



FÓRUM  
**OCEANO**

Associação da Economia do Mar

# **PROGRAMA DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2019**



## ÍNDICE:

<b>I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2019 .....</b>	<b>5</b>
A. Enquadramento .....	5
B. Atividades a desenvolver por orientação estratégica.....	6
OE 1 – Promoção do empreendedorismo na área do Mar .....	6
OE 2 – Inovação e modernização .....	8
OE 3 – Internacionalização .....	9
OE 4 – Produção de qualificações e de competências.....	10
OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos.....	11
OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.....	12
OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outras organizações a nível internacional e nacional .....	13
C. Atividades a desenvolver por fileira (cadeia de valor).....	16
D. Projetos a desenvolver em 2019 (Quadro Sinótico) .....	24
E. Eventos a realizar em 2019 .....	29
<b>II. ORÇAMENTO PARA 2019 .....</b>	<b>31</b>
A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento .....	31
B. Orçamento para 2019 .....	31

*[ Página em branco ]*

# I. PROGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2019

## A. ENQUADRAMENTO

O presente Programa de Atividades inscreve-se na Visão e na Missão que orientam a atividade da Fórum Oceano, tem por base as orientações da Estratégia Nacional para o Mar, segue a estratégia aprovada em sede de reconhecimento do Cluster como Cluster de Competitividade e dá cumprimento ao estabelecido nos protocolos firmados a nível nacional e internacional com vista ao reforço dos processos de desenvolvimento do Cluster do Mar Português e à sua internacionalização.

No ano de 2019 a Fórum Oceano procurará explicitar e promover junto dos seus associados e da comunidade marítima em geral uma proposta de valor atrativa que reforce o número de associados e o seu envolvimento na vida da organização e contribua para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

A **Visão** prosseguida pela Fórum Oceano é a seguinte:

As atividades marítimas constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global.

Para a consecução desta Visão a Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a sua **Missão** no sentido de:

Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, sustentavelmente, para o crescimento económico, para as exportações, para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional.

No âmbito da sua Missão a **Proposta de Valor** que orienta a atividade da Fórum Oceano em 2019 organiza-se em torno do seguinte conjunto de produtos e ações principais:

- B2B meetings numa linha de continuidade com as experiências do Business2Sea Fórum do Mar e do Ocean Business;
- Missões empresariais e acolhimento de missões inversas que proporcionem aos associados o estabelecimento de contacto com outras empresas e organizações de outros clusters marítimos europeus;
- Info /*Open days*, de forma a aproximar as empresas e os centros de IDT e a promover a inovação nas diferentes fileiras da economia do Mar;
- Informação sobre instrumentos financeiros, ajudando os associados a enquadrarem os seus projetos no contexto diverso e complexo de sistemas existentes no plano nacional e europeu;
- *Lobbying*, representando e defendendo as posições do Cluster junto dos poderes públicos, nacional e europeu, nomeadamente através da sua participação nas redes Portugal Clusters, *Blue Tech Clusters Alliance (BTCA)* e *European Network of Maritime Clusters (ENMC)* ou *Réseau Transnational Atlantique (RTA)*;
- Conceção de projetos em parceria com associados e apoio à formulação das respetivas candidaturas;
- Contactos internacionais e nacionais que facilitem aos associados o desenvolvimento de relações necessárias ao desenvolvimento dos seus projetos;
- Organização de eventos, nomeadamente conferências, seminários, *workshops*, com destaque em 2019 para o *European Maritime Day* e a animação do ponto focal do Programa *West Med*;

- Grupos de trabalho por fileira que permitam capitalizar os resultados do trabalho desenvolvido pelo Cluster e sua apropriação pelos associados;
- Prosseguimento da dinamização das Estações Náuticas de Portugal e da sua certificação;
- Promoção da Literacia dos Oceanos junto de diferentes segmentos da sociedade portuguesa;
- Cartas de Conforto, emitidas por solicitação de associados, em que a Fórum Oceano explicita o interesse do projeto em causa à luz da estratégia do Cluster.

Prosseguindo esta proposta de valor, as ações englobadas no Programa de Atividades de 2019, que se apresenta nos capítulos seguintes, organizam-se de acordo com uma lógica matricial que articula duas entradas principais:

- As linhas de orientação que estruturam a estratégia do Cluster do Mar Português (Ponto B);
- As fileiras da economia do Mar que estruturam a atividade do Cluster (Ponto C).

O Programa de Atividades de 2019 tem uma abrangência nacional.

## **B. ATIVIDADES A DESENVOLVER POR ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA**

As linhas de orientação estratégica aprovadas em sede de reconhecimento do Cluster são as seguintes:

- A promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;
- A inovação e a modernização de atividades;
- A internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;
- A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;
- Cultura Marítima e Literacia dos Oceanos;
- Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.

No enquadramento geral anteriormente apresentado, as principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2019, organizadas por referência às Orientações Estratégicas (OE), são as que seguidamente se apresentam:

### **OE 1 – Promoção do empreendedorismo na área do Mar**

O empreendedorismo na área do Mar tem um papel importante para o desenvolvimento de novas atividades e iniciativas empresariais nos setores tradicionais e nos setores emergentes da economia do Mar. No País tem-se verificado um conjunto de iniciativas empresariais de matriz tecnológica com origem, frequentemente, em *spin-offs* de instituições do SCT. A Fórum Oceano prosseguirá, em estreita articulação com os seus associados UPTEC MAR, MARE STARTUP e MERMAID INVESTMENTS, e no âmbito da Rede Nacional de Incubadoras dedicadas ao Mar o apoio a estas iniciativas.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

#### **1. MARE STARTUP**

A MARE STARTUP é um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, envolvendo a Fórum Oceano em conjunto com a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco. Esta iniciativa

pretende estimular a atuação na temática do mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, promovendo a marca MARE STARTUP a nível internacional no mundo da economia azul. A Fórum Oceano estimulará a participação do Programa em projetos e iniciativas a desenvolver em 2019, designadamente no âmbito do Business2Sea e de outros projetos nacionais e europeus que englobem a componente do empreendedorismo.

## 2. UPTEC

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC nas atividades do Cluster e especialmente na participação no Business2Sea/Fórum do Mar. Promoverá, igualmente e sempre que possível, a participação da UPTEC no desenvolvimento de atividades de apoio à incubação e aceleração de empresas que decorram do envolvimento da FO em projetos nacionais e europeus que englobem a componente de empreendedorismo.

## 3. MERMAID INVESTMENTS

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a sua participação no Conselho Consultivo da Mermaid Investments e apoiará a realização da 2ª edição do Prémio de Empreendedorismo “SPLASH by MERMAID”.

## 4. Networking

A Fórum Oceano colaborará, em 2019, com a Rede Nacional de Incubadoras - Mar de forma a favorecer a cooperação entre as diferentes iniciativas de incubação e aceleração existentes a nível nacional e à produção de sinergias decorrentes da sua atuação conjunta.

## 5. Participação em projetos

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019 a participação em dois projetos – INvertebrateIT e Platicemar - que englobam, no âmbito das suas atividades, a promoção do empreendedorismo, conforme se detalha em ponto próprio relativo aos projetos a desenvolver em 2019.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da MARE STARTUP e da Fórum Oceano	2	
Nº de ações de promoção do empreendedorismo com envolvimento da UPTEC e da Fórum Oceano	2	
Nº de participações de empresas da UPTEC envolvidas em ações da Fórum Oceano	3	De acordo com protocolo celebrado, as empresas em incubação na UPTEC, associado da Fórum Oceano, participam, por convite, nas atividades da Associação

Nº de ações de apoio ao empreendedorismo envolvendo a Mermaid Investments e a Fórum Oceano	2	
Nº de participações em ações com a Rede Nacional de Incubadoras Mar	2	

## OE 2 – Inovação e modernização

A interação e cooperação entre utilizadores finais, empresas responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia e entidades do SCT é fundamental para assegurar a transferência de conhecimento e de tecnologias para as empresas e estimular o desenvolvimento de novos processos de produção, de novos produtos e serviços com maior valor acrescentado, que possam ser competitivos no mercado internacional. A Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação e cooperação entre os seus associados, nomeadamente entre as instituições do SCT e as empresas, estimulando a inovação e a modernização em benefício do desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem. Será dada especial atenção às temáticas do Mar e da economia digital e do Mar e sustentabilidade ambiental pela relevância de ambas do ponto de vista do futuro das diferentes cadeias de valor que integram a economia do Mar.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

### 6. Open e Info Days do Mar

Serão promovidas sessões dedicadas à análise de problemas e de oportunidades de desenvolvimento de empresas em domínios como os processos produtivos, a organização e gestão, a internacionalização, através de ações que permitam a interação entre utilizadores, empresas de desenvolvimento tecnológico, empresas de prestação de serviços e entidades do SCT. As ações incidirão, conforme necessidades identificadas, nas diferentes fileiras da economia do Mar. Para o seu desenvolvimento a Fórum Oceano contará com a colaboração de outros Clusters de Competitividade, nomeadamente com o Produtech, com quem tem uma experiência de relacionamento positivo nesta matéria. Serão igualmente promovidas sessões de apresentação (Info Days do Mar), junto de potenciais utilizadores de tecnologias, produtos e serviços, desenvolvidos por empresas associadas e outros decorrentes dos resultados dos diferentes projetos em que a Fórum Oceano se encontra envolvida.

