



FÓRUM
OCEANO

Associação da Economia do Mar

PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2018

Entidade de Utilidade Pública



DEZEMBRO 2017

ÍNDICE

I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2018	5
A. Enquadramento	5
B. Atividades a desenvolver por orientação estratégica.....	6
OE 1 – Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios.....	6
OE 2 – Inovação modernização	8
OE 3 – Internacionalização.....	9
OE 4 – Produção de qualificações e de competências.....	11
OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos.....	12
OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.....	13
OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters	14
C. Projetos a desenvolver em 2018.....	16
D. Eventos a realizar em 2018	21
E. Calendário indicativo das atividades para 2018.....	23
II. ORÇAMENTO PARA 2018	25
A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento	25
B. Orçamento para 2018	25

[Página em branco]

I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2018

A. ENQUADRAMENTO

O presente Programa de Atividades inscreve-se na Visão e na Missão que orientam a atividade da Fórum Oceano, tem por base as orientações da Estratégia Nacional para o Mar, segue a estratégia aprovada em sede de reconhecimento do Cluster como Cluster de Competitividade e dá cumprimento ao estabelecido nos protocolos firmados a nível nacional e internacional com vista ao reforço dos processos de desenvolvimento do Cluster do Mar Português e à sua internacionalização.

Uma vez concluído e consolidado o processo de fusão entre as instituições Oceano XXI e Fórum Empresarial da Economia do Mar e de reconhecido formalmente o Cluster do Mar Português, o ano de 2018 marcará uma nova fase da vida da Fórum Oceano em que se procurará explicitar e promover junto dos seus associados e da comunidade marítima em geral uma proposta de valor atrativa que reforce o número de associados e o seu envolvimento na vida da organização e contribua para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

A **Visão** prosseguida pela Fórum Oceano é a seguinte:

As atividades marítimas constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global.

Para a consecução desta Visão a **Missão** da Fórum Oceano é a seguinte:

Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, sustentavelmente, para o crescimento económico, para as exportações, para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional.

No âmbito da sua Missão a **Proposta de Valor** que orienta a atividade da Fórum Oceano em 2018 organiza-se em torno do seguinte conjunto de produtos principais:

- B2B meetings numa linha de continuidade com as experiências do B2S Fórum do Mar e Oceans Meetings;
- Missões empresariais ao estrangeiro e acolhimento de missões inversas que proporcionem aos associados o estabelecimento de contacto com outras empresas e organizações de outros clusters marítimos europeus;
- Info /*Open days*, de forma a aproximar as empresas e os centros de IDT e a promover a inovação nas diferentes fileiras da economia do Mar;
- Informação sobre instrumentos financeiros, ajudando os associados a enquadrarem os seus projetos no contexto diverso e complexo de sistemas existentes no plano nacional e europeu;
- *Lobbying*, preparando e apresentando as posições do Cluster junto dos poderes públicos, nacional e europeu, como foi feito relativamente à Estratégia Nacional para o Mar e ao Plano de Ação do Atlântico; a participação da Fórum Oceano em redes nacionais e internacionais de Clusters (por exemplo Portugal Clusters, *European Network of Maritime Clusters* ou *Réseau Transnational Atlantique*) constituem espaços pertinentes de *lobbying* a aprofundar;
- Programas de *media* que contribuam para a comunicação da Fórum Oceano e dos seus associados junto da comunidade em geral, em linha com o que foi efetuado nos programas “Mar Terra Prometida”, “Minuto de Mar” e “Retorno ao Mar”.

- Conceção de projetos em parceria, através da participação ativa com associados na formulação da estrutura de objetivos, ações a desenvolver, parceria a mobilizar e apoio à formulação das respetivas candidaturas.
- Organização de eventos, nomeadamente conferências, seminários, workshops.
- Grupos de trabalho por fileira que permitam capitalizar os resultados do trabalho desenvolvido pelo Cluster e sua apropriação pelos associados;
- Contactos internacionais e nacionais que facilitem aos associados o desenvolvimento de relações necessárias ao desenvolvimento dos seus projetos
- Cartas de Conforto, emitidas por solicitação de associados, em que a Fórum Oceano explicita o interesse do projeto em causa à luz da estratégia do Cluster.

Prosseguindo esta proposta de valor as ações englobadas no Programa de Atividades de 2018 organizam-se de acordo com as linhas de orientação que estruturam a estratégia do Cluster do Mar Português, as seguintes:

- A promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;
- A inovação e a modernização de atividades;
- A internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar
- A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;
- Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.

Além destas orientações estratégicas a Fórum Oceano prosseguirá também, dando continuidade a ações empreendidas em anos anteriores, a promoção da cultura marítima e a literacia dos oceanos. Serão ainda desenvolvidas ações com vista ao reforço da base associativa da Associação e ao reforço das dinâmicas de envolvimento e de cooperação entre associados, condição que se considera de fundamental importância para a consolidação e desenvolvimento do Cluster. Para fazer face às novas apostas e projetos que o presente programa propõe haverá necessidade de proceder ao reforço da capacidade técnica da Equipa conforme se explicita nas previsões orçamentais para 2018.

O Programa de Atividades de 2018 abarca o conjunto de setores e de áreas de atividade que integram a Economia do Mar em Portugal e tem uma abrangência nacional.

B. ATIVIDADES A DESENVOLVER POR ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA

No enquadramento geral anteriormente apresentado, as principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2018, organizadas por referência às Orientações Estratégicas (OE), são as seguintes:

OE 1 – Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios

O empreendedorismo na área do Mar tem um papel importante para o desenvolvimento de novas atividades e iniciativas empresariais em setores emergentes da economia do Mar. A valorização dos recursos marinhos através do desenvolvimento de atividades nos setores das biotecnologias marinhas, das energias renováveis marinhas e das tecnologias aplicadas às atividades marítimas é exigente em conhecimento e tecnologia. No país tem-se verificado um conjunto de iniciativas empresariais com origem, frequentemente, em *spin-offs* de instituições do SCT. O empreendedorismo tem também contribuído para o desenvolvimento de outros setores de atividade, considerados mais tradicionais, designadamente nas áreas da aquacultura, do turismo, do setor agroalimentar. A Fórum Oceano prosseguirá, em estreita articulação com os seus associados, o apoio a estas iniciativas trabalhando em rede com os serviços de apoio e de acolhimento que alguns dos associados da Fórum Oceano

disponibilizam, nomeadamente com a UPTEC - Pólo do Mar, com o programa de empreendedorismo MARE STARTUP e com o envolvimento da Mermaid Investments no apoio ao desenvolvimento de projetos empresariais que promovam a transferência de tecnologia, produtos e serviços inovadores do tecido científico e tecnológico para o mercado.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

1. MARE STARTUP

A MARE STARTUP é um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, envolvendo a Fórum Oceano em conjunto com a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa, e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco. Esta iniciativa pretende estimular a atuação na temática do mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, promovendo a marca MARE STARTUP a nível internacional no mundo da economia azul. A Fórum Oceano estimulará a participação do programa noutros projetos e iniciativas a desenvolver em 2018, designadamente no âmbito do Business2Sea.

