarial do BlueTech Cluster de San Diego (TMA) a Portugal, organizada pela Fórum Oceano e pelo TMA, nos dias 22 e 23 de março, conforme referido em ponto próprio.

- **Blauwe Cluster**

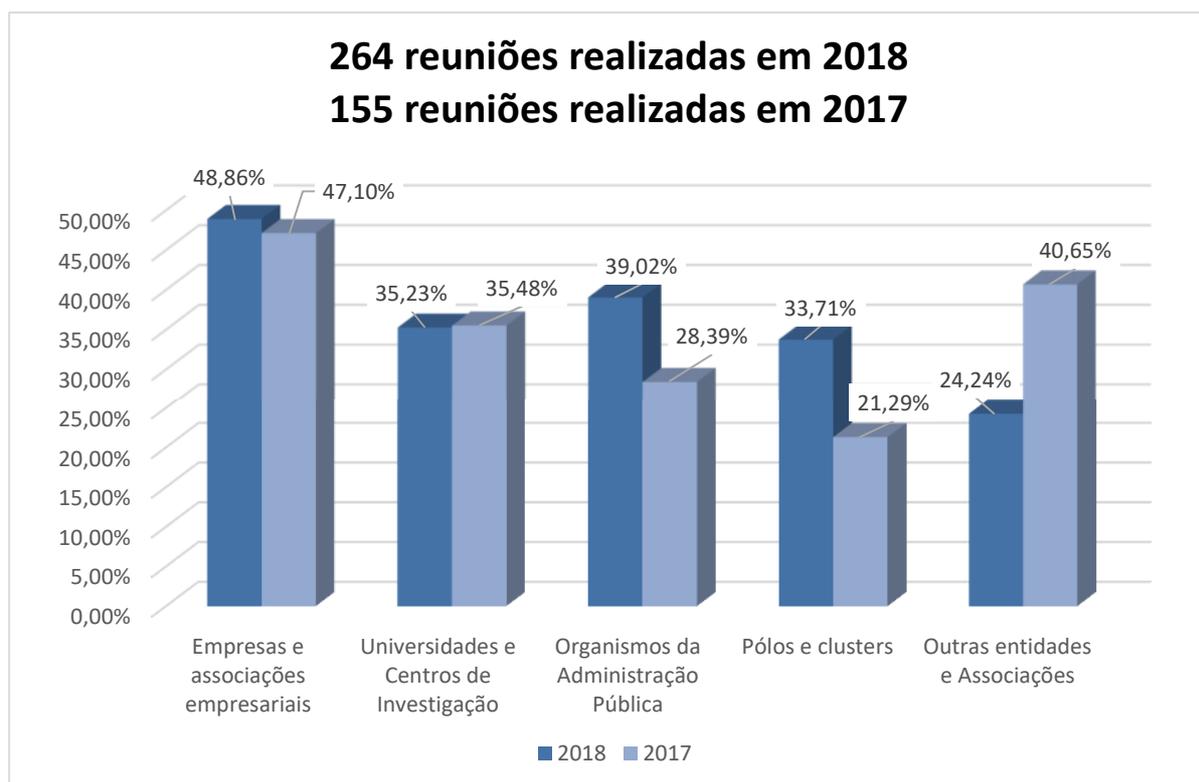
A Fórum Oceano assinou, no dia 23 de outubro, um protocolo de colaboração com o Cluster do Mar da Flandres, Bélgica, Blauwe Cluster. No âmbito da assinatura do protocolo, realizou-se um encontro entre a Fórum Oceano e o Blue Cluster belga onde foram apresentadas as respetivas dinâmicas, lançando as bases para uma relação de cooperação. A assinatura do documento decorreu durante uma cerimónia oficial em que foram firmados protocolos entre diversas entidades portuguesas e belgas, promovida no âmbito da Visita de Estado a Portugal do Rei Philippe e da Rainha Mathilde da Bélgica.

## 7.6. Reuniões com parceiros do Cluster

Durante o ano de 2018, a Fórum Oceano realizou um conjunto significativo de reuniões com empresas e associações empresariais, universidades, laboratórios e centros de I&D, organismos da administração pública e outras entidades e associações. Estas reuniões tiveram por objetivo, nuns casos, a apresentação da Associação, noutros, a avaliação de possibilidades de cooperação entre Parceiros do Cluster e, noutros ainda, o apoio ao enquadramento de projetos nos diferentes instrumentos financeiros disponíveis. De salientar ainda os trabalhos de colaboração com outros Clusters nacionais e estrangeiros.

No gráfico seguinte pode-se visualizar o peso relativo do tipo de participantes (em percentagem) nas reuniões de trabalho realizadas durante o ano de 2018 comparativamente a 2017.

Gráfico 1:



## 7.7. Indicadores

Quadro 10:

INDICADOR	META <sup>7</sup>	EXECUTADO
Nº de novos associados	15	15
Nº de participações em reuniões da SMARTCOAST	6	1
Nº de participações em reuniões da ENMC	2	0
Nº de participações em reuniões da RTA	2	1
Nº de participações em reuniões da FEDETON	2	1
Nº de participações em reuniões da Wild Sea Europe	2	3

## 8. PROJETOS EM EXECUÇÃO

A Fórum Oceano participou num conjunto de projetos de âmbito nacional e europeu, ao abrigo de diferentes programas, que contribuem para a consecução das Orientações Estratégicas da Associação e para o reforço da sua inserção em redes internacionais de clusters.

Durante 2018 foram desenvolvidos os projetos seguintes:

### 8.1. Projeto Se@Ports

O Projeto SE@PORTS foi aprovado em 2016 no âmbito do Concurso OCEANERA-NET. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em janeiro de 2017. Com este projeto pretende-se desenvolver a implementação de conversores de energia das ondas nos Portos, nomeadamente nos seus molhes, contribuindo para o desenvolvimento da energia sustentável. A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo associado INEGI, participando como líder da Atividade de disseminação.

A Fórum Oceano participou nas 3ª e 4ª reuniões de coordenação do projeto, que se realizaram, respetivamente, em Antuérpia (Bélgica), no dia 16 de janeiro e em Santander (Espanha), no dia 09 de outubro.

<sup>7</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

## 8.2. Projeto AniMare

A Fórum Oceano, no âmbito do reconhecimento enquanto Cluster de Competitividade, submeteu uma candidatura, designada AniMare, ao Programa SIAC Clusters do Compete 2020. O projeto, cujo objetivo é promover a animação do Cluster do Mar Português, foi aprovado e teve início em maio de 2017, com a duração prevista de 3 anos.

## 8.3. Projeto INvertebrateIT

O Projeto INvertebrateIT - Disruptive and forward-looking opportunities for competitive and sustainable aquaculture foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Technology da EASME. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em abril de 2017. Com este projeto pretende-se apoiar a criação de parcerias estratégicas que permitam acelerar a transferência de tecnologia na cadeia de valor da gestão de produção de invertebrados, principalmente insetos e pequenos crustáceos, para o desenvolvimento de uma alimentação sustentável para peixes produzidos em aquacultura.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo Innogate to Europe, S.L. (Espanha), que conta com mais 5 parceiros.

Como referido anteriormente, no âmbito do projeto foi lançado um concurso com o objetivo de selecionar as três candidaturas com as soluções mais inovadoras na área da produção de invertebrados para ração de peixes, potenciando a sustentabilidade, a competitividade da aquacultura e a gestão integrada de resíduos. Os três vencedores foram EntoGreen (Portugal), IPATAC (França) e MUSFLOUR (Espanha). O projeto continuará a acompanhar as PME promotoras das candidaturas, proporcionando-lhes recursos específicos e o reforço de competências e acesso a serviços de apoio, nomeadamente, coaching especializado e formação.

A Fórum Oceano participou ainda na reunião de parceiros do projeto, que se realizou nos dias 12 e 13 de abril, em Dublin (Irlanda).

## 8.4. Projeto ENTROPI

O Projeto ENTROPI - Enabling Technologies and Roadmaps for Offshore Platform Innovation foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Technology da EASME. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em abril de 2017. Com este projeto pretende-se desenvolver as Tecnologias Facilitadoras Essenciais (KETs) ao longo da cadeia de valor para acelerar a implantação de plataformas offshore multi-uso, particularmente para energias renováveis e aquacultura.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo Marine South East Limited (UK), que conta com mais 3 parceiros.

A Fórum Oceano participou nas três reuniões de coordenação do projeto efetuadas em 2018, realizadas em Londres (Inglaterra), Southampton (Inglaterra) e Cork (Irlanda), respetivamente nos dias 13 de março, 20 de junho e 19 de setembro.

A Fórum Oceano participou ainda no seminário "Multi-Use Platforms in the Atlantic: Finance and Route to Commercialisation", promovido no âmbito do projeto, que se realizou no dia 30 de novembro, na sede da Plataforma Oceânica das Canárias (PLOCAN), em Las Palmas.

### **8.5. Projeto ValorMar**

O Projeto ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações foi aprovado em 2017 no âmbito dos Programas Mobilizadores do Portugal 2020 (SI&IDT). O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se promover a valorização e uso eficiente dos recursos endógenos naturais e o desenvolvimento das cadeias de valor associadas aos recursos marinhos.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto e teve um papel ativo na montagem da sua parceria. O projeto é liderado pela SONAE e pelo parceiro científico CIIMAR e integra 18 empresas e 13 entidades do Sistema de I&D.

A Fórum Oceano participou nas quatro reuniões de coordenação do projeto, que se realizaram no Porto, nos dias 08 de janeiro, 17 de julho, 08 de outubro e 14 de novembro.

### **8.6. Projeto SAFER**

O Projeto SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se melhorar o nível de inovação da fileira do pescado, nomeadamente a nível dos produtos alimentares marinhos, mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo ERNACT (Irlanda), que conta com mais 7 parceiros, incluindo a associada Foodintech.

A Fórum Oceano participou na reunião do Consórcio do projeto SAFER, que se realizou nos dias 13 e 14 de junho, em Santander (Espanha), que incluiu visitas ao IH Cantabria e ao IEO El Bocal. Participou ainda na reunião de coordenação do projeto, que se realizou em Brest (França), no dia 11 de outubro, aquando da Sea Tech Week. No âmbito da Sea Tech Week, o consórcio promoveu a apresentação do projeto SAFER na área de pitching e na sessão "Sustainable Fishing".

### **8.7. Projeto CONSORTEX**

O Projeto CONSORTEX - European Internationalisation Maritime Consortia foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se organizar consórcios inter-regionais de indústria auxiliar naval de vocação exportadora, baseados no fabrico de produtos de alta tecnologia (ponte, sala das máquinas, deck e alojamentos) para navios offshore, centrais de energias marinhas, cruzeiros e embarcações científicas.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo Foro Marítimo Vasco (Espanha), que conta com mais 5 parceiros, incluindo a associada AIN – Associação das Indústrias Navais.

A Fórum Oceano participou nas duas reuniões de coordenação do projeto efetuadas em 2018, realizadas em Cork (Irlanda) e em Lorient (França), respetivamente nos dias 12 a 13 de junho e 04 a 05 de dezembro. No âmbito da reunião de coordenação realizada em Lorient, o consórcio do projeto participou no novo evento do Bretagne Pôle Naval (BPN), o Business Pro, que contemplou um workshop dedicado à apresentação do CONSORTEX.

### **8.8. Projeto IN 4.0**

O Projeto IN 4.0 - Adaptation of Industry 4.0 Model to The Naval Sector foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em setembro de 2017. Com este projeto pretende-se promover a modernização do setor naval através de implementação de ações que contribuam para transformar as PME's desta indústria em 4.0, melhorando os seus processos produtivos e transformando os sistemas de organização do trabalho.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Deputación de Pontevedra (Espanha), que conta com mais 8 parceiros.

A Fórum Oceano acolheu a 2ª reunião de parceiros do projeto, que se realizou nos dias 28 e 29 de junho, no Porto, tendo também participado na 3ª reunião de parceiros que se realizou em Glasgow, nos dias 11 e 12 de dezembro.

No âmbito do projeto IN 4.0 foi desenvolvida uma plataforma de matchmaking, designada de "IN 4.0 Connect". Este portal pretende divulgar empresas das áreas Naval e Tecnológica, dos cinco países que integram o Espaço Atlântico (Portugal, Espanha, França, Reino Unido e Irlanda), promovendo a aproximação entre os players dos dois setores de atividade.

### **8.9. Projeto KETmaritime**

O Projeto KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se criar uma rede de cooperação e reforço da transferência de resultados de inovação no âmbito das KETs para promover a emergência de novos produtos, serviços e processos no setor da economia do Mar, em toda a Área Atlântica.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo INL- International Iberian Nanotechnology Laboratory (Portugal), que conta com mais 5 parceiros.

A Fórum Oceano participou na reunião de consórcio realizada nos dias 4 e 5 de abril, em Porriño (Espanha).

No âmbito do Business2Sea 2018, o consórcio do projeto organizou um workshop para discussão e apresentação de oportunidades de aplicação das KET (Tecnologias Facilitadoras Essenciais) à Economia do Mar, tendo ainda o projeto sido apresentado no programa de pitches do B2S, "Curtas do Mar". Durante o Business2Sea realizou-se também uma reunião de parceiros do projeto.

O consórcio do projeto promoveu ainda, no dia 18 de setembro, um webinar sobre a aplicação das Key Enabling Technologies - KET (Tecnologias Facilitadoras Essenciais) aos setores marítimos.

### **8.10. Projeto EBB**

O Projeto EBB -European Marine Biological Resource Centre Biobank foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Interreg do Espaço Atlântico. O projeto terá a duração de 3 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se apresentar casos de uso industrial que possam ajudar a desenvolver e a comunicar um conjunto de recomendações e boas práticas para as coleções de recursos biológicos marinhos e para os utilizadores finais que desejam aceder a esses recursos para fins de pesquisa aplicada (comercial).

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela Universidade de Vigo (Espanha), que conta com mais 18 parceiros, incluindo o associado CIIMAR.

A Fórum Oceano participou no Workshop "Practical steps for facilitating the use of marine biological resources for commercial R&D in the context of new Access & Benefit Sharing legal framework", organizado no âmbito do projeto EBB, que se realizou no dia 16 de maio, em Brest (França).

De salientar que o projeto EBB foi o vencedor da categoria "Ambiente Marinho e Costeiro" dos Atlantic Project Awards 2018. A cerimónia de entrega de prémios teve lugar na Conferência "Atlantic Stakeholder Platform", realizada nos dias 23 e 24 de outubro, em Vigo.

### **8.11. Projeto PLATICEMAR**

O Projeto PLATICEMAR – Plataforma de Consolidação do Setor TICE e Empreendedorismo na Economia do Mar foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa COMPETE 2020. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em setembro de 2017. Com este projeto pretende-se potenciar o apoio ao empreendedorismo na Economia do Mar (EM), tendo como objetivo geral fomentar a cooperação empresarial (entre os setores e empresas da EM com o setor das TICE) e a inovação, quer em sectores mais maduros, quer nos emergentes, para proporcionar competitividade à EM.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela associada Inova-Ria, que conta com mais 3 parceiros.

No âmbito do projeto, realizou-se uma Jornada de Benchmarking e um Workshop Prospetivo, no dia 16 de março, nas instalações da SPI – Sociedade Portuguesa de Inovação, no Porto, tendo decorrido sessões semelhantes de trabalho nas zonas geográficas dos parceiros do projeto, nomeadamente Ílhavo, Figueira da Foz, Peniche e Sines.

Realizou-se ainda uma sessão sobre o “Roadmap para a Economia do Mar e TICE: Que negócios?” que decorreu no dia 10 de julho, na SPI - Sociedade Portuguesa de Inovação, no Porto. No âmbito desta sessão a SPI realizou a apresentação “Acelerar negócios na Economia do Mar e nas TICE”, que, com base nos contributos recolhidos durante as atividades já promovidas no âmbito do PLATICEMAR, nas zonas geográficas dos parceiros do projeto (Porto, Ílhavo, Figueira da Foz, Peniche e Sines), e através das entrevistas realizadas junto de stakeholders, enumerou um conjunto de desafios e soluções na aplicação das TICE à Economia do Mar.

No âmbito do projeto, foi também lançado um concurso de ideias de negócio, como referido anteriormente, com o objetivo de estimular o desenvolvimento de conceitos de negócio com base na aplicação das TICE em setores emergentes da Economia do Mar, capacitando iniciativas empresariais e fomentando a concretização de startups.

### **8.12. Projeto OnBoard**

O Projeto OnBoard foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Erasmus+. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em outubro de 2017. Com este projeto pretende-se projetar, implementar e validar um modelo de aprendizagem para os portos e o setor de logística que apoie novos perfis e currículos de EFP (ensino e formação profissionais), promovendo uma estrutura de cooperação efetiva entre o EFP e as empresas do setor marítimo.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pela associada Inova+, que conta com mais 4 parceiros, incluindo os associados FEDRAVE e CIRA – Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro.

Uma das atividades do projeto consiste em efetuar uma análise e identificação de necessidades da oferta existente no âmbito dos cursos de aprendizagem (em regime de alternância) do setor de portos e logística. Para o efeito foi elaborado e disseminado um questionário, no âmbito do qual foram realizadas várias entrevistas com entidades do setor. A partir da informação e documentação recolhida o consórcio desenvolveu dois perfis profissionais e respetivos currículos de formação, os seguintes: Técnico em Portos e Logística com competências em Tecnologias de Informação (EQF4) e Técnico Especialista em Tecnologias de Informação aplicadas aos Portos e Logística (EQF5).