### 7. Ações e Projetos previstos na Estratégia do Cluster do Mar Português – Cluster de Competitividade

A estratégia aprovada no âmbito do novo período de reconhecimento de Clusters de competitividade integra um conjunto de ações e de projetos estruturantes dirigidos à promoção da inovação e à modernização das diferentes fileiras da economia do Mar. A Fórum Oceano prosseguirá, no seu programa de atividades para 2019, a animação dos projetos e ações previstos e apoiará o seu enquadramento nos instrumentos comunitários ou nacionais a que possam eventualmente candidatar-se. Dará também sequência a um conjunto de projetos em execução desde 2017 e 2018, nomeadamente no



âmbito do SIAC do COMPETE 2020, Programas Mobilizadores do COMPETE 2020, INTERREG do Espaço Atlântico, Erasmus +, EASME, conforme especificação que se apresenta em ponto autónomo.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Open Days e Info Days do Mar realizados	4	
Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar	60	

### OE 3 – Internacionalização

A participação da Fórum Oceano em redes internacionais com outros clusters marítimos europeus é um contributo relevante para a internacionalização do Cluster e dos seus associados. É através destas redes que é possível identificar oportunidades de projeto, aprender com experiências externas, abordar novos mercados, aceder a novas tecnologias, promover os produtos nacionais em mercados externos. A Fórum Oceano continuará, em 2019, a privilegiar um conjunto de ações de apoio à internacionalização envolvendo os seus associados com o objetivo de reforçar a participação de empresas e de centros de IDT em redes internacionais, de atrair iniciativa e investimento estrangeiro, de favorecer a presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e de aumentar as exportações de produtos e serviços de diferentes segmentos da economia do Mar.

Será dada particular atenção a oportunidades de trabalho em cooperação com outros Clusters e organizações similares do Espaço Atlântico, no âmbito de projetos aprovados ao abrigo do respetivo programa INTERREG. A Fórum Oceano prosseguirá também a sua aproximação a outros Clusters marítimos do outro lado do Atlântico no âmbito da rede BlueTech Cluster Alliance (BTCA) que mobiliza Clusters Europeus e da América do Norte e que se encontra em alargamento a Clusters da América Central e do Sul e de África. As ações previstas nesta Orientação Estratégica serão articuladas com o AICEP que criou, recentemente, um ponto focal para os assuntos do Mar.

O desenvolvimento desta OE engloba um conjunto de atividades, nomeadamente as seguintes:

#### 8. Encontros de negócio

A Fórum Oceano promoverá, em estreita articulação com as organizações associadas e com o apoio institucional da AICEP e da ANI, um conjunto de encontros de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o aumento da penetração dos produtos e serviços nacionais no mercado global.

#### 9. Participação em eventos internacionais

A Fórum Oceano promoverá a participação coletiva de empresas e centros de investigação nacional em feiras internacionais de referência, nomeadamente nas fileiras do turismo náutico e dos bio-recursos e das biotecnologias marinhas, articulando, neste último caso, com a BlueBio Alliance (BBA). No caso do Turismo a participação em feiras internacionais será organizada no âmbito do projeto Portugal Náutico e em articulação com o Turismo de Portugal, especialmente no que respeita à promoção das Estações Náuticas de Portugal. No domínio das tecnologias marinhas prevê-se a participação da Fórum Oceano nos eventos internacionais OCEANBUSINESS 2019 (Southampton 9 -11 de abril) e na Blue Tech Week 2019 (San Diego 18 a 22 de novembro). A Fórum oceano participará ainda nos eventos

internacionais a realizar em Portugal, European Maritime Day (Lisboa, 16 e 17 de maio), Ocean Business (Lisboa, junho) e Business2Sea (Porto, 11 a 13 de novembro).

### 10. Missões empresariais

A Fórum Oceano promoverá a realização de missões empresariais junto de outros Clusters Marítimos Europeus e acolherá missões inversas de forma a favorecer o contacto direto e o desenvolvimento de negócios entre os respetivos parceiros.

### 11. Portugal Náutico

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, designadamente através do lançamento da 2ª fase de candidaturas das Estações Náuticas de Portugal e da monitorização e acompanhamento das Estações Náuticas aprovadas na 1ª fase de candidaturas. Seguirá também a sua participação na Federação Europeia de Estações Náuticas – FEDETON.

A Fórum Oceano prosseguirá também, em estreita articulação e cooperação com os restantes membros do Grupo Dinamizador a participação noutros projetos e ações dirigidas à organização e promoção de destinos náuticos, nomeadamente o projeto WAOH, apoiado no âmbito do Programa EASME.

### 12. Projetos Europeus

A Fórum Oceano participará, durante o ano de 2019, num conjunto de projetos europeus cujo foco é o desenvolvimento de produtos, de serviços e de tecnologias inovadoras. Esta participação permitirá reforçar a posição da Fórum Oceano na rede de clusters europeus e alargará as possibilidades de cooperação aos seus associados. Os projetos referidos são apresentados em ponto autónomo.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de encontros de negócio realizados	250	No conjunto dos eventos previstos para 2019
Nº de participantes nos encontros de negócio	130	
Nº de associados que participaram nos encontros de negócio	60	
Nº participações em Feiras	2	
Nº de Missões empresariais e inversas realizadas	2	
Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização	6	Clusters marítimos ou entidades similares
Nº de projetos de âmbito internacional em curso em 2019	12	

## OE 4 – Produção de qualificações e de competências

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades, no presente e a prazo. Tem-se

verificado uma forte alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, da observação de condições ambientais e da observação de enquadramentos legais e regulamentares. São especialmente necessárias novas competências nas áreas digital e ambiental (*digital skills e greening skills*) que importa desenvolver através de novas propostas de formação, suportadas no reforço de dinâmicas de cooperação entre as empresas e as instituições de formação. A Fórum Oceano prosseguirá em 2019, em colaboração com os associados, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das **ações** seguintes:

### 13. Participação no “Expert Group on Skills and Career Development in the Blue Economy”

A Fórum Oceano participará, através do seu Secretário Geral, no Grupo de Peritos em título criado pela DG Mare, constituído por especialistas internacionais em desenvolvimento de competências e carreiras relacionadas com a Economia Azul. O Grupo terá funcionamento regular e permitirá a troca de experiências entre peritos e o aconselhamento à DG Mare sobre a matéria. O Grupo funcionará em torno de três temáticas principais: relação indústria-educação; formação ao longo da vida, mobilidade e formação; literacia dos oceanos e promoção das carreiras profissionais do Mar.

A Fórum Oceano promoverá o envolvimento dos seus associados com intervenção nesta matéria de forma a poder capitalizar, a nível nacional, os resultados do Grupo e a levar para o Grupo a experiência nacional nesta matéria.

### 14. Projetos na área das competências e da formação

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a sua participação em três projetos internacionais com foco nas áreas das competências e da formação – projetos OnBoard, MATES e IN4.0 – conforme desenvolvimento em ponto próprio. Estes projetos contam também com o envolvimento de associados da Fórum Oceano. A Fórum Oceano promoverá a capitalização dos resultados dos projetos junto do grupo de associados interessado.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de workshops com associados realizados sobre formação e competências nas fileiras da economia do Mar	3	
Nº de participações no grupo de especialistas sobre competências e carreiras ligadas à Economia Azul	2	

## OE 5 – Promoção da cultura marítima e da literacia dos Oceanos

A sensibilização da comunidade para o Mar, para os seus recursos e atividades é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento da economia do Mar. Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar sustentavelmente os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem. A Fórum Oceano tem-se envolvido num conjunto de projetos e de ações de informação e sensibilização dirigida a diferentes tipos de público, que importa prosseguir. A Fórum Oceano desenvolverá, em 2019, o seguinte conjunto de atividades:

### 15. “Jovens ao Mar”

A Fórum Oceano dará continuidade, em 2019, à animação da Rede “Jovens ao Mar” no sentido de promover a cooperação e a articulação de atividades entre o conjunto de organizações que desenvolvem programas dirigidos à comunidade estudantil dos ensinos básico, secundário e superior e demais públicos alvo, e assim contribuir para a literacia dos Oceanos. Será prosseguida a cooperação específica com a DGE / Desporto Escolar e com a DGPM em torno da iniciativa “Escola Azul”, bem como com outros projetos e iniciativas de natureza privada e pública dirigidas ao mesmo objetivo.

Tendo consciência da transversalidade da temática e estando a Fórum Oceano envolvida num conjunto de ações e projetos nas diversas fileiras da economia do Mar, organizando fora de debate e ações no seio das fileiras, propomos um maior cruzamento entre a abordagem realizada por fileira e a ação do Grupo de Trabalho Jovens ao Mar, no sentido do conhecimento e sensibilização para a importância de temas como as alterações climáticas, a perseveração do meio ambiente e os ecossistemas, os recursos económicos, as oportunidades de negócio e a economia circular na área do Mar.