2. UPTEC

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguirá, em 2018, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC nos projetos e ações consideradas pertinentes, nomeadamente nos encontros de negócio, no envolvimento em projetos de âmbito internacional, na participação no Business2Sea/Fórum do Mar.

3. Networking

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2018, a promoção de encontros profissionais e de negócio entre entidades nacionais e internacionais, intra e intersetoriais, com vista ao desenvolvimento de novos projetos e negócios.

4. Participação em projetos

A Fórum Oceano participará em dois projetos – Invertebratel e Platicemar - que englobam, no âmbito das suas atividades, a promoção do empreendedorismo, conforme se detalha em ponto próprio relativo aos projetos a desenvolver em 2018.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da MARE STARTUP e da Fórum Oceano	2	
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da UPTEC e da Fórum Oceano	2	
Nº de participações de empresas da UPTEC envolvidas em ações da Fórum Oceano	3	De acordo com protocolo celebrado, as empresas em incubação na UPTEC, associado da Fórum Oceano, participam, por convite, nas atividades da Associação

Nº de ações de apoio ao empreendedorismo envolvendo a Mermaid Investments e da Fórum Oceano	2	
---	---	--

OE 2 – Inovação modernização

A interação e cooperação entre utilizadores finais, empresas responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia e entidades do SCT é fundamental para assegurar a transferência de conhecimento e tecnologias para as empresas e estimular o desenvolvimento de novos produtos e serviços com maior valor acrescentado, que possam ser competitivos no mercado internacional. A Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação entre os seus associados, nomeadamente entre as instituições do SCT e as empresas, estimulando a inovação e a modernização em benefício do desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem. Será dada especial atenção à temática Mar e economia digital pela sua relevância do ponto de vista do futuro das diferentes cadeias de valor que integram a economia do Mar.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

5. Open Days do Mar

Análise de problemas e de oportunidades de desenvolvimento de empresas em domínios como os processos produtivos, a organização e gestão, a internacionalização, através de ações que permitam a interação entre utilizadores, empresas de desenvolvimento tecnológico, empresas de prestação de serviços e entidades do SCT. As ações incidirão, conforme necessidades identificadas, nas diferentes fileiras da economia do Mar. Para o seu desenvolvimento a Fórum Oceano contará com a colaboração de outros Clusters de Competitividade, nomeadamente com o Produtech, com quem tem uma experiência de relacionamento positivo nesta matéria.

6. Info Days do Mar

Sessões de apresentação de tecnologias, produtos e serviços desenvolvidos por empresas associadas junto de potenciais utilizadores. Esta ação será articulada, no que respeita à fileira dos bio recursos e biotecnologias marinhas, com a BBA.

7. Ações e Projetos Estruturantes previstos na Estratégia do Cluster do Mar Português – Cluster de Competitividade

A estratégia aprovada no âmbito do novo período de reconhecimento de Clusters de competitividade integra um conjunto de ações e projetos estruturantes dirigidos à promoção da inovação e à modernização das diferentes fileiras da economia do Mar. A Fórum Oceano prosseguirá, no seu programa de atividades para 2018, a animação dos projetos e ações previstos e apoiará o seu enquadramento nos instrumentos comunitários ou nacionais a que possam eventualmente candidatar-se. Dará também sequência a um conjunto de projetos aprovados no ano de 2017, nomeadamente no âmbito do SIAC do COMPETE 2020, Programas Mobilizadores do COMPETE 2020, Blue Technology,

INTERREG do Espaço Atlântico, Erasmus +, EASME, Blue Skills e Oceanerant, conforme especificação que se apresenta em ponto autónomo.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Open Days do Mar realizados	3	
Nº de Info Days do Mar realizados	3	
Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar	60	

OE 3 – Internacionalização

A participação da Fórum Oceano em redes internacionais com outros clusters marítimos europeus é um contributo relevante para a internacionalização do Cluster e dos seus associados. É através destas redes que é possível identificar oportunidades de projeto, aprender com experiências externas, abordar novos mercados, aceder a novas tecnologias, promover os produtos nacionais em mercados externos. A Fórum Oceano continuará, em 2018, a privilegiar um conjunto de ações de apoio à internacionalização envolvendo os seus associados com o objetivo de reforçar a participação de empresas e de centros de IDT em redes internacionais, de atrair iniciativa e investimento estrangeiro, de favorecer a presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e de aumentar as exportações de produtos e serviços de diferentes segmentos da economia do Mar.

Será dada particular atenção a oportunidades de trabalho em cooperação com outros Clusters e organizações similares do Espaço Atlântico no âmbito de projetos aprovados ao abrigo do respetivo programa INTERREG.

O desenvolvimento desta OE engloba um conjunto de atividades, nomeadamente as seguintes:

8. Encontros de negócio

A Fórum Oceano promoverá, em estreita articulação com as organizações associadas e com o apoio institucional da AICEP, um conjunto de encontros de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o aumento da penetração dos produtos e serviços nacionais no mercado global.

9. Participação em feiras internacionais

A Fórum Oceano promoverá a participação coletiva de empresas e centros de investigação nacional em feiras internacionais de referência, nomeadamente nas fileiras do turismo náutico e dos bio recursos e das biotecnologias marinhas, articulando, neste último caso, com a BlueBio Alliance. No caso do Turismo a participação em feiras internacionais será organizada no âmbito do projeto Portugal Náutico, conforme protocolo de cooperação celebrado em 2015.

Esta atividade conhecerá um incremento em 2018 devido à aprovação dos vários projetos europeus que preveem a participação em feiras relacionadas com as respetivas temáticas, nomeadamente nos projetos CONSORTEX, VALORMAR, WAOH e ANIMARE, conforme apresentado em ponto próprio.