No âmbito do projeto foi ainda dinamizado um Focus Group, no dia 6 de junho, que permitiu recolher a opinião de stakeholders sobre os resultados intermédios do projeto Onboard, nomeadamente, os contributos recolhidos através da realização do inquérito e das entrevistas, sobre a oferta formativa, as necessidades e as tendências dos setores de portos e logística em matéria de desenvolvimento de competências. As conclusões do Focus Group foram apresentadas na segunda reunião do consórcio, que se realizou nos dias 19 e 20 em Southampton (Inglaterra).

De salientar ainda que o projeto Onboard foi um dos 3 projetos, entre 14, considerado e apresentado como uma boa prática, no âmbito de uma reunião de coordenadores promovida pela Agência Executiva de Educação, Audiovisual e Cultura da Comissão Europeia (EACEA), que se realizou no dia 14 de dezembro de 2018 em Bruxelas.

### 8.13. Projeto WAOH

O Projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa EASME. O projeto terá a duração de 2 anos, a sua execução teve início em janeiro de 2018. Com este projeto pretende-se desenvolver uma rota de mergulho e uma rede de sites de classe mundial de mergulho sustentável, do extremo sul de Portugal e Espanha até ao extremo norte da UE, abrangendo a Irlanda e o Reino Unido.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo Breakaway Travel (Travelecoology), de Espanha, que conta com mais 5 parceiros.

A Fórum Oceano participou na Kick Off Meeting do projeto, que se realizou nos dias 22 e 23 de fevereiro, em La Toja, na Galiza. Participou também na 1ª reunião de parceiros, realizada nos dias 24 e 25 de maio, em Brighton (Inglaterra).

Durante o Business2Sea 2018, o consórcio do projeto promoveu o primeiro workshop internacional de stakeholders, tendo reunido 30 representantes de entidades oficiais de turismo, municípios, centros de mergulho, operadores de ecoturismo marinho, agentes de viagens e ONGs, dos destinos que integram por agora esta Rota Europeia de Mergulho Sustentável. Durante o Workshop foi assinada a Carta-Compromisso WAOH! pelos representantes dos destinos portugueses que integram a rota: Cascais, Sesimbra e Portimão. O documento visa assegurar o desenvolvimento sustentável do ecoturismo costeiro e marinho na Europa. A Rota WAOH! foi igualmente apresentada no decorrer do Workshop dedicado à temática "Turismo Náutico", que se realizou no dia 16 de novembro, no Business2Sea.

### 8.14. Projeto MATES

O Projeto MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy foi aprovado em 2017 no âmbito do Programa Blue Skills. O projeto terá a duração de 4 anos, a sua execução teve início em janeiro de 2018. Com este projeto pretende-se desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança do setor Mar, em particular no âmbito da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligadas e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.

A Fórum Oceano é parceira neste projeto, liderado pelo CETMAR – Centro Tecnológico del Mar (Espanha), que conta com mais 15 parceiros.

A Fórum Oceano participou na Kick Off Meeting do projeto, que se realizou nos dias 07 e 08 de fevereiro, em Bruxelas (Bélgica). Participou também na 1ª reunião de parceiros, realizada nos dias 25 e 26 de setembro, em Vigo (Espanha).

A Fórum Oceano participou ainda, no âmbito do European Maritime Day, em Burgas, num workshop do MATES organizado pelo Consórcio do projeto, no dia 31 de maio.

No âmbito do projeto foi promovida a realização de uma série de Workshops, em diferentes países europeus, com o objetivo de mobilizar e envolver stakeholders, abordando temáticas como a influência dos avanços tecnológicos na evolução do setor marítimo e as necessidades do mercado de trabalho, em particular a necessidade de novas competências e de novas soluções formativas e educacionais. A Fórum Oceano participou no Workshop “An ocean of new professional opportunities for a competitive economy for the Sea of the Azores”, promovido pelo Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia (FRCT), no dia 04 de maio, na Horta e no Workshop “Technological Trends in the Shipbuilding and Offshore Energies. Analysis and Implementation Strategies”, dinamizado pela ASIME - Asociación de Industriales Metalúrgicos de Galicia, no dia 21 de maio, em Vigo.

O consórcio do projeto promoveu a realização de um conjunto de iniciativas com vista à divulgação do projeto e mobilização de stakeholders. Entre as ações organizadas ou com a participação da Fórum Oceano, destacam-se: a participação no Workshop "Attracting talent to the Maritime Technologies Careers: The MATES strategy and Business2Sea experience", realizado durante a Atlantic Stakeholder Platform Conference (24 de outubro, Vigo); a apresentação do projeto no Business2Sea, no âmbito do Workshop "Tecnologias Marinhas, Emprego e Formação", realizada por Lucía Fraga, CETMAR (15 de novembro, Porto); e a participação no Workshop "Embedding Knowledge Management and Wider Innovation Skills in Maritime Trainings" (4 de dezembro, Vigo).

### 8.15. Indicadores

Quadro 11:

INDICADOR	META <sup>8</sup>	EXECUTADO
Nº de projetos em curso	14	14
Nº de candidaturas submetidas em 2018	4	7
Nº de candidaturas aprovadas	2	1

## 9. BUSINESS2SEA 2018 | FÓRUM DO MAR (8ª EDIÇÃO)

A Fórum Oceano deu sequência às iniciativas lançadas a partir de 2011 e promoveu a 8ª edição do Fórum do Mar/*Business2Sea* (B2S), subordinada ao tema central “Desafios do Mar 2030”, organizada em colaboração com a Fundação CETMAR, Centro Tecnológico do Mar, com sede na Galiza.

O evento realizou-se no Centro de Congressos da Alfândega do Porto entre os dias 14 e 16 de novembro, tendo integrado as seguintes componentes - conferências, sessões paralelas, espaço expositivo, encontros profissionais e de negócio e curtas do Mar.

<sup>8</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

A componente B2B contemplou, no dia 15 de novembro, um programa de reuniões bilaterais, dedicado à cooperação entre Noruega, Islândia e Portugal, no âmbito do mecanismo financeiro EEA Grants. Estes encontros integraram o evento “Norway-Iceland-Portugal Business Opportunities under the EEA Grants”, promovido pela aicep Portugal Global, Embaixada da Noruega, DGPM e Innovation Norway, no decorrer do Business2Sea.

O evento integrou ainda um programa de animação dirigido especialmente a público estudantil com a realização de um conjunto de atividades náuticas organizadas para o efeito, com o apoio da Coordenação Nacional do Desporto Escolar, da Direção-geral da Educação.

No dia 16 de novembro decorreu, a partir do B2S, um programa da estação de rádio TSF com a duração de cerca de uma hora. O programa contou com a participação do Presidente da Direção da Fórum Oceano, António Nogueira Leite, do Diretor-Geral de Política do Mar, Rúben Eiras e da Diretora do CETMAR, Paloma Rueda Crespo.

O Business2Sea/Fórum do Mar 2018 contou com o Alto Patrocínio de Sua Excelência o Presidente da República, com o apoio institucional do Ministério do Mar, Xunta da Galícia, Marinha Portuguesa, Docapesca, APDL, Arsenal do Alfeite, Soja de Portugal, Anfaco-Cecopesca e Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial Galícia-Norte de Portugal, tendo como Media Partner a publicação Transportes&Negócios.

Algumas das atividades do B2S 2018 enquadraram-se no projeto SIAC ANIMARE que conta com o apoio de fundos europeus no âmbito do Programa COMPETE 2020, conforme já referido.

- **O Business2Sea em números**

- **Programa de Conferências, Seminários e Workshops**

Realizaram-se um total de 19 conferências/seminários/workshops, conforme pode ser verificado em detalhe no programa (anexo VI.1), que contaram com um total de 1.899 inscrições, de acordo com os dados que se apresentam no quadro 12 do anexo IX.

- **Curtas de Mar**

Realizaram-se um total de 25 apresentações no Programa Curtas de Mar, 17 apresentações por participantes nacionais e 8 apresentações por participantes internacionais (conforme Anexo VI.2).

- **Exposição/mostra de produtos, tecnologias e serviços**

O espaço expositivo contou com a presença de 30 entidades expositoras, 28 com stands fixos e duas com stand rotativo, de diversos setores da Economia do Mar. A lista das entidades presentes encontra-se no anexo VI.3.

- **Encontros de negócio**

Esta componete já foi abordada no ponto 3.2. do presente relatório.

## 9.1. Indicadores

Quadro 13:

INDICADOR	META <sup>9</sup>	EXECUTADO
Nº de Encontros de Negócio	150	200
Nº de Participações nas Conferências	1000	1899
Nº de expositores	40	30

## 10. COMUNICAÇÃO

A Fórum Oceano prosseguiu, em 2018, as ações de comunicação e disseminação das atividades realizadas no âmbito da Associação e respectivas dinâmicas do Cluster. Ao longo do ano, a Fórum Oceano fez a gestão e atualização dos conteúdos do website e redes sociais, disponibilizando diferentes tipos de informação, nomeadamente sobre a própria atividade e ações de dinamização do Cluster, iniciativas promovidas por associados e parceiros, e informação de interesse geral sobre assuntos do Mar (ex: agenda de eventos, programas de financiamento, etc.).

Em 2018, a Fórum Oceano recuperou a OCEANNEWS, retomando o envio periódico de Newsletters, com recurso à plataforma MailChimp, como forma de divulgação dos projetos e ações em que a Associação esteve envolvida. A OCEANNEWS dispõe também de um espaço dedicado à divulgação de atividades promovidas pelos Associados da Fórum Oceano.

A Fórum Oceano promoveu igualmente a divulgação da sua atividade e do Cluster junto dos órgãos de comunicação social, nomeadamente através do envio de Notas de Imprensa. Sobre a presença da Fórum Oceano nos meios de comunicação nacionais é de salientar a realização do Debate TSF emitido a partir do Business2Sea 2018, no dia 16 de novembro, bem como as várias notícias publicadas sobre o evento, com destaque para o programa emitido pela Antena 1 (Entrevista da Tarde).

Entre as publicações em meios de comunicação regionais e nacionais, podem ainda destacar-se as seguintes:

- a entrevista do Secretário Geral da Fórum Oceano ao Jornal Expresso sobre as tendências e as necessidades da Economia do Mar em matéria de recursos humanos, no âmbito do artigo “Economia do mar precisa de 160 mil trabalhadores”, publicado no caderno de Economia do Jornal;

<sup>9</sup> Definida no Plano de Atividades para 2018 aprovado.

- a emissão, pelo Porto Canal, no âmbito do Programa “O Norte Somos Nós”, de um episódio dedicado ao projeto North Ocean, projeto promovido pela Fórum Oceano, cofinanciado pelo Programa Operacional NORTE 2020;
- a disseminação pela Agência Lusa da realização da Missão Empresarial do “The Maritime Alliance”, Blue Tech Cluster de San Diego (EUA), a Portugal, iniciativa organizada pela Fórum Oceano;
- a realização de uma reportagem sobre a Rota Europeia de Mergulho WAOH! transmitida pela SIC;
- o artigo publicado no website da TSF sobre a rede “Estações Náuticas de Portugal”.

De acordo com o que nos foi possível apurar, foram publicadas na imprensa nacional um total de cerca de 140 notícias sobre as atividades da Fórum Oceano e do Cluster, em 2018.

## 11. PARTICIPAÇÃO EM CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS E OUTROS EVENTOS NA ÁREA DA ECONOMIA DO MAR

Abaixo segue um quadro síntese com os eventos organizados/coorganizados pela Fórum Oceano em 2018.

Quadro 14:

Data	Local	Organização	Assunto
18/01/2018	Pavilhão do Conhecimento	PwC, Fórum Oceano e Ciência Viva	Sessão de apresentação dos estudos LEME, Portugal e Mundo
21/02/2018	Aveiro	Vida Económica, INESC TEC, Fórum Oceano e CM de Aveiro	Conferência “A Economia Portuguesa e a Indústria 4.0: O Cluster do Mar”
01/03/2018	BTL, Lisboa	Fórum Oceano, Turismo de Portugal	Apresentação pública das Estações Náuticas
22 a 23/03/2018	Delegação da FO, Lisboa	Fórum Oceano, TMA	Missão empresarial TMA a Portugal, com realização de conferências e encontros de negócio
04/05/2018	Horta, Açores	FRCT, Fórum Oceano	Workshop de Mobilização de Stakeholders do Projeto MATES nos Açores
16/05/2018	Brest, França	EBB, EMBRC, Fórum Oceano	Workshop "Practical steps for facilitating the use of marine biological resources for commercial R&D in the context of the new Access and Benefit Sharing legal framework" - Projeto EBB

<b>Data</b>	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
31/05/2018	European Maritime Day, Burgas	Travelecoology, Fórum Oceano	Workshop "Nautical Routes: Championing Marine Ecotourism in Europe" – Projeto WAOH
31/05/2018	European Maritime Day, Burgas	CETMAR, Fórum Oceano	Workshop do projeto MATES
10/07/2018	Porto	Fórum Oceano, SPI	Sessão do roadmap, no âmbito do projeto Platicemar
18/07/2018	Aveiro	Inova-Ria	Sessão do roadmap, no âmbito do projeto Platicemar
18 a 20/09/2018	Gare Marítima de Alcântara	DGPM/Ministério do Mar, Fórum Oceano	Oceans Business 2018
24/09/2018	Leça da Palmeira	Qualiseg, Fórum Oceano	Workshop "Natural Hazards"
02/10/2018	Delegação da FO, Lisboa	Fórum Oceano	Workshop sobre Estruturação de produtos Náuticos "Dos Recursos aos Produtos"
14/11/2018	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano	Workshop "Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries" no âmbito do projeto KetMaritime
15/11/2018	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano	Workshop de mobilização de stakeholders do projeto WAOH
14 a 16/11/2018	Centro de Congressos da Alfândega do Porto	Fórum Oceano, CETMAR	Business2Sea 2018   Fórum do Mar

A Fórum Oceano esteve também presente num outro conjunto de eventos, num total de 46, conforme se apresenta no quadro 15 do anexo IX.

## II. RELATÓRIO E CONTAS DE 2018

Conforme pode ser verificado no relatório de atividades apresentado no ponto anterior, o ano de 2018 constituiu um ano de intensa e importante atividade para a Fórum Oceano nomeadamente no que respeita à execução de projetos de diferentes instrumentos financeiros, nacionais e comunitários, em alinhamento com as orientações estratégicas da organização. O ano de 2018 foi caracterizado por um grau de execução de prestações de serviço significativo, superior ao previsto no plano de atividades e no orçamento para 2018, nomeadamente relacionados com o processo de Certificação de Estações Náuticas e serviços prestados na organização do Ocean Business.

Neste contexto e como pode ser confirmado no quadro 16, os valores de rendimentos e de gastos do exercício apresentam um crescimento significativo relativamente a 2017 (aumento de 34%, no que respeita aos rendimentos e de 24%, no que respeita aos gastos). A análise por rubrica de rendimentos (quadro 17) evidencia que o valor da rubrica de Vendas e Serviços Prestados sofreu um aumento de cerca de 33% face a 2017. Esta rubrica da Demonstração de Resultados inclui as quotas de associados, os apoios/protocolos e as prestações de serviços. De salientar o aumento significativo (de cerca de 188%) do valor relativo a prestações de serviços comparativamente ao exercício anterior, contribuindo de forma determinante para o aumento dos rendimentos e consequentemente para a geração do Resultado Líquido positivo no final do ano.

O total dos Rendimentos de 2018, no montante de 515.361,96 Euros, superou os Gastos verificados no período, no valor de 475.171,60 Euros, tendo-se registado um Resultado Líquido no valor de 40.190,36 Euros.

Os pontos seguintes explicitam as principais rubricas de Rendimentos e Gastos ocorridos em 2018 e a sua comparação com os valores executados em 2017.

Quadro 16:

	<b>2018</b> (valores em euros)	<b>2017</b> (valores em euros)	<b>VARIAÇÃO</b> (entre 2017 e 2018)
TOTAL DE RENDIMENTOS	515.361,96	384.559,19	+34,01%
TOTAL DE GASTOS	475.171,60	381.965,84	+24,40%
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>40.190,36</b>	<b>2.593,35</b>	<b>+1.449,75%</b>

## 1. RENDIMENTOS E GASTOS

Os principais rendimentos e gastos são apresentados na Demonstração de Resultados, em anexo. O quadro seguinte explicita os principais rendimentos obtidos pela Fórum Oceano nos anos de 2017 e 2018.

Quadro 17:

RUBRICA DE RENDIMENTOS	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VALOR 2017 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2017	VARIAÇÃO (entre 2017 e 2018)
<b>VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>222.188,31</b>	<b>43,11%</b>	<b>167.017,62</b>	<b>43,51%</b>	<b>+33,03%</b>
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	70.988,31	13,77%	24.617,62	6,40 %	+188,36%
PROTOCOLOS/APOIOS	20.000,00	3,88 %	20.000,00	5,20 %	+0,00%
QUOTAS ASSOCIADOS	131.200,00	25,46%	122.400,00	31,83 %	+7,18%
OUTROS	0,00	0,00 %	317,79	0,08 %	-100,00%
<b>SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO</b>	<b>293.173,65</b>	<b>56,89%</b>	<b>217.223,78</b>	<b>56,49 %</b>	<b>+34,96%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>515.361,96</b>	<b>100%</b>	<b>384.559,19</b>	<b>100%</b>	<b>+34,01%</b>

Durante este período, os **Rendimentos** da FÓRUM OCEANO tiveram a seguinte origem:

- **PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS E OUTROS:**

- Prestação de serviços efetuada no âmbito do Business2Sea, relativa à componente expositiva e algumas conferências organizadas pelos parceiros, não enquadrados no âmbito do Projeto SIAC Animare, no montante de 34.008,31 Euros;
- Prestação de serviços efetuada no âmbito do apoio à organização do Ocean Business 2018, no montante de 9.980,00 Euros;
- Processo de Certificação das Estações Náuticas de Portugal no montante de 27.000,00 Euros.