### 16. Universidade Itinerante do Mar (UIM)

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, o apoio à organização da UIM, projeto coorganizado entre a Escola Naval e a Universidade de Oviedo, em termos a definir para oportunamente. A UIM proporciona a estudantes universitários das instituições de ensino promotoras do projeto o contacto com diversas temáticas do Mar e uma experiência direta de navegação a bordo do NTM Creoula. Os participantes são convidados a preparar um trabalho final sobre as temáticas objeto do Programa e à sua defesa perante um júri universitário. A Fórum Oceano procurará articular o envolvimento de associados no programa especialmente das instituições de formação superior associadas através da reserva de um número de vagas e condições de participação vantajosas para os seus alunos.

### 17. Informação junto de escolas

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a realização de algumas ações de informação e de sensibilização do público estudantil sobre o Mar através, nomeadamente, da deslocação a escolas do País, conforme solicitação.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de reuniões realizadas pela rede “Jovens ao Mar”	3	
Nº de associados envolvidos no Projeto UIM	4	
Nº de sessões de sensibilização realizadas junto de escolas	3	Por solicitação da escola

## OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar

A informação e a inteligência estratégica são cruciais para fundamentar o desenvolvimento dos diferentes setores e atividades que integram a economia do Mar. A informação sobre mercados, produtos, tecnologias, enquadramentos legais e regulamentares e sua evolução, nos planos nacional e internacional, é indispensável para a definição dos caminhos a seguir e respetiva monitorização. A disponibilização da Conta Satélite da Economia do Mar, iniciativa do INE – Instituto Nacional de

Estatística e da DGPM – Direção-Geral de Política do Mar, que contou com a colaboração da Fórum Oceano é, para isso, fundamental. Do mesmo modo importa também valorizar a informação estratégica disponibilizada por outras fontes, nomeadamente os resultados do LEME – Barómetro da Economia do Mar e o recente projeto da DGPM – SEAMIND - que pretende criar uma plataforma com informação estratégica sobre o Mar. A Fórum Oceano estreitará a sua articulação com a DGPM e com a PWC de forma a contribuir para o desenvolvimento dos respetivos projetos e para capitalizar no seio do Cluster a informação disponibilizada. No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolverá o seguinte conjunto de ações:

### 18. Desafios do Mar 2030

A Fórum Oceano prosseguirá, no seguimento dos workshops realizados durante o Business2Sea/Fórum do Mar de 2018, e em estreita articulação com o funcionamento dos Grupos de Trabalho, a atualização de informação estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar e dos seus principais desafios com vista à identificação de projetos e ações, com caráter estruturante, para o desenvolvimento de cada fileira. A síntese de conclusões dos workshops realizados no âmbito do B2Sea 2018 será devidamente apresentada no Documento “Desafios do Mar 2030”, que dará assim seguimento ao trabalho desenvolvido em anos anteriores no âmbito dos “Desafios do Mar 2020”.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Documento “Desafios do Mar 2030”	1	

## OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outras organizações a nível internacional e nacional

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, um conjunto de ações com vista ao reforço institucional, ao alargamento da sua base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nacionais e europeus. No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

### *Reforço institucional e da base de associados*

#### 19. Ações de angariação de novos associados

A Fórum Oceano desenvolverá, em 2019, um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procederá, para o efeito, ao contacto direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão, proposta de valor, atividades e as vantagens em ser associado.

#### 20. Diretório dos Associados

Será mantido atualizado e disponibilizado no *website* o Diretório dos associados da Fórum Oceano que organiza informação institucional e comercial relevante de apresentação de cada associado.

#### 21. Plataforma do Mar

A criação de uma plataforma dirigida à comunidade marítima que integre um leque alargado de funcionalidades – informação, *networking*, encontros de negócio, acesso a concursos, identificação de

parceiros, etc...- é reconhecidamente um instrumento de grande utilidade para a dinamização do Cluster do Mar Português e responde a algumas solicitações e sugestões apresentadas por entidades associadas e parceiras. A criação da Plataforma do Mar está prevista na estratégia aprovada no âmbito do processo de reconhecimento de Clusters de Competitividade lançado pelo IAPMEI. O ano de 2019 será o momento de lançamento do projeto que deverá, no entanto, acolher os ajustamentos necessários de forma a assegurar a complementaridade com outras iniciativas (Plataforma SEAMIND / DGPM) e responder a novas necessidades, nomeadamente as relacionadas com a promoção das Estações Náuticas de Portugal.

### ***Participação em redes e cooperação com organizações de âmbito nacional***

#### **22. Participação na SMART COAST**

A Fórum Oceano prosseguirá o seu envolvimento na iniciativa SMARTCOAST, promovendo com as demais organizações subscritoras o desenvolvimento e a demonstração de novas tecnologias TICE com vista ao desenvolvimento de produtos que contribuam para competitividade de várias fileiras da economia do Mar. Neste contexto participará, de acordo com protocolo estabelecido com outros Clusters de Competitividade e com a Câmara Municipal de Aveiro na iniciativa TECHDAYS 2019.

#### **23. Participação no COLAB B2E**

Foi recentemente lançado, no âmbito do Programa INTERFACE, um processo de constituição e reconhecimento de Laboratórios Colaborativos (COLAB) por iniciativa do Ministério da Ciência. Respondendo positivamente à iniciativa do associado CIIMAR, a Fórum Oceano integrou a parceria fundadora do COLAB B2E. O COLAB, formalmente reconhecido no final do ano de 2018, integra um conjunto de centros de I&D e de empresas e vai operar na área da Bio economia Azul.

#### **24. Relações com a Administração Pública**

Em 2019, e no seguimento da colaboração levada a cabo em 2018, a Fórum Oceano continuará a articular a sua ação com o Ministério do Mar (DGPM), através de reuniões periódicas para discussão de sinergias entre as ações promovidas pelas partes. A Fórum Oceano colaborará com o Ministério do Mar na organização do Ocean Business 2019, à semelhança do que aconteceu em 2018, e do European Maritime Day, que se realizará em Lisboa, no decurso do mês de maio. A Associação aprofundará também as suas relações com serviços de outros Ministérios, nomeadamente nas áreas da Economia, da Ciência, da Educação, dos Negócios Estrangeiros, como o IAPMEI, ANI, AICEP, Turismo de Portugal e com outras organizações da Administração Central e Local cuja intervenção se revele pertinente para o desenvolvimento do plano de Ação da Fórum Oceano.

#### **25. Participação na Rede Portugal Clusters**

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2019, a cooperação institucional com outros Clusters de Competitividade reconhecidos pelo Governo, no âmbito da Rede Portugal Clusters. Esta rede favorece a troca de informação entre Clusters e o alinhamento de posições e de iniciativas com vantagem para o reforço das dinâmicas de clusterização em curso.



## ***Participação em redes e organizações de âmbito internacional***

### **26. Participação na European Network of Maritime Clusters (ENMC)**

A Fórum Oceano continuará a participar na ENMC, organização que agrupa os Clusters Marítimos dos Estados Membros da UE. A Rede procura consolidar a sua ação de interlocutor privilegiado dos interesses dos Clusters Marítimos Europeus junto das Instituições Europeias.

### **27. Participação na RTA**

A Fórum Oceano continuará a participar no Comité de Orientação da RTA, rede que engloba os Comitês Económicos e Sociais e organizações similares das Regiões do Espaço Atlântico. Dado que em Portugal não existe essa figura, a Fórum Oceano integra esta rede num papel de acompanhamento das matérias tratadas nomeadamente no que respeita à cooperação inter-regional transnacional do Espaço Atlântico.

### **28. Participação na FEDETON**

A Fórum Oceano é membro da Federação Europeia de Estações Náuticas e participará nas atividades da Federação, nomeadamente nas suas Assembleias Gerais e prosseguirá uma cooperação estreita com as demais instituições associadas da FEDETON.

### **29. Participação na Wild Sea Europe (WSE)**

A Fórum Oceano integra esta rede europeia dedicada à promoção do turismo marítimo ecológico. A participação permite aos associados da Fórum Oceano promover e vender os seus produtos através de uma plataforma especializada e participar em projetos que se inscrevam neste objetivo. A participação na WSE possibilitou a participação da FO no projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure. A Fórum Oceano prosseguirá em 2019 o aprofundamento do seu envolvimento com esta rede internacional.

### **30. Participação no BlueTech Cluster Alliance (BTCA)**

A Fórum Oceano participa, como membro fundador, numa rede informal transatlântica de Clusters Marítimos europeus e norte-americanos (EUA e Canadá). Esta rede procura promover o investimento e crescimento sustentável das indústrias marítimas, através da colaboração entre os seus membros em iniciativas ligadas à investigação e desenvolvimento, transferência de conhecimento e identificação de oportunidades de negócio conjuntas.

### **31. Ponto Focal do Programa WEST MED**

No âmbito do Mecanismo de Assistência Técnica ao Programa de Cooperação Inter-regional do Mediterrâneo Ocidental (WEST MED), a Fórum Oceano assegurará o ponto focal do Programa para Portugal, em resultado de um processo concursal lançado pela Comissão Europeia, ganho pelo consórcio liderado pela empresa ECORYS, que a Fórum Oceano integrou. Neste âmbito competirá, nomeadamente, à Fórum Oceano assegurar as ligações do Programa com as Autoridades Nacionais, identificar oportunidades de projetos e de financiamentos, monitorizar a aplicação do Programa, organizar e participar em eventos de apresentação e disseminação do Programa.