10. Missões empresariais

A Fórum Oceano promoverá a realização de missões empresariais junto de outros Clusters Marítimos Europeus e acolherá missões inversas de forma a favorecer o contacto direto e o desenvolvimento de negócios entre os respetivos parceiros. Neste âmbito destaca-se o acolhimento de uma Missão do Cluster Marítimo de San Diego – The Maritime Alliance, nos próximos dias **22 e 23 do mês de março**, que proporcionará a realização de um conjunto de contactos e de encontros de negócio com associados da Fórum Oceano.

11. Portugal Náutico

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2018, a animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico designadamente através da elaboração do Regulamento para as Estações Náuticas em Portugal, a sua organização em rede e promoção internacional aproveitando, para o efeito, a sua participação na Federação Europeia de Estações Náuticas – FEDETON.

O ano de 2018 constituirá um ano piloto no processo de certificação das Estações Náuticas. Prevê-se que uma vez aprovado o regulamento de suporte à certificação, em janeiro de 2018, se inicie o processo de certificação de um primeiro conjunto de Estações Náuticas. Esta fase experimental permitirá recolher experiência para o lançamento, em regime cruzeiro, da certificação das Estações Náuticas a partir de 2019.

A Fórum Oceano prosseguirá também, em estreita articulação e cooperação com os restantes membros do Grupo Dinamizador a participação noutros projetos e ações dirigidas à organização e promoção de destinos náuticos, nomeadamente no âmbito do projeto WAOH, do Programa EASME.

12. Projetos Europeus

A Fórum Oceano participará, durante o ano de 2018, num conjunto de projetos europeus cujo foco é o desenvolvimento de produtos, de serviços e de tecnologias inovadoras. Esta participação permitirá reforçar a posição da Fórum Oceano na rede de clusters europeus e alargará as possibilidades de cooperação aos seus associados. Os projetos referidos são apresentados em ponto autónomo.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de encontros de negócio realizados	150	
Nº de participantes nos encontros de negócio	100	
Nº de associados que participaram nos encontros de negócio	40	
Nº participações em Feiras	3	
Nº de Missões empresariais e inversas realizadas	1	
Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização	6	Clusters marítimos ou entidades similares
Regulamento para a Certificação de Estações Náuticas aprovado	1	

Nº de estações Náuticas certificadas em fase experimental	4	
Nº de projetos de âmbito internacional em curso em 2018	11	

OE 4 – Produção de qualificações e de competências

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades, no presente e a prazo. Tem-se verificado uma forte alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, de evolução da atividade e dos contextos de operação, dos enquadramentos legais e regulamentares. Torna-se, por isso, importante avançar com novas propostas de formação dirigidas à produção das qualificações e das competências em falta, suportadas no reforço de dinâmicas de cooperação entre as empresas e as instituições de formação. A Fórum Oceano prosseguirá em 2018, em colaboração com os associados, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das ações seguintes:

13. Participação no “Expert Group on Skills and Career Development in the Blue Economy”

A Fórum Oceano participará, através do seu Secretário Geral, no Grupo de Peritos em título criado pela DG Mare, constituído por especialistas internacionais em desenvolvimento de competências e carreiras relacionadas com a Economia Azul. O Grupo terá funcionamento regular e permitirá a troca de experiências entre peritos e o aconselhamento à DG Mare sobre a matéria. O Grupo funcionará em torno de três temáticas principais: relação indústria-educação; formação ao longo da vida, mobilidade e formação; literacia dos oceanos e promoção das carreiras profissionais do Mar.

A Fórum Oceano promoverá o envolvimento dos seus associados com intervenção nesta matéria de forma a poder capitalizar a nível nacional os resultados do Grupo e a levar para o Grupo a experiência nacional nesta matéria.

14. Projetos na área das competências e da formação

A Fórum Oceano participará, em 2018, em dois projetos internacionais com foco nas áreas das competências e da formação – projetos On Board e MATES – conforme desenvolvimento em ponto próprio. Estes projetos contam também com o envolvimento de associados da Fórum Oceano. A Fórum Oceano promoverá a capitalização dos resultados dos projetos junto do grupo de associados interessado.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de workshops com associados realizados sobre formação e competências nas fileiras da economia do Mar	3	
Nº de participações no grupo de especialistas sobre competências e carreiras ligadas à Economia Azul	2	

OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos

A sensibilização da comunidade para o Mar, para os seus recursos e atividades é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento da economia do Mar. Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar sustentavelmente os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem. A Fórum Oceano tem-se envolvido num conjunto de projetos e de ações de informação e sensibilização dirigida a diferentes tipos de público, que importa prosseguir. A Fórum Oceano desenvolverá, em 2018, o seguinte conjunto de atividades:

15. “Jovens ao Mar”

A Fórum Oceano dará continuidade, em 2018, à animação da Rede “Jovens ao Mar” que mobiliza um conjunto de organizações que desenvolvem programas dirigidos à comunidade estudantil dos ensinos básico, secundário e superior com o objetivo de contribuir para a literacia dos Oceanos. O objetivo desta rede informal é promover a cooperação e a articulação das atividades entre as organizações envolvidas de forma a alcançar a maior penetração junto dos públicos alvo. Será, neste âmbito, prosseguida a cooperação com a DGE / Desporto Escolar e com a DGPM em torno da iniciativa “Escola Azul”, bem como com outros projetos e iniciativas de natureza privada e pública dirigidas ao mesmo objetivo.

16. Universidade Itinerante do Mar (UIM)

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2018, o apoio à organização da UIM, projeto coorganizado entre a Universidade do Porto (UP), a Escola Naval e a Universidade de Oviedo, em termos a definir em protocolo a celebrar para o efeito. A UIM proporciona a estudantes universitários das instituições de ensino promotoras do projeto o contacto com diversas temáticas do Mar e uma experiência direta de navegação a bordo do NTM Creoula. Os participantes são convidados a preparar um trabalho final sobre as temáticas objeto do Programa e à sua defesa perante um júri universitário. A Fórum Oceano procurará articular o envolvimento de associados no programa especialmente das instituições de formação superior associadas através da reserva de um número de vagas e condições de participação vantajosas para os seus alunos. A Fórum Oceano estará também disponível para colaborar com a UP na preparação da UIM Júnior, em termos a estabelecer entre as partes.