- **PROTOCOLOS/APOIOS:**

- Acordo de Mecenato com a APDL no montante de 14.000,00 Euros;
- Acordo de Mecenato com a Soja de Portugal no montante de 5.000,00 Euros;

- Acordo de Mecenato com a Arsenal do Alfeite no montante de 1.000,00 Euros.

• **QUOTAS DE ASSOCIADOS:**

- Quotas de associados, no montante de 131.200,00 Euros.

• **SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO:**

- Rendimentos no valor de 293.173,65 Euros, imputados no exercício de 2018, relativos aos seguintes incentivos:

- Projeto INvertebrateIT: 29.098,68 Euros;
- Projeto ENTROPI: 15.937,44 Euros;
- Projeto SIAC ANIMARE: 81.854,68 Euros;
- Projeto PLATICEMAR: 26.117,87 Euros;
- Projeto CONSORTEX: 33.841,12 Euros;
- Projeto IN 4.0: 11.922,96 Euros;
- Projeto Se@Ports: 1.254,84 Euros;
- Projeto KET Maritime: 13.476,32 Euros;
- Projeto SAFER: 14.131,91 Euros;
- Projeto OnBoard: 8.944,15 Euros;
- Projeto ValorMar: 4.001,06 Euros;
- Projeto EBB: 7.676,53 Euros;
- Projeto WAOH: 24.248,15 Euros;
- Projeto MATES: 19.923,94 Euros;
- Reembolso de despesas de participação no Expert Group da DGMARE: 744 Euros.

Os principais **Gastos** referentes a 2017 e 2018, conforme Demonstração de Resultados, em anexo, são os que se apresentam no quadro 18:

Quadro 18:

RUBRICA DE GASTOS	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VALOR 2017 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2017	VARIAÇÃO (entre 2017 e 2018)
GASTOS C/ PESSOAL	244.366,25	51,43 %	205.163,26	53,71 %	+19,11%

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS (FSE's)	209.794,78	44,15 %	173.243,06	45,36 %	+21,10%
OUTROS GASTOS	17.251,10	3,63 %	553,07	0,14 %	+3019,15%
GASTOS DE DEPRECIACÕES	1.143,78	0,24%	1.032,14	0,27 %	+10,82%
JUROS E GASTOS SIMILARES	2.615,69	0,55 %	1.974,31	0,52 %	+32,49%
<b>TOTAL</b>	<b>475.171,60</b>	<b>100%</b>	<b>381.965,84</b>	<b>100%</b>	<b>+24,40%</b>

Em 2018 os gastos mais significativos dizem respeito a gastos com pessoal com um peso relativo na ordem dos 51 %, tendo os FSE's representado cerca de 44 % dos gastos totais.

Os FSE's relativos ao ano de 2018 são os que se explicitam seguidamente:

- **FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**

Englobam todas as despesas suportadas com a execução das atividades da Fórum Oceano, bem como dos projetos em vigor incluindo as despesas com a realização da 8ª edição do Fórum do Mar/Business2Sea, a aquisição de serviços especializados, as deslocações e estadas, a publicidade e propaganda, o aluguer de espaços, as despesas referentes às rendas das instalações e a outras de menor expressão. Abaixo segue quadro com desagregação dos valores dos FSE's.

Quadro 19:

FSE's	VALOR 2018 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2018	VALOR 2017 (em euros)	PESO PERCENTUAL 2017	VARIAÇÃO (entre 2017 e 2018)
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	108.261,08	51,60 %	99.919,44	57,68 %	+8,35%
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	22.291,41	10,63 %	15.550,82	8,98 %	+43,35%
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	51.500,30	24,55 %	33.831,90	19,53 %	+52,22%
ALUGUER DE ESPAÇOS	20.823,90	9,93 %	14.698,50	8,48 %	+41,67%

SERVIÇOS BANCÁRIOS	269,91	0,13 %	1.288,35	0,74 %	-79,05%
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	757,01	0,36 %	406,53	0,23 %	+86,21%
RENDAS, ALUGUERES E COMUNICAÇÕES	4.503,97	2,15 %	5.681,31	3,28 %	-20,72%
COMUNICAÇÕES	1.347,31	0,64 %	1.161,71	0,67 %	+15,98%
CONTENCIOSO E NOTARIADO	5,00	0,00 %	538,00	0,31 %	-99,07%
OUTROS	34,89	0,02 %	166,50	0,10 %	-79,05%
<b>TOTAL</b>	<b>209.794,78</b>	<b>100%</b>	<b>173.243,06</b>	<b>100%</b>	<b>+21,10%</b>

A rubrica de **Serviços Especializados** inclui:

- Honorários - Prestação de serviços de apoio à equipa técnica (comunicação e fileira da náutica): 20.900,37 Euros;
- Serviços consultoria no âmbito da atividade 4 do projeto CONSORTEX: 13.000,00 Euros;
- Serviços técnicos e audiovisuais - Business2Sea: 11.438,99 Euros;
- Serviços de coaching, no âmbito do projeto INvertebrateIT: 11.392,89 Euros;
- Serviços de consultoria para atividades de mentoria do Projeto PLATICEMAR: 8.118 Euros;
- Serviços de montagem de stands - Business2Sea: 7.108,79 Euros;
- Serviços de catering e degustação - Business2Sea: 6.281,94 Euros;
- Serviços para elaboração de um *roadmap* de apoio ao empreendedorismo na Região Norte, no âmbito do projeto PLATICEMAR: 4.191,84 Euros;
- Contabilidade Geral da Fórum Oceano: 3.690,00 Euros;
- Serviços de apoio à gestão financeira dos cinco projetos do Espaço Atlântico: 3.690,00 Euros;
- Plataforma de B2B – Missão EUA, Business2Sea e Ocean Meeting: 3.616,20 Euros;
- Serviços de validação de despesas dos projetos (ROC): 2.964,30 Euros;
- Serviços de tradução simultânea - Business2Sea: 2.287,80 Euros;
- Serviços de catering – Missão EUA: 2.152,50 Euros;
- Serviços de Social Media no âmbito do Projeto PLATICEMAR: 2.011,05 Euros;

- Serviços de apoio à organização do Business2Sea: 1.644,75 Euros;
- Outros: 3.771,66 Euros.

A rubrica de **Publicidade e Propaganda** inclui:

- Comunicação Business2Sea 2018 (JN, Dinheiro Vivo e TSF): 7.739,16 Euros;
- Criação de imagem, site e material promocional do Projeto CONSORTEX: 5.225,04 Euros;
- Desing e impressão de materiais de divulgação do Business2Sea (telas, cartazas e impressões várias): 3.337,10 Euros;
- Impressão das bandeiras, molduras e certificados das Estações Náuticas de Portugal: 2.010,74 Euros
- Comunicação Business2Sea 2017 (Público): 1.476,00 Euros;
- Outros: 2.503,37 Euros.

#### • GASTOS COM PESSOAL

Inclui os vencimentos da equipa técnica, composta pelo Secretário-Geral, pelo Coordenador da Delegação de Lisboa, por 3 técnicos responsáveis pela coordenação das diferentes fileiras da economia do Mar, um técnico responsável pela comunicação e outro técnico responsável pelos assuntos administrativos e financeiros.

O quadro seguinte contém informação sobre a composição da equipa à data de 31 de dezembro de 2018, bem como regime de colaboração, regime de tempo e remuneração mensal por colaborador.

Quadro 20:

Colaborador	Função	Regime de colaboração	Regime de tempo	Remuneração mensal buta
Rui Azevedo	Secretário-Geral	Contrato sem termo	Parcial	3.500,00 €
Francisco Beirão	Coordenador da Delegação de Lisboa	Contrato sem termo	Completo	3.500,00 €
António José Correia	Coordenador da fileira da Náutica	Contrato a termo certo	Parcial	2.000,00 €
Frederico Ferreira	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Parcial	1.750,00 €
Carla Domingues	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Parcial	1.750,00 €
Liliana Gonçalves	Coordenador de projetos	Contrato sem termo	Completo	1.300,00 €
Sofia Maciel	Comunicação	Contrato a termo certo	Completo	1.000,00 €

• **OUTROS GASTOS**

Esta rubrica inclui

- Dívidas de quotas consideradas incobráveis: 15.900,50 Euros;
- Correções relativas a períodos anteriores: 830,00 Euros;
- Quota da FEDETON: 500,00 Euros;
- Outros: 20,06 Euros.

• **GASTOS DE DEPRECIAÇÕES**

São gastos associados às depreciações dos equipamentos.

• **GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO**

São gastos associados às despesas de manutenção e juros de uma conta corrente caucionada (de 100.000 Euros).

Em complemento, a análise comparativa entre o Orçamento aprovado para 2018 e a Conta de resultados de 2018 regista um desvio quer nos Rendimentos quer nos Gastos, conforme pode ser verificado no quadro seguinte:

Quadro 21:

**Rendimentos**

Rubricas Orçamentais	Orçamento TOTAL 2018	Executado 2018	Desvio	Desvio (%)
Quotas Associados	140 000,00	131 200,00	-8 800,00	-6,29%
Protocolos e patrocínios	24 000,00	20 000,00	-4 000,00	-16,67%
Prestações de serviços	25 000,00	70 988,31	+45 988,31	+183,95%
Participação Financeira Projetos	407 607,35	293 173,65	-114 433,70	-28,07%
<b>Total</b>	<b>596 607,35</b>	<b>515 361,96</b>	<b>-81 245,39</b>	<b>-13,62%</b>

**Gastos**

Rubricas Orçamentais	Orçamento TOTAL 2018	Executado 2018	Desvio	Desvio (%)
Despesas com o pessoal	233 765,47	242 855,84	+9 090,37	+3,89%
Seguros (Acidentes de trabalho)	1 600,00	1 510,41	-89,59	-5,60%

Honorários TOC	6 000,00	3 690,00	-2 310,00	-38,50%
Honorários ROC	9 100,00	2 964,30	-6 135,70	-67,43%
Promoção e comunicação	46 544,00	32 736,90	-13 807,10	-29,66%
Equipamento Informático e Software	300,00	677,86	+377,86	+125,95%
Deslocações e Estadas	53 545,00	51 500,30	-2 044,70	-3,82%
Documentação técnica	150,00	0,00	-150,00	-100,00%
Economato / Material de escritório	1 000,00	757,01	-242,99	-24,30%
Estudos, pesquisas e diagnósticos	10 926,00	0,00	-10 926,00	-100,00%
Renda instalações	5 700,00	5 748,16	+48,16	+0,84%
Contencioso e Notariado	0,00	5,00	+5,00	
Comunicações	780,00	1 347,31	+567,31	+72,73%
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	5 000,00	2 885,60	-2 114,40	-42,29%
Aluguer de espaços	14 500,00	20 823,90	+6 323,90	+43,61%
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	183 062,28	89 274,13	-93 788,15	-51,23%
Amortizações	230,00	1 143,78	+913,78	+397,30%
Outros (inclui Devolução IFAP)	22 800,00	17 251,10	- 5 548,90	-24,34%
<b>Total</b>	<b>595 002,75</b>	<b>475 171,60</b>	<b>-119 831,15</b>	<b>-20,14%</b>

No caso dos Rendimentos as principais diferenças registam-se nas rubricas seguintes:

- **Participação financeira outros projetos:** o valor executado foi inferior ao orçamentado, uma vez que se verificou um atraso na execução de alguns dos projetos em que a Fórum Oceano participa;
- **Prestações de serviços:** o valor executado foi superior ao previsto, uma vez que, na elaboração do orçamento para 2018 se utilizou um princípio de prudência para quantificar esta rubrica. O facto de, por um lado, a participação no Business2Sea e no processo de certificação das ENP terem sido superiores às expectativas iniciais e, por outro lado, a Fórum Oceano ter apoiado a organização do Ocean Business 2018 (cujo valor não foi incluído no Orçamento, devido à incerteza de realização desta atividade), contribuíram para o desvio verificado.

No que se refere aos Gastos os principais desvios são verificados nas rubricas **Aquisições de serviços**, **Promoção e Comunicação** e **Estudos, pesquisas e diagnósticos**, cujas execuções foram inferiores ao orçamentado, o que se deveu ao facto de alguns dos projetos em execução terem verificado um atraso, conforme referido anteriormente.

## 2. O BALANÇO

O Balanço de 2018, que consta do Anexo I deste documento, permite destacar um conjunto de aspetos relacionados com a posição patrimonial e financeira da Fórum Oceano em 31 de dezembro de 2018.

No quadro 22 apresenta-se um resumo dos valores do Balanço para 2017 e 2018. Por ser uma Associação sem fins lucrativos e sem Capital Social, o Capital Próprio da Fórum Oceano apenas inclui as rubricas “Resultados Transitados” (que incluem os resultados líquidos acumulados dos anteriores exercícios) e “Resultado Líquido do período”, o que justifica valores relativamente reduzidos para os principais indicadores económicos e financeiros, conforme quadro 23.

De referir que, no âmbito projeto Regresso ao Mar do IFAP, foram reconhecidos a débito na conta de Resultados Transitados 39.000,00 euros de despesas não elegíveis, uma vez que a Fórum Oceano, na reclamação administrativa enviada ao IFAP, assumiu a inelegibilidade desse montante. Aguarda-se ainda apreciação do IFAP à reclamação enviada pela Fórum Oceano.

Quadro 22:

	<b>2018</b> (valores em euros)	<b>2017</b> (valores em euros)	<b>VARIAÇÃO</b> (entre 2017 e 2018)
TOTAL DO ATIVO	1.048.908,19	1.125.713,43	-6,82%
TOTAL DO PASSIVO	948.478,29	1.026.164,56	-7,59%
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	100.429,90	98.548,87	+1,91%

Quadro 23:

<b>INDICADORES ECONÓMICOS E FINANCEIROS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Indicadores de Liquidez</b>		
Liquidez Geral (Ativo Corrente/Passivo corrente)	110,49%	109,44%
<b>Indicadores de Estrutura de Capital</b>		
Autonomia Financeira (CP/A)	9,57%	8,76 %
Grau de Solvabilidade (CP/P)	10,59%	9,60%
<b>Indicadores de Alavancagem Financeira</b>		
Taxa de endividamento - Debt Equity Ratio (P/CP)	944,42%	1.041,27%
<b>Taxa de cobertura dos Gastos com Pessoal pelas Receitas Próprias</b>		
Vendas e Serviços Prestados/Gastos com Pessoal	90,92%	81,41%



### **III. ANEXOS**

**Anexo I – Balanço de 2018**

**Anexo II – Demonstração dos Resultados de 2018**

**Anexo III – Balancete Geral de 2018**

**Anexo IV – Anexo às Contas**

**Anexo V – Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2018**

**Anexo VI – Anexos Business2Sea 2018 | Fórum do Mar**

**Anexo VII – Programa Business Talks - Oceans Meeting 2018**

**Anexo VIII – Listagem dos associados da Fórum Oceano**

**Anexo IX – Quadros**

**Anexo X – Equipa Técnica**



**Anexo I**

---

**Balanço de 2018**

**FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA MAR**

Contribuinte: 509072763

Moeda: EUR

**BALANÇO (Individual ou consolidado) em 15 de 2018**

Rubricas	Notas	2018	2017
<b>ATIVO</b>			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		948,59	1 642,38
Bens do património histórico e cultural			
Subtotal		948,59	1 642,38
Activo corrente			
Inventários		45,28	45,28
Créditos a receber		9 790,83	5 836,27
Estado e outros entes públicos		0,00	345,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		91 787,25	110 837,75
Diferimentos		2 534,61	1 538,18
Outros ativos correntes		924 290,76	998 565,85
Caixa e depósitos bancários		19 510,87	6 102,72
Subtotal		1 047 959,60	1 123 071,05
<b>Total do ativo</b>		<b>1 048 908,19</b>	<b>1 124 713,43</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
Fundos Patrimoniais			
Resultados transitados		60 239,54	96 654,78
Subtotal		60 239,54	96 654,78
Resultado líquido do período		40 190,36	1 894,09
<b>Total do capital próprio</b>		<b>100 429,90</b>	<b>98 548,87</b>
Passivo			
Passivo não corrente			
Subtotal		0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores		20 912,37	3 585,32
Estado e outros entes públicos		10 521,70	6 689,44
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros		0,00	2 000,00
Financiamentos obtidos		76 500,00	41 000,00
Diferimentos		803 879,43	948 401,68
Outros passivos correntes		36 664,79	26 488,12
Subtotal		948 478,29	1 028 164,56
<b>Total do Passivo</b>		<b>948 478,29</b>	<b>1 028 164,56</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>1 048 908,19</b>	<b>1 124 713,43</b>

Contabilizada por Primavera BSS

A Administração/Gerência \_\_\_\_\_

O Contabilista Certificado \_\_\_\_\_

**Fórum Oceano**  
**Associação da Economia do Mar**  
UPTEC - Polo do Mar, Av. da Liberdade, s/n  
4450-718 Leça da Palmeira  
NIPC: 509 072 763

**Anexo II**

---

**Demonstração de Resultados de 2018**

**FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA MAR**

Moeda: EUR  
Contribuinte: 509072763

**Demonstração dos resultados por naturezas em 13 de 2018**

(ESNL)