<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>OBSERVAÇÕES</b>
Nº de novos associados	10	

Nº de participações em reuniões da SMARTCOAST	4	
Nº de participações em reuniões da ENMC	1	
Nº de participações em reuniões do RTA	2	
Nº de participações em reuniões da FEDETON	1	
Nº de participações em reuniões da Wild Sea Europe	1	
Nº de eventos a organizar conjuntamente com a Administração Portuguesa	2	
Nº de Ações de disseminação do Programa WEST MED	3	A precisar no âmbito do contrato entre as partes que se encontra em preparação

### C. ATIVIDADES A DESENVOLVER POR FILEIRA (CADEIA DE VALOR)

As principais fileiras (cadeias de valor) que organizam a atividade do Cluster são as seguintes:

- Indústrias Navais
- Energias Marinhas
- Portos, Transportes Marítimos e Logística
- Pescado (incluindo captura, produção, conservação, transformação, distribuição)
- Biotecnologias Marinhas
- Turismo Náutico

As principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2019, organizadas por referência às principais cadeias de valor são, em síntese, as que se apresentam de seguida:

#### 32. Indústrias Navais

A fileira das Indústrias Navais em Portugal apresenta um conjunto de potencialidades e enfrenta um conjunto de desafios a considerar no âmbito da atividade do Cluster. As indústrias navais beneficiam da posição geográfica do País no cruzamento de um conjunto de rotas mundiais de transporte marítimo, beneficiam de boas condições climáticas, têm um setor metalomecânico qualificado e possuem experiência de construção e reparação naval que lhes permite responder eficientemente às necessidades de mercado. As empresas do setor enfrentam, no entanto, um conjunto de desafios relacionados com a concorrência oriunda de outras geografias, com a evolução tecnológica, nomeadamente a digitalização e suas aplicações aos processos produtivos, o desenvolvimento de navios autónomos, a necessidade de evoluir para navios mais amigos do ambiente e as oportunidades em desenvolvimento no âmbito das atividades offshore e da exploração do mar profundo. Todos estes desafios vão introduzir alterações significativas nos perfis profissionais e nos perfis de competências requeridos relevando o papel dos sistemas de educação e formação na organização de ofertas formativas adequadas.

A Fórum Oceano está envolvida em projetos internacionais que abordam as problemáticas anteriores, com destaque para os seguintes:



## CONSORTEX

No seu plano inicial este projeto tinha previsto o seu término para o último trimestre de 2019, mas devido à substituição do parceiro do Reino Unido e atrasos no seu arranque será muito provavelmente estendido até ao final do primeiro semestre de 2020. A Fórum Oceano tem a responsabilidade do WP de disseminação e comunicação do projeto, nomeadamente a atualização do Website e redes sociais, produção de Newsletters e *press releases*. No início do primeiro trimestre de 2019 está previsto a produção de um relatório intercalar sobre as atividades de comunicação e disseminação desenvolvidas até dezembro de 2018. Está também previsto a realização, no final do segundo trimestre de 2019, de um Workshop de disseminação de resultados do Projeto no Norte de Portugal da responsabilidade da Fórum Oceano. Nas restantes atividades do projeto a realizar em 2019, destaque para a articulação com a AIN no envolvimento e sensibilização de empresas portuguesas desta fileira tendo em vista a sua incorporação nos consórcios transnacionais a criar e que são o objetivo principal do CONSORTEX.

### IN 4.0

Neste projeto, que está focado na implementação da IN4.0 nas indústrias navais, a Fórum Oceano terá intervenção nas ações de formação (online e presencial), na contratação de um mentor para estas ações e produção de conteúdos de formação para Portugal. A Fórum Oceano será responsável pela organização de um workshop de disseminação de resultados do Projeto.

### MATES

O Projeto, que está focado na identificação de competências e necessidades de formação para os setores das indústrias navais e das energias marinhas, entra no seu segundo ano e as atividades previstas da responsabilidade da Fórum Oceano para 2019 são, em síntese a Organização, em conjunto com a ASIME, do Workshop de validação Final do *WP 2 Strategy baseline: identification of present and future skills' needs*, previsto para os meses de março ou de abril, em Bruxelas.

## 33. Energias Marinhas

Portugal apresenta um conjunto de condições naturais favoráveis para o desenvolvimento de energias renováveis marinhas: bons recursos oceânicos e eólicos com potencial para a produção de energia e para a realização de testes de diversos tipos de tecnologias e em diversas condições; o potencial de conhecimento e de I&DT nestas áreas; a indústria metalomecânica nacional com custos e qualidade competitivos e know-how reconhecido; a existência de portos e estaleiros navais ao longo da costa e ainda uma Estratégia Nacional Industrial para as Energias Renováveis Oceânicas.

A atividade a desenvolver em 2019 no âmbito desta fileira passa em grande parte pela capitalização dos resultados do Projeto ENTROPI que terá o seu termo no final de março de 2019. Nesse âmbito será promovida uma sessão do Grupo de Trabalho em torno dos desafios e da viabilidade de aplicação que se colocam a uma plataforma multiusos offshore. Na área das competências destaque para a capitalização e desenvolvimento do projeto MATES, que é comum à fileira das indústrias navais. Na sequência do ENTROPI está também prevista a participação numa candidatura ao Horizonte 2020 BG-05-2019: *Multi-use of the marine space, offshore and near-shore: pilot demonstrators* (deadline 23 de janeiro de 2019). Relativamente aos projetos a desenvolver em 2019 nesta fileira destacam-se as atividades seguintes:

### ENTROPI

Entra na sua última fase, com conclusão prevista para 31 de março 2019. Serão concretizados os planos de investimento e de negócio para os cenários de demonstração escolhidos:

- Integração da aquacultura com a energia eólica offshore flutuante
- Soluções de ancoragem e amarração de custo reduzido
- Capacidades de segurança, monitorização e vigilância

## SE@PORTS

O Projeto entra na sua fase final, foi pedida uma extensão do seu término por 6 meses, para junho de 2019. A Fórum Oceano tem a responsabilidade da disseminação deste projeto e para 2019 destaca-se a organização do workshop final de capitalização de resultados, previsto para maio/junho de 2019, em data a fixar.

Ainda relativamente a esta fileira aguardam-se os resultados da candidatura submetida ao programa *Interreg SUDOE – Projeto FLOATSU – Digital Innovation Hub - liderado pelo Cluster – Sea of Innovation da Cantabria*. O objetivo do projeto é implementação de um *Innovation Hub* especializado nas tecnologias digitais para fomento da energia eólica offshore flutuante no espaço SUDOE.

### 34. Portos, Transportes Marítimos e Logística

Portugal apresenta uma posição geoestratégica relevante em matéria de transportes marítimos no cruzamento de rotas de navegação mundiais entre a Europa, a América, a Ásia e a África, o que confere oportunidades relevantes aos portos portugueses, quer em operações de *transshipment* quer em operações de cabotagem e de contentorização. Os portos são elos fundamentais da cadeia logística e o seu funcionamento eficiente é crucial do ponto de vista do resultado de toda a cadeia. Os portos nacionais têm registado, ao longo dos últimos anos, processos de modernização e digitalização com ganhos significativos de eficiência.

Mas os portos nacionais e toda a cadeia logística enfrentam desafios significativos decorrentes de avanços tecnológicos, nomeadamente a digitalização da economia que proporciona novas modalidades de operação e novos negócios, o desenvolvimento da automação, o imperativo ambiental (nomeadamente a utilização do LNG) e novas funções portuárias - plataformas tecnológicas para a aceleração das novas indústrias do Mar – os Port Tech Clusters.

Neste contexto será retomada, no âmbito da fileira, a animação do Grupo de Trabalho especialmente em torno do conceito e estratégia dos PORT TECH CLUSTERS em articulação com os portos nacionais, com a DGPM e com outras organizações - centros de IDT, autarquias e empresas que para eles possam concorrer. Será também prosseguido o projeto ONBOARD que foca especificamente a necessidade de produção de novas competências profissionais e também de novas formações, especialmente no âmbito do sistema de aprendizagem, dirigidas ao transporte marítimo.

### ONBOARD

O Projeto entra na sua reta final este ano, terminando em outubro 2019. O papel da Fórum Oceano está centrado nas atividades de disseminação e exploração dos resultados (*Exploitation Plan*), no âmbito das quais tem a responsabilidade de organização da conferência final do projeto (setembro 2019). Durante esta última fase serão desenvolvidos o modelo de aprendizagem, o programa e materiais de suporte e ações de formação para os perfis profissionais selecionados.