17. Informação junto de escolas

A Fórum Oceano, em continuidade com práticas anteriores, prosseguirá em 2018 a realização de algumas ações de informação e de sensibilização do público estudantil sobre o Mar através, nomeadamente, da deslocação a escolas do País, conforme solicitação.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de reuniões realizadas pela rede “Jovens ao Mar”	4	
Nº de sessões de divulgação da rede “Jovens ao Mar”	4	
Nº de associados envolvidos no Projeto UIM	4	
Nº de sessões de sensibilização realizadas junto de escolas	3	Por solicitação da escola

OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar

A informação e a inteligência estratégica são cruciais para fundamentar o desenvolvimento dos diferentes setores e atividades que integram a economia do Mar. A informação sobre mercados, produtos, tecnologias, enquadramentos legais e regulamentares e sua evolução, nos planos nacional e internacional, é indispensável para a definição dos caminhos a seguir e respetiva monitorização. A disponibilização da Conta Satélite da Economia do Mar, iniciativa do INE – Instituto Nacional de Estatística e da DGPM – Direção-Geral de Política do Mar, que contou com a colaboração da Fórum Oceano é, para isso, fundamental. Do mesmo modo importa também valorizar a informação estratégica disponibilizada por outras fontes, nomeadamente os resultados do LEME, pelo que a Fórum Oceano estreitará a sua articulação com a DGPM e com a PWC de forma a capitalizar no seio do Cluster a informação disponibilizada. No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolverá o seguinte conjunto de ações:

18. Grupos de trabalho

A Fórum Oceano prosseguirá a animação de Grupos de Trabalho com o objetivo de promover a reflexão estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar - desafios e oportunidades de desenvolvimento - e a constituição de parcerias entre agentes da economia do mar para o desenvolvimento de projetos e ações, com caráter estruturante, para o desenvolvimento da fileira.

Os Grupos de Trabalho a dinamizar em 2018, com os associados, serão os seguintes:

- **Náutica de recreio e turismo náutico**, através da ação do Grupo Portugal Náutico, que se apresenta seguidamente e da capitalização do projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, conforme descrição em ponto próprio ;
- **Portos, logística e transportes marítimos**, especialmente em torno da exploração do conceito dos Port Tech Clusters;
- **Pesca, aquicultura e indústria de pescado**, especialmente no que respeita à capitalização de resultados do projeto InvertebrateL, e do Programa Mobilizador Valor Mar, conforme descrito em ponto próprio;
- **Bioteχνologias marinhas**, em estreita articulação com a ação da Blue Bio Alliance e da capitalização dos resultados do projeto EBB, conforme ponto próprio ;
- **Indústrias Navais e energias marinhas**, a desenvolver em estreita articulação com as associações AIN e WAVEC e aproveitando nomeadamente a capitalização dos projetos ENTROPI e IN4.0;
- **Literacia dos Oceanos e Cultura Marítima**, através da ação do Grupo “Jovens ao Mar”;
- **Emprego e Formação**, reunindo os associados interessados de forma a capitalizar os resultados dos projetos MATES e On Board e a acompanhar os trabalhos do Grupo de peritos sobre Competências e desenvolvimento de carreiras da economia azul.

Além dos Grupos referidos poderão ser criados outros Grupos de trabalho por solicitação de associados ou por iniciativa da Fórum Oceano se se verificar a emergência de algum tema que importe tratar neste contexto.

A participação nos Grupos de Trabalho é voluntária e cada associado poderá participar no número de grupos que desejar. Cada Grupo avaliará a respetiva forma de organização e funcionamento de forma a garantir maior eficácia ao seu desempenho.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho	14	
Nº de participantes nas reuniões dos Grupos de Trabalho	200	Poderão participar alguns parceiros não associados que, em reconhecimento da sua relevância na temática, serão convidados
Nº de candidaturas submetidas decorrentes da ação dos GT	3	

OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2018, um conjunto de ações com vista ao reforço institucional, ao alargamento da sua base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nacionais e europeus. No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

19. Ações de angariação de novos associados

A Fórum Oceano desenvolverá, em 2018, um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procederá, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado.

20. Diretório dos Associados

Será mantida e atualizada a elaboração do Diretório dos associados da Fórum Oceano, disponibilizada no *website*, que organiza informação institucional e comercial relevante de apresentação de cada associado.

21. Relações junto do Governo

Em 2018, e no seguimento da colaboração levada a cabo em 2017, a Fórum Oceano continuará a articular a sua ação com o Ministério do Mar, através de reuniões periódicas para discussão de sinergias entre as ações promovidas pelas partes. A Fórum Oceano colaborará com o Ministério do Mar na organização do Oceans Meeting 2018, à semelhança do que aconteceu em 2017. A Associação diversificará as suas relações com outros Ministérios e Secretarias de Estado relevantes, nomeadamente na área da Economia.

22. Plataforma do Mar

A criação de uma plataforma dirigida à comunidade marítima que integre um leque alargado de funcionalidades – informação, *networking*, encontros de negócio, acesso a concursos, identificação de parceiros, etc...- é reconhecidamente um instrumento de grande utilidade para a dinamização do Cluster do Mar Português e responde a algumas solicitações e sugestões apresentadas por entidades associadas e parceiras. A criação da Plataforma do Mar está prevista na estratégia aprovada no âmbito do processo de reconhecimento de Clusters de Competitividade lançado pelo IAPMEI. O ano de 2018 será o momento de lançamento do projeto.

23. Participação na SMART COAST

A Fórum Oceano prosseguirá o seu envolvimento na iniciativa SMARTCOAST, promovendo com as demais organizações subscritoras o desenvolvimento e a demonstração de novas tecnologias TICE com vista ao desenvolvimento de produtos que contribuam para competitividade de várias fileiras da economia do Mar. Neste contexto participará, de acordo com protocolo estabelecido com outros Clusters de Competitividade e com a CM de Aveiro, na preparação da iniciativa Tech Days 2018.

24. Participação na ENMC

A Fórum Oceano continuará a participar na ENMC, organização que agrupa os Clusters Marítimos dos Estados Membros da UE. A Rede procura consolidar a sua ação de interlocutor privilegiado dos interesses dos Clusters Marítimos Europeus junto das Instituições Europeias.