Rendimentos e Gastos	Notas	2018	2017
Vendas e serviços prestados		222 188,31	167 017,62
Subsídios, doações e legados à exploração		293 173,65	217 223,78
Variação nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-209 794,78	-173 243,06
Gastos com o pessoal		-244 366,25	-205 163,28
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)		0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)		0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		0,00	317,79
Outros gastos		-17 251,10	-553,07
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>43 949,83</b>	<b>5 599,80</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização		-1 143,78	-1 032,14
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>42 806,05</b>	<b>4 567,66</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		-2 615,69	-1 974,31
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>40 190,36</b>	<b>2 593,35</b>
Impostos sobre o rendimento do período		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>40 190,36</b>	<b>2 593,35</b>

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A Administração/Gerência

O Contabilista Certificado

*[Assinatura]*  
*[Assinatura]*  
Gusana T. Bou

**Fórum Oceano**  
Associação da Economia do Mar  
UPTEC - Polo do Mar, Av. da Liberdade, s/n  
4450-718 Leça da Palmeira  
NIPC: 509 072 763

**Anexo III**

---

**Balancete Geral de 2018**

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
11	Caixa	800,00	0,00	800,00	0,00
111	Caixa fixo	800,00	0,00	800,00	0,00
12	Depósitos à ordem	526 020,58	507 309,71	18 710,87	0,00
1201	CGD	521 845,45	503 134,58	18 710,87	0,00
12011	CGD-0578033199530	521 845,45	503 134,58	18 710,87	0,00
1202	MONTEPIO	4 175,13	4 175,13	0,00	0,00
21	Clientes	83 534,58	73 743,75	9 790,83	0,00
211	Clientes c/c	83 534,58	73 743,75	9 790,83	0,00
2111	Clientes gerais	83 534,58	73 743,75	9 790,83	0,00
21111	Clientes - gr - mercado nacion	67 259,18	57 468,35	9 790,83	0,00
211110001	CIM ALTO MINHO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110002	COFAC CRL	1 045,00	1 045,00	0,00	0,00
211110008	CLIENTES FEEM(N IDENTIFICADOS	5 659,00	0,00	5 659,00	0,00
211110011	INSCRIÇÕES B2SEA	17 365,18	13 233,35	4 131,83	0,00
211110013	ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110014	MUNICIPIO DE FARO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110015	MUNICIPIO DE MOURA	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110016	MUNICIPIO DE MATOSINHOS	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110017	OESTE CIM-COMUNIDADE INTERMUNI	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110018	MUNICIPIO DE LOULE	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110019	MUNICIPIO DE VAGOS	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
211110020	CIM MEDIO TEJO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110021	MUNICIPIO DE AVIS	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110022	MUNICIPIO DE SINES	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110023	MUNICIPIO DE ILHAVO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110024	MUNICIPIO DE AVEIRO	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110025	DGPM	9 980,00	9 980,00	0,00	0,00
211110026	MUNICIPIO DE CASCAIS	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110027	MUNICIPIO DA MURTOSA	2 460,00	2 460,00	0,00	0,00
211110028	MUNICIPIO DE PORTIMAO	1 230,00	1 230,00	0,00	0,00
21112	Clientes - gr - mercado intrac	16 275,40	16 275,40	0,00	0,00
211120001	CETMAR	16 275,40	16 275,40	0,00	0,00
22	Fornecedores	132 720,62	153 632,99	0,00	20 912,37
221	Fornecedores c/c	132 720,62	153 632,99	0,00	20 912,37
2211	Fornecedores gerais	132 720,62	153 632,99	0,00	20 912,37
22111	Fornecedores - gr - mercado na	127 038,36	144 772,23	0,00	17 733,87
221110001	GLOBALNOTICIAS	0,00	1 599,00	0,00	1 599,00
221110002	UPTEC	5 277,00	6 721,76	0,00	1 444,76
221110003	TRILHOS DE APOIO	3 690,00	3 690,00	0,00	0,00
221110007	JOSE DOMINGOS DA SILVA FERNAND	343,00	343,00	0,00	0,00
221110010	DR JOSE DOMINGOS DA SILVA FERN	343,00	343,00	0,00	0,00
221110015	INEGI	313,74	313,74	0,00	0,00
221110045	DEFINIR DATAS VIAGENS E TURISM	15 798,84	20 486,84	0,00	4 688,00
221110046	RADIOS NOTICIAS, PRODUÇÕES E P	0,00	6 140,16	0,00	6 140,16
221110047	DESIGNARTE, LDA.	6 159,84	6 159,84	0,00	0,00
221110050	JOAQUIM COSTA FERREIRA & FILHO	750,00	750,00	0,00	0,00
221110051	TRANSFERARTE	3 658,87	3 658,90	0,00	0,03
221110052	EFEITOS GRAFICOS	823,40	891,40	0,00	68,00
221110057	RIBEIRO, PIRES & SOUSA	0,00	2 103,30	0,00	2 103,30
221110078	JORNAL DE ECONOMIA DO MAR	553,50	553,50	0,00	0,00
221110081	AVEIRO EXPO	1 033,20	1 033,20	0,00	0,00
221110082	HOTEIS FENIX	2 340,00	2 470,00	0,00	130,00
221110083	AMTC	19 790,70	19 790,70	0,00	0,00
221110086	GRAÇA SPRATLEY E Cª	2 287,80	2 287,80	0,00	0,00
221110088	SPORMEX	7 108,79	7 108,79	0,00	0,00
221110092	PORTO FLORES-PAULA ALEXANDRA P	35,00	35,00	0,00	0,00
221110094	CVA ANA CATARINHA GUEDES	275,50	275,50	0,00	0,00
221110096	PUBLICO COM SOCIAL SA	0,00	1 476,00	0,00	1 476,00
221110098	BEAGLE	1 476,00	1 476,00	0,00	0,00
221110099	AMEN.PT	0,00	50,74	0,00	50,74
221110101	ENN-EDITORIA NAUTICA NACIONAL,	22,50	22,50	0,00	0,00
221110104	ARSENAL DO ALFEIE, SA	500,00	500,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab.: 31-12-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
221110105	CBER-O PADEIRO UNIPessoal, LDA	2 152,50	2 152,50	0,00	0,00
221110106	SPI-SOC PORTUGUESA DE INOVAÇÃO	4 191,84	4 191,84	0,00	0,00
221110107	NUNO NOBRE CONSULTORIA, LDA	2 011,05	2 011,05	0,00	0,00
221110108	A.NOGUEIRA DA COSTA, LDA	160,00	160,00	0,00	0,00
221110109	CANDOR RENTING, SA	188,14	222,00	0,00	33,86
221110110	EUGENIA MIJARES	975,00	975,00	0,00	0,00
221110111	SAER, LDA	8 118,00	8 118,00	0,00	0,00
221110112	SO CATERING, LDA	4 215,40	4 215,40	0,00	0,00
221110113	LISNAVE INTERNACIONAL	11 000,00	11 000,00	0,00	0,00
221110114	CABIFY	27,94	27,94	0,00	0,00
221110115	BREAKAWAY TRAVEL SL	1 041,65	1 041,65	0,00	0,00
221110116	CLEVER PERFORMANCE, LDA.	4 197,38	4 197,38	0,00	0,00
221110117	ICA INDUSTRIA E COMERCIO ALIME	286,75	286,75	0,00	0,00
221110118	LIQUILDO, SA	75,14	75,16	0,00	0,02
221110119	BDR BANDEIRAS E MASTROS SA	1 032,89	1 032,89	0,00	0,00
221110120	MOLDACRIL-IND. PLASTICOS, LDA	977,85	977,85	0,00	0,00
221110121	AGRUPAMENTO DE ESCOLAS RODRIGU	67,16	67,16	0,00	0,00
221110122	AUDINOVA-SERVIÇOS AUDIOVISUI	11 438,99	11 438,99	0,00	0,00
221110123	PATRICIA SANTOS BORGES SOC UNI	2 300,00	2 300,00	0,00	0,00
22112	Fornecedores - gr - mercado in	5 682,26	8 860,76	0,00	3 178,50
22112008	B2MATCH	1 724,00	2 940,00	0,00	1 216,00
22112010	FEDETON	0,00	500,00	0,00	500,00
22112012	RAHBAEK CONSULT	3 412,50	4 875,00	0,00	1 462,50
22112013	LE QUARTZ CONGRES	150,00	150,00	0,00	0,00
22112014	FRANCE STATIONS NAUTIQUES	395,76	395,76	0,00	0,00
23	Pessoal	156 752,27	157 134,61	0,00	382,34
231	Remunerações a pagar	156 752,27	157 134,61	0,00	382,34
2312	Ao pessoal	156 752,27	157 134,61	0,00	382,34
24	Estado e outros entes públicos	125 018,62	135 540,32	0,00	10 521,70
242	Retenção de impostos sobre ren	48 580,72	52 748,63	0,00	4 167,91
2421	Rir-trabalho dependente	44 914,00	48 563,00	0,00	3 649,00
24211	Rir-td-suj.pas.do continente	44 914,00	48 563,00	0,00	3 649,00
2422	Rir-rendimentos profissionais	3 666,72	4 185,63	0,00	518,91
24221	Rir-rp-suj.pas.do continente	3 666,72	4 185,63	0,00	518,91
243	Imposto sobre o valor acrescen	15 508,27	17 109,58	0,00	1 601,31
2433	Iva - Liquidado	8 461,29	8 461,29	0,00	0,00
2434	Iva - Regularizações	93,50	93,50	0,00	0,00
2434166112	Rg Fe - Aq.lt - Ex. Taxa Intem	93,50	93,50	0,00	0,00
243416611213	Rg Fe - Aq.lt - Ex. Taxa Reduz	93,50	93,50	0,00	0,00
2436	Iva - A Pagar	6 608,48	8 209,79	0,00	1 601,31
2437	Iva - A Recuperar	345,00	345,00	0,00	0,00
245	Contribuições para a Segurança	60 929,63	65 682,11	0,00	4 752,48
2451	Segurança social	60 929,63	65 682,11	0,00	4 752,48
25	Financiamentos obtidos	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
251	Instituições de crédito e soci	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
2511	Empréstimos bancários	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
25111	Empréstimos bancários-mercado	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
251111	Empréstimos bancários-curto pr	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
2511111	Emp. bancários-cp- conta corre	41 000,00	117 500,00	0,00	76 500,00
26	Accionistas/sócios	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
268	Outras operações	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
2682	Out.op. - passivas	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
26822	Entidades privadas	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
268229	Out.op. - pas. - restantes acc	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
2682291	Out.op. - pas. - r/accionistas	252 337,75	160 550,50	91 787,25	0,00
2682291001	IDCEM	7 987,25	0,00	7 987,25	0,00
2682291002	ISEP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291003	INESC	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00
2682291004	PWC-PRICEWATERHOUSECOOPERS & A	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291005	CNV NAVAL ARCHITECTS SL	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00
2682291006	AFM	5 250,00	0,00	5 250,00	0,00
2682291008	CGD	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291010	ENONDAS ENERGIA DAS ONDAS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291011	DDN GESTAO COORD E FISCALIZAÇÃ	700,00	700,00	0,00	0,00
2682291013	SOJA PORTUGAL-SOC GETORA PARTI	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291016	VIEIRA DE ALMEIDA ^ASSOCIADOS	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291018	DOCAPESCA, PORTOS E LOTAS SA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291019	PLATAFORMA MAR DO ALGARVE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291020	ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE SINE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291021	COFAC, CRL	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291022	LANKHORST EURONETE PORTUGAL, S	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291025	INSTITUTO POLITECNICO VIANA DO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291027	ESCOLA SUP TECNOLOGIA E TRISMO	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291028	AEP	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
2682291029	INEGI	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291030	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291031	CIIMAR	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291032	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CONSERV	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291033	A4TEC	1 200,00	0,00	1 200,00	0,00
2682291034	FOODINTECH, LDA	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291035	OESTECIM-COMUNIDADE INTERMUNIC	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291036	ASSOCIAÇÃO INDUSTRIAS NAVAIS	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291037	IMAR	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291038	FEDRAVE	4 300,00	0,00	4 300,00	0,00
2682291039	CPA-COMUNIDADE PORTUARIA DE AV	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291040	APDL	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291042	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291043	ESCOLA SUPERIOR DE BIOTECNOLOG	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291044	PRESS FORUM-COM SOCIAL, SA	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291046	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DE A	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291047	ALGAPLUS	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291048	SEA EXPERT	300,00	0,00	300,00	0,00
2682291049	BRUNSWICK MARINE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291050	UPTEC	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291051	CM MATOSINHOS	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291055	INOVA-RIA ASSOC EMPRESAS P/ RE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291056	REITORIA DA UP	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291060	O.F.M., SA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291061	WW CONSULT HID E OBRAS MARITIM	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291062	SEZIM PROJ EDUCATIVOS, LDA.	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291063	PINTO BASTO SGPS, SA	1 500,00	0,00	1 500,00	0,00
2682291064	OCEANARIO DE LISBOA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291067	RAMIREZ & Cª S.A.	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291068	ESTALEIROS NAVAIS DE VIANA DO	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291069	ESTALEIROS NAVAIS DE PENICHE	8 000,00	0,00	8 000,00	0,00
2682291071	PSA SINES	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291072	NAVEIRO-TRANSPORTES MARITIMOS	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00
2682291073	NAUTIBER, LDA.	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291074	AGENCIA DNA CASCAIS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291076	SOC. EMPREITADAS TRAB HIDRAULI	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291077	APL-ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291078	TRASNTEJO SA	2 000,50	2 000,50	0,00	0,00
2682291081	PROJECCTO DETALHE	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291083	ASSOC TUR LISBOA VISITORS AND	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291084	SOCIEDADE REBELO DE SOUSA & AD	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00
2682291086	CARLOS S BRITO, ISABEL MARINHO	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00
2682291088	FACULDADE CIENCIAS SOC E HUMAN	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291089	OREY PORTUGAL SQUARE	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291090	CENTRO DE CIENCIAS MAR ALGARVE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291092	NOVADELTA	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291096	BARRA TALASSO SA	4 000,00	0,00	4 000,00	0,00
2682291098	MOMENTO LINEAR	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00
2682291103	PARTEX SERVICES PORTUGAL	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291104	INCLUSIVE SAILING LTD	250,00	250,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291107	FORUM BLUE SCHOOL	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291109	TRIEDE TTI SISTEMAS DE GESTÃO,	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291110	WAVEC OFFSHORE RENEWABLES-CENT	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291111	TEKEVER ASDS, LDA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291112	STME SISTEMAS DE MONITORIZAÇÃO	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291113	QUASAR-HUMAN C UNIP, LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291116	ARSENAL DO ALFEITE, SA.	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
2682291117	AGUAS DO PORTO, EM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291118	LISNAVE ESTALEIROS NAVAIS SA	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291119	REGIÃO DE TURISMO DO CENTRO	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291120	NAVALROCHA SOCIEDADE DE CONSTR	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291122	MUTUALISTA AÇOREANA TRANSP MAR	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291124	TRANSINSULAR TRANS MARITMOS IN	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291125	DOURO AZUL SOC MARITIMA TURIST	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291126	ESCOLA SUPERIOR NAUTICA INFANT	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291127	MUTUA DOS PESCADORES, MUTUA DE	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291128	LUSITANIA COMPANHIA DE SEGUROS	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291129	SIEMENS, SA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291130	EDP INOVAÇÃO SA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291131	ALMADESIGN CONCEITO E DESENVOL	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291132	APSS-ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291133	RINAVE-REGISTRO INTERNACIONAL	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291134	SILOS DE LEIXOES, UNIPessoal,	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291135	THE NAVIGATOR COMPANY, S.A	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291136	SVITZER PORTUGAL REBOQUES MARI	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291137	INOVAMAISSERV CONSULTORIA EM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291138	S.D.M-SOCIEDADE DE DESENVOLVIM	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291139	SAER-SOC AVALIAÇÃO ESTRATEGICA	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00
2682291140	INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00
2682291141	ISQ INSTITUTO DE SOLDADURA E Q	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291142	MULTISUB, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291143	PROFITPRISMA,LDA INTEDYA PORTO	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291144	LIFERAFT-VENDA E MANUT EQUIP N	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291145	SUN CONCEPT-SOLAR BOAT BUILDER	2 000,00	1 500,00	500,00	0,00
2682291146	WARTSILA PORTUGAL, S.A	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291147	ARQPAI-CONSULTORES DE ARQUITET	1 200,00	600,00	600,00	0,00
2682291148	PASCOAL & FILHOS, SA	4 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00
2682291149	APFF-ADMINISTRAÇÃO PORTO FIGUE	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291150	MARTRAIN, CRL	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291151	QUALISEG, ENGENHARIA E GESTÃO,	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291152	AML-ÁREA METROPOLITANA DE LISB	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291153	FABRICA DE CONSERVAS DA MURTOS	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291154	APECATE	900,00	900,00	0,00	0,00
2682291155	FABRICA DE CONSERVAS A POVEIRA	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291156	MAGELLAN-ASSOCI P/ REPRES INTE	600,00	0,00	600,00	0,00
2682291157	MERMAID EMBRACE LDA	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291158	FCIENCIA ID-ASSOC P/ INV E DES	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291159	BABUSHKA LLC	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291160	RIARESEARCH, UNIPessoal, LDA	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291161	OLSPS INTERNATIONAL, LDA	500,00	500,00	0,00	0,00
2682291162	SPAROS, LDA.	2 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00
2682291163	GALANTIC TOURS, LDA.	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291164	PRINCIPLE POWER INC	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291165	OCEANPTEVENTS, SA	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291166	SONAE CENTER SERVIÇOSC II	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
2682291167	SEAENTIA FOOD LDA,	250,00	250,00	0,00	0,00
2682291168	OCEAN PUZZLE LDA	250,00	0,00	250,00	0,00
2682291169	ASSOCIAÇÃO NAVAL DO GUADIANA	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291173	SINES TECNOPL	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
2682291174	FORUM ESPOSEDENSE	600,00	600,00	0,00	0,00
2682291175	FOR-MAR CENTRO FORMAÇÃO DAS PE	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00
2682291176	MUNICIPIO DA FIGUEIRA DA FOZ	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
2682291177	MUNICIPIO DE LISBOA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
2682291178	MUNICIPIO DA POVOA DO VARZIM	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pa	1 196 985,74	308 977,43	888 008,31	0,00
272	Devedores e credores por acrés	0,00	36 234,08	0,00	36 234,08
2722	Credores por acréscimos de gas	0,00	36 234,08	0,00	36 234,08
27221	Credores p/ acresc. gastos - m	0,00	36 234,08	0,00	36 234,08
272212	Remunerações a liquidar	0,00	36 200,80	0,00	36 200,80
2722121	Remunerações a liquidar-anual	0,00	36 200,80	0,00	36 200,80
272219	Outros credores por acréscimos	0,00	33,28	0,00	33,28
278	Outros devedores e credores	1 196 985,74	272 743,35	924 242,39	0,00
2781	Devedores diversos	1 196 683,89	272 444,50	924 239,39	0,00
27811	Devedores diversos - mercado n	1 196 683,89	272 444,50	924 239,39	0,00
278110001	APDL	14 000,00	14 000,00	0,00	0,00
278110003	AEP	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00
278110018	ASS TECHNOPOLE BR-ABT	3 145,71	3 145,70	0,01	0,00
278110022	PROMAR	38 951,63	39 000,00	0,00	48,37
278110023	CCDRN-NORTH OCEAN	61 076,93	51 332,03	9 744,90	0,00
278110025	SOJA PORTUGAL	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00
278110026	REDIFOGO	160,00	0,00	160,00	0,00
278110027	ENTROPI	58 251,79	15 894,13	42 357,66	0,00
278110028	INNOGATE TO EUROPE-INVERTEBRAT	63 198,72	21 067,84	42 130,88	0,00
278110029	FCT-SE@PORTS	7 723,10	3 134,70	4 588,40	0,00
278110030	INOVA-ONBOARD PROJECT	20 577,96	0,00	20 577,96	0,00
278110031	SIAC ANIMARE	177 557,75	34 338,94	143 218,81	0,00
278110032	IN4.0	114 045,62	5 702,28	108 343,34	0,00
278110033	CONSORTEX	103 500,00	5 175,00	98 325,00	0,00
278110034	KET MARITIME	64 232,82	4 036,18	60 196,64	0,00
278110035	SAFER	118 430,85	6 821,54	111 609,31	0,00
278110036	EBB	38 138,67	2 193,02	35 945,65	0,00
278110037	VALORMAR	62 226,88	9 334,03	52 892,85	0,00
278110038	PLACITEMAR	91 558,06	13 733,71	77 824,35	0,00
278110039	WAOH ROUTE	42 830,40	17 120,00	25 710,40	0,00
278110040	MATES	107 077,00	21 415,40	85 661,60	0,00
2782	Credores diversos	301,85	298,85	3,00	0,00
27821	Credores diversos - mercado na	301,85	298,85	3,00	0,00
2782100	Outros Credores Diversos	301,85	298,85	3,00	0,00
278210003	DR RUI AZEVEDO	2,00	0,00	2,00	0,00
278210007	ESTRIA SA	1,00	0,00	1,00	0,00
278210099	DIVERSOS	298,85	298,85	0,00	0,00
28	Diferimentos	604 786,26	1 406 131,08	0,00	801 344,82
281	Gastos a reconhecer	4 072,79	1 538,18	2 534,61	0,00
2819	Outros gastos a reconhecer	4 072,79	1 538,18	2 534,61	0,00
282	Rendimentos a reconhecer	600 713,47	1 404 592,90	0,00	803 879,43
2829	Outros rendimentos a reconhece	600 713,47	1 404 592,90	0,00	803 879,43
282901	Subsídios	600 713,47	1 404 592,90	0,00	803 879,43
282901010	INVERTEBRATE IT	29 098,68	81 404,66	0,00	52 305,98
282901011	ENTROPI	15 937,44	73 233,45	0,00	57 296,01
282901012	SIAC CLUSTERS-ANIMARE	81 854,68	188 257,69	0,00	106 403,01
282901013	IN 4.0	11 922,96	109 298,34	0,00	97 375,38
282901014	PLACITEMAR	26 117,87	84 733,04	0,00	58 615,17
282901015	CONSORTEX	33 841,12	98 630,66	0,00	64 789,54
282901016	KETMARITIME	13 476,32	61 251,30	0,00	47 774,98
282901017	SAFER	14 131,91	115 508,04	0,00	101 376,13
282901018	EBB	7 676,53	36 581,87	0,00	28 905,34
282901019	ONBOARD	8 944,15	31 390,82	0,00	22 446,67
282901020	VALORMAR	4 001,06	60 109,36	0,00	56 108,30
282901021	SE@PORTS	1 254,84	6 002,45	0,00	4 747,61
282901022	WAOH	24 248,15	42 830,40	0,00	18 582,25
282901023	MATES	19 923,94	107 077,00	0,00	87 153,06
282901999	IMPUTAÇÕES PERODICAS	308 283,82	308 283,82	0,00	0,00
32	Mercadorias	45,28	0,00	45,28	0,00
321	Mercadorias - existências	45,28	0,00	45,28	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
43	Activos fixos tangíveis	13 572,75	12 624,16	948,59	0,00
432	Edifícios e outras construções	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
4321	Edifícios e outras construções	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
43211	Edifícios e outras construções	6 375,00	0,00	6 375,00	0,00
433	Equipamento básico	975,00	0,00	975,00	0,00
4331	Equip. básico - próprio	975,00	0,00	975,00	0,00
43311	Equip. básico - mercado nacion	975,00	0,00	975,00	0,00
435	Equipamento administrativo	5 823,75	0,00	5 823,75	0,00
4351	Equip. admin. - próprio	5 823,75	0,00	5 823,75	0,00
43511	Equip. admin. - mercado nacion	5 823,75	0,00	5 823,75	0,00
437	Outros activos fixos tangíveis	399,00	0,00	399,00	0,00
4371	Outros activos fixos tangíveis	399,00	0,00	399,00	0,00
43711	Out. act. fixos tang.- mercado	399,00	0,00	399,00	0,00
438	Depreciações acumuladas	0,00	12 624,16	0,00	12 624,16
4381	Depreciações acumuladas-própri	0,00	12 624,16	0,00	12 624,16
43812	Edifícios e outras construções	0,00	5 737,51	0,00	5 737,51
43813	Equipamento básico	0,00	975,00	0,00	975,00
43815	Equipamento administrativo	0,00	5 512,65	0,00	5 512,65
43817	Outros activos fixos tangíveis	0,00	399,00	0,00	399,00
56	Resultados transitados	39 008,59	99 248,13	0,00	60 239,54
561	Resultados transitados	39 008,59	99 248,13	0,00	60 239,54
62	Fornecimentos e serviços exter	210 664,66	869,88	209 794,78	0,00
622	Serviços especializados	149 351,75	116,73	149 235,02	0,00
6221	Trabalhos especializados	56 140,54	0,00	56 140,54	0,00
6222	Publicidade e propaganda	22 291,41	0,00	22 291,41	0,00
6224	Honorários	26 665,62	0,00	26 665,62	0,00
62241	Honorários - mercado nacional	26 665,62	0,00	26 665,62	0,00
6226	Conservação e reparação	124,58	0,00	124,58	0,00
62265	Conservação - equip. administ	124,58	0,00	124,58	0,00
6227	Serviços bancários	269,91	0,00	269,91	0,00
62271	Serviços bancários	269,91	0,00	269,91	0,00
6228	Outros	43 859,69	116,73	43 742,96	0,00
62281	Outros - aceite pela totalidad	43 859,69	116,73	43 742,96	0,00
623	Materiais	757,01	0,00	757,01	0,00
6231	Ferramentas e utensílios de de	59,85	0,00	59,85	0,00
6233	Material de escritório	697,16	0,00	697,16	0,00
625	Deslocações, estadas e transpo	52 880,28	1,90	52 878,38	0,00
6251	Deslocações e estadas	51 970,28	1,90	51 968,38	0,00
62511	Desloc. e estadas - aceites p/	51 970,28	1,90	51 968,38	0,00
6252	Transportes de pessoal	910,00	0,00	910,00	0,00
626	Serviços diversos	7 675,62	751,25	6 924,37	0,00
6261	Rendas e alugueres	6 288,42	751,25	5 537,17	0,00
62611	Rendas de imóveis	4 993,31	716,00	4 277,31	0,00
62613	Espaços Conferencias	1 033,20	0,00	1 033,20	0,00
62615	Renting	152,92	0,00	152,92	0,00
62616	ALUGUER EQUIPAMENTO	108,99	35,25	73,74	0,00
6262	Comunicação	1 347,31	0,00	1 347,31	0,00
62621	Comunicação-despesas postais	136,14	0,00	136,14	0,00
62622	Comunicação-telefones e out	1 211,17	0,00	1 211,17	0,00
6263	Seguros	34,89	0,00	34,89	0,00
62631	Seguros - ramo incêndio	34,89	0,00	34,89	0,00
6265	Contencioso e notariado	5,00	0,00	5,00	0,00
63	Gastos com o pessoal	244 366,25	0,00	244 366,25	0,00
632	Remunerações do pessoal	193 346,57	0,00	193 346,57	0,00
6321	Remunerações do pessoal - venc	161 100,00	0,00	161 100,00	0,00
6323	Remunerações do pessoal - s. f	11 800,00	0,00	11 800,00	0,00
6324	Remunerações do pessoal - s. n	13 466,67	0,00	13 466,67	0,00
6325	Remunerações do pessoa - s. al	6 979,90	0,00	6 979,90	0,00
635	Encargos sobre remunerações	41 559,77	0,00	41 559,77	0,00
6352	Enc. s/rem.-pessoal	41 559,77	0,00	41 559,77	0,00
636	Seguros de acidentes no trabal	1 510,41	0,00	1 510,41	0,00
6362	Seg.ac.trb - pessoal	1 510,41	0,00	1 510,41	0,00