### 35. Pescado e Bio recursos Marinhos

É reconhecida a qualidade do peixe português, das nossas conservas e da nossa capacidade de processamento e conservação de pescado. A fileira do pescado, nas suas diferentes componentes, conseguiu resistir bem ao período de crise que o País atravessou e mantém um contributo relevante do ponto de vista do emprego e do valor acrescentado bruto no conjunto de setores que integram a economia do Mar e tem um contributo relevante para as exportações nacionais. Confronta-se, no entanto, com um grande constrangimento, a escassez de matéria-prima e, no caso específico da indústria conserveira, com a escassez de sardinha. A aquacultura surge como uma alternativa válida para compensar a diminuição de capturas e as necessidades alimentares decorrentes do crescimento da população mundial. O País possui uma produção limitada no setor, que à semelhança do que se verifica na Europa se tem mantido

estagnada. Destaca-se, no entanto, pela sua importância relativa a produção de peixes planos - rodovalho e linguado - e a produção de bivalves. O aumento da produção, a adoção de novos modelos de exploração e a evolução para modelos de aquicultura sustentável são alguns desafios que se colocam ao futuro do setor.

O desenvolvimento da cadeia de valor do pescado, a sua melhor integração e aproveitamento segundo modelos de economia circular, o desenvolvimento de produtos e a penetração em novos mercados constituem desafios para a fileira.

Neste âmbito a Fórum Oceano prosseguirá a sua participação num conjunto de projetos cujos resultados se antecipam como pertinentes em face dos desafios em causa. São os seguintes:

### **VALORMAR**

O Programa Mobilizador ValorMar, liderado pela SONAE e CIIMAR com o envolvimento de mais 17 empresas e 12 entidades do sistema de I&D e no qual a Fórum Oceano participa, desenvolverá soluções tecnológicas inovadoras para a valorização e uso eficiente dos recursos marinhos através da integração das cadeias de valor, numa lógica de economia circular, articulando aquicultura, indústria alimentar, biomédica, farmacêutica e cosmética.

### **INVERTEBRATEIT**

O projeto visa promover a produção de invertebrados para rações para peixe mais sustentáveis de forma a garantir a competitividade e a diversificação do setor e a melhorar a gestão dos resíduos. O Projeto finalizará em março de 2019 sendo a FO responsável pelas ações seguintes:

- Organização “Induction workshop” (Porto)
- Organização do evento “Investors’ Day”
- Organização de Webinars
- Preparar 2 notas de imprensa
- Reunião final de parceiros

### **SAFER**

O projeto pretende melhorar o nível de inovação do setor do pescado mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional. Em 2019 a FO será responsável pelas ações seguintes:

- Info Day SAFER com a Foodintech, no âmbito da transferência de tecnologia;
- Reunião parceiros em Derry (maio)
- Acompanhar a implementação dos pilotos
- Reunião parceiros no Porto (B2Sea)

### **KET MARITIME**

O Projeto tem por objetivo promover as KET no Espaço Atlântico através de uma rede de cooperação que promova oportunidades de transferência de tecnologia para o sector marítimo. Em 2019 a FO será responsável pelas ações seguintes:

- Acompanhamento dos módulos de formação e workshops (Astúrias, França)

- Reunião de parceiros, em Southampton, e participação no Ocean Business 19 (9-11 abril)
- Our Ocean Wealth Summit Conference (SeaFest); workshop de stakeholders, Cork (6-7 junho)
- Reunião de parceiros em Cork

## **EBB**

O projeto tem por objetivo estabelecer as bases para a coordenação dos principais bio bancos marinhos, desenvolvendo novas ferramentas e protocolos comuns para a manutenção dos recursos biológicos marinhos e harmonizar os procedimentos para cumprir a regulamentação de acesso aos recursos genéticos.

- Reunião parceiros, Porto (12-13 fevereiro)
- Atividades de Disseminação

A Fórum Oceano aguarda a decisão relativamente a projetos candidatados, nos quais é parceiro, os seguintes:

- “Salvando o coração azul do planeta: monitorização e preservação ativa dos nossos mares”, promovido pelo CIIMAR, no âmbito da candidatura ao Edital N°6 / 2017 – Monitorização e Proteção do Meio Marinho, do Fundo Azul submetido em março de 2018
- “Joint Action: a stepping-stone for underwater noise monitoring in Portuguese Waters”, promovido pela Wavec, no âmbito da candidatura ao Edital N°6 / 2017 – Monitorização e Proteção do Meio Marinho, do Fundo Azul submetido em março de 2018
- “Plataforma eurorregional de fomento de la competitividad en el ámbito marinomarítimo a través del impulso de empresas de base tecnológica”, promovido pela U. Vigo no âmbito do POCTEP, submetido em março de 2018

## **36. Turismo Náutico**

O Turismo Náutico é o setor de atividade mais importante da economia do Mar, em termos de emprego e de valor acrescentado. No âmbito do funcionamento e animação do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico, dar-se-á prioridade em 2019 às seguintes linhas de atuação:

**Consolidar a Rede “ESTAÇÕES NÁUTICAS DE PORTUGAL” através do desenvolvimento das ações seguintes:**

- Concluir o processo de certificação da 1ª fase.
- Dar sequência à 2ª fase, decomposta em 2 momentos; num primeiro momento, apreciar as manifestações de interesse que venham a ser apresentadas até 28 de fevereiro; num 2º momento, apreciar as candidaturas definitivas que vierem a ser apresentadas, procurando concluir o processo até 30 de junho.
- Acompanhar e monitorizar as ENP certificadas
- Desenvolver iniciativas de promoção das ENP, através de:
  - Participação em Feiras
  - Elaboração de newsletter
  - Presença atualizada no SIGTUR
  - Estruturação e produção de Plataforma “Rota do Náutico”
  - Presença nos media
  - Presença atualizada no site da Fórum Oceano

- Organizar ações de capacitação das diversas tipologias de atores das ENP
- Estimular o trabalho em rede das ENP
- Participar nos trabalhos da FEDETON e influenciar as suas iniciativas, de modo a, também por esta via, potenciar no plano internacional todo o trabalho desenvolvido em Portugal.

**Participar ativamente na construção da Rota WAOH! através da** participação nos diversos trabalhos da Rota, dinamizando/animando os 3 destinos nacionais (Portimão, Sesimbra e Cascais), de modo a concretizar os compromissos/“produtos” da Rota WAOH!, a saber:

- Uma rota de mais de 10 destinos de mergulho no Atlântico
- 2 novos produtos de ecoturismo transnacionais
- Estratégia e Plano de Marketing para a Rota 2019-2021
- Formação para os destinos e operadores envolvidos na Rota
- Material Promocional (web, video, brochuras)
- Rede de mais 100 stakeholders ativamente envolvidos na rota.
- Apoio de venda através da [www.wildsea.eu](http://www.wildsea.eu)
- Pugnar para que os objetivos da **Carta Compromisso** da Rota WAOH! para a Sustentabilidade - *“Defendendo o Ecoturismo Costeiro e Marítimo na Europa”*-, assinada a 14 de novembro no B2Sea, estejam presentes nas práticas diárias de todos os atores e territórios envolvidos na Rota.

### 37. Comunicação

Em 2019, as atividades de comunicação da Fórum Oceano centrar-se-ão no reforço da comunicação externa, trabalhando o posicionamento da Fórum Oceano como entidade que promove o desenvolvimento da economia do Mar, sendo responsável pela dinamização do Cluster do Mar Português, de acordo com a seguinte estratégia:

#### Website

- Reformulação de secções do website, para facilitar a consulta e a leitura dos conteúdos (ex: página da ‘Agenda Geral’);
- Revisão de menus e submenus, procedendo à atualização dos existentes e possivelmente à exclusão de alguns e incorporação de novos;
- Atualização permanente de conteúdos, utilizando palavras-chave (Keywords) que facilitem a pesquisa de informação;
- Atualização da versão em Inglês.

#### Redes Sociais

- Atualização periódica;
- Utilização dos diferentes perfis (Twitter, Facebook, LinkedIn, YouTube) para comunicar junto de diferentes públicos-alvo;
- Aposta nas ferramentas disponibilizadas por cada uma das redes para reforçar a comunicação imediata de eventos, atividades e outras iniciativas.

#### Newsletter

A Fórum Oceano recuperou em 2018 a OCEANNEWS, retomando o envio periódico de Newsletters, com recurso à plataforma MailChimp. A entrada em vigor do Novo Regulamento Geral de Proteção de Dados (RGPD) trouxe desafios ao envio de comunicações diretas, que se refletiram, no caso da Fórum Oceano, numa redução substancial do número de subscritores.

Ainda assim, a OCEANNEWS tem vindo a receber novos pedidos de subscrição, que se traduzem na construção de uma base de dados com interesse efetivo em aceder às informações divulgadas pela Fórum Oceano. Nesse sentido, em 2019 pretende-se:

- Aumentar o conhecimento sobre a OCEANNEWS alargando a base de subscritores;
- Produzir conteúdos ajustados às características das plataformas digitais (tendo em consideração os meios através dos quais os subscritores acedem à Newsletter, nomeadamente tablet, telemóvel ou pc);
- Apostar na qualidade e pertinência das informações divulgadas.