25. Participação na RTA

A Fórum Oceano continuará a participar no Comité de Orientação da RTA, rede que engloba os Comités Económicos e Sociais e organizações similares das Regiões do Espaço Atlântico. Dado que em Portugal não existe essa figura, a Fórum Oceano integra esta rede num papel de acompanhamento das matérias tratadas nomeadamente no que respeita à cooperação inter-regional transnacional do Espaço Atlântico.

26. Participação na FEDETON

A Fórum Oceano foi admitida em 2016 como membro da Federação Europeia de Estações Náuticas com o objetivo de organizar e dinamizar uma rede de Estações Náuticas em Portugal. Neste contexto a Fórum Oceano participará nas atividades da Federação, nomeadamente nas suas Assembleias Gerais e prosseguirá uma cooperação estreita com as demais instituições associadas da FEDETON.

27. Participação na Wild Sea Europe (WSE)

No seguimento das relações estabelecidas no B2S / Fórum do Mar, que se realizou em novembro de 2016, a Fórum Oceano aderiu a esta rede europeia dedicada à promoção do turismo marítimo ecológico. A participação permite aos associados da Fórum Oceano promover e vender os seus produtos através de uma plataforma especializada e participar em projetos que se inscrevam neste objetivo. A participação na WSE possibilitou a participação da FO em duas candidaturas tendo, uma delas – o projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, sido aprovada no âmbito do Programa EASME. A Fórum Oceano prosseguirá em 2018 o aprofundamento do seu envolvimento com esta rede internacional.

28. Participação no BlueTech Cluster Alliance (BTCA)

A Fórum Oceano participa, como membro fundador, numa rede informal transatlântica de Clusters Marítimos europeus e norte-americanos (EUA e Canadá). Esta rede procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de novos associados	15	

Nº de participações em reuniões da SMARTCOAST	6	
Nº de participações em reuniões da ENMC	2	
Nº de participações em reuniões do RTA	2	
Nº de participações em reuniões da FEDETON	2	
Nº de participações em reuniões da Wild Sea Europe	2	

C. PROJETOS A DESENVOLVER EM 2018

A Fórum Oceano investiu, em 2016 e 2017, na preparação e submissão de candidaturas a diferentes programas nacionais e comunitários na área do Mar. O resultado dos diferentes concursos foi muito positivo tendo sido aprovados 14 projetos. Neste contexto, no ano de 2018, a Fórum Oceano terá uma participação ativa na realização de um conjunto de projetos que se distribuem pelas principais cadeias de valor do Mar. A realização destes projetos e a capitalização dos seus resultados permitirá aumentar o envolvimento dos associados na vida da organização e contribuirá para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

Os catorze projetos aprovados representam para a Fórum Oceano um investimento global de cerca de um milhão e setecentos mil euros e a obtenção de um incentivo de cerca de um milhão e duzentos mil euros. O quadro abaixo fornece informação detalhada sobre os projetos aprovados, objetivos, orçamentos, incentivo, calendário e parceiros.

Quadro 1 – Projetos Aprovados:

Designação do Projeto	Objetivo	Data de execução	Orçamento	Taxa de incentivo	Incentivo	Parceiros
InvertebrateIT – Disruptive and forward-looking opportunities for competitive and sustainable aquaculture - Programa Blue Technology da EASME	Apoiar a criação de parcerias estratégicas que permitam acelerar a transferência de tecnologia na cadeia de valor da gestão de produção de invertebrados, principalmente insetos e pequenos crustáceos, para o desenvolvimento de uma alimentação sustentável para peixes produzidos em aquacultura.	abril 2017 – março 2019	131 668,00 €	80%	105 334,40 €	1. Innogate to Europe S.L., Espanha 2. Pôle Mer Bretagne Atlantique, França 3. Cluster de la Acuicultura de Galicia (CETGA), Espanha 4. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar, Portugal 5. NGN Proactive BV (NGN), Holanda 6. AquaTT UETP Ltd, Irlanda 7. Marine Institute, Ireland
ENTROPI – Enabling Technologies and Roadmaps for Offshore Platform Innovation - Programa Blue Technology da EASME	Desenvolver as Tecnologias Facilitadoras Essenciais (KETs) ao longo da cadeia de valor para acelerar a implantação de plataformas offshore multi-uso, particularmente para energias renováveis e aquacultura.	abril 2017 – março 2019	121 348,00 €	80%	97 078,40 €	1. Marine South East Limited, UK 2. Pôle Mer Bretagne Atlantique, France 3. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar, Portugal 4. Cork Institute of Technology, Ireland 5. Oceanic Platform of the Canary Islands, Spain
ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações - Programas Mobilizadores do Portugal2020 (SI&IDT)	Promover a valorização e uso eficiente dos recursos endógenos naturais e o desenvolvimento das cadeias de valor associadas aos recursos marinhos.	outubro 2017 – setembro 2020	82 969,17 €	75%	62 226,88 €	18 empresas e 13 entidades do sistema de I&D
SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters - Programa Interreg Espaço Atlântico	Melhorar o nível de inovação da fileira do pescado, nomeadamente a nível dos produtos alimentares marinhos, mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira.	outubro 2017 - setembro 2020	159 149,72 €	75%	119 362,28 €	1. ERNACT, Irlanda 2. The Gaeltacht Authority, Irlanda 3. Letterkenny Institute of Technology, Irlanda 4. Cantabrian Regional Government, Espanha 5. CPMR, França 6. Pole Mer Bretagne Atlantique, França 7. Derry and Strabane Council, UK 8. Fórum Oceano, Portugal 9. Foodintech, Portugal