**Balancete Geral (Abertura a Regularizações) - 2018**

Valores em EUR

Lançamento: <TODOS>

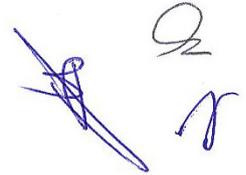
Data Contab. : 31-14-2018

Conta	Descrição	Mov. Débito	Mov. Crédito	Saldo Débito	Saldo Crédito
639	Custos c/pessoal duodécimos	7 949,50	0,00	7 949,50	0,00
6391	Duodécimos de remunerações a l	7 949,50	0,00	7 949,50	0,00
64	Gastos de depreciação e de amo	1 143,78	0,00	1 143,78	0,00
642	Activos fixos tangíveis	1 143,78	0,00	1 143,78	0,00
6421	Activos fixos tangíveis-própri	1 143,78	0,00	1 143,78	0,00
64212	Deprec-edifícios outras constr	637,50	0,00	637,50	0,00
64215	Deprec-equipamento administrat	506,28	0,00	506,28	0,00
68	Outros gastos e perdas	17 251,10	0,00	17 251,10	0,00
681	Impostos	20,60	0,00	20,60	0,00
6813	Taxas	20,60	0,00	20,60	0,00
683	Dívidas incobráveis	15 900,50	0,00	15 900,50	0,00
68322	DI - Outros devedores	15 900,50	0,00	15 900,50	0,00
688	Outros	1 330,00	0,00	1 330,00	0,00
6881	Correcções relativas a período	830,00	0,00	830,00	0,00
6883	Quotizações	500,00	0,00	500,00	0,00
68832	Quotizações outras	500,00	0,00	500,00	0,00
69	Gastos e perdas de financiemen	2 615,69	0,00	2 615,69	0,00
691	Juros suportados	2 615,69	0,00	2 615,69	0,00
6911	Juros de financiamentos obtido	2 615,69	0,00	2 615,69	0,00
72	Prestações de serviços	8 000,00	230 188,31	0,00	222 188,31
721	Serviço A	0,00	43 988,31	0,00	43 988,31
7211	Serviço a - mercado nacional	0,00	27 712,91	0,00	27 712,91
7212	Serviço a -mercado intracomuni	0,00	16 275,40	0,00	16 275,40
7231	QUOTAS ASSOCIADOS	8 000,00	135 200,00	0,00	127 200,00
7232	QUOTAS ANOS ANTERIORES	0,00	4 000,00	0,00	4 000,00
7241	APOIOS/PROTOCOLOS COOPERAÇÃO	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00
725	Serviços secundários	0,00	27 000,00	0,00	27 000,00
7251	CERTIFICAÇÃO ESTAÇÃO NAUTICA	0,00	27 000,00	0,00	27 000,00
75	Subsídios à exploração	308 283,82	601 457,47	0,00	293 173,65
752	Subsídios de outras entidades	308 283,82	601 457,47	0,00	293 173,65
81	Resultado líquido do período	2 593,35	2 593,35	0,00	0,00
818	Resultado líquido	2 593,35	2 593,35	0,00	0,00
<b>Soma Líquida</b>		<b>3 967 501,69</b>	<b>3 967 501,69</b>	<b>1 485 262,73</b>	<b>1 485 262,73</b>
			<b>Soma Saldos</b>	<b>1 536 703,95</b>	<b>1 536 703,95</b>

**Anexo IV**

---

**Anexo às Contas**



## ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2018

### 1- Identificação da entidade

#### 1.1- Designação da entidade

FORUM OCEANO-ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR

NIPC – 509 072 763

#### 1.2- Sede

Polo do Mar-Avenida da Liberdade s/n

4450-718 Leça da Palmeira

#### 1.3- Natureza da actividade

Dinamização do Cluster do Mar

#### 1.4- Moeda de relato - Sempre que não exista outra referência os montantes encontram-se expressos em unidade de euro, com arredondamento até ao cêntimo.

### 2- Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

#### 2.1- Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da Empresa e de acordo com as normas do Sistema de Normalização Contabilística, regulado pelos seguintes diplomas legais:



- Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de Julho (Sistema de Normalização Contabilística), com as alterações introduzidas pela Lei n.º 20/2010 de 23 de Agosto;
- Portaria n.º 986/2009, de 7 de Setembro (Modelos de Demonstrações Financeiras);
- Aviso n.º 15652/2009, de 7 de Setembro (Estrutura Conceptual);
- Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de Março (Regime de Normalização Contabilística do sector não lucrativo-ESNL);
- [Portaria n.º 105/2011, de 14 de Março](#) – (Modelos de demonstrações financeiras a apresentar pelas entidades que apliquem o regime contabilístico ESNL);
- [Portaria n.º 106/2011, de 14 de Março](#) – (Código de contas específico para as entidades do setor não lucrativo);
- [Aviso n.º 6726-B/2011, de 14 de Março](#) – (Norma contabilística e de relato financeiro para as entidades do setor não lucrativo).

## 2.2- **Indicação e justificação das disposições do ESNL que, em casos excepcionais, tenham sido derrogadas**

Nos períodos abrangidos pelas presentes demonstrações financeiras não foram derrogadas quaisquer disposições do ESNL.

## 2.3 - **Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior**

Os valores constantes das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2018 são comparáveis em todos os aspetos significativos com os valores do período de 2017.

## 3 - **Principais políticas contabilísticas**

### 3.1- **Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras**

#### b) **Ativos fixos tangíveis**

Os ativos fixos tangíveis adquiridos encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e das perdas por imparidade acumuladas.



As depreciações são calculadas, quando o ativo estiver disponível para uso, pelo método da linha recta, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

Cada parte de um item do ativo fixo tangível com um custo significativo relativamente ao custo total do item é depreciado separadamente, sendo definida a vida útil e o método de depreciação.

Os custos com a manutenção e reparação que não aumentem a vida útil destes ativos são registados como gastos do período em que ocorrem.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou da retirada dos ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/retirada, sendo registadas na demonstração dos resultados como “Outros rendimentos e ganhos” ou “Outros gastos e perdas”.

#### c) Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros encontram-se registados ao custo de aquisição. Sempre que existam indícios de que o ativo possa estar em imparidade, é efetuada uma avaliação destes investimentos financeiros, sendo registadas como gastos as perdas por imparidade que se demonstrem existir. Os rendimentos obtidos destes investimentos financeiros (dividendos ou lucros distribuídos) são registados na demonstração dos resultados do período em que é decidida e anunciada a sua distribuição.

#### d) Imparidade de ativos

À data do balanço a empresa avalia se há algum indício de que o ativo possa estar em imparidade. Sempre que a quantia escriturada do ativo for superior à sua quantia recuperável, é reconhecida uma perda por imparidade, registada como um gasto na demonstração dos resultados.

A reversão de perdas por imparidade, reconhecidas em exercícios anteriores, é registada quando há evidências de que estas perdas já não existem ou diminuíram, sendo reconhecida como rendimento na demonstração dos resultados e efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida, caso a perda não tivesse sido registada.

#### e) Locações

Os contratos de locação são classificados como locações financeiras se, através deles, forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo e como locações operacionais se, através deles, não forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo.