### **Email**

O email é atualmente o meio preferencial de contacto com os Associados da Fórum Oceano. Assim, e no sentido de assegurar que as divulgações enviadas pela FO são efetivamente rececionadas e lidas, propõe-se:

- Atualização da base de dados, confirmando junto de cada Associado as informações de contacto e o(s) interlocutor(es);
- Garantir uma gestão planeada e segmentada de envios, evitando uma sobrecarga de informação;
- Filtrar e selecionar a informação a reencaminhar aos Associados (essencialmente por solicitação de terceiros).

### **Assessoria de Imprensa**

- Reforçar a presença da Fórum Oceano nos media (tanto generalistas como de especialidade), aumentando o conhecimento acerca da Associação e das dinâmicas do Cluster;
- Alargar a base de contactos de media;
- Apostar na criação e manutenção de uma relação de proximidade com os órgãos de comunicação social;
- Assegurar um fluxo de informação contínuo, através do envio de notas de imprensa e follow-up;
- Propor junto dos media a elaboração de trabalhos sobre atividades promovidas e/ou em que a FO se encontra envolvida;

### **Materiais Promocionais**

Revisão dos materiais promocionais da Fórum Oceano, designadamente brochura geral e brochura de projetos;

### **Presença em eventos nacionais e internacionais**

A presença em eventos nacionais e internacionais, sejam ou não da iniciativa e/ou com envolvimento da Fórum Oceano, configura um importante momento de disseminação do trabalho desenvolvido e divulgação de iniciativas futuras.

Para 2019, está já prevista a concretização de eventos como o European Maritime Day, o Oceans Meeting ou a 9ª edição do Business2Sea/Fórum do Mar.

Nesse sentido, será importante canalizar os esforços para o desenvolvimento de uma comunicação integrada, apostando na utilização de materiais promocionais renovados e, no caso do Business2Sea, no recurso a uma cobertura audiovisual profissionalizada, que permita criar conteúdos com valor (fotografia e vídeo), que possam ser partilhados com todos os intervenientes, nos meios de comunicação da FO e dar origem a futuros materiais de divulgação.



## Projetos

A par dos esforços de comunicação institucional, a Fórum Oceano assume, no âmbito de alguns projetos em que se encontra envolvida, nomeadamente Consortex, OnBoard e SeaPorts, funções de liderança ao nível da comunicação e disseminação.

Atendendo a que o período de execução destes projetos termina em 2019, o próximo ano será dedicado à divulgação não só dos progressos de cada um, como dos principais resultados obtidos.

### 38. Grupos de trabalho por Fileira

A Fórum Oceano prosseguirá a animação de Grupos de Trabalho com o objetivo de promover a reflexão estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar - desafios e oportunidades de desenvolvimento - e a constituição de parcerias entre agentes da economia do mar para o desenvolvimento de projetos e ações, com caráter estruturante, para o desenvolvimento da fileira.

Os Grupos de Trabalho a dinamizar em 2019, com os associados, serão os seguintes:

- **Náutica de recreio e turismo náutico**, através da ação do Grupo Portugal Náutico, que se apresenta seguidamente e da capitalização do projeto WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure, conforme descrição em ponto próprio;
- **Portos, logística e transportes marítimos**, especialmente em torno da exploração do conceito dos Port Tech Clusters e das implicações sobre o funcionamento da cadeia logística dos processos de digitalização e das adaptações a novas exigências ambientais;
- **Pesca, aquicultura e indústria de pescado**, especialmente no que respeita à capitalização de resultados do projeto INvertebrateIT, SAFER e do Programa Mobilizador Valor Mar, conforme descrito em ponto próprio;
- **Biotecnologias marinhas**, em articulação com a ação da Blue Bio Alliance e da Fundação Oceano Azul e da capitalização dos resultados do projeto EBB, conforme ponto próprio;
- **Indústrias Navais e energias marinhas**, a desenvolver em estreita articulação com as associações AIN e WAVEC e aproveitando nomeadamente a capitalização dos projetos ENTROPI, CONSORTEX e IN4.0;
- **Literacia dos Oceanos e Cultura Marítima**, através da ação do Grupo “Jovens ao Mar”;
- **Emprego e Formação**, reunindo os associados interessados de forma a capitalizar os resultados dos projetos MATES e OnBoard e IN4.0 e a acompanhar os trabalhos do Grupo de peritos sobre Competências e Desenvolvimento de Carreiras da Economia Azul.

Além dos Grupos referidos poderão ser criados outros Grupos de trabalho por solicitação de associados ou por iniciativa da Fórum Oceano se se verificar a emergência de algum tema que importe tratar neste contexto.

A participação nos Grupos de Trabalho é voluntária e cada associado poderá participar no número de grupos que desejar. Cada Grupo avaliará a respetiva forma de organização e funcionamento de forma a garantir maior eficácia ao seu desempenho.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho	14	
Nº de participantes nas reuniões dos Grupos de Trabalho	200	Poderão participar alguns parceiros não associados que, em reconhecimento da sua relevância para a temática, serão convidados a participar

---

Nº de novas candidaturas submetidas decorrentes da ação dos GT	4	
--	---	--

#### **D. PROJETOS A DESENVOLVER EM 2019 (QUADRO SINÓTICO)**

---

Em 2019 a Fórum Oceano prosseguirá a sua participação na realização de um conjunto de projetos que se distribuem pelas principais cadeias de valor do Mar. A realização destes projetos e a capitalização dos seus resultados permitirá aumentar o envolvimento dos associados na vida da organização e contribuirá para o aprofundamento e alargamento das cadeias de valor que integram a economia do Mar.

Os catorze projetos em execução representam para a Fórum Oceano um investimento global de cerca de um milhão e setecentos mil euros e a obtenção de um incentivo de cerca de um milhão e duzentos mil euros. O quadro abaixo fornece informação detalhada sobre os projetos, nomeadamente objetivos, orçamentos, incentivo, calendário e parceiros.



**Quadro 1 – Projetos em execução:**

Designação do Projeto	Objetivo	Data de execução	Orçamento	Taxa de incentivo	Incentivo	Parceiros
<b>InvertebrateIT – Disruptive and forward-looking opportunities for competitive and sustainable aquaculture</b> - Programa Blue Technology da EASME	Apoiar a criação de parcerias estratégicas que permitam acelerar a transferência de tecnologia na cadeia de valor da gestão de produção de invertebrados, principalmente insetos e pequenos crustáceos, para o desenvolvimento de uma alimentação sustentável para peixes produzidos em aquacultura.	abril 2017 – março 2019	131 668,00 €	80%	105 334,40 €	1. Innogate to Europe S.L., Espanha 2. Pôle Mer Bretagne Atlantique, França 3. Cluster de la Acuicultura de Galicia (CETGA), Espanha 4. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar, Portugal 5. NGN Proactive BV (NGN), Holanda 6. AquaTT UETP Ltd, Irlanda 7. Marine Institute, Ireland
<b>ENTROPI – Enabling Technologies and Roadmaps for Offshore Platform Innovation</b> - Programa Blue Technology da EASME	Desenvolver as Tecnologias Facilitadoras Essenciais (KETs) ao longo da cadeia de valor para acelerar a implantação de plataformas offshore multi-uso, particularmente para energias renováveis e aquacultura.	abril 2017 – março 2019	78 869,00 €	80%	63 095,00 €	1. Marine South East Limited, UK 2. Pôle Mer Bretagne Atlantique, France 3. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar, Portugal 4. Cork Institute of Technology, Ireland 5. Oceanic Platform of the Canary Islands, Spain
<b>ValorMar – Valorização integral dos recursos marinhos: potencial, inovação tecnológica e novas aplicações</b> - Programas Mobilizadores do Portugal2020 (SI&IDT)	Promover a valorização e uso eficiente dos recursos endógenos naturais e o desenvolvimento das cadeias de valor associadas aos recursos marinhos.	outubro 2017 – setembro 2020	82 969,17 €	75%	62 226,88 €	18 empresas e 13 entidades do sistema de I&D
<b>SAFER - Smart Atlantic Seafood Clusters</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Melhorar o nível de inovação da fileira do pescado, nomeadamente a nível dos produtos alimentares marinhos, mediante a adoção de tecnologia e do aumento da cooperação transnacional como resposta aos desafios enfrentados por esta fileira.	outubro 2017 - setembro 2020	159 149,72 €	75%	119 362,28 €	1. ERNACT, Irlanda 2. The Gaeltacht Authority, Irlanda 3. Letterkenny Institute of Technology, Irlanda 4. Cantabrian Regional Government, Espanha 5. CPMR, França 6. Pole Mer Bretagne Atlantique, França 7. Derry and Strabane Council, UK 8. Fórum Oceano, Portugal 9. Foodintech, Portugal