Consortex - EUROPEAN INTERNATIONALISATION MARITIME CONSORTIA - Programa Interreg Espaço Atlântico	Organizar sólidos consórcios de indústria auxiliar naval inter-regionais de vocação exportadora baseados no fabrico de alta tecnologia de pacotes de produtos (ponte, sala das máquinas, deck e alojamentos) para navios offshore, centrais energéticas marinhas, cruzeiros e embarcações científicas.	outubro 2017 – setembro 2019	138 000,00 €	75%	103 500,00 €	<ol style="list-style-type: none"> 1. FMV - Foro Marítimo Vasco, Spain 2. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar 3. AIN – Associação das Indústrias Navais 4. CIT - Cork Institute of Technology, Irlanda 5. Shipbuilders & Shiprepairers Association, UK 6. Aclunaga - Clúster del Sector Naval GallegoFórum Oceano, Portugal 7. BPN - Bretagne Pôle Naval, France
IN 4.0 - ADAPTATION OF INDUSTRY 4.0 MODEL TO THE NAVAL SECTOR - Programa Interreg Espaço Atlântico	Promover a modernização do setor naval através de implementação de ações que contribuam para transformar as PME's desta indústria em 4.0, identificando barreiras que impedem a inovação do modelo de negócios do setor naval, melhorando os seus processos produtivos e transformando os sistemas de organização do trabalho.	setembro 2017 – agosto 2020	152 060,83 €	75%	114 045,62 €	<ol style="list-style-type: none"> 1. Deputación de Pontevedra, ES 2. BPN – Bretagne Pole Naval, FR 3. CIT – Cork Institute of Technology, IE 4. Fórum Oceano, PT 5. Aclunaga – Cluster Naval Galego, ES 6. University of Strathclyde, UK 7. FMV – Fórum Marítimo Vasco, ES 8. EMC2 – Pôle de Compétitivité, FR 9. ASIME, Asociacion de Industriales Metalúrgicos de Galicia, ES 10. High Speed Sustainable Manufacturing Institute Ltd., UK
KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries - Programa Interreg Espaço Atlântico	Criar de uma rede de cooperação e reforço da transferência de resultados de inovação no âmbito das KETs para promover a emergência de novos produtos, serviços e processos no setor da economia do mar, em todo a Área Atlântica.	outubro 2017 – janeiro 2020	85 643,76 €	75%	64 232,82 €	<ol style="list-style-type: none"> 1. International Iberian Nanotechnology Laboratory, Portugal 2. PRODINTEC, Espanha 3. AIMEN, Espanha 4. Fórum Oceano, Portugal 5. Commissariat à l’Energie Atomique et aux Energies Alternatives, França 6. Marine South East, UK 7. University College Cork, National University of Ireland
EBB -European Marine Biological Resource Centre Biobank - Programa Interreg Espaço Atlântico	Apresentar casos de uso industrial que possam ajudar a desenvolver e a comunicar um conjunto de recomendações e diretrizes de melhores práticas para as coleções de recursos biológicos marinhos e para os utilizadores finais que desejam aceder a esses recursos para fins de pesquisa aplicada (comercial).	outubro 2017 - setembro 2020	50 851,56 €	75%	38 138,66 €	<ol style="list-style-type: none"> 1. Universidade de Vigo, Espanha 2. Ciimar, Portugal 3. Universidad del Pais Vasco, Espanha 4. Universidade do Algarve, Portugal 5. Université Pierre et Marie Curie, França 6. Norwegian Institute of Marine Research, Noruega 7. MBA, UK 8. NUI Galway, Irlanda

						<p>9. Fórum Oceano, Portugal</p> <p>10. Pole Mer Bretagne Atlantique, França</p> <p>11. Asociación Nacional Centro Técnico Nacional de Conservación de Productos de la Pesca, Espanha</p> <p>12. University of Strathclyde - Industrial Biotechnology Innovation Center, UK</p> <p>13. Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Espanha</p> <p>14. ICNF, Portugal</p> <p>15. AQUALGAE, Espanha</p> <p>16. National Collection of Industrial and Marine Bacteria, UK</p> <p>17. Scottish Association for Marine Sciences, UK</p> <p>18. Glycomar, UK</p> <p>19. Glantreo, UK</p> <p>20. The Department for Business, Energy and Industrial Strategy, UK</p>
ANIMARE – Programa SIAC Clusters do COMPETE 2020	Promover a animação do Cluster do Mar Português.	maio 2017 – abril 2020	417 782,94 €	50%	208 891,47 €	A Fórum Oceano é a única promotora do projeto.
PLATICEMAR – Programa COMPETE 2020	Potenciar o apoio ao empreendedorismo no setor alusivo à Economia do Mar (EM), tendo como objetivo geral fomentar a cooperação empresarial (entre os setores e empresas da EM com o setor das TICE) e a inovação, quer em sectores mais maduros, quer nos emergentes, para proporcionar competitividade à EM.	setembro 2017 – agosto 2019	107 715,37 €	85%	91 558,06 €	<p>1. Inova-Ria: Associação De Empresas Para Uma Rede De Inovação Em Aveiro</p> <p>2. Nerlei - Associação Empresarial Da Região De Leiria</p> <p>3. Forum Oceano - Associação Da Economia Do Mar, Pt</p> <p>4. Associação Comercial E Industrial Da Figueira Da Foz</p> <p>5. Sines Tecnopolo - Associação Centro De Incubação De Empresas De Base Tecnológica Vasco Da Gama</p>
SE@PORTS - Sustainable Energy at Sea PORTS - Programa Oceanera-net	Desenvolver a implementação de conversores de energia das ondas nos Portos, nomeadamente nos seus molhes, contribuindo para o desenvolvimento da energia sustentável.	janeiro 2017 – janeiro 2019	9 086 €	100 %	9 086 €	<p>1. INEGI, PT</p> <p>2. FEUP. PT</p> <p>3. APDL, PT</p> <p>4. FÓRUM OCEANO, PT</p> <p>5. IH, CANTABRIA, ES</p> <p>6. PLOCAN, ES</p> <p>7. IMDC, BE</p>
OnBoard – Programa Erasmus+	Visa projetar, implementar e validar um modelo de aprendizado para os portos e o setor de logística	outubro 2017 – setembro 2019	42 944,40 €	79,87%	34 300,00 €	1. Inovamais - Serviços De Consultadoria Em Inovacao Tecnologica, Pt