A classificação das locações em financeiras ou operacionais depende da substância da transação e não da forma do contrato.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes e as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual, na rubrica “ Financiamentos obtidos”. Adicionalmente, os juros incluídos no



valor das rendas e as depreciações dos ativos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

g) Custos de empréstimos obtidos

Os custos de juros incorridos com empréstimos são reconhecidos como gastos de acordo com o regime de acréscimo,

h) Instrumentos financeiros

i) Dívidas de terceiros

As dívidas de clientes ou de outros terceiros são registadas pelo seu valor nominal dado não terem implícitos juros. São apresentadas no balanço, deduzidas de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

ii) Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo pelo seu valor nominal, sendo expressos no balanço no passivo corrente ou não corrente, dependendo de o seu vencimento ocorrer a menos ou mais de um ano, respetivamente. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

iii) Dívidas a terceiros

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros que não vencem juros são registadas ao custo. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

iv) Caixa e depósitos bancários

Os montantes incluídos na rubrica “Caixa e depósitos bancários” correspondem aos valores de caixa, depósitos à ordem, depósitos a prazo e outros depósitos bancários que sejam mobilizáveis sem risco significativo de alteração de valor.

Os descobertos bancários são apresentados no balanço, no passivo corrente, na rubrica “Financiamentos obtidos”.

i) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.



No que concerne aos passivos contingentes, a Empresa procede à sua divulgação, a menos que seja remota a possibilidade de um ex-fluxo de recursos.

De igual forma, a Empresa não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis.

j) Regime de acréscimo

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o regime de acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas “Outras contas a receber e a pagar ou “Diferimentos”.

k) Rédito

O rédito é valorizado pelo justo valor da contraprestação recebida ou receber.

O rédito proveniente da venda de bens apenas é reconhecido na demonstração dos resultados quando

- (i) são transferidos para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens,
- (ii) não seja mantido um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse ou o controlo efetivo dos bens vendidos;
- (iii) a quantia do rédito pode ser fiavelmente mensurada,
- (iv) seja provável que os benefícios económicos associados com as transações fluam para a Empresa e
- (v) os custos incorridos ou a ser incorridos referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

Os juros são reconhecidos utilizando o regime do acréscimo

l) Imposto sobre o rendimento do período

A atividade da Forum Oceano encontra-se isenta de IRC no âmbito do artigo 10º do CIRC.

m) Benefícios dos empregados

Os benefícios de curto prazo dos empregados incluem ordenados, comissões, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de Natal, e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pelo órgão de gestão. Para além disso, são ainda incluídas as contribuições para a Segurança Social de acordo com a incidência contributiva decorrente da legislação aplicável bem como as faltas autorizadas e remuneradas.



As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada, por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respectivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídio de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de Dezembro de cada ano, sendo somente pago no período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados conforme o anteriormente referido.

Os benefícios decorrentes da cessação do emprego, quer por decisão unilateral da Empresa, quer por mútuo acordo, são reconhecidos como gastos no período em que ocorrerem.

n) Subsídios do governo e apoios do governo

Os subsídios governamentais, incluindo os não monetários pelo justo valor, são reconhecidos quando existe segurança de que sejam recebidos e cumpridas as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios à exploração são reconhecidos na Demonstração dos resultados na parte proporcional dos gastos suportados.

Os subsídios ao investimento não reembolsáveis para financiamento de ativos tangíveis e intangíveis são registados nos Fundos Patrimoniais e reconhecidos na Demonstração dos resultados, proporcionalmente às depreciações/amortizações respectivas dos ativos subsidiados.

o) Eventos subsequentes

Os eventos ocorridos após a data do balanço que proporcionem provas ou informações adicionais sobre condições que existiam à data do balanço (“acontecimentos que dão lugar a ajustamentos”) são refletidos nas demonstrações financeiras da Empresa. Os eventos após a data do balanço que sejam indicativos de condições que surgiram após a data do balanço (“acontecimentos que não dão lugar a ajustamentos”), quando materiais, são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

**3.3 – Juízos de valor que o órgão de gestão fez no processo de aplicação das políticas contabilísticas e que tiveram maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras)**

Na preparação das demonstrações financeiras de acordo com as NCRF, a Direção utiliza estimativas e pressupostos que afetam a aplicação de políticas e montantes reportados. As estimativas e julgamentos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência de eventos passados e outros fatores, incluindo expectativas relativas a eventos futuros considerados prováveis face às circunstâncias em que as estimativas são baseadas ou resultado de uma informação ou experiência adquirida.

As estimativas foram determinadas com base na melhor informação disponível à data de preparação das demonstrações financeiras. No entanto, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que,



não sendo previsíveis à data, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações a estas estimativas que venham a ocorrer posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas em resultados, de forma prospetiva.

### **3.4 – Principais pressupostos relativos ao futuro**

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos registos contabilísticos da Associação.

### **3.5 – Principais fontes de incerteza**

As principais fontes de incerteza decorrem da conjuntura atual e da política que venha a ser tomada no que concerne a apoios a instituições desta natureza.

## **4- Fluxos de caixa**

### **4.1 Comentário da direção sobre a quantia dos saldos significativos de caixa e seus equivalentes que não estão disponíveis para uso:**

Todos os saldos de caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso.



#### 4.2 - Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários

Meios financeiros líquidos constantes do balanço		31-12-18			31-12-17		
		Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais	Quantias disponíveis para uso	Quantias indisponíveis para uso	Totais
	Caixa	800,00		800,00	800,00		800,00
Depósitos bancários	Depósitos à ordem	18.710,87		18.710,87	5.302,72		5.302,72
	Outros depósitos bancários						
	Subtotais	18.710,87		18.710,87	6.102,72		6.102,72
Totais		19.510,87		19.510,87	19.510,87		19.510,87

## 5- Partes relacionadas

### 5.1- Remunerações do pessoal chave da gestão

A Direção não é remunerada.

### 7 - Ativos fixos tangíveis

a) Bases de mensuração – ver nota 3.1.b)

b) Métodos de depreciação e vidas úteis/taxas de depreciação utilizadas

A informação relativa a este subponto foi já referida na nota 3.1.b), encontrando-se, no entanto, sistematizada no quadro seguinte:

Métodos de depreciação, vidas úteis e taxas de depreciação usadas nos ativos fixos tangíveis	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções		Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis
		Terrenos	Edifícios				
Vidas úteis	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	3 anos	3 anos
Taxas de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	33,33%	33,33%
Métodos de depreciação	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Linha recta	Linha recta



c) Quantia escriturada e movimentos do período em ativos fixos tangíveis

Ativos fixos tangíveis		Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Outros ativos fixos tangíveis	Ativos fixos tangíveis em curso	Totais
Em 01/01/2017	Quantias brutas escrituradas		6,375,00	'975,00		'4,954,77	'399,00		12,703,77
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		4.462,51	'975,00		4,611,73	'399,00		9,467,77
	Quantias líquidas escrituradas		1,912,49			343,04			'2,255,53
Adições						418,99			418,99
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações									
Do Período			637,50			394,64			1.032,14
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2017	Quantias brutas escrituradas		6.375,00	975,00		5.373,76	399,00		13.122,76
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		5.100,01	975,00		5.006,37	399,00		11.480,38
	Quantias líquidas escrituradas		1.274,99			367,39			1.642,38
Adições						449,99			418,99
Revalorizações									
Transferências									
Reclassificações para ativos não correntes detidos para venda									
Alienações, sinistros e abates									
Outras alterações									
Depreciações			637,50			506,28			1.143,78
Do Período									
Correções									
Perdas por imparidade									
Em 31/12/2018	Quantias brutas escrituradas		6375,00	975,00		5.823,75	399,00		
	Depreciações e perdas por imparidade acumuladas		5.737,51	975,00		5.512,65	399,00		
	Quantias líquidas escrituradas		637,49			311,10			948,59

d) A totalidade dos gastos de depreciação encontra-se incluída na rubrica "Gastos/reversões de depreciação e de amortização" da demonstração de resultados por naturezas e ascende a 1.143,78 euros e 1.032,14 euros em 2018 e 2017.



## 11-Rédito

a) Políticas contabilísticas adoptadas para o reconhecimento do rédito

Ver nota 3.1.k)

b) Quantia de cada categoria significativa do rédito reconhecida durante o período:

Quantias dos réditos reconhecidas no período	2018			2017	
	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período	Varição percentual face aos réditos reconhecidos no período anterior	Réditos reconhecidos no período	Proporção face ao total dos réditos reconhecidos no período
Prestação de serviços	43.988,31	19,80%	78,68%	24.617,62	14,73%
Quotas Associados	131.200,00	59,05%	6,71%	122.400,00	73,30%
Apoios/Protocolos Cooperação	20.000,00	9,00%	0%	20.000,00	11,97%
Outros Serviços-Certificação Est. Nautica	27.000,00	12,15%	100%		
<b>Totais</b>	<b>222.188,31</b>	<b>100,00%</b>		<b>167.017,62</b>	<b>100,00%</b>

## 12 - Acontecimentos após a data do balanço

Não se considera terem existido, após o termo do exercício, até à presente data, factos relevantes a assinalar, que exigissem ajustamento ou divulgação nas demonstrações financeiras.

## 13 - Imposto sobre o rendimento do exercício

a) A associação encontra-se isenta de IRC nos termos do artigo 10º do CIRC.

## 14- Instrumentos financeiros

a) Bases de mensuração

Ver nota 3.1.h)

b) Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros, no total e para cada um dos tipos significativos de ativos e passivos financeiros de entre cada categoria



Quantias escrituradas de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros			2018			2017		
			Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas	Quantias brutas	Imparidades acumuladas	Quantias escrituradas
Ativos financeiros	Ativos financeiros ao custo menos imparidade	Créditos a receber	9.790,83		9.790,83	5.836,27	5.836,27	
		Outros ativos correntes	924.290,76		924.290,76	998.565,85	998.565,85	
		Associados	91.787,25		91.787,25	110.637,75	110.637,75	
		Devedores por acréscimo de rendimentos						
		Subtotais	1.025.868,84		1.025.868,84	1.115.039,87	1.115.039,87	
	Instrumentos de fundos patrimoniais mensurados ao custo	Fundos						
		Subtotais						
	<b>Totais</b>		<b>1.025.868,84</b>		<b>1.025.868,84</b>	1.115.039,87	1.115.039,87	
Passivos financeiros	Passivos financeiros mensurados ao custo	Fornecedores	20.912,37		20.912,37	3.585,32	3.585,32	
		Financiamentos obtidos	76.500,00		76.500,00	41.000,00	41.000,00	
		Outros passivos correntes	430,71		430,71	26.488,12	26.488,12	
		Associados				2.000,00	2.000,00	
		Credores por acréscimos de gastos	26.234,08		26.234,08	28.251,30	28.251,30	
		Subtotais	124.077,16		124.077,16	101.324,74	101.324,74	
	<b>Totais</b>	124.077,16		124.077,16	<b>101.324,74</b>	<b>101.324,74</b>		

d) Decomposição da rubrica “Devedores e credores por acréscimos”

	2018	2017
	Corrente	Corrente
<b>Devedores e credores por acréscimos</b>		
<b>Ativo</b>		
Outros devedores por acréscimos de rendimentos:		
Juros a receber		
<b>Total</b>		
<b>Passivo</b>		
Credores por acréscimos de gastos:		
Remunerações	36.200,80	28.251,30
outros	33,28	
<b>Totais</b>	<b>36.234,08</b>	<b>28.251,30</b>



e) Decomposição da rubrica “Financiamentos obtidos”

Financiamentos obtidos	31-12-18		31-12-17	
	Corrente	Não corrente	Corrente	Não corrente
<b>Passivos</b>				
Instituições de crédito e sociedades financeiras	76.500,00		41.000,00	
Participantes de fundos				
Outros				
<b>Total</b>	<b>76.500,00</b>		<b>41.000,00</b>	

**15 - Benefícios dos empregados**

Os Gastos com o pessoal foram os seguintes:

Gastos com o Pessoal	2018	2017
Remunerações dos órgãos sociais		
Remunerações do pessoal	193.346,57	167.891,14
Indemnizações		
Encargos sobre remunerações	41.559,77	36.059,10
Seguros de acidentes de trabalho	1.510,41	1.213,02
Outros gastos	7.949,50	
<b>Totais</b>	<b>244.366,25</b>	<b>205.163,26</b>

**16 – Subsídios do Governo e apoios do governo**

**Subsídios à exploração**

Na rubrica 2829 encontra-se o valor de 803.879,43 euros referente a valores contratados, cujas despesas não foram ainda executadas.

Em resultados foram considerados 293.173,65 euros, referentes ao reconhecimento da parte do subsídio de acordo com as despesas efetuadas em 2018 e o grau de execução do projeto.



## 17 - Divulgações exigidas por diplomas legais

a) Decreto-lei 411/91

Não existem dívidas em mora à segurança Social.

b) Decreto-lei 534/80

Não existem dívidas em mora de impostos

## 18 - Outras informações

### a) Decomposição da rubrica “Estado e outros entes públicos”

Estado e outros entes públicos	31-12-18	31-12-17
	Corrente	Corrente
<b>Ativos</b>		
Imposto sobre o rendimento		
Imposto sobre o valor acrescentado		345.00
Outras tributações		
<b>Total</b>		345.00
<b>Passivos</b>		
Imposto sobre o rendimento		
Retenção de impostos sobre o rendimento	4.167,91	2.973,91
Imposto sobre o valor acrescentado	1.601,31	93.50
Contribuições para segurança social	4.752,48	3.622,03
Outras tributações		
<b>Total</b>	10.521,70	6.689,44

### b) Decomposição da rubrica “Diferimentos”

Diferimentos	31-12-18	31-12-17
	Corrente	Corrente
<b>Ativos</b>		
Gastos a reconhecer:		
outros	2.534,61	2.237,44
<b>Total</b>	2.534,61	2.237,44
<b>Passivos</b>		
Rendimentos a reconhecer:		
Subsídios	803.879,43	946.401,68
<b>Total</b>	803.879,43	946.401,68



O valor dos rendimentos a reconhecer refere-se a valores recebidos de subsídios e ainda não executados, conforme referido na nota 16.

**c) Decomposição da principais rubricas de “Fornecimentos e Serviços externos”**

	2018	2017
Subcontratos		14.698,50
Trabalhos Especializados	56.140,54	83.133,61
Publicidade e propaganda	22.291,41	15.550,82
Honorários	26.665,62	3.394,61
Conservação e Rep.	124,58	
Serviços Bancários	269,91	1.288,35
Outros Fornecimentos e Serviços	43.742,96	14.947,75
Ferramentas e utensílios	59,85	18,00
Livros e documentação técnica		22,50
Material de Escritório	697,16	406,53
Deslocações e Estadas	51.968,38	33.292,20
Transporte de Pessoal	910,00	530,00
Transporte Mercadorias		9,70
Rendas e Alugueres	5.537,17	4.214,82
Comunicação	1.347,31	1.197,67
Seguros	34,89	
Contencioso e notariado	5,00	538,00



#### d) Resultados transitados

Foram reconhecidos a débito nesta conta, 39.000,00 euros de despesas não elegíveis no projeto PROMAR 31-03-04-FEP-0048 findo em 2015.

Leça da Palmeira , 13 de Março de 2019

O Técnico Oficial de Contas,

*Susana T. Bou*

A Direcção



Fórum Oceano  
**Associação da Economia do Mar**  
UPTEC - Polo do Mar, Av. da Liberdade, s/n  
4450-718 Leça da Palmeira  
NIPC: 509 072 163

**Anexo V**

---

**Parecer do Conselho Fiscal referente ao ano de 2018**

## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Exmos. Srs. Associados,

Em cumprimento das disposições legais e estatutárias, vimos submeter à vossa apreciação o relatório da atividade desenvolvida e o nosso parecer sobre o Relatório de Atividades e Contas apresentadas pela Direção da FÓRUM OCEANO – ASSOCIAÇÃO DA ECONOMIA DO MAR, relativamente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

Durante este exercício acompanhamos a atividade da empresa verificando com a extensão considerada aconselhável, os valores patrimoniais, registos contabilísticos e documentos que lhe servem de suporte os quais encontramos em boa ordem e de conformidade com as disposições legais. Da Direção e Serviços recebemos sempre a melhor colaboração.

Os critérios valorimétricos e políticas contabilísticas usadas, são consistentes, e parecem-nos de acordo com as disposições legais.

No final do exercício, foram analisados os documentos de prestação de contas apresentados pela Direção.

As contas, parecem-nos expressar de forma adequada a situação financeira da associação em 31 de dezembro de 2018.

O Conselho Fiscal é de parecer que a Assembleia Geral:

- Aprove o Relatório da Direção, Balanço e Contas de Resultados do Exercício de 2018.