<b>Consortex - EUROPEAN INTERNATIONALISATION MARITIME CONSORTIA</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Organizar sólidos consórcios de indústria auxiliar naval inter-regionais de vocação exportadora baseados no fabrico de alta tecnologia de pacotes de produtos (ponte, sala das máquinas, deck e alojamentos) para navios offshore, centrais energéticas marinhas, cruzeiros e embarcações científicas.	outubro 2017 – setembro 2019	138 000,00 €	75%	103 500,00 €	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. FMV - Foro Marítimo Vasco, Spain</li> <li>2. Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar</li> <li>3. AIN – Associação das Indústrias Navais</li> <li>4. CIT - Cork Institute of Technology, Irlanda</li> <li>5. Shipbuilders &amp; Shiprepairers Association, UK</li> <li>6. Aclunaga - Clúster del Sector Naval GallegoFórum Oceano, Portugal</li> <li>7. BPN - Bretagne Pôle Naval, France</li> </ol>
<b>IN 4.0 - ADAPTATION OF INDUSTRY 4.0 MODEL TO THE NAVAL SECTOR</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Promover a modernização do setor naval através de implementação de ações que contribuam para transformar as PME's desta indústria em 4.0, identificando barreiras que impedem a inovação do modelo de negócios do setor naval, melhorando os seus processos produtivos e transformando os sistemas de organização do trabalho.	setembro 2017 – agosto 2020	152 060,83 €	75%	114 045,62 €	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deputación de Pontevedra, ES</li> <li>2. BPN – Bretagne Pole Naval, FR</li> <li>3. CIT – Cork Institute of Technology, IE</li> <li>4. Fórum Oceano, PT</li> <li>5. Aclunaga – Cluster Naval Galego, ES</li> <li>6. University of Strathclyde, UK</li> <li>7. FMV – Fórum Marítimo Vasco, ES</li> <li>8. EMC2 – Pôle de Compétitivité, FR</li> <li>9. ASIME, Asociacion de Industriales Metalúrgicos de Galicia, ES</li> <li>10. High Speed Sustainable Manufacturing Institute Ltd., UK</li> </ol>
<b>KETmaritime - Transfer of Key Enabling Technologies (KETs) to the Maritime Industries</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Criar de uma rede de cooperação e reforço da transferência de resultados de inovação no âmbito das KETs para promover a emergência de novos produtos, serviços e processos no setor da economia do mar, em todo a Área Atlântica.	outubro 2017 – janeiro 2020	85 643,76 €	75%	64 232,82 €	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. International Iberian Nanotechnology Laboratory, Portugal</li> <li>2. PRODINTEC, Espanha</li> <li>3. AIMEN, Espanha</li> <li>4. Fórum Oceano, Portugal</li> <li>5. Commissariat à l’Energie Atomique et aux Energies Alternatives, França</li> <li>6. Marine South East, UK</li> <li>7. University College Cork, National University of Ireland</li> </ol>
<b>EBB -European Marine Biological Resource Centre Biobank</b> - Programa Interreg Espaço Atlântico	Apresentar casos de uso industrial que possam ajudar a desenvolver e a comunicar um conjunto de recomendações e diretrizes de melhores práticas para as coleções de recursos biológicos marinhos e para os utilizadores finais que desejam aceder a esses recursos para fins de pesquisa aplicada (comercial).	outubro 2017 - setembro 2020	50 851,56 €	75%	38 138,66 €	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Universidade de Vigo, Espanha</li> <li>2. Ciimar, Portugal</li> <li>3. Universidad del País Vasco, Espanha</li> <li>4. Universidade do Algarve, Portugal</li> <li>5. Université Pierre et Marie Curie, França</li> <li>6. Norwegian Institute of Marine Research, Noruega</li> <li>7. MBA, UK</li> <li>8. NUI Galway, Irlanda</li> </ol>

						<p>9. Fórum Oceano, Portugal</p> <p>10. Pole Mer Bretagne Atlantique, França</p> <p>11. Asociación Nacional Centro Técnico Nacional de Conservación de Productos de la Pesca, Espanha</p> <p>12. University of Strathclyde - Industrial Biotechnology Innovation Center, UK</p> <p>13. Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Espanha</p> <p>14. ICNF, Portugal</p> <p>15. AQUALGAE, Espanha</p> <p>16. National Collection of Industrial and Marine Bacteria, UK</p> <p>17. Scottish Association for Marine Sciences, UK</p> <p>18. Glycomar, UK</p> <p>19. Glantreo, UK</p> <p>20. The Department for Business, Energy and Industrial Strategy, UK</p>
<b>ANIMARE</b> – Programa SIAC Clusters do COMPETE 2020	Promover a animação do Cluster do Mar Português.	maio 2017 – abril 2020	417 782,94 €	50%	208 891,47 €	A Fórum Oceano é a única promotora do projeto.
<b>PLATICEMAR</b> – Programa COMPETE 2020	Potenciar o apoio ao empreendedorismo no setor alusivo à Economia do Mar (EM), tendo como objetivo geral fomentar a cooperação empresarial (entre os setores e empresas da EM com o setor das TICE) e a inovação, quer em sectores mais maduros, quer nos emergentes, para proporcionar competitividade à EM.	setembro 2017 – agosto 2019	107 715,37 €	85%	91 558,06 €	<p>1. Inova-Ria: Associação De Empresas Para Uma Rede De Inovação Em Aveiro</p> <p>2. Nerlei - Associação Empresarial Da Região De Leiria</p> <p>3. Forum Oceano - Associação Da Economia Do Mar, Pt</p> <p>4. Associação Comercial E Industrial Da Figueira Da Foz</p> <p>5. Sines Tecnopolo - Associação Centro De Incubação De Empresas De Base Tecnológica Vasco Da Gama</p>
<b>SE@PORTS - Sustainable Energy at Sea PORTS</b> - Programa Oceanera-net	Desenvolver a implementação de conversores de energia das ondas nos Portos, nomeadamente nos seus molhes, contribuindo para o desenvolvimento da energia sustentável.	janeiro 2017 – janeiro 2019	9 086 €	100 %	9 086 €	<p>1. INEGI, PT</p> <p>2. FEUP. PT</p> <p>3. APDL, PT</p> <p>4. FÓRUM OCEANO, PT</p> <p>5. IH, CANTABRIA, ES</p> <p>6. PLOCAN, ES</p> <p>7. IMDC, BE</p>
<b>OnBoard</b> – Programa Erasmus+	Visa projetar, implementar e validar um modelo de aprendizado para os portos e o setor de logística	outubro 2017 – setembro 2019	42 944,40 €	79,87%	34 300,00 €	1. Inovamais - Serviços De Consultadoria Em Inovação Tecnológica, Pt

	que apoie novos perfis e currículos de EFP (ensino e formação profissionais), promovendo uma estrutura de cooperação efetiva entre o EFP e as empresas do setor marítimo.					2. Forum Oceano - Associacao Da Economia Do Mar, Pt 3. Fedrave -Fundacao Para O Estudo E Desenvolvimento Da Regiao De Aveiro, Pt 4. CIRA -Comunidade Intermunicipal Da Regiao De Aveiro, Pt 5. MSE - Marine South East, Uk 6. CIT - Cork Institute Of Technology, Ie
<b>WAOH - The Wildsea Atlantic Ocean Heritage Route: A Dive Into Adventure</b> - Programa EASME	Desenvolver uma rota de mergulho e uma rede de sites de classe mundial de mergulho sustentável, do extremo sul de Portugal e Espanha até ao extremo norte, abrangendo a Irlanda e o Reino Unido, que incorporam valores e património europeus partilhados.	janeiro 2019 – dezembro 2019	53 538,00 €	80%	42 830,40 €	1. Breakaway Travel (Travelecoology); 2. Donegal County Council (Dcc), 3. Agencia Turismo De Galicia (Aturga), 4. Visit Cornwall Community Interest Company (Vc) 5. Visit Cornwall Community Interest Company (Vc) 6. World Cetacean Alliance (Wca),
<b>MATES - Maritime Alliance for fostering the European Blue economy through a Marine Technology Skilling Strategy</b> - Programa Blue Skills	Desenvolver uma estratégia sobre competências ligadas à atividade marítima, que tenha em conta os principais fatores de mudança do setor Mar, em particular no âmbito da construção naval e das energias renováveis offshore, que estão fortemente ligadas e exigem o desenvolvimento de novas capacidades, num contexto cada vez mais digital, verde e orientada para uma economia baseada no conhecimento.	janeiro 2019 - dezembro 2021	133 846,25 €	80%	107 077,00 €	1. Centro Tecnológico del Mar, Fundación CETMAR 2. ASIME 3. CT Ingenieros (CT DINAIN) 4. .AQUATERA 5. Technical University Denmark 6. INDIGO MED 7. AQUALEX Multimedia Consortium Ltd 8. AquaTT 9. Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia 10. Ghent University 11. WEGEMT 12. COSNAV Costruzioni Navali S.r.l 13. University of Amsterdam 14. University of A Coruña – Polytechnic University College 15. CERTH - IT 16. Consellería de Cultura, Educación e Ordenación Universitaria de la Xunta de Galicia

**TOTAL****1 644 125,00 €****1 163 678,59 €**

No decurso de 2019 a Fórum Oceano estará atenta á abertura de novos avisos no âmbito dos programas temáticos nacionais, especialmente no âmbito do Programa Operacional de Competitividade e Inovação, do Programa Mar 2020, de programas de cooperação transfronteiriça e transnacional e do Horizonte 2020, entre outros no sentido de avaliar eventuais oportunidades de interesse coletivo para si e associados. As candidaturas a apresentar devem contribuir, nomeadamente, para a consecução das Orientações Estratégicas anteriormente explicitadas.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de projetos em curso	14	
Nº de candidaturas submetidas em 2019	6	
Nº de candidaturas aprovadas	3	

## E. EVENTOS A REALIZAR EM 2019

### 39. 9ª Edição do Fórum do Mar/Business2Sea

A Fórum Oceano continuará a promover a realização do B2S/Fórum do Mar, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba além de um programa de encontros profissionais e de negócio uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de *workshops* e um conjunto de eventos paralelos no domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2019 será organizada a 9ª edição do Fórum do Mar/Business2Sea, que contará com a colaboração do CETMAR, da Galiza, à semelhança do que aconteceu em 2018. Será privilegiada a abordagem à componente empresarial e de negócio.