	que apoie novos perfis e currículos de EFP (ensino e formação profissionais), promovendo uma estrutura de cooperação efetiva entre o EFP e as empresas do setor marítimo.					2. Forum Oceano - Associacao Da Economia Do Mar, Pt 3. Fedrave -Fundacao Para O Estudo E Desenvolvimento Da Regiao De Aveiro, Pt 4. CIRA -Comunidade Intermunicipal Da Regiao De Aveiro, Pt 5. MSE - Marine South East, Uk 6. CIT - Cork Institute Of Technology, Ie
WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure - Programa EASME	Desenvolver uma rota de mergulho e uma rede de sites de classe mundial de mergulho sustentável, do extremo sul de Portugal e Espanha até ao extremo norte, abrangendo a Irlanda e o Reino Unido, que incorporam valores e património europeus partilhados.	janeiro 2018 – dezembro 2019	53 538,00 €	80%	42 830,40 €	1. Breakaway Travel (Travelecoology); 2. Donegal County Council (Dcc), 3. Agencia Turismo De Galicia (Aturga), 4. Visit Cornwall Community Interest Company (Vc) 5. Visit Cornwall Community Interest Company (Vc) 6. World Cetacean Alliance (Wca),
MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy - Programa Blue Skills	Desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança do setor Mar, em particular no âmbito da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligadas e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.	janeiro 2018 - dezembro 2021	133 846,25 €	80%	107 077,00 €	1. Centro Tecnológico del Mar, Fundación CETMAR 2. ASIME 3. CT Ingenieros (CT DINAIN) 4. .AQUATERA 5. Technical University Denmark 6. INDIGO MED 7. AQUALEX Multimedia Consortium Ltd 8. AquaTT 9. Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia 10. Ghent University 11. WEGEMT 12. COSNAV Costruzioni Navali S.r.l 13. University of Amsterdam 14. University of A Coruña – Polytechnic University College 15. CERTH - IT 16. Consellería de Cultura, Educación e Ordenación Universitaria de la Xunta de Galicia

TOTAL**1 686 604,00 €****1 197 661,99 €**

No decurso de 2018 a Fórum Oceano estará atenta á abertura de novos avisos no âmbito dos programas temáticos nacionais, especialmente no âmbito do Programa Operacional de Competitividade e Inovação, do Programa Mar 2020, de programas de cooperação transfronteiriça e transnacional e do Horizonte 2020, entre outros no sentido de avaliar eventuais oportunidades de interesse coletivo para si e associados. As candidaturas a apresentar devem contribuir, nomeadamente, para a consecução das Orientações Estratégicas anteriormente explicitadas.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de projetos em curso	14	
Nº de candidaturas submetidas em 2018	4	
Nº de candidaturas aprovadas	2	

D. EVENTOS A REALIZAR EM 2018

29. 8ª Edição do Fórum do Mar/Business2Sea

A Fórum Oceano continuará a promover a realização do B2S/Fórum do Mar, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba além de um programa de encontros profissionais e de negócio uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de *workshops* e um conjunto de eventos paralelos no domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2018 será organizada a 8ª edição do Fórum do Mar/Business2Sea, que contará com o envolvimento de parceiros da Galiza e terá um foco na cooperação entre Clusters Europeus na área do Mar. Será privilegiada a abordagem à componente empresarial e de negócio.

30. Oceans Meeting

À semelhança do verificado no ano transacto a Fórum Oceano participará, por solicitação do Ministério do Mar, na organização dos encontros empresariais e de negócio a realizar no âmbito do evento em título, que terá lugar no decurso do mês de setembro, em Lisboa.

31. Workshops sobre Digitalização da Economia do Mar

A Fórum Oceano promoverá, em cooperação com o Pavilhão do Conhecimento e com a PWC, a organização de workshops sobre o tema em título no âmbito da apresentação dos resultados do LEME, que terá lugar no dia 18 de janeiro de 2018, em Lisboa.

32. Conferência Vida Económica / Fórum Oceano

A Fórum Oceano colaborará com a Vida Económica na organização da Conferência em título que terá lugar em Aveiro, durante o mês de fevereiro, subordinada ao tema Indústria 4.0 Mar.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Encontros de Negócio	150	Já contabilizados em ponto próprio

Nº de Participações nas Conferências	1000	
Nº de expositores	40	
Área de exposição (m2)	1000	

E. CALENDÁRIO INDICATIVO DAS ATIVIDADES PARA 2018

ATIVIDADES	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. MARE STARTUP	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2. UPTEC					■	■	■		■	■		
3. Networking	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4. Participação em projetos	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
5. Open Days do Mar			■			■					■	
6. Info Days do Mar		■			■					■		
7. Ações e Projetos Estruturantes previstos na Estratégia do Cluster do Mar Português	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■
8. Encontros de Negócio					■	■		■	■	■		
9. Participação em feiras internacionais	■		■	■	■			■	■	■	■	
10. Missões Empresariais		■	■	■								
11. Portugal Náutico	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
12. Projetos Europeus	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
13. Participação no “Expert Group on Skills and Career development in the Blue Economy”			■						■			
14. Projetos na área das competências e da formação	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
15. Jovens ao Mar	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
16. Universidade Itinerante do Mar					■	■	■	■				
17. Informação junto de Escolas			■		■				■			
18. Grupos de Trabalho	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
19. Ação de angariação de novos associados	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
20. Diretório dos Associados	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
21. Relações junto do Governo	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
22. Plataforma do Mar					■	■	■	■	■	■	■	■
23. Participação na SMART COAST	■		■		■		■		■		■	
24. Participação na ENMC					■					■		
25. Participação na RTA				■					■			
26. Participação na FEDETON			■								■	
27. Participação na Wild Sea Europe	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
28. Participação no BlueTech Cluster Alliance			■	■						■		
29. 8ª Edição do Fórum do Mar/Business2Sea	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
30. Oceans Meeting	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
31. Workshop sobre Digitalização da Economia do Mar	■											
32. Conferência Vida Económica / Fórum Oceano	■	■										

Legenda:

Preparação e/ou acompanhamento	Light Blue
Ação/Realização	Blue
Avaliação	Dark Blue

II. ORÇAMENTO PARA 2018

A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

O Orçamento para 2018 foi elaborado de acordo com um cenário de evolução tendencial da atividade da Fórum Oceano, tomando como base a execução orçamental estimada de 2017, e os compromissos decorrentes da execução dos projetos aprovados conforme apresentado no Programa de Atividades. Neste contexto o orçamento de 2018 reflete um incremento de atividade da Fórum Oceano e organiza-se em conformidade com três orientações fundamentais:

- Aumentar o número de associados;
- Melhorar a comunicação e a visibilidade do trabalho da Fórum Oceano junto dos associados;
- Aumentar o peso das receitas próprias na estrutura de receita da organização;

Para o cumprimento das orientações anteriores e para fazer face ao volume de trabalho previsto no Programa de Atividades será efetuado o reforço da Equipa Técnica conforme previsto no orçamento da despesa.

O presente Orçamento poderá vir a ser afetado em resultado do processo de contestação apresentada pela Fórum Oceano junto do IFAP relativo ao projeto “Regresso ao Mar”.