Porto, 20 de março de 2018

### O CONSELHO FISCAL

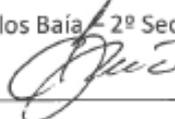
José Luís de Azevedo Cacho – Presidente



Eduardo Anselmo Castro – 1º Secretário



Carlos Baía – 2º Secretário



**Anexo VI**

---

**Anexos Business2Sea 2018 |**

**Fórum do Mar**

## Anexo VI.1 – Programa | Business2Sea 2018 / Fórum do Mar

# PROGRAMME

### 14<sup>th</sup> OF NOVEMBER

09h30 – 18h00

**The WILDSEA Atlantic Ocean Heritage Route International Stakeholder Workshop**  
(Only for WAOH! Route Project Stakeholders)  
» Arrábida Hall

11h00 – 13h00

**ValorMar Project Partners Meeting**  
(only for the project partners)  
» Miragaia Hall

14h00 – 17h00

**Norway-Iceland-Portugal Business Opportunities under the EEA Grants** - organised by aicep Portugal Global, Embaixada da Noruega, DGPM and Innovation Norway  
» D. Luís Hall

14h00 – 17h00

**Workshop of the CentroAdapt Project: make a difference adapt to climate change** - organised by Universidade de Coimbra and MARE  
» Miragaia Hall

14h30 – 18h00

**Ports and Smart Cities Seminar** - organised by Universidade Nova de Lisboa and Fórum Oceano, in collaboration with CETMAR, within the Jean Monnet Chair EU Integrated Maritime Policy and Blue Growth  
» Porto Hall

14h30 – 16h00

**Competences and employability: The relation between Academia and Industry** - organised by Quasar, Human Capital  
» S. João Hall

16h00 – 18h00

**Workshop of the KETmaritime Project - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries**  
» D. Maria Hall

16h30 – 18h00

**Workshop "CoMunicAR o MAR"** - organised by Universidade Lusófona do Porto and Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias  
» S. João Hall

### 15<sup>th</sup> OF NOVEMBER

9h30 – 17h30

**INNOVMAR Conference** - Organised by CIIMAR  
» Arrábida Hall

9h30 – 13h00

**INSEAFOOD - Innovation and Valorisation of Seafood Products: Meeting Local Challenges and Opportunities**

14h00 – 17h30

**ECOSERVICES** - Assessing the environmental quality, vulnerability and risks for the sustainable management of the NW coast natural resources and ecosystem services  
**NOVELMAR** - Novel marine products with biotechnological applications

9h30 – 17h30

**Curtas do Mar - Pitching Sessions**  
» Infante Hall

9h30 – 13h00

**Business2Sea Matchmaking: Norway-Iceland-Portugal EEA Grants**  
» Porto Hall

9h30 – 13h00

**KETmaritime Project Partners Meeting**  
(only for the project partners)  
» S. João Hall

9h30 – 13h00

**Workshop Theme 1: Atlantic Area and Portugal-Galicia Cooperation**  
» D. Luís Hall

09h30

Session 1: Interregional and cross-border cooperation

11h30

Session 2: Transatlantic cooperation

9h30 – 13h00

**Workshop Theme 2: Marine technologies, Jobs and Training**  
» D. Maria Hall

9h30 - 13h00

**Workshop Theme 3: Port Tech Clusters: From the concept to the practical implementation: State of the art and international benchmarking**

» [Miragaia Hall](#)

13h00

**Tasting of seafood** - courtesy of Docapesca and Anfaco

14h30 - 17h30

**Business2Sea Matchmaking**

» [Porto Hall](#)

14h30 - 16h30

**Workshop of the Spiiless Project: First-line response to oil spills based on native microorganisms cooperation** - Organised by CIIIMAR

» [Miragaia Hall](#)

14h30 - 18h00

**Workshop Theme 4: Shipbuilding and Marine Energies**

» [D. Luís Hall](#)

14h30 - 18h00

**Workshop Theme 5: Sustainable Marine Ecosystems and the Circular Economy in the Blue Growth**

» [D. Maria Hall](#)

14h30

Session 1: Ocean observation and risk management in the marine environment

16h15

Session 2: Marine litter and circular economy in the marine industry

19h30

**Cocktail Dinatoire and networking** - courtesy of APDL

» [New Cruise Terminal, Port of Leixões](#)

## 16<sup>th</sup> OF NOVEMBER

9h30 - 13h00

**Strongmar Conference: A Sea of Business** - organised by INESC TEC

» [S. João Hall](#)

9h30 - 13h00

**Curtas do Mar - Entrepreneurship Pitching Sessions**

» [Infante Hall](#)

9h30 - 13h00

**Business2Sea Matchmaking**

» [Porto Hall](#)

9h30 - 13h00

**Workshop Theme 6: Valorisation of Marine Resources**

» [Miragaia Hall](#)

09h30

Session 1: Preservation and value addition to marine resources and ecosystems

10h30

Session 2: Marine biotechnologies

9h30 - 13h00

**Workshop Theme 7: Nautical Tourism Comprises the Certification Session of the Portuguese Nautical Stations**

» [D. Maria Hall](#)

9h30 - 13h00

**Workshop Theme 8: Ocean Literacy**

» [D. Luís Hall](#)

10h30

**Nautical activities with students from AE À Beira Douro and AE Frei João**

» [Douro River](#)

11h00 - 12h00

**Ceremony of signing protocols between the Directorate General of Education and the Sports Training Centers**

» [Noble Hall](#)

13h00

**Tasting of Seafood** - courtesy of Docapesca and Anfaco

14h00 - 17h00

**2030 Sea Challenges Conference and Portuguese Maritime Day Celebration**

» [Noble Hall](#)

## Anexo VI.2 – Programa Curtas do Mar | Business2Sea 2018 / Fórum do Mar



### 15 de novembro

10h00

*A Lagoa vai ao Mar*

**Orador:** Célia Quico, Professora Auxiliar

**Organização:** Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias

10h15

*Cavalgar a Onda da Nazaré*

**Orador:** Célia Quico, Professora Auxiliar

**Organização:** Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias

10h30

*BigDataOcean - Exploiting Oceans of Data for Maritime Applications*

**Orador:** Nuno Amaro, Researcher

**Organização:** R&D Nester

10h45

*Multipurpose Electronic Fisheries Logbook (eLog) and Management Solution*

**Orador:** Amos Barkai, CEO

**Organização:** OLSPS

11h15

*SEAentia - the sustainable meagre aquaculture*

**Orador:** João Rito, Manager

**Organização:** SEAentia-food

11h30

*AlgaePro Portugal*

**Orador:** Hans Marki, Co-Founder & CTO

**Organização:** AlgaePro

12h00

*E-CORYDORA Integral Dredging System*

**Orador:** Carlos Durán

**Organização:** Centro Investigaciones Submarinas (CIS)

12h15

*Integra@tec - Transferência de competências integradas e geradoras de inovação empresarial na Região Centro*

**Orador:** Catarina Lemos

**Organização:** Universidade de Aveiro

15h00

*Construir Consciência Marítima – Um Imperativo Nacional*

**Orador:** A Castro Moreira, Diretor Executivo

**Organização:** Forum Blue School

15h15

*Força do Mar quem somos*

**Orador:** Anabela D. Silva, CEO

**Organização:** Inforaprende

15h30

*Observatório Marinho de Esposende: sistema de informação da biodiversidade marinha dedicado à ciência, conservação e desenvolvimento sustentável*

**Orador:** Vasco Ferreira, Consultor na Câmara Municipal de Esposende

**Organização:** FORUM ESPOSENDE

15h45

*Olrac Marine Observer (OlracOBS): A Citizen Science Data Collection Platform for Marine Observations and Applications for Blue Economy*

**Orador:** Amos Barkai, CEO

**Organização:** OLSPS

16h00

*SAFER – Smart Atlantic Seafood Clusters: Opportunities for SMEs*

**Orador:** Carla Domingues, Project Officer, Fórum Oceano

**Organização:** SAFER Project (Fórum Oceano)

16h15

*KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the maritime sector*

**Orador:** Daša Majcen, Business and Strategic Relations Officer, INL

**Organização:** KETmaritime Project (INL)

16h30

*R5 Marine Solutions: integrated engineering solutions for coastal and offshore challenges*

**Orador:** André Monteiro e Márcia Lima, Engenheiros Cívicos

**Organização:** R5 Consulting Engineers

**16 de novembro**

**09h45**

*Logistics Tech Accelerator: A new understanding of logistics*

**Orador:** Ana de Prado

**Organização:** Kaleido, Ideas and Logistics

**10h00**

*Fishing Accelerator: Revolutionize the Fishing Industry*

**Orador:** Carmen González

**Organização:** Kaleido, Ideas and Logistics

**10h15**

*Fishing vessel safety - cost benefit assessment of the impact of the implementation of safety regulations following the Goal Based Standards*

**Orador:** Miguel Juan Nunez Sanchez, Post doc studies

**Organização:** Universidad Politecnica de Madrid

**10h30**

*Integration of Safety at Sea and Environmental Pollution prevention into 2030 Sustainable Development Goals within international legislation*

**Orador:** Miguel Nunez-Sanchez, Post doc researcher

**Organização:** Escuela Tecnica Superior de Ingenieros Navales

**10h45**

*FoodinTech - Manufacturing Execution System for Seafood Industries*

**Orador:** Diogo Oliveira, Commercial Director

**Organização:** FoodinTech

**11h15**

*ISS – Ínclita Seaweed Solutions*

**Orador:** Diogo Bastos, Jorge Fernandes, A. Catarina, Co-Founder and Manager

**Organização:** ISS – Ínclita Seaweed Solutions

**11h30**

*AlgaDepur – Aquacultura Multi-trófica Integrada como veículo de sustentabilidade*

**Orador:** Ana Cristina Rocha, Environmental Researcher PhD

**Organização:** MAREFOZ Laboratory, MARE-UC

**11h45**

*Potencial para crescimento da Aquicultura do Salgado da Figueira da Foz na perspetiva do Desenvolvimento Sustentável*

**Orador:** Cátia Marques, Environment Engineer Researcher

**Organização:** MAREFOZ Laboratory, MARE-UC

**12h00**

*Rota das Conservas*

**Orador:** Sandra Maria Teixeira, Chairman of the board

**Organização:** Rota das Conservas - Associação para a Preservação da Memória e do Património Cultural do Mar

**12h15**

*Desenvolvimentos em Renováveis Marinhas e Sinergias com a Economia Azul*

**Orador:** Guilherme Moura Paredes, Postdoc / Marie Skłodowska-Curie Actions Fellow

**Organização:** Aalborg University, Denmark, Department of Civil Engineering

**12h30**

*Galventus Servicios Eólicos, SL.*

**Orador:** Xosé Lois Pazos Campos, Amalia Dopazo Otero, Head of Technical Department and Quality, environment and prevention department manager

**Organização:** Galventus Servicios Eólicos, SL

**12h45**

*MISTRAL - Mediterranean Innovation Strategy for Transnational Activity of Clusters and Networks of the Blue Growth*

**Orador:** Alexandra Correia, Coordinator of the Economic Development area

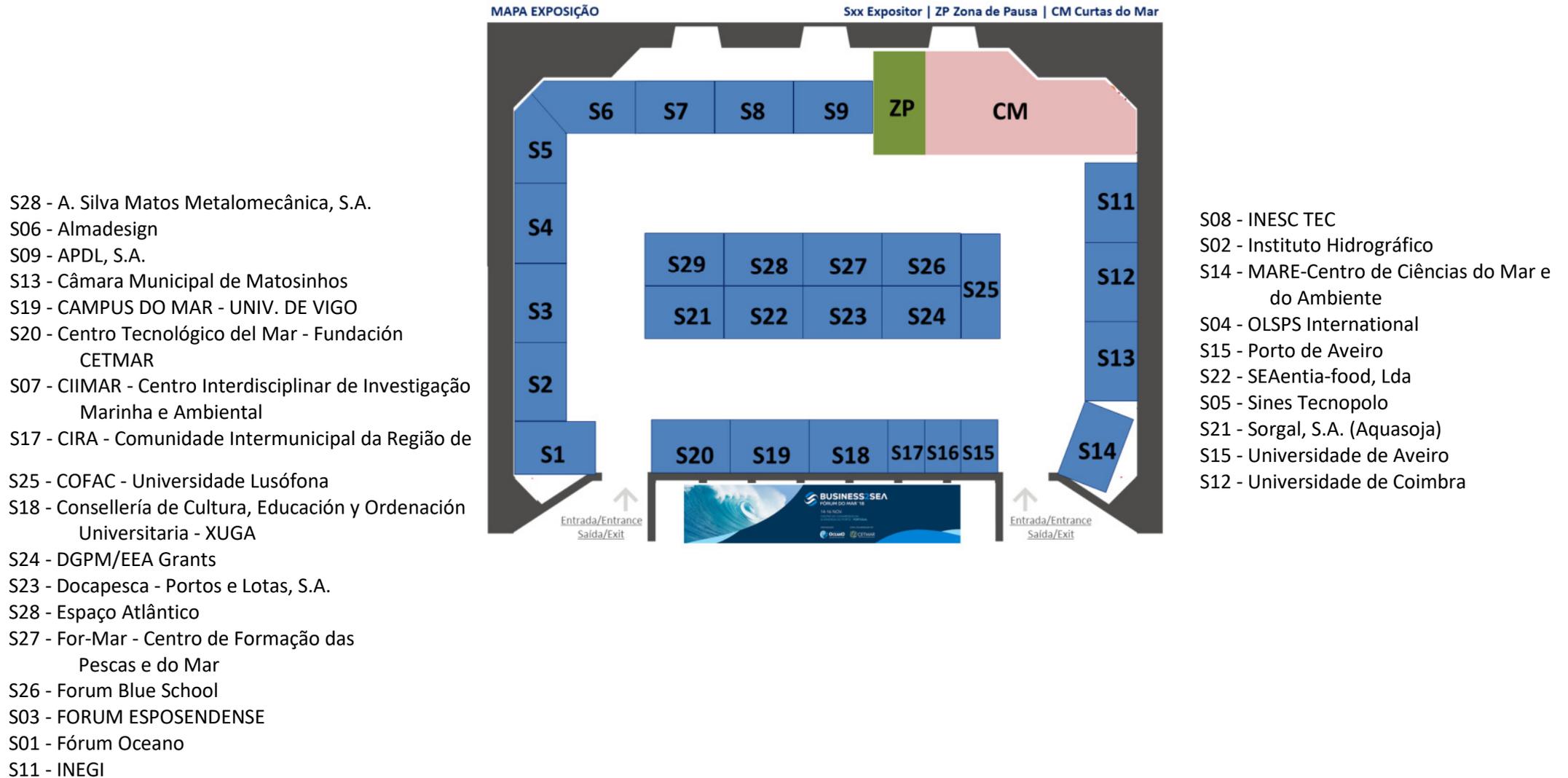
**Organização:** Alentejo Regional Development Agency

Cofinanciado por:



UNIÃO EUROPEIA  
Fundo Europeu  
de Desenvolvimento Regional

## Anexo VI.3 – LISTA DE EXPOSITORES BUSINESS2SEA



## **Anexo VII**

---

### **Programa Pitching Sessions - Ocean Business 2018**

## AGENDA PITCH

### 18 September 2018 | 1st Pitching Session

HORA/TIME	TÍTULO/TITLE	INSTITUIÇÃO/ INSTITUTION
09:30	BlueBio Alliance - The Portuguese network for marine bioresources and blue biotechnology	BBA - Bluebio Alliance
09:40	Sustainable production of meagre in RAS	SEAentia
10:00	Ocean Engineering at CEiiA	CEiiA
10:30	European Marine Biological Resource Centre Portugal (EMBRC.PT) e a sua Business Unit	CCMAR/ EMBRC.PT
10:40	Improving marine life monitoring using machine learning	João Mendes
11:00	Achieving Sustainable Blue Economy	Associação Natureza Portugal - WWF Portugal

### 18 September 2018 | 2nd Pitching Session

HORA/TIME	TÍTULO/TITLE	INSTITUIÇÃO/INSTITUTION
14:30	Arsenal do Alfeite - one stop shop	Arsenal do Alfeite
14:40	Design Naval 100% Português	LusoYacht
14:50	Olrac Marine Observer: A Citizen Science Data Collection Platform for Marine Observations and Applications for Blue Economy	OLSPS
15:00	Toward an Online Wave Energy Catalogue	IMDC nv - International Marine and Dredging Consultants
15:10	Porto of Sines	APS Porto de Sines e do Algarve
15:30	Apresentação dos EEA Grants	EEA Grants Portugal
15:40	Apresentação do Programa EEA Grants 2014-2021 Blue Growth, Innovation and SMEs	DGPM
15:50	Apresentação Programa Ambiente (EEA Grants)	Secretaria-Geral do Ministério do Ambiente
16:00	Business2Sea   Fórum do Mar	Fórum Oceano

### 19 September 2018 | 3rd Pitching Session

HORA/TIME	TÍTULO/TITLE	INSTITUIÇÃO/ INSTITUTION
09:30	Multipurpose Electronic Fisheries Logbook (eLog) and Management Solution	OLSPS
09:40	A contribuição da Innoenergy para os oceanos	Innoenergy
09:50	Big Eye - Smart fishing	BITCLIQ
10:00	Maritime digitalization, human and organisation consequences	Quasar
10:10	HELM – PwC Economy of the Sea Barometer	PwC
10:20	Utilizing Blockchain for safety and risk management at sea	BLOC
10:30	Mass Flow Metering System for Ship and Tanker	Endress+Hauser

10:40	Escola Azul	DGPM
10:50	Galp – Desenvolvimento de novos produtos	GALP
11:00	Conhecer Repsol	REPSOL
11:10	TOPAME - Optimising marine routes	TOPAME

### 19 September 2018 | 4rd Pitching Session

#### MARE Session

HORA /TIME	TÍTULO/TITLE	INSTITUIÇÃO/ INSTITUTION
	SERMARE- Sensibilizar e Educar para uma Sociedade Azul	MARE - UC
	NEWCUMBER - Avanços para o cultivo sustentável de pepinos-do-mar	MARE - UL
	OtimO – Otimização dos processos de produção de Ouriço-do-mar	MARE - UC
	COASTNET - The "Portuguese Coastal Monitoring Network" Research Infrastructure	MARE - UL
	AlgaDepur – Aquacultura Multi-trófica Integrada como veículo de sustentabilidade	MARE - UC
	SEAWEEEDFEEDS. Macroalgas e Bem-estar animal, suplementação de rações para peixes marinhos	MARE - IPL
	FishCensus: A simulation to improve underwater visual surveys of fish populations	MARE - UL
	HomeGreens: Aquaponia doméstica: Sistemas de aquacultura multitrófica integrada	MARE - IPL
	Avaliação Integrada, Ecológica, e Sociocultural do Salgado da Figueira da Foz	MARE - UC
	Red2discovery - As macroalgas Sphaerococcus, Coronopifolius e Asparagopsis armata como alvos para a descoberta de novos fármacos de origem marinha	MARE - IPL
	CentroAdapt – Centro de Vanguarda em Adaptações às Alterações Climáticas	MARE - UC
	LIFE AGUEDA – Conservation and management actions for migratory fish in the Vouga river basin	MARE - UE
	ReSEt – Restauro de Sapais Estuarinos com vista à Sustentabilidade	MARE - UC
	Operational plan for monitoring and management of anadromous fish in Portugal	MARE - UE
	SUDOANG: Promoting concerted and sustainable eel management in the SUDOE area	MARE - UL
	Papel da incubadora no empreendedorismo do mar	Incubadora do Mar & Indústria da Figueira da Foz
	Platicemar – concurso de ideias de negócio	Incubadora do Mar & Indústria da Figueira da Foz



**Anexo VIII**  

---

**Listagem dos  
associados**

### Associados da Fórum Oceano

AEP – Associação Empresarial de Portugal

AFM – Associação Fórum MARCENTRO

Águas do Porto, EM

AIN- Associação das Indústrias Navais

ALGApplus Produção e Comercialização de Algas e Seus Derivados, LDA.