### 40. European Maritime Day

Em 2019, o European Maritime Day será celebrado em Lisboa, nos dias 15 e 16 de maio. A Fórum Oceano participará na organização do evento, nomeadamente das componentes de encontros de negócio e exposição, por solicitação da DGPM e da Câmara Municipal de Lisboa.

### 41. Ocean Business

À semelhança do verificado no ano transato a Fórum Oceano participará, por solicitação do Ministério do Mar, na organização das componentes de encontros empresariais e de negócio, exposição e sessões de pitch, a realizar no âmbito do evento em título, que terá lugar no decurso do mês de junho, em Lisboa.

### 42. Workshops sobre geoestratégia marítima para a Economia do Mar

A Fórum Oceano promoverá, em cooperação com o Pavilhão do Conhecimento e com a PWC, a organização de workshops sobre o tema em título no âmbito da apresentação dos resultados do LEME, que terá lugar em janeiro de 2019, em Lisboa.

INDICADOR	META	OBSERVAÇÕES
Nº de Encontros de Negócio B2Sea	150	Já contabilizados em ponto próprio

---

Nº de Participações nas Conferências B2Sea	1000	
Nº de expositores B2Sea	25	
Área de exposição (m2) B2Sea	450	

## II. ORÇAMENTO PARA 2019

### A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

---

O Orçamento para 2019 foi elaborado de acordo com um cenário de evolução tendencial da atividade da Fórum Oceano, tomando como base a execução orçamental estimada de 2018, e os compromissos decorrentes da execução dos projetos aprovados conforme apresentado no Programa de Atividades. Neste contexto o orçamento de 2019 reflete um incremento de atividade da Fórum Oceano e organiza-se em conformidade com três orientações fundamentais:

- Aumentar o número de associados;
- Melhorar a comunicação e a visibilidade do trabalho da Fórum Oceano junto dos associados;
- Aumentar o peso das receitas próprias na estrutura de receita da organização;
- Atualizar vencimentos.

Para o cumprimento das orientações anteriores e para fazer face ao aumento do volume de trabalho previsto, nomeadamente para a criação do ponto focal de apoio ao Programa West Med, prevê-se o reforço da capacidade técnica da organização através da contratação pontual de serviços, conforme previsto no orçamento da despesa.

O presente Orçamento poderá vir a ser afetado de forma positiva, em resultado do processo de contestação apresentada pela Fórum Oceano junto do IFAP, relativo ao projeto “Regresso ao Mar”. Com efeito, no orçamento da despesa está considerado o valor total da devolução, havendo expectativa de que, em resultado da contestação apresentada, esse valor venha a ser menor.

### B. ORÇAMENTO PARA 2019

---

Os rendimentos previstos para 2019 são de 693.861,88 Euros e englobam:

- A participação financeira dos projetos aprovados representa um valor de 440.361,88 Euros, correspondente a cerca de 63% dos rendimentos totais;
- As quotizações dos associados, no valor de 140.500,00 Euros, que representam cerca de 20% dos rendimentos totais;
- As prestações de serviços, no valor global de 93.000,00 Euros, que representam cerca de 13 % dos rendimentos totais;
- As receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 20.000,00 Euros, que representam cerca de 3% dos rendimentos totais.

No que respeita aos gastos estimados, no valor global de 687.687,47 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 269.489,73 Euros, que representam cerca de 39% do total dos gastos;
- Despesas com “Aquisições de Serviços (excetos estudos, pesquisas e diagnósticos)”, no valor de 248.265,00 Euros, que representa cerca de 36% dos gastos totais;

- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 47.475,00 Euros, que representam cerca de 7% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 36.100,00 Euros, que representa cerca de 5% dos gastos totais;
- Despesas com a devolução ao IFAP no âmbito do Projeto Regresso ao Mar, no valor de 29.213,64 Euros, que representa cerca de 4%. Este valor carece de confirmação, o que só será possível após apreciação por parte do IFAP da reclamação enviada pela Fórum Oceano.
- Despesas com “Aluguer de Espaços”, no valor de 16.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos gastos totais;
- Despesas com “Estudos, pesquisas e diagnósticos”, a contratar para apoiar a execução dos diferentes projetos em curso, no valor de 10.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos gastos totais;
- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 31.144,10 Euros e representam cerca de 5% dos gastos totais.

Tendo em conta os pressupostos referidos anteriormente, o Orçamento previsional para 2019 é o que se apresenta nos quadros seguintes:



## FÓRUM OCEANO - ORÇAMENTO 2019

### Quadro 1 – Orçamento da Receita

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2019	%	Observações
Quotas Associados	140 500,00	20,25%	Considerando um aumento líquido de 6 associados, relativamente a 2018.
Protocolos e patrocínios	20 000,00	2,88%	Estimativa com base em valores históricos.
Prestações de serviços	93 000,00	13,40%	Estimativa com base na programação de atividades.
<b>Participação Financeira Outros Projetos</b>	<b>440 361,88</b>	<b>63,47%</b>	Incentivo correspondente ao ano de 2019 para a execução dos projetos aprovados, de acordo com os respetivos orçamentos e condições de financiamento.
SIAC ANIMARE	105 415,75	15,19%	
EBB	11 059,99	1,59%	
KET Maritime	22 575,83	3,25%	
SAFER	40 630,55	5,86%	
InvertebrateIT	24 733,91	3,56%	
SeaPorts	2 549,98	0,37%	
CONSORTEX	28 950,83	4,17%	
IN 4.0	47 701,24	6,87%	
ENTROPI	11 556,00	1,67%	
PLATICEMAR	56 615,27	8,16%	
ValorMar	21 562,50	3,11%	
OnBoard	22 219,83	3,20%	
WAOH	19 966,20	2,88%	
MATES	24 824,00	3,58%	
<b>Total</b>	<b>693 861,88</b>	<b>100,00%</b>	

**Quadro 2 – Orçamento da Despesa**

Rubricas Orçamentais	Orçamento 2019	%	Observações
Despesas com o pessoal	269 489,73	39,19%	Considerando o aumento de 3% para atualização de vencimentos.
Seguros (Acidentes de trabalho)	1 820,00	0,26%	Estimativa com base em valores históricos.
Honorários TOC	3 690,00	0,54%	Conforme contrato.
Honorários Apoio gestão financeira projetos EA	3 690,00	0,54%	Conforme contrato.
Honorários ROC	5 498,10	0,80%	Validação dos relatórios financeiros dos projetos.
Promoção e comunicação	36 100,00	5,25%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, acrescidos de 2000 € sem enquadramento em projetos
Equipamento Informático e Software	700,00	0,10%	Inclui Antivírus, licença office e aluguer impressora
Deslocações e Estadas	47 475,00	6,90%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Documentação técnica	150,00	0,02%	Estimativa com base em valores históricos.
Economato / Material de escritório	250,00	0,04%	Estimativa com base em valores históricos.
Estudos, pesquisas e diagnósticos	10 000,00	1,45%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento.
Renda instalações	5 800,00	0,84%	Estimativa com base em valores históricos.
Comunicações	816,00	0,12%	Estimativa com base em valores históricos.
Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento	5 000,00	0,73%	Estimativa com base em valores históricos.
Aluguer de espaços	16 000,00	2,33%	Inclui gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados e Alfândega (B2S)

Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)	248 265,00	36,10%	Inclui: gastos relacionados com a execução dos projetos aprovados, conforme orçamento; 10000 € de serviços no âmbito do B2S sem enquadramento em projetos; 12000 € de serviços de apoio no âmbito do West Med.
Quotizações	3 500,00	0,51%	Quotas ENMC e Colab
Amortizações	230,00	0,03%	Relativas a um PC e uma impressora
Devolução Projeto Regresso ao Mar (IFAP)	29 213,64	4,25%	Conforme plano de devolução.
<b>Total</b>	<b>687 687,47</b>	<b>100,00%</b>	

  

<b>Saldo Exploração</b>	<b>6 174,41</b>
-------------------------	-----------------

## Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

### **SEDE**

UPTEC – Pólo do Mar  
Av. da Liberdade s/n,  
4450-718 Leça da Palmeira  
Tel. (+351) 220 120 764

### **DELEGAÇÃO**

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa  
Rua das Portas de Santo Antão, nº. 89  
1169-022 Lisboa  
Tel. (+351) 213 224 050

[www.forumoceno.pt](http://www.forumoceno.pt) | [geral@forumoceno.pt](mailto:geral@forumoceno.pt)