B. ORÇAMENTO PARA 2018

Os rendimentos previstos para 2018 são de 596.607,35 Euros e englobam:

- A participação financeira dos novos projetos aprovados representa um valor de 407.607,35 Euros, correspondente a cerca de 68% dos rendimentos totais;
- As quotizações dos associados, no valor de 140.000,00 Euros, que representam cerca de 23% dos rendimentos totais;
- As prestações de serviços, no valor global de 25.000,00 Euros, que representam cerca de 4 % dos rendimentos totais;
- As receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 24.000,00 Euros, que representam cerca de 4% dos rendimentos totais.

No que respeita aos gastos estimados, no valor global de 595.002,75 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 233.765,47 Euros (conforme Tabela de vencimentos da equipa técnica do presente documento, abaixo), que representam cerca de 39% do total dos gastos;
- Despesas com “Aquisições de Serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)”, no valor de 183.062,28 Euros, que representa cerca de 31% dos gastos totais;
- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 53.545,00 Euros, que representam cerca de 9% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 46.544,00 Euros, que representa cerca de 8% dos gastos totais;

- Despesas com a devolução ao IFAP no âmbito do Projeto Regresso ao Mar, no valor de 22.800,00 Euros, que representa cerca de 4%. Este valor carece de confirmação, o que só será possível após apreciação por parte do IFAP da reclamação enviada pela Fórum Oceano.
- Despesas com “Aluguer de Espaços”, no valor de 14.500,00 Euros, que representam cerca de 2% dos gastos totais;
- Despesas com “Estudos, pesquisas e diagnósticos”, a contratar para apoiar a execução dos diferentes projetos em curso, no valor de 10.926,00 Euros, que representam cerca de 2% dos gastos totais;
- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 29.860,00 Euros e representam cerca de 5% dos gastos totais.

Tendo em conta os pressupostos referidos anteriormente, o Orçamento previsional para 2018 é o que se apresenta nos quadros seguintes:

Quadro 1 – Orçamento da Receita

Valores em €

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2018	%	Observações
Quotas Associados	140 000,00	23,47%	
Protocolos e patrocínios	24 000,00	4,02%	Estimativa com base em valores históricos.
Prestações de serviços	25 000,00	4,19%	Estimativa com base em valores históricos.
Participação Financeira Outros Projetos	407 607,35	68,32%	
SIAC ANIMARE	50 520,00	8,47%	Incentivo correspondente ao ano de 2018 para fazer face às atividades dos projetos e ao esforço de pessoal respetivo.
EBB	10 106,14	1,69%	
KET Maritime	25 970,05	4,35%	
SAFER	27 413,26	4,59%	
InvertebrateIT	43 168,08	7,24%	
SeaPorts	3 304,00	0,55%	
CONSORTEX	56 662,68	9,50%	
IN 4.0	30 267,39	5,07%	
ENTROPI	44 546,24	7,47%	
PLATICEMAR	43 314,11	7,26%	
ValorMar	17 085,56	2,86%	
OnBoard	13 925,85	2,33%	
WAOH	18 442,43	3,09%	
MATES	22 881,56	3,84%	
Total	596 607,35	100,00%	

Quadro 2 – Orçamento da Despesa

Valores em €

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2018	%	Observações
Despesas com o pessoal	233 765,47	39,29%	
Seguros (Acidentes de trabalho)	1 600,00	0,27%	Estimativa com base em valores históricos.
Honorários TOC	6 000,00	1,01%	Considerando 500 € mensais
Honorários ROC	9 100,00	1,53%	Validação PP's dos projetos
Promoção e comunicação	46 544,00	7,82%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados e 6500 € (s/ enquadramento em projetos)
Equipamento Informático e Software	300,00	0,05%	Inclui Anti-virus e licença office
Deslocações e Estadas	53 545,00	9,00%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados e 1200 € (s/ enquadramento em projetos)
Documentação técnica	150,00	0,03%	Estimativa com base em valores históricos.
Economato / Material de escritório	1 000,00	0,17%	Estimativa com base em valores históricos.
Estudos, pesquisas e diagnósticos	10 926,00	1,84%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados
Renda instalações	5 700,00	0,96%	Estimativa com base em valores históricos.
Comunicações	780,00	0,13%	Estimativa com base em valores históricos.
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	5 000,00	0,84%	Estimativa com base em valores históricos.
Aluguer de espaços	14 500,00	2,44%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados e Alfândega
Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	183 062,28	30,77%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados e 7000 € B2S (s/ enquadramento em projetos)
Amortizações	230,00	0,04%	Relativas a um PC e uma impressora
Devolução Projeto Regresso ao Mar (IFAP)	22 800,00	3,83%	Valor estimado. A confirmar após análise da reclamação.
Total	595 002,75	100,00%	

Saldo Exploração	1 604,60
-------------------------	-----------------

Tabela de vencimentos da Equipa Técnica:

Colaboradores	Vencimento base	Vencimento bruto mensal	% afetação tempo	Horas semanais	Segurança Social Empresa	Subsídio refeição	Custo Total Mensal	Custo Total Anual
Rui Azevedo	5 000,00 €	3 500,00 €	70 %	28 horas	780,50 €	100,16 €	4.380,66 €	61.028,76 €
Francisco Beirão	3 500,00 €	3 500,00 €	100%	40 horas	780,50 €	131,46 €	4 411,96 €	61 373,06 €
Frederico Ferreira	2 000,00 €	1 500,00 €	75%	30 horas	334,50 €	131,46 €	1 965,96 €	27 129,06 €
Carla Domingues	2 000,00 €	1 750,00 €	87,50%	35 horas	390,25 €	131,46 €	2 271,71 €	31 409,56 €
Liliana Gonçalves	1 300,00 €	1 300,00 €	100%	40 horas	289,90 €	131,46 €	1 721,36 €	23 704,66 €
TOTAL							14.751,65 €	204 645,10 €

NOTA: estima-se um acréscimo dos custos com pessoal de 29.120,37 € para a contratação de um técnico de comunicação e de um técnico para desenvolvimento de projetos, dinamização das fileiras e gestão de associados.

Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

SEDE

UPTEC – Pólo do Mar
Av. da Liberdade s/n,
4450-718 Leça da Palmeira
Tel. (+351) 220 120 764

DELEGAÇÃO

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa
Rua das Portas de Santo Antão, nº. 89
1169-022 Lisboa
Tel. (+351) 213 224 050

www.forumociano.pt | geral@forumociano.pt