ALMADESIGN - CONCEITO E DESENVOLVIMENTO DE DESIGN, UNIPESSOAL, LDA

ANICP - Associação Nacional dos Industriais de Conservas de Peixe

APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo, S.A.

APECATE - Associação Portuguesa de Empresas de Congressos, Animação Turística e Eventos

APFF - Administração do Porto da Figueira da Foz

APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A.

APS - Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A.

APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, S.A.

Área Metropolitana de Lisboa

Arsenal do Alfeite S.A.

Associação Naval do Guadiana

Associação Turismo de Lisboa, Visitors & Convention Bureau

Babushka LLC

BBA - Associação Nacional para os Biorecursos Marinhos e Biotecnologia Azul

Brunswick Marine - EMEA Operations, LDA

Câmara Municipal da Figueira da Foz

Câmara Municipal de Lisboa

Câmara Municipal de Matosinhos

CCMAR - Centro de Ciências do Mar do Algarve

Chapel 15 Advisors, Lda.

CIIMAR – Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental

CIRA - Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro

COFAC, CRL – UNIVERSIDADE LUSÓFONA DO PORTO

CPA - Comunidade Portuária de Aveiro

DOCAPESCA - Portos e Lotas, S.A.

DouroAzul - Sociedade Marítimo-Turística, S. A.

EDP Inovação, S.A.

### Associados da Fórum Oceano

ENONDAS - Energia das Ondas, S.A.
ENTIDADE REGIONAL DE TURISMO DO CENTRO DE PORTUGAL
ESB - Escola Superior de Biotecnologia da UCP
Escola Superior Náutica Infante D. Henrique
FÁBRICA DE CONSERVAS A POVEIRA, S.A.
Fábrica de Conservas da Murtosa, Lda.
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa
Foodintech, Lda.
FOR-MAR, Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar
Forum Blue School
Forum Esposendense
Galantic Tours, Lda.
Galp Energia, S.A.
Grupo Bensaúde - Bensaúde Marítima, SGPS
Grupo Euronete (Holding) SGPS SA
IDCEM – INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO CONHECIMENTO E ECONOMIA DO MAR
IMAR-Instituto do Mar
Inclusive Sailing, Lda.
Indra Sistemas Portugal, S.A.
INEGI - Instituto de Ciência e Inovação em Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial
INESC TEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência
INOVAMAIS, Serviços de Consultadoria em Inovação Tecnológica, S.A.
INOVA-RIA - Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro
IPL - Instituto Politécnico de Leiria
IPVC – Instituto Politécnico de Viana do Castelo
ISCIA - Instituto Superior de Ciências da Informação e da Administração (FEDRAVE – Fundação para o Estudo e Desenvolvimento da Região de Aveiro)
ISEP - Instituto Superior de Engenharia do Porto
ISQ - Instituto de Soldadura e Qualidade
Liferaft - Venda e Manutenção de Equipamentos Náuticos, S.A.
Lisnave - Estaleiros Navais, S.A.
Magellan - Associação para a Representação dos Interesses Portugueses no Exterior

## Associados da Fórum Oceano

MARE (Fundação da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa)
MARTRAIN, CRL
Mermaid Embrace, Lda.
MSC Cruzeiros, S.A.
MULTISUB, S.A.
Município da Póvoa de Varzim
Mútua dos Pescadores – Mútua de Seguros, CRL
NavalRocha, SA
Ocean Puzzle, Lda.
Oceanário de Lisboa, S.A.
OCEANPTEVENTS, S.A.
OESTE CIM - Comunidade Intermunicipal do Oeste
OLSPS International, Unipessal, Lda.
Orey Capital Partners, GP, S.à.r.l
Partex Services Portugal, S,A,
PASCOAL E FILHOS, S,A,
PEN WAVE, Lda.
Pinto Basto SGPS
PLATAFORMA MAR DO ALGARVE - Associação para a dinamização do conhecimento e da economia do Mar do Algarve
Principle Power Inc.
Profitprisma, Lda. - Intedya Porto
PSA Sines - Terminais de Contentores, S.A.
PWC – PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC Lda.
Qualiseg, Engenharia e Gestão, Lda.
QUASAR Human Capital, Unipessoal, Lda.
RIARESEARCH Unipessoal, Lda.
RINAVE - Registro Internacional Naval, S.A.
S.D.M. - Sociedade de Desenvolvimento da Madeira, S.A.
SaeR – Sociedade de Avaliação de Empresas e Risco, Lda.
SEAentia-food, Lda.
Siemens, S.A.

### Associados da Fórum Oceano

Silos de Leixões, Unipessoal, Lda.

Sines Tecnopolo - Associação Centro de Incubação de Base Tecnológica Vasco da Gama

SOJA DE PORTUGAL - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.

SONAE CENTER SERVIÇOS II

SPAROS, Lda.

STME - Sistemas de Monitorização de Estruturas, Lda. (Fibersail)

Sun Concept - Solar Boat Builders, Lda.

SVITZER Lisboa S.A.

Tekever – Tecnologias de Informação, S.A.

The Navigator Company

Transinsular - Transportes Marítimos Insulares, SA

Triede TTi - Sistemas de Gestão, Lda.

UA - UNIVERSIDADE DE AVEIRO

UC- UNIVERSIDADE DE COIMBRA

UP – UNIVERSIDADE DO PORTO

UPTEC - Associação de Transferência de Tecnologia da Asprela)

VdA - Vieira de Almeida & Associados, Sociedade de Advogados, R.L.

Wartsila Portugal, S.A.

WavEC Offshore Renewables - Centro de Energia Offshore

WW - Consultores de Hidráulica e Obras Marítimas SA



**Anexo IX**

---

**Quadros**

Quadro 12:

14 de novembro		
Título	Organização	Participações
International Stakeholder Workshop do Projeto <a href="#">WAOH</a>	Fórum Oceano	30 participantes
Reunião de parceiros do Projeto VALORMAR	Projeto VALORMAR	48 participantes
Reunião COLAB	COLAB	14 participantes
Seminário Portos e Smart Cities	Fórum Oceano, U. Nova de Lisboa e CETMAR	52 inscritos
Conferência Norway-Iceland-Portugal EEA Grants Business Opportunities	Aicep Portugal Global, Embaixada da Noruega, DGPM e Innovation Norway	79 participantes
Competências e Empregabilidade: A ligação entre a Academia e a Indústria	Quasar	12 a 15 participantes
Workshop do projeto CentroAdapt	MARE e U. Coimbra	33 participantes
Workshop do projeto KETmaritime	Fórum Oceano	43 inscritos
Workshop "CoMunicAR o MAR"	ULP e ULHT	20 a 24 participantes
15 de novembro		

Título	Organização	Participações
Conferência Innovmar	CIIMAR	124 participantes
Reunião parceiros do Projeto Ketmaritime	Projeto KETmaritime	8 participantes
Workshop Tema 1: Cooperação Luso-Galaica e no Espaço Atlântico	Fórum Oceano e CETMAR	68 inscritos
Workshop Tema 2: Tecnologias marinhas, emprego e formação	Fórum Oceano e CETMAR	44 inscritos
Workshop Tema 3: Port Tech Clusters: Do conceito à aplicação – estado da arte e benchmarking internacional	Fórum Oceano e CETMAR	38 inscritos
Workshop do projeto Spilless: First-line response to oil spills based on native microorganisms cooperation	CIIMAR	43 participantes
Workshop Tema 4: Indústrias navais e energias marinhas	Fórum Oceano e CETMAR	33 inscritos
Workshop Tema 5: Sustentabilidade dos ecossistemas marinhos e economia circular azul	Fórum Oceano e CETMAR	90 inscritos

Reunião Conselho Consultivo Mermaid Investments	Mermaid e Fórum Oceano	6 participantes
---	------------------------	-----------------

**16 de novembro**

<b>Título</b>	<b>Promotor</b>	<b>Participações</b>
Conferência Strongmar: A Sea of Business	INESC TEC	40 participantes
Workshop Tema 6: Valorização dos Recursos Marinhos	Fórum Oceano e CETMAR	63 inscritos
Workshop Tema 7: Turismo Náutico	Fórum Oceano e CETMAR	119 inscritos
Workshop Tema 8: Literacia dos Oceanos	Fórum Oceano e CETMAR	78 inscritos
Atividades Náuticas e Assinatura protocolos DGE e CFD	DGE e Desporto Escolar	80 professores/diretores e cerca de 40 alunos
Conferência Desafios do Mar 2030	Fórum Oceano e CETMAR	127 inscritos

Quadro 15:

<b>Data</b>	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
17/01/2018	Lisboa	PwC	Debate "Empresas Familiares"
12/03/2018	Oceanology, Londres	BTCA, AORA	Workshop "Blue Economy Research and Industry Dialogue"
12 a 15/03/2018	Oceanology, Londres	Oceanology	Oceanology 2018
20/03/2018	Lisboa	Cátedra Jean Monnet, UNLisboa	Conferência "Política Marítima Integrada e Crescimento Azul na UE"
05/04/2018	FIL, Lisboa	Docapesca	Conferência Nauticampo
14/04/2018	Figueira da Foz	PwC	Gala Entrega de Prémios Excellens Mare
27/04/2018	Fundação Calouste Gulbenkian, Lisboa	Conselho Nacional do Ambiente	Conferência "20 Anos do Conselho Nacional do Ambiente e Desenvolvimento Sustentável"
04/05/2018	Matosinhos	Câmara Municipal de Matosinhos	Congresso "A Força do Mar"
14/05/2018	Aveiro	FCT	Workshop de apresentação e discussão pública da versão preliminar da Agenda de Investigação e Inovação para o Mar
18/05/2018	Porto	INESC TEC	Workshop "Sea technologies: Skills and competences from surface to deep sea"

<b>Data</b>	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
21/05/2018	Vigo	ASIME	Workshop de Mobilização de Stakeholders do Projeto MATES
24/05/2018	Lisboa	BBA	Apresentação "O RUMO DA BIOECONOMIA AZUL, Soluções nacionais para desafios globais"
28/05/2018	Lisboa	PwC	Conferência MAREECOFIN
31/05 a 01/06/2018	Burgas, Bulgária	DG Mare	European Maritime Day 2018
08/06/2018	Aveiro	Oceano Fresco	1º workshop do Projeto SEMEAR
15/06/2018	Feira do Mar, de Sines	Sinestecnopolo	Conferência "Inovar e criar para empreender na economia do mar"
15 a 17/06/2018	Feira do Mar, de Sines	Sinestecnopolo	Feira do Mar de Sines
18/06/2018	Lisboa	CCIP	Conferência comemorativa dos 184º Aniversário da Câmara de Comércio
19/06/2018	Lisboa	Câmara Municipal de Lisboa	Apresentação do Projeto "Lisboa Capital Atlântica.
20/06/2018	Matosinhos	PSOEM	Sessão de discussão pública do Plano de Ordenamento do Espaço Marítimo
12/07/2018	Lisboa	Docapesca	Conferência "Lançamento da Campanha do Carapau"
12/07/2018	Ílhavo	Turismo do Centro	Lançamento da Plataforma de Comunicação
12/07/2018	Ílhavo	Creative Science Park Aveiro	Seminário da Rede Nacional de Incubadoras
13/07/2018	Lisboa	PwC	Apresentação e lançamento da iniciativa internacional 'Bússola - PwC Arena Futuro Azul'
17/07/2018	Lisboa	DGPM	Apresentação Blue Tech Accelerator
02/08/2018	Figueira da Foz	Incubadora da F. Foz	Apresentação Blue Bio Value
28/09/2018	Viana do Castelo	Comissão Europeia	Atlantic Action Plan Consultation Workshop in Portugal
01/10/2018	Matosinhos	CIIMAR	Mesa redonda "BLUEandGREEN Legacy International Conference"
02 a 04/10/2018	Estoril	Biomarine Org	BioMarine Business Convention e My Blue City
03/10/2018	Caldas da Rainha	Oeste CIM	Congresso Empresarial do Oeste
10/10/2018	Brest, França	Sea Tech Week	Sea Tech week 2018

<b>Data</b>	<b>Local</b>	<b>Organização</b>	<b>Assunto</b>
11 a 13/10/2018	Aveiro	C.M. Aveiro	Tech Days Aveiro 2018
12/10/2018	Póvoa de Varzim	C.M. Póvoa de Varzim	Congresso “Turismo Náutico e Economia do Mar”
17/10/2018	Matosinhos	C.M. Matosinhos	Conferência Blue Summit
23/10/2018	Porto	INESC-TEC	Fórum do Outono INESC TEC
24/10/2018	Porto	Cluster do Mar da Bélgica (Blue Cluster)	Seminário “Ocean Science for a Sustainable Blue Economy Bélgica – Portugal”
24/10/2018	Vigo	Support Team for the Atlantic Action Plan	"5th Atlantic Stakeholder Platform Conference"
25/10/2018	Póvoa de Varzim	C.M. Póvoa de Varzim	2º Congresso da Póvoa de Varzim
29 a 30/10/2018	Matosinhos	Magellan	Workshop “DocksTheFuture - Port of the future workshop with experts”
05 a 09/11/2018	San Diego, EUA	TMA – The Maritime Alliance	Blue Tech Week 2018
22/11/2018	Porto	Círculo de Amigos do Museu Soares dos Reis	Tertúlia sobre o Mar
23/11/2018	Matosinhos	APDL	30º Congresso da RETE
30/11/2018	Las Palmas, Espanha	PLOCAN	Workshop “Multi - Use Platforms in the Atlantic: finance and route to commercialization”
04/12/2018	Fouesnant, França	BPN	Business Pro
11/12/2018	Vilanova de Arousa, Espanha	GALP de Ria de Arousa	I Xornada de Economía Azul - O mar como motor innovación e crecemento
18/12/2018	Coimbra	AD&C	Seminário “Como Comunicar projetos apoiados por fundos da União Europeia”



**Anexo X**

---

**Equipa Técnica**

## EQUIPA TÉCNICA

A Equipa Técnica da Fórum Oceano é constituída por sete elementos, conforme a descrição que se apresenta no quadro abaixo.

Quadro 24:

Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
Rui Azevedo (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 28 horas semanais)	Licenciatura em Economia	Coordenação da Equipa Técnica; responsável pela coordenação geral dos projetos desenvolvidos pela Fórum Oceano; coordenação geral dos projetos de cooperação na área do Mar.
Francisco Beirão (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Programa Avançado de Estudos do Mar	Coordenação da delegação de Lisboa; responsável pela coordenação dos Grupos de Trabalho. Responsável pelas seguintes fileiras: Turismo Marítimo   Literacia dos Oceanos
António José Correia (Contrato de trabalho a termo certo; tempo parcial de 20 horas semanais)	Licenciatura em Contabilidade	Coordenação das fileiras da Náutica e Literacia dos Oceanos
Frederico Ferreira (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 30 horas semanais)	Licenciatura em Engenharia de Território	Técnico superior com funções no apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras: Construção, Manutenção e Reparação Naval   Portos, Transporte e Logística   Defesa e Segurança Marítima
Carla Domingues (Contrato de trabalho sem termo; tempo parcial de 35 horas semanais)	Doutoramento em Biologia	Técnica superior com funções no apoio ao desenvolvimento de projetos de I&D e transferência de tecnologia na área das Ciências do Mar; apoio à conceção e desenvolvimento de projetos de cooperação na área do Mar. Responsável pelas seguintes fileiras: Ambiente   Biotecnologias Marinhas   Pesca e Aquacultura   Conservação e Transformação do Pescado   Conhecimento, Investigação e Desenvolvimento Tecnológicos

Nome e tipo de vínculo	Formação de base	Principais funções
Liliana Gonçalves (Contrato de trabalho sem termo; tempo completo)	Licenciatura em Economia	Técnica superior com funções de apoio técnico nas áreas administrativa e financeira; apoio ao desenvolvimento de trabalhos de caracterização económica dos diferentes setores que integram a economia do mar; acompanhamento técnico e administrativo dos projetos de cooperação na área do Mar.
Ana Sofia Maciel (Contrato de trabalho a termo certo; tempo completo)	Mestrado em ciências da comunicação	Técnica superior com funções de comunicação das atividades e projetos do Cluster